

# الفصل الثامن: في إشراك المجتمعات في نشاطات التثقيف الصحي

"ابحث عن أناسك:

أحبهم:

تعلم منهم:

خطط معهم:

اعمل معهم:

إبدأ بما لديهم:

إبن على معارفهم ومهاراتهم.

أهم القادة هم الذين عندما ينجذب الناس عملهم،  
يقولون: لقد قمنا بالعمل بأنفسنا"

مثل ياباني

يتناول هذا الفصل تعريف مفهوم وأهمية إشراك المجتمع الذي نعمل به في نشاطات التثقيف الصحي. إضافة إلى تحديد مبادئ العمل مع المجتمع المحلي وكيفية القيام بذلك واقتراح أساليب تحرير المجتمع على المشاركة.

يتضمن هذا الفصل جلسة واحدة مدتها ساعة وثلاث أربعين دقيقة.



# خطوة الجلسة

## الأهداف

في نهاية الجلسة، سيتمكن المشاركون من:

- ★ تعريف مفهوم الشراكة المجتمعية.
- ★ تحليل أهمية اشراك المجتمع المحلي.
- ★ تعداد مبادئ العمل مع المجتمع المحلي.
- ★ تحديد عملية اشراك المجتمع وكيفية تحفيزه.



## التقنيات المستخدمة

- ★ عرض الكمبيوتر + LCD
- ★ دراسة الحالة



## الموارد الازمة

- ★ جهاز كمبيوتر + LCD
- ★ المستند رقم ١ على عدد المشاركين
- ★ لوحة قلابة + أوراق + أقلام



## المدة

ساعة وثلاث أربع الساعات



حصة المعلومات



مستندات



مسار الجلسة



# مسار الجلسة



## نحوه أهداف الجلسة



### الفقرة الأولى: اشراك المجتمع المحلي

ننفذ دراسة حالة: "حملة سرطان عنق الرحم":

\* نشرح للمجموعة الكبيرة هدف النشاط كما يلى:

- سنعمل ضمن مجموعات صغيرة لمدة ٣٠ دقيقة على دراسة حالة من خلال قراءتها وتحليلها ومناقشتها ومحاولة الإجابة على الأسئلة.
- ثم ستعرض كل مجموعة عملها خلال ٥ د.
- نقسم المجموعة الكبيرة إلى ٤ مجموعات.
- نزود المجموعات بدراسة الحالة والمواد الالزمة لعرض نتائج عمل المجموعة.

\* تعمل المجموعات على دراسة الحاله.

\* تعرض كل مجموعة نتائج عملها لمدة ٥ دقائق.

\* نناقش.



### الفقرة الثانية: اشراك المجتمع المحلي: تحريفه، أهميته ومبادئه

نستخلص عبر عرض كمبيوتر

# المشتند رقم ١



## دراسة حالة

### حملة الوقاية من سرطان عنق الرحم

قررت مديرية مركز منطقة شوفان تنظيم حملة حول الوقاية من سرطان عنق الرحم في ١٥ كانون الثاني، وذلك من خلال القيام بحلقات توعية حول الموضوع في المراكز الصحية في المنطقة، وكذلك إجراء فحص الكشف المبكر لأنسجة عنق الرحم (القرازة).

تعاني هذه المنطقة من نسبة عالية في الأمية بين النساء، كما تتزوج الفتيات في سن مبكرة ويبدان بالألحان في عمر مبكر أيضاً وهن يلدن على أيدي الديابات المحليات، ونادراً ما يزرن المراكز الصحية التابعة لوزارة الشؤون ووزارة الصحة العامة أو الجمعيات الأهلية التي تعنى بشؤون المرأة، كما ترتفع في منطقة شوفان نسبة الإصابات بسرطان الرحم والموت من هذا النوع من السرطان. وهناك معتقدات شائعة بين النساء في المنطقة تروج لها المسنّات تمنع النساء من ارتياح المراكز الصحية وطلب الخدمات. لتنفيذ هذه الحملة، شكلت مديرية مركز شوفان لجنة من المراكز الصحية الأخرى الثلاثة في المنطقة، وعقدت اجتماعاً لها في بداية كانون الثاني، حضره المسؤولون عن التثقيف الصحي في هذه المراكز عرضت خلاله نشاطات الحملة وحثت الحضور على المشاركة عبر تنظيم حلقات توعية حول الموضوع وحث النساء المتىددات على المراكز من إجراء فحص القرازة.

لم تعقد المديرية اجتماعات أخرى للجنة، ولكنها تواصلت عبر الهاتف مع من اتصل بها من المراكز الصحية. إضافة إلى ذلك، لم يتم تأمين الفحص بأسعار مخفضة للمراكز من قبل المختبرات المختصة. كما ولم يتم الإعلان عن الحملة بأي طريقة كانت.

عندما قامت بجمع المعلومات عن النشاطات التي تم تنفيذها، اكتشفت أن مركزاً واحداً فقطنظم أنشطة لهذه الحملة، وأن عدد النساء اللواتي قمن بفحص القرازة كان قليلاً جداً.

**الرجاء قراءة دراسة الحالة أعلاه والإجابة ضمن مجموعتك عن الأسئلة التالية:**

١. ما هي الخطوات التي تم اتباعها في هذه الحالة لتفعيل مشاركة المجتمع المحلي؟
٢. ما هي الجهات التي تم تمثيلها في لجنة تحطيط وتنظيم الحملة؟ هل هناك جهات أخرى كان يجب إشراكها؟
٣. برأيكم لماذا كان جاوب المراكز الصحية قليلاً؟
٤. برأيكم لماذا كان عدد النساء اللواتي قمن بفحص القرازة قليلاً؟
٥. برأيكم ما هي الموارد البشرية والمادية التي كان من الممكن تأمينها لإنجاح هذه الحملة؟
٦. برأيكم ما هي النقاط التي كان يجب تداولها خلال الاجتماع؟
٧. برأيكم ما هي الدوافع التي كان من الممكن تقديمها لتفعيل مشاركة المجتمع المحلي؟



# جَبْرِةُ الْمَعْلُومَات

## ماذا نعني بالـ"مجتمع"؟

تستخدم عبارة المجتمع للدلالة على مكان أو منطقة جغرافية محددة أو مجموعة من الناس يتشاركون الاهتمامات أو شبكة اجتماعية. لذلك فإن المجتمع هو أكثر من مجموعة من الأشخاص يعيشون سوية في منطقة ما.

المجتمع شبكة من الأشخاص، تربط بينهم واحد أو أكثر من الأمور التالية:

- \* مكان العيش محدد جغرافياً.
- \* العمل المشتركة الذي يقومون به (مجتمع المزارعين، القضاة...).
- \* الهموم والاهتمامات والهوية والخصائص المشتركة.
- \* الخلفية العرقية.
- \* الموارد المشتركة.

تكون شبكة الأشخاص على أساس الخبرات أو الهموم المشتركة. تكون هذه الشبكات إما رسمية، أي تتمتع بهيكلية معينة، أو غير رسمية.

## ماذا نعني بالمشاركة المجتمعية؟

الشراكة المجتمعية هي قيام مجتمع ما من تلقاء نفسه أو استجابةً لدعوة خارجية بالعمل المنظم مع المجموعات كافة لتحديد احتياجاته والتخطيط لتبنيتها وتنفيذ الخطط وتقييمها. كل هذا بطريقة مستدامة ومشاركة تفاعلية.

هناك عدة مستويات للمشاركة، بحسب المخطط الأمريكية شيري أرنستان. تراوح بين التلاعيب حيث تؤخذ القرارات من خارج المجتمعات مع إعطاء انطباع المشاركة المجتمعية، إلى سيطرة المجتمع الكلية حيث يكون للمجتمع السلطة الكاملة لاتخاذ القرارات مروراً بالاستشارة حيث يؤخذ رأي المجتمع. ولكن القرارات تأتي من خارجه.

## ما هي أهمية المشاركة المجتمعية؟

قد يتفق الجميع أنه من الأسهل التخطيط لبرنامج التثقيف الصحي لوحدنا كأشخاص، ومن ثم تطبيقه في المجتمع. لكن ثبتت الدراسات أن هذه المقاربة لا يكتب لها النجاح والاستمرارية، وأنه من المهم جداً أن نشرك المجتمع المحلي في التطرق لشكلة صحية ما. وذلك للأسباب التالية:

### ★ ملائمة البرامج والنشاطات للمجتمع المحلي وقبولها منه:

غالباً ما يعود عدم تطور الخدمات الصحية في مجتمع ما إلى الهوة التي تفصل بين متذمدي القرار والمجتمع المحلي والناجحة من عدم اشراك المجتمع المحلي في تحديد الحاجات والأولويات والتخطيط لها واتخاذ القرارات. فعندما يتم اشراك المجتمع المحلي بالتخطيط نزيد من احتمال تلبية هذه البرامج والنشاطات الحاجات المحسوسة من قبل المجتمع ذاته، وبالتالي استخدام خدمات البرنامج مشاركتهم في تنفيذه.

### \* البناء على المعلومات والقدرات المحلية:

غالباً ما يكون لدى المجتمعات معلومات مفصلة عن المشاكل الصحية والبيئية والاقتصادية والتنمية التي تعانيها، إضافة إلى معرفة المعتقدات والقيم التي تلتزم بها، وفضلاً عن الموارد البشرية والمادية المتوفرة. في المجتمع والتي قد تساعد في عملية التغيير.

### \* الحصول على دعم وحماس المجتمع المحلي:

مشاركة المجتمع المحلي في كل خطوات برنامج التثقيف الصحي ينتج منه الحماس والاتكال على الذات، إضافة إلى ضمان استمرارية البرنامج. إذ يشعر الأشخاص والمؤسسات أنه ملكهم ويدركون المنفعة العامة على المدى القريب والبعيد. كما يؤدي ذلك إلى تطوير قدرات المجتمع المحلي في اتخاذ القرارات والأمور التقنية الأخرى.

### \* التركيز على المجتمع وليس على الأفراد:

يتأثر سلوك الفرد الصحي، بالإضافة إلى العوامل الأخرى، بالضغوط التي يمارسها المجتمع الذي يعيش في داخله. تأتي هذه الضغوط من المعايير الخاصة لمجتمع ما، وثقافته ووضعه الاجتماعي والاقتصادي. فمثلاً، قد يتعاطى الشباب الحشيشة في منطقة ما لأنها مقبولة في المجتمع الذي يعيشون به وهي أحد المعايير التي تمكّنهم من أن يكونوا مقبولين في هذا المجتمع كما وأنّ الوضع الاقتصادي لهذه المنطقة مبني على زراعة الحشيشة وتسويقه.

لذلك، في هذه الحالة، لا يهم ولا يكفي التركيز على الفرد، بل نحن بحاجة لإشراك المجتمع في إيجاد حل مشكلة تعاطي مادة الحشيشة فيه.

### \* تحسين التواصل والعلاقة بيننا وبين المجتمع:

يؤدي اشراك المجتمع المحلي في برامج التثقيف الصحي إلى تطور العلاقة بين المثقف الصحي والمجتمع من علاقة مقدم خدمة-طالب خدمة إلى شراكة فعلية مبنية على الثقة.

## ما هي مبادئ المشاركة المجتمعية؟

- \* التركيز على حاجات المجتمع المحلي بحد ذاته.
- \* لعب دور المثقف الصحي الميسر الداعم والموجه وليس الخبر أو الاستشاري.
- \* أهمية التطرق إلى حالات عدم المساواة كالنساء وذوي الحاجات الخاصة والفئات المهمشة كمتعاطي المخدرات وعاملات الجنس وأطفال الشوارع.
- \* التركيز على النظرة الشمولية إلى الصحة، والابتعاد عن مفهوم الصحة المحسدة فقط.
- \* اشراك المجتمع المحلي في كل خطوات المتابعة، من تحديد الحاجات إلى التقييم.

## من هم شركاؤنا المحتملون في مجتمع ما؟

هناك عدة مستويات للشراكة بحسب أهداف برنامجنا واحتياجات المجتمع الذي نعمل به، ويمكن اختصارها بما يلي:

- \* **المستوى المحلي:** الشباب، الجمعيات الأهلية، رجال الدين، القادة المحليون، مجموعات الدعم، المدارس، الأندية الرياضية والاجتماعية، الأهالي، الحالات التجارية، البلدية والمجلس البلدي، المراكز الصحية، مجموعة من الحرفيين أو الفنانين، الإعلاميين والمؤسسات الإعلامية المحلية، إلخ.
- \* **المستوى الخارجي:** المؤسسات التجارية الكبيرة، الهيئات المانحة، الوزارات المعنية والبرامج الوطنية، المنظمات الدولية، الإعلام الوطني، إلخ.

يلعب الشركاء أدواراً مختلفة. فمنهم من تبني شراكة معهم بهدف الحصول على الدعم المادي أو المعنوي أو التقني أو التخطيط أو التنفيذ أو الترويج والدعوة. وما إلى ذلك. ومن المهم جداً أن يكون واضحاً بالنسبة إلينا وإلى المجتمع المحلي وإلى الشركاء أهداف وقواعد الشراكة هذه وأن نحدد معهم آلية التنسيق والعمل.

## ما هي عملية المشاركة المجتمعية؟

### \* نتعرف إلى المجتمع:

نتعرف إلى المجتمع من خلال: الزيارات الميدانية، الاتصال بقادة المجتمع، العمال الميدانيين من القطاع الحكومي وغير الحكومي، الهيئات الناشطة في المجتمع، مراجعة الدراسات، الأبحاث، المقالات، إلخ.

نحتاج إلى جمع المعلومات التالية:

- \* خصائص البيئة: منطقة جبلية أو ساحلية، مدينة أو قرية، المناخ، إلخ.
- \* التركيبة المجتمعية، المعتقدات والقيم والمعايير الاجتماعية.
- \* بيانات عامة: عدد السكان، التوزيع بحسب العمر، الجنس، معدل الوفيات، الولادات، أسباب الوفاة، معدل عمر الزواج، نوع العائلات، إلخ.
- \* الخدمات الصحية المتوفرة وغيرها.
- \* المنظمات والمؤسسات العامة والخاصة الموجودة في المنطقة.
- \* الوسائل الإعلامية الموجودة من إعلام مرئي ومسموع، الانترنت، اللوحات الإعلانية وغيرها.
- \* موضع وأليات القوة والقيادة: ما هي الأحزاب الدينية أو السياسية؟، ما هي الاتصالات المتواجدة في المجتمع؟ هل هنالك من سيطرة لأحد؟

### \* نعقد اجتماعات متعددة:

بهدف تحديد المشكلة أو المشاكل الصحية التي سيتم العمل عليها. تضم هذه الاجتماعات وبحسب المجتمع الذي نعمل ضممه، مختلف الفرقاء. يصعب العمل في هذه المجتمعات بحسب وجود هيكلية واحدة محددة وأحادية القيادة أو هيكليتين أو أكثر. في حال كان المجتمع يتالف من هيكلية واحدة نعمل معها ومع قيادتها. في حال كان هنالك إثنين أو أكثر من هيكلية، علينا إيجاد النقاط المشتركة ومحاولة الوصول إلى اتفاق بين المجموعتين أو المجموعات. في حال لم يكن هنالك هيكلية محددة في مجتمع ما، علينا إيجاد المواقف التي تشجع الأشخاص للتجمع وتطوير الهيكلية والقيادة المناسبة.

**\* ننشيء فريق عمل مجتمعي محلي يتالف، وبحسب موضوع التثقيف الصحي، من الهيئات الناشطة، والبرامج الوطنية، إلخ:** (تزيد من التفاصيل أنظر الفصل التاسع العمل مع المجموعات)  
غالباً ما ينتج من الاجتماعات الكبيرة فريق عمل مصغر لتابعة الأمور من تخطيط وتنظيم وتنفيذ وتقييم. لذلك تعتبر الاجتماعات الكبيرة أعلاه مهمة جداً فينجاح المشاركة المجتمعية إذ إنها تبني الثقة وتحدد أهداف قصيرة الأمد بالإمكان تحقيقها.

**\* نضع خطة عمل للتطرق إلى المشكلة الصحية/نشاطات التثقيف الصحي:**  
نعقد اجتماعات مع فريق العمل المجتمعي بهدف تطوير خطة عمل محددة للوصول إلى الأهداف التي تم تحديدها. تتضمن خطة العمل الأهداف، النشاطات المراد القيام بها، الفترة المحددة لذلك، الموارد اللازمة لتنفيذ النشاطات، وطرق التقييم ومؤشراتها.

### \* نحصل على الدعم والموافقة الأولية لضمان المشاركة:

يتم تداول الخطة المقترحة مع قادة المجتمع والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية بهدف الحصول على موافقتهم وتحديد الراغبين في المشاركة.

## نُظُور خطة تنظيم ومتابعة:

نقوم ومن خلال فريق العمل المجتمعي والشركاء المعينين بتطوير خطة تنظيم حيث تحدّد فيها المهام المختلفة لجميع النشاطات، من سيقوم بماذا، متى، كيف، وأين، ما هي الآلية التي سيتم اتباعها لتجميع الموارد المتوفرة وإعادة توزيعها على المعينين بالقيام بالمهام والحصول على تلك غير المتوفرة. كما تحدّد خطة وآلية متابعة.

## نَفْذ ونقيّم الخطة التي تم الاتفاق عليها:

في الوقت المحدد، ننفّذ النشاط أو النشاطات التي تم الاتفاق عليها مع شركائنا كافة ونقيّم مسار التنفيذ وأثر ذلك على المجتمع وانطباع هذا الأخير عمّا تمّ تحقيقه.

## بعض مزايا أعضاء الفريق الذين سيشكلون فريق العمل المحلي

- ★ متحمسون لفكرة النشاط/البرنامج وواثقون من إمكانية تحقيقها والوصول إلى النتائج المرجوة من العملية.
- ★ مستعدون للعمل بصدق ولبذل الجهد اللازم.
- ★ متعاونون وينسقون مع باقي أفراد المجموعة.
- ★ يتحملون المسؤولية وملتزمون بخطة العمل والمواعيد المحددة.
- ★ يتبعون التنفيذ ميدانياً.

## كي يكون عملنا في مشاركة المجتمع المحلي فعّالاً، علينا أن:

- ★ نكون مربين ومنفتحين لما يتعلق بالخطط والسياسات.
- ★ نخطط لاحتاجات المجتمع التي تم التعبير عنها.
- ★ نشرك المنظمات المعنية.
- ★ نطور الشبكات المحلية.
- ★ نقوم بتأمين التدريب والدعم والتقني للمجتمع المحلي.
- ★ نقدم المعلومات.
- ★ نضع جدولًا زمنياً واقعياً.
- ★ نساعد في إيجاد الموارد والدعم.
- ★ ننسق مع البرامج المعنية على الصعيد الوطني.

## ما هي مصوّقات المشاركة المجتمعية؟

تعود عدم مشاركة المجتمع بأفراده أو مؤسساته أو تنظيماته ومجموعاته لأسباب عدّة، منها:

### مَعْوِقَات لوجيسيَّتِيَّة:

- ★ صعوبة الوصول إلى مكان الاجتماع.
- ★ عدم قبول مكان الاجتماع إذ يخص مجموعة أو شخص غير مقبول اجتماعياً بسبب سلوكه أو انتقامه العقائدي و/أو السياسي.
- ★ عدم توفر الوقت المناسب بسبب ضغوط الحياة اليومية للفرد (العمل، الواجبات المنزلية، المسؤوليات العائلية...).
- ★ عدم تلبية تكالفة مادية ناجمة عن المشاركة، مثلًا كلفة النقليات أو الطعام...
- ★ عدم توجيه دعوة إليهم.

## **★ معوقات متعلقة بالموضوع أو المشكلة المطروحة وأسلوب التعاطي معها:**

- \* الموضوع المطروح ليس بمنظورهم مشكلة تعنيهم و/أو بإمكانهم حلها.
- \* طريقة التداول بالموضوع أو الاستراتيجيات المطروحة لحل الأمر لا يجدونها مؤاتية.
- \* اختلاف المصالح بيننا وبينهم أو بين أفراد الجموعة وبينهم.
- \* نتائج التدخل المباشرة غير ملموسة.
- \* عدم الاقتناع والرغبة في الالتزام بالخطة المتفق عليها.

## **★ معوقات فردية/ثقافية/اجتماعية:**

- \* قلة الثقة بالنفس من حيث المهارات للمشاركة (ماذا باستطاعتي أن أقدم لهم؟ أخجل من الكلام عن المشكلة...)
- \* ضغط من أفراد الأسرة على عدم المشاركة لأن تقاليد الأسر تمنع مشاركة المرأة مثلاً في أعمال كهذه.
- \* هنالك خلافات بين الفرد وأفراد آخرين من المدعويين.

علينا تحديد أسباب عدم مشاركة المجتمع المحلي وابتكرنأساليب لتعزيز وتسهيل هذه المشاركة.