



برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

مجلس النواب

## اجماليّة الجمهوريّة اللبنانيّة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

# توجهات عامة لرسم سياسة التعليم العالي في لبنان

المديرية العامة للدراسات و المعلومات / مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

LEB/99/008

مجلس النواب / المبنى الجديد

التوجهات العامة الواردة في هذه الوثيقة مستخلصة من وثائق عمل ندوة التعليم العالي و إقتصاد المعرفة المنعقدة في مجلس النواب بتاريخ ٢٠٠١/٣٠ و من المناقشات التي تمت في أثناء جلسات عمل الندوة

و قد عقدت هذه الندوة بدعوة من لجنة التربية النيابية و التعليم العالي و الثقافة النيابية بالتعاون مع مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجلس النواب

و تمت مراجعة هذه التوجهات و مناقشتها من قبل اللجنة و التي اعتمدتها في صياغتها النهائية كنوصيحة نيابية صادرة عنها في حلستها المنعقدة بتاريخ ٢٠٠١/١١/١٣

## **المحتوى**

**التجه العام الأول: إقرار شرعة وطنية للتعليم العالي**

**التجه العام الثاني: بناء قدرات إدارة التعليم العالي**

**التجه العام الثالث: تحديث التشريعات الناظمة للتعليم العالي**

**التجه العام الرابع: تعزيز قدرات الجامعة اللبنانية**

**التجه العام الخامس: ضمان نوعية التعليم العالي**

**التجه العام السادس: تطوير مهام جديدة للتعليم العالي في لبنان**

**التجه العام السابع: وضع التعليم العالي في مسار إقتصاد المعرفة**

**التجه العام الثامن: تنظيم الإعتراف بالشهادات الجامعية**

**التجه العام التاسع: تعزيز البحث العلمي في مؤسسات التعليم العالي**

## **التوجه العام الأول: إقرار شرعة وطنية للتعليم العالي**

### **المسألة**

شهد التعليم العالي الجامعي في لبنان، في النصف الثاني من عقد التسعينات حركة توسيع وتحيير جذرية لافتة، في عدد مؤسساته و كلياته و معاهده و إختصاصاته و طلابه و خريجيه، تجاوزت التوسع الذي عرفه هذا التعليم خلال قرن من الزمن. ففي حقبة زمنية محدودة (١٩٩٦-٢٠٠٠) رخصت الدولة لثلاثة وعشرين جامعة و معهد جامعي و حولت كليات إلى جامعات و أجازت إنشاء عشرات الكليات و المعاهد الجديدة و الأقسام داخل الجامعات القائمة قبل هذا التاريخ، و توالت الإختصاصات الجامعية و تبدلت خريطة التعليم العالي الجامعي. و كانت الجامعة اللبنانية في صميم هذا التطور. غير أن هذا التوسيع الكمي في أعداد المؤسسات و الكليات و الإختصاصات، جرى عملياً بغياب سياسة وطنية للتعليم العالي تحكم الترتيب بين الجامعات و المعاهد و تضبط معايير الجودة و توجه الطلاب إلى الاحتياجات الجديدة لسوق العمل المحلية و الإقليمية و الدولية. و أدى التضادي في عدم صياغة هذه السياسة الوطنية إلى بروز مؤشرات مقلقة في هذا القطاع فرفضت ذاتها على النقاش الوطني العام و تناولت في آن معاً قضيّاً الجامعة اللبنانية و قضيّاً التعليم العالي برمتّه و طرحت تساؤلات عديدة حول المشهد الجديد للتعليم العالي في لبنان و آفاق تطوره. و أجمع رأي المهتمّين بهذا الشأن على ضرورة إقرار شرعة وطنية للتعليم العالي توجه العمل الحكومي و العمل الأهلي في مجال التعليم العالي. فابطالقاً من هذا الواقع و من أهمية التعليم العالي في الحياة الوطنية، و إنسجاماً مع مسؤولياتها البرلمانية و الوطنية، قررت لجنة التربية و التعليم العالي و الثقافة النيابية، المساهمة برسم سياسة وطنية للتعليم العالي تشمل القطاعين الرسمي و الخاص و تستند إلى المبادئ المبنية أدناه.

### **المبادئ العامة للشروع**

- حق التعليم العالي للجميع مما يستوجب توسيع فرص الالتحاق بالتعليم العالي أمام جميع اللبنانيين ووضع خريطة لانتشار هذا التعليم في المناصق اللبنانية كافة بناء على الحاجات و توافر الإمكانيات المادية و الأكاديمية.
- حق جميع الملتحقين بالتعليم العالي بضمان جودة تحصيلهم العلمي و بحصولهم على شهادات معترف بها محلياً و عالمياً.

- تَحْمِلُ الدُّولَةُ مسْؤُلِيَّة اِنْتَهَامِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ الرَّسْمِيِّ وَالخَاصِّ وَتَوْفِيرِ الفَرَصِ التَّعْلِيمِيَّة لِلْمُواطِنِينَ وَضَمَانِ جُودَةِ تَعْلِيمِهِمْ وَاحْتِرَامِ الْأَخْلَاقِ الْمَهْنِيَّةِ وَالتَّقَالِيدِ الجَامِعِيَّةِ.
- اِعْتِمَادُ مَنظُومَةِ عَامَّةٍ لِلتَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ، تَكَامُلُ فِيهَا جَمِيعُ مَسَارَاتِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ (مَا بَعْدَ الثَّانِيَّ) الْفَنِيَّةِ وَالْتَّكَنُولُوْجِيَّةِ وَالْجَامِعِيَّةِ.
- تَطْبِيقُ مَوَاضِفَاتِ وَمَعَيْرَاتِ أَكَادِيمِيَّةٍ وَجَامِعِيَّةٍ فِي التَّرْخِيصِ لِمُؤْسَسَاتِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ الْخَاصِّ وَعَدْمِ إِجْرَاءِ تَسوِيفَاتٍ مَعَ الْمُخَالِفِينَ لِلْأَنْظَمَةِ الْمَرْعِيَّةِ إِلَيْهَا.
- حَقُّ الْمُجَمَّعِ بِمَكْوَنَاتِهِ الْمُنْتَوِعَةِ الْحَصُولُ عَلَى الْمَعْلُومَاتِ عَنِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ مَا يَسْتَوِجُبُ بِنَاءُ قَاعِدَةِ مَعْلُومَاتٍ وَطَنِيَّةٍ عَنِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ تَدِيرُهَا وَزَارَةُ التَّرْبِيَّةِ وَالْتَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَتَتِبَعُ اسْتِخْدَامَهَا مِنْ قَبْلِ الْجَمِيعِ وَبِجَمِيعِ الْوَسَائِلِ.
- حَقُّ الْقَطَاعَاتِ الْمَدْنِيَّةِ وَالْخَاصَّةِ وَالْإِتْحَادَاتِ وَاللَّجَانِ الطَّالِبِيَّةِ بِالْمُشَارَكَةِ فِي وَضُعِيبِ السَّيَاسَاتِ وَالْخَطَطِ الْمُتَعَلِّقَةِ بِالْتَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ.
- إِعْطَاءُ دُورٍ مُمِيزٍ لِلْجَامِعَةِ الْلَّبَانِيَّةِ فِي مَنظُومَةِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَفِي تَوْفِيرِ فَرَصِ التَّعْلِيمِ وَفَرَصِ الْاِنْدَمَاجِ الْاجْتَمَاعِيِّ وَالْوَطَنِيِّ.
- اِعْتِبَارُ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ شَأْنَنَا وَطَنِنَا" لِهِ دُورٌ فِي تَحْقِيقِ مَرْكَزِ لِبَنَانِ التَّقَافِيِّ وَفِي تَأهِيلِ لِبَنَانِ لِلَّانْخِرَاطِ فِي اِقْتَصَادِ الْمَعْرِفَةِ.
- إِعْتِمَادُ الْآلَيَّاتِ الْمُطلُوبَةِ لِإِفْرَارِ الْمِبَادِئِ الْعَامَّةِ مِنْ قَبْلِ الْحُكُومَةِ وَإِدَارَاتِهَا الْمَعْنِيَّةِ وَوَضْعُ خَطَّةِ عَامَّةٍ لِتَطْوِيرِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَتَحْدِيدِ وَسَائِلِ تَنْفِيذِهَا.

## **التوجه العام الخامس: ضمان نوعية التعليم العالي**

### **المشكلة**

طرحت بحدة في السنوات الأخيرة مسألة ضمان جودة التعليم الذي تؤمنه مؤسسات التعليم العالي في لبنان و وخاصة بعد التوسيع الكبير - و أحياناً العشوائي و المخالف للأنظمة - في أعداد هذه المؤسسات و كلياتها و برامجها. و نجم عن هذا التوسيع تدفق أعداد كبيرة من الخريجين في اختصاصات معينة و بنوعية معينة لم تجد لها مكاناً في سوق العمل. فمقابل سهولة الحصول على الشهادة الجامعية بربت صعوبة الحصول على فرصة للعمل. و بالطبع لهذا الواقع إنعكاسات خطيرة للغاية على سمعة التعليم العالي في لبنان و على مستقبل حاملي شهاداته. و لا شك في أن مشكلة ضمان جودة التعليم غدت مشكلة عالمية في ظل التنافس الإقليمي و العالمي على جذب الكفاءات، غير أنها حادة عندنا لأن لبنان لم يبادر إلى إتخاذ أي إجراء يسهم بتأمين هذه الجودة، و لم تلتزم الدولة لا بتطبيق القوانين و المراسيم التي أصدرتها و لا باعتماد التوصيات الصادرة عن المنظمات العالمية في هذا المجال. فالمنظمات الدولية و الإقليمية و العديد من الدول العربية و الأجنبية اعتمدت توجيهات بشأن شفافية مؤسسات التعليم العالي و نشر المعلومات عنها على نطاق واسع يطلع عليها الطلاب و الجهات الوطنية المكلفة بالإعتراف بشهادات التعليم العالي و مؤهلاته. و لا يجوز أن تستغيل الدولة اللبنانية عن دورها الأساسي في التأكد من صحة المعلومات التي تنشرها المؤسسات عن أنشطتها و في إلزام هذه المؤسسات على تأمين مستلزمات الوصول إلى تعليم عال ذي جودة جيدة و في وضع حد سريع للمخالفات القانونية التي ترتكبها.

و ما يصح على مؤسسات التعليم العالي الخاص ينسحب على الجامعة اللبنانية المطلوب مساعدتها عن جودة مناهجها و برامجها و عمليات التعليم و التعلم فيها، و ذلك بموازاة الإستقلالية الأكademie و المالية و الإدارية التي تتمتع بها. و بداية الإجراءات لضمان نوعية التعليم هي الالتزام بأحكام الأنظمة المرعية و إعتماد آليات لضمان النوعية مستقلة عن الجامعات و الإدارات الحكومية لتقديم مقومات البرامج و حصول الخريجين على المؤهلات المطلوبة. و تحقيقاً للبلوغ ضمان نوعية التعليم العالي، توصي لجنة التربية الابتدائية بإعتماد التوجيهات التالية:

## **٢- اعتماد آليات أكاديمية لتنظيم المؤسسات و ضمان النوعية**

- حث مساعدة المؤسسات على إجراء التقييم الذاتي المؤسسي.
- إقرار حق الدولة و المجتمع المساعلة مقابل الاستقلالية الجامعية.
- وضع آليات للمساعلة الأكاديمية لمؤسسات التعليم العالي الرسمية و الخاصة ولضمان النوعية، بما فيها ذلك التقييم الخارجي و الإعتماد الأكاديمي ( accreditation).

## **٣- إنشاء شبكات تواصل أكاديمية**

- تحفيز مؤسسات التعليم العالي على إنشاء شبكات مهنية و أكاديمية و علمية في داخل كل منها و في ما بينها بما يقوي سياج النوعية في كل منها.

## **٤- تطبيق الاتفاقيات الدولية**

- تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة بالتعليم العالي التي صادق عليها لبنان، و بخاصة الإعلان العالمي لحقوق الإنسان و اتفاقية مكافحة التمييز في مجال التعليم و العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الإعلان العالمي بشأن التعليم العالي للقرن الحادي و العشرين.
- دعوة السلطات المعنية لمتابعة الاتفاقيات و التوصيات الدولية المتعلقة بالتعليم العالي و لإحالتها إلى المراجع المختصة لدراستها و النظر بها.

## **التوجه العام السادس: تطوير مهام جديدة للتعليم العالي**

### **المسألة**

تاتمت في السنوات الأخيرة، توقعات المجتمع بأن يضيق التعليم العالي مساحته في تنمية متطلبات التنمية الاقتصادية والإجتماعية وتحديث أجهزة الدولة وقطاعات الإنتاج وخدمات، وأن تكون هذه المساهمة مكملة لدوره التقليدي في نشر المعرفة و منح الشهادات الجامعية. وبدأ هذا الدور الإضافي قابلاً للتحقيق بفضل الإمكانيات التكنولوجية التي أتاحتها تقانات المعلومات والاتصال لمؤسسات التعليم العالي و بفضل الموارد البشرية الرفيعة المستوى المتوافرة في هذه المؤسسات، و التي تشكل في الدول النامية الخزان البشري الأكبر قادر على البحث و التطوير. فالتعليم العالي مطالب اليوم في لبنان، بتوفير فرص التعليم للمواطنين بطرق و أشكال جديدة غير تقليدية و إلى تأمين برامج و إختصاصات مفقودة في التعليم الجامعي التقليدي، و إلى التعاون في هذه المجالات مع مؤسسات عبر الحدود مستفيداً من التجديفات التعليمية التي توفرها. وأخذت تسع بعض أشكال هذه البرامج في لبنان خلال السنوات الأخيرة، على أنها بحاجة إلى تأثير من قبل الدولة كي لا يتم استثمارها مالياً و أكاديمياً على حساب المستهلكين لها. و بالإضافة إلى المهام الأساسية و التقليدية للتعليم العالي، نمت في العالم مهام جديدة لهذا التعليم تتناول توفير فرص التعليم المستمر و تلبية احتياجات التنمية الاقتصادية و دعم الإنداجم الاجتماعي في المجتمع و التنمية المحلية، على أن توفر الإمكانيات و الموارد الضرورية لذلك من قبل المجتمع.

ويحتاج لبنان، كما غيره من الدول إلى أن يوسع التعليم العالي خدماته و أن يكون أقرب إلى تلبية متطلبات المجتمع. لذلك رأت لجنة التربية النيابية ضرورة تعديل هذا الدور و تطوير مهام جديدة للتعليم العالي بموازاة المهام التقليدية، و ذلك من خلال إعتماد التوجيهات التالية:

### **التوجهات الفرعية**

- ١ - توفير فرص التعليم المستمر
- ٢ - تلبية احتياجات التنمية الاقتصادية
- ٣ - تلبية احتياجات الإنداجم الاجتماعي

## ١- توفر فرص التعليم المستمر

- تعميم فرص التعليم المستمر.
- تطوير برامج التعليم و التأهيل و التدريب المصاحبة للعمل.
- تنظيم برامج تعليم مستمر للهيئات التعليمية في مراحل التعليم ما قبل الجامعي.
- إعداد برامج تعليم مستمر للهيئات التعليمية الجامعية.

## ٢- تلبية احتياجات التنمية الاقتصادية و الاجتماعية

- تلبية الاحتياجات في القطاعات الحديثة الوعاء، مثل: التكنولوجيا، المعلومات و الإتصال و التعليم و اللغات - الخ.....
- المساهمة بمحو الأمية المعلوماتية و إمتلاك تقانات المعلومات.
- توفير الإمكانيات و الموارد اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات.

## ٣- تلبية احتياجات الاندماج الاجتماعي

- تطوير شبكة التفاعل و الحراك الأكاديمي و الاجتماعي.
- الإهتمام بالطلاب لجهة تشجيع منظماتهم و نواديهم و ليجاد المساحات اللازمة لذلك و خلق فرص اللقاء و الإتصال بين الفعاليات الاجتماعية بينهم و بين زملائهم في الخارج.
- تشجيع مساهمة الطلاب بتقديم خدمات مباشرة للمجتمع تحت إشراف أعضاء هيئات التدريس.
- تشجيع انخراط الطلاب في مشاريع تؤول إلى خدمة المجتمع و التنمية المحلية.

## **التوجه العام السابع: وضع التعليم العالي في لبنان في مسار اقتصاد المعرفة**

### **المسألة:**

تاتمت الأهمية الاستراتيجية للمعرفة في السنوات العشر الأخيرة فتحول الاقتصاد العالمي إلى اقتصاد مبني بشكل أساسي على المعرفة. و يبدو ذلك بشكل جلي في تنامي تفانيات المعلومات و استخدام تطبيقاتها المختلفة في جميع مناحي الحياة من الإنتاج الزراعي و الحيواني مروراً بالصناعة و الاتصالات و التربية و ممارسة الديمقراطية. و فرض هذا التحول على أي مجتمع يريد اللحاق بالركب العالمي الانتقال إلى مجتمع تعلم أي إلى جعل المعرفة في متناول كل شخص. و السؤال البديهي الذي يتबادر إلى الذهن فوراً هو هل أن نظامنا التربوي جاهز لمواجهة متطلبات عصر المعلومات و اقتصاد المعرفة الذي أدى إليه الثورة الثقافية و العلمية؟

و بما أن كل المؤشرات تشير إلى عدم الجاهزية، يترتب على لبنان تطوير نظامه التربوي في التعليم الأساسي و الثانوي و الجامعي لتحقيق اكتساب كفايات اقتصاد المعرفة من قبل جميع المنضوين في هذا النظام. و يتطلب التحول إلى مجتمع المعرفة رفع مؤهلات الموارد البشرية و كفاياتهم في كل الميادين. فالتنمية الاقتصادية و تحديث أجهزة الدولة و قطاعات الإنتاج و الخدمات تتطلب امتلاك كفايات من مستويات عالية لا يمكن أن يؤمّنها إلا تعليم عال ذو مستوى راقي في جميع مستوياته و فروعه و اختصاصاته. لذلك يتتعين على لبنان تطوير تعليمه العالي كما " و نوعاً " و ردم الهوة الرقمية بينه وبين الدول الصناعية و تعميم فرص التعلم المستمر. و بما أنه لم يواكب لستينيّن طولية التطور الحاصل على الصعيد العالمي، مطلوب منه اليوم القيام بقفزات كبيرة و سريعة في تحديث برامجه التعليمية و إدخال أدوات إقتصاد المعرفة إلى كل الإختصاصات و الكليات و المعاهد لمواجهة تشعبات سوق عماله الكفاءات و الحد من هجرة الأدمغة اللبنانية إلى الخارج و الاستفادة من الكفاءات اللبنانية المهاجرة. و تحقيقاً لهدف وضع التعليم العالي في مسار اقتصاد المعرفة، رأت لجنة التربية النيابية اعتماد التوجيهات التالية:

## التوجهات الفرعية

١- تأمين تعليم عال ذي مستوى راق

٢- إحلال مجتمع التعلم

٣- تلبية متطلبات إقتصاد المعرفة

### ١- تأمين تعليم عال ذي مستوى راق

• جعل إمتلاك المهارات المعرفة الأساسية شرطاً لمتابعة الدراسة في التعليم العالي.

• تأمين تعليم عال ذي مستوى راق في جميع مستوياته و فروعه و اختصاصاته.

• إنشاء مراكز للتجديد التقاني في الجامعات و المعاهد الجامعية.

• تفريع و توسيع التعليم العالي لسد الحاجة إلى برامج متخصصة لمواكبة مستجدات تقنية أو برامج التعليم مدى الحياة، استجابة لرغبات و قدرات المتعلمين.

• تعزيز قطاعات التعليم العالي مثل: اللغات و تكنولوجيا المعلومات و الاتصال و التعليم و الطاقة و البيئة.

• زيادة فرص الالتحاق بالإختصاصات العلمية و التقانية في التعليم العالي.

• تأمين موارد بشرية كفوءة بخاصة في سلك التعليم في مراحله كافة.

### ٢- إحلال مجتمع التعلم

• زيادة فرص الالتحاق الخام بالتعليم العالي للحاف بالمعدلات القائمة في الدول المتقدمة.

• محو الأمية المعرفة و نشر ثقافتها.

• تعليم إستعمال الحاسوب و الإنترنوت في جميع مستويات الدراسة و ميادين العمل و الحياة.

• تمكن الجميع من الإستفادة من إمكانيات التعليم المستمر التي تتجه التقنيات الحديثة.

### ٣- تلبية متطلبات اقتصاد المعرفة

- جعل البرامج التعليمية أكثر مواهمة لمتطلبات سوق العمل.
- إنشاء مرصد دائم للوظائف و أسواق العمل المتاحة أمام اللبنانيين.
- تطوير النظم التربوية لتحقيق إكتساب كفايات اقتصاد المعرفة.
- دراسة سوق العمل العربية و تأمين المزيد من الإختصاصات غير الموجودة .
- إعداد آلية لمواجهة تشعبات سوق عماله الكفاءات في العالم العربي.
- توجيه الطلاب نحو الإختصاصات الوااعدة و تشبيهم عن متابعة الدراسة في إختصاصات قد تؤدي إلى باب مسدود.

## **التوجه العام الثامن: تنظيم الاعتراف بالشهادات الجامعية**

### المستألة

من المعروف أن معادلة الشهادات الجامعية في لبنان ترافق مع تعقيدات و إجراءات إدارية و أكademie عديدة و خاصة للشهادات المنوحة في الخارج. و فيما تحظى شهادات الجامعة اللبنانية بالاعتراف التلقائي فان شهادات الجامعات العاملة في لبنان تخضع لآليات المعادلة المعقدة. و بدون الدخول بتفاصيل الوسائل المستعملة في لجان المعادلات و بمدى مطابقتها لمتطلبات العصر، فان التوسيع الحالي في منح الشهادات الجامعية ينذر بأخطار محدقة بالتعليم العالي في لبنان. لقد أنشئت في السنوات الأخيرة مؤسسات تعليم عال عديدة لا توافر في جميعها المعايير و الموصفات و الشروط الديجيهية التي حددتها الأنظمة المرعية الإجراء. وقد سمحت لنفسها بعد التقيد مراسيم الترخيص لها فأطلقت على نفسها تسميات لا يحق لها بها و أعلنت عن إعطاء شهادات جامعية من مستوى الإجازة و الماجستير و الدكتوراه، و لا يحق لها إلا بشهادة "بليوم جامعي للتكنولوجيا". و في الوقت عينه، قررت بعض الجامعات الأجنبية التعاون مع مؤسسات تعليم فني (غير معترف به حتى الآن من قبل الدولة بأنه تعليم عال) و إنشاء فروع لها في لبنان و منح شهاداتها الأجنبية لطلاب يتبعون دراستهم في لبنان، و بالاستناد إلى شهادات فنية. و سيؤدي عدم التصدّي لهذا الوضع إلى نشوء أزمة إعتراف بالشهادات الصادرة عن العديد من المؤسسات العاملة في لبنان.

و يتوجه العالم أخيراً إلى توسيع التعلم عن بعد و الاستفادة من إمكانات الإنترنـت و إلى منح الشهادات بالاستناد إلى "جامعات فرضية". كل هذه الاعتبارات تحتم وضع إطار تنظيمي شفاف لمعادلة الشهادات الجامعية في لبنان، بالاستناد إلى معايير أكademie متعارف عليها دولياً و إلى تنظيم الانتقال من مفهوم معادلة الشهادات إلى مفهوم الاعتراف بالشهادات تماشياً مع تحديات العولمة و متطلبات اقتصاد المعرفة و مجتمع التعلم.

و نظراً لأهمية هذا الموضوع و خطورته و انعكاساته على مستقبل أجيال الطلاب اللبنانيين، قررت لجنة التربية الابتدائية تسلیط الضوء على ضرورة معالجة مشكلة معادلة الشهادات و تنظيم الاعتراف بالشهادات الجامعية، من خلال التوجيهات التالية:

## التوجهات الفرعية:

- ١- إعادة النظر باليات معادلة الشهادات الجامعية و الانتقال من مفهوم المعادلة إلى مفهوم الاعتراف بالشهادات.
- ٢- وضع آلية للإعتراف الثقافي بالشهادات التي تمنحها الجامعات العاملة في لبنان، تعتمد على التحقق من البرامج المعتمدة رسمياً.
- ٣- تحويل القرارات المبدئية التي اتخذتها لجان المعادلات في السابق و تطويرها إلى اعتماد للبرامج المعنية.
- ٤- اعتماد "ملحق الشهادة" الذي يثبت بالإضافة إلى مقرراتها معلومات تفصيلية عن أهداف البرنامج و طرائق تقييم أداء الطلبة.
- ٥- اعتماد اليات مرنة لمعادلة الشهادات المعطاة من جامعات خارج لبنان .
- ٦- وضع آلية للإعتراف بالمؤهلات المكتسبة خارج نطاق مؤسسات التعليم التقليدية، مثل، الإنترت و غير ذلك.
- ٧- وضع نظام متكامل للتحقق من امتلاك خريجي مؤسسات التعليم العالي للكفايات الأساسية اللازمة لممارسة مهنتهم.

## **التوجه العام التاسع: تعزيز البحث العلمي في مؤسسات التعليم العالي**

### المسألة

إحدى الوظائف الأساسية للجامعة هي المساهمة في تقديم المعرفة من خلال البحث و التطوير. وقد تراجعت هذه الوظيفة في الجامعات العاملة في لبنان في أثناء سنوات الحرب لأسباب عديدة منها هجرة الأدمغة و عدم توافر الإمكانيات المادية في المختبرات و المكتبات و ضعف مراكز المعلومات و الإتصالات و أوضاع الحياة الجامعية. و تتمثل هذا التراجع بالتدني الكبير في عدد المجلات و المنشورات العلمية الصادرة في لبنان وفي عدد الأبحاث الجامعية اللبنانية المنشورة في المجلات العالمية المحكمة وفي عدد البراءات المسجلة.

غير أن هذا المنحى التراجعي بدأ يتبدل قليلاً في السنوات الأخيرة و اتجهت الأنظار مجدداً نحو الجامعات لمطالبتها بتأدية الدور الذي تقره لها الأعراف الجامعية و التوصيات الدولية أي المساهمة في تقديم المعرفة و تعميمها و توطينها و توسيع استخداماتها خدمة للمجتمع و لأغراض التنمية الشاملة و المتكاملة و بالطبع على المؤسسات الجامعية أن تتعاون في هذا المجال مع المجلس الوطني للبحوث العلمية و مع الشركات الصناعية الكبيرة و مع مراكز الأبحاث الأجنبية. و عليها كذلك أن تتمي لدى أساتذتها و طلابها موقفاً إيجابياً من البحث و التطوير. و لا شك في أن هذه المساهمة - إذا حصلت - ستساعد لبنان على اللحاق بالركب العالمي و تزيد قدرته على التنافس في إطار اقتصاد المعرفة و قد بدا هذا الوعي بأهمية تطوير المعرفة يظهر في لبنان في السنوات الأخيرة ولو على شكل محدود و خجول. فتأكدنا على ثبيت هذا التوجه الإيجابي و ضرورة تمييته إنعمت لجنة التربية النيابية توجهاً عاماً يؤدي إلى تعزيز البحث و التطوير في مؤسسات التعليم العالي.

### التوجهات الفرعية:

١. اعتبار البحث العلمي مقوماً أساسياً في التعليم العالي.
٢. اعتبار البحث العلمي عامل رئيسياً في التطوير و التنمية.

# **اِجْمَعُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ**

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

## **١- اعتبار البحث العلمي مقوماً أساسياً في التعليم العالي:**

- اعتبار البحث العلمي إحدى الوظائف الأساسية للجامعة.
- دعم الأبحاث العلمية في الجامعات لتسهيل تقدم المعرفة و تعميقها، و توطينها و تعزيز قدرات البحث في مؤسسات التعليم العالي.
- إنشاء فرق و مختبرات و مراكز للأبحاث و تشجيعها بوسائل مختلفة على القيام بالأبحاث التطبيقية الآيلة إلى التطوير الذي يساهم في التنمية.
- تضمين جميع برامج الإعداد الجامعي، مقررات للبحث العلمي يكتسب من خلالها الطلبة الكفايات اللازمة للبحث العلمي.
- تخصيص حصة مقطوعة من الميزانية السنوية لأغراض البحث العلمي و التطوير.
- إنشاء المجالس العلمية لتسهيل نشر الأبحاث و تعميم نتائجها.
- إقامة اتفاقيات و برامج تعاون للبحث العلمي مع مؤسسات أخرى و تشجيع قيام شبكات من الباحثين.

## **٢- اعتبار البحث العلمي عامل رئيسياً في التطوير و التنمية:**

- جعل البحث العلمي واجب على أعضاء هيئات التدريس، مثله مثل التدريس.
- إنشاء برامج للدراسات العليا يكون من أهم مقوماتها البحث التطبيقي و التطوير.
- تشجيع مؤسسات التعليم العالي على إنشاء مراكز تميّز تقني أو مجموعات تقنية.
- إنشاء جمعية للعلماء و التقنيين اللبنانيين في الخارج و توظيف أعضائها في مشروعات التنمية التربوية و العلمية و التقنية و الإستفادة من الأدمنجة اللبنانية المهاجرة.
- السعي للحد من هجرة الكفاءات اللبنانية إلى الخارج بتوفير إمكانات البحث و التطوير.