

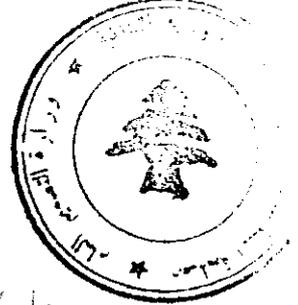
الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

Texte Original : Arabe

REPUBLIQUE LIBANAISE
Ministère du Plan
Service des Activités
Régionales

n° 702/66
date - 4/7/66

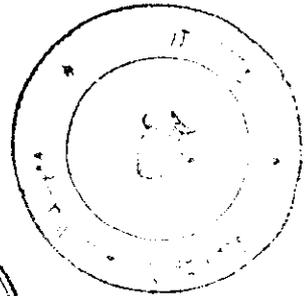


368.120 916 6

MSP

République Libanaise
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
(C.P.E.S.P.)

SITUATION DES DISPENSAIRES AU LIBAN



368.120 356

1800
02

Décembre 1964

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION

1° PARTIE : SITUATION DES DISPENSAIRES

Chapitre I : Répartition des dispensaires

- 1 - Répartition par Mohafazat
- 2 - Répartition par organisme de gestion
- 3 - Répartition par spécialisation

Chapitre II: Equipement

- 1 - Bâtiments
 - a - équipements généraux
 - b - aménagement des locaux
- 2 - Equipements techniques

Chapitre III: Personnel

- 1 - Médecins
- 2 - Infirmières
- 3 - Assistantes Sociales

Chapitre IV: Activités

- 1 - Programme de travail
- 2 - Chiffre moyen de consultations par jour et par année
- 3 - Médecine préventive

./...

2° PARTIE : CONCLUSIONS

- 1 - Conclusions sur l'état des dispensaires
- 2 - Conclusions générales

ANNEXE

- 1 - Carte de répartition des dispensaires
 - 2 - Graphiques montrant la courbe de création des dispensaires
 - 3 - Tableaux portant sur :
 - a - les équipements
 - b - les laboratoires et les salles de Rayons X
 - c - le personnel
-

INTRODUCTION

On pourrait définir de la sorte l'une des caractéristiques de la politique actuelle de l'Etat : doter le pays en équipements de base.

C'est donc dans cette optique que fut entreprise une étude préliminaire de la situation des dispensaires et des besoins. Ces équipements de base furent définis par le Décret de Polarisation N° 16.352 du 18/5/64, suivi du Projet de Plan Quinquennal 1964-1968 qui fixe les modalités d'application.

Cette étude a pour but de donner une vue détaillée de la situation des organismes s'occupant des besoins primaires de la santé (répartition, importance activités) en vue de l'élaboration d'un programme définissant l'ordre de priorité des équipements des Centres de Santé.

Une Commission mixte de Santé créée par l'Arrêté 1/24 du Ministre du Plan en date du 2/6/64 fut chargée de superviser cette étude. Celle-ci est composée des représentants des Ministères et organismes suivants :

Ministère du Plan
Ministère de la Santé
O.D.S.
Croix Rouge Libanaise
Mouvement Social
Association Libanaise de Santé Publique

On confia à cette Commission les tâches suivantes :

- 1 - la collaboration avec les directions et organismes officiels et privés s'occupant des problèmes de santé en vue de coordonner leurs efforts et d'analyser leurs études
- 2 - l'organisation de réunions entre ces différentes parties pour éclaircir les buts et classer les priorités.

./...

C'est le Service des Activités Régionales au Ministère du Plan qui prépara les études et les fit appliquer dans différents Mohafazats par l'intermédiaire des Equipes Polyvalentes. Tandis que pour l'étude des Dispensaires de Beyrouth le Service sus-mentionné fit appel au concours du Mouvement Social et de la Croix Rouge Libanaise.

Méthode de Travail

Pour l'exécution de cette enquête, on eu recours au système du questionnaire unique qui comprend les éléments suivants :

- Répartition des Dispensaires
- Personnel
- Activités
- Equipements
- Bâtiments

Les enquêtes qui servirent à la réalisation de cette étude furent entreprises entre juin et octobre 1964. Cette dernière couvre 199 dispensaires sur 240. Ceux non étudiés appartiennent à l'Armée et à l'UNRWA. Il en est de même des cliniques relevant d'hôpitaux et qui figurèrent dans l'étude relative à la situation des Hôpitaux laquelle est en préparation au Ministère du Plan : Service des Activités Régionales.

Les Dispensaires étudiés sont groupés d'après les organismes de gestion :

- 1 - Dispensaires du Secteur Public :
 - a - Dispensaires gouvernementaux (Ministère de la Santé O.D.S.)
 - b - Dispensaires municipaux (relevant des Municipalités)
- 2 - Dispensaires du Secteur Privé :

relevant d'organismes privés, d'associations de bienfaisance, de partis politiques ou de particuliers
- 3 - Dispensaires du Secteur Mixte :

financés et dirigés en participation par le Secteur Officiel (O.D.S.) et le Secteur Privé.

./././.

CHAPITRE 1°

SITUATION DES DISPENSAIRES

REPARTITION DES DISPENSAIRES

- 1 - Répartition géographique
- 2 - Répartition par organisme de gestion
- 3 - Répartition par spécialité

o o o o o

REPARTITION DES DISPENSAIRES AU LIBAN

199 dispensaires travaillent toute l'année et sont répartis comme suit, sur le territoire :

Mohafazat	Nombre de dispensaires	moyenne
Beyrouth	42	20%
Mont-Liban	79	40%
Liban-Sud	19	10%
Liban-Nord	33	16%
Békaa	26	14%
Total	199	100%

1 - Création des dispensaires

La physionomie de cette répartition s'explique par l'entrée en activité du secteur privé avant le secteur public. Et, si Beyrouth et le Mont-Liban totalisent le plus grand nombre de dispensaires, c'est grâce au secteur privé et notamment aux Missions religieuses. Le premier dispensaire privé et qui travaille toujours, a vu le jour en 1805.

Les dispensaires publics, de 1805 à aujourd'hui, furent créés à des rythmes différents :

de 1805 à 1946 : 21 dispensaires dont 16 à Beyrouth et au Mont-Liban

de 1947 à 1955 : 55 dispensaires viennent s'ajouter, ce qui éleva leur chiffre à 64, pour Beyrouth et le Mont-Liban.

./...

Au Liban-Sud, c'est à partir de 1947 que les dispensaires commencent à être fondés. Le restant de ces institutions fut créé à partir de 1956, et cela grâce à la Loi sur les Dispensaires gratuits en date du 19/12/55. Une autre progression dans leur chiffre est enregistrée en 1961 à la suite de la naissance des dispensaires du secteur mixtes.

Un graphique montre la courbe de création des dispensaires toujours en action jusqu'à la date de l'enquête. Ne figurent pas ceux qui ont cessé leurs activités. (voir ce graphique en annexe). D'autre part, cette enquête a montré qu'il existait 77 dispensaires fermés dont 67 privés. Ce n'est qu'à partir de 1942 que les dispensaires publics vinrent seconder les dispensaires privés dans leur tâche.

2 - Disponibilité des médecins

La création d'un dispensaire est fonction de la disponibilité des médecins. Et parce qu'on compte beaucoup de médecins à Beyrouth, aux alentours et dans les villes des Mohafazats, on y compte aussi beaucoup de dispensaires.

Dans certains Cazas, seuls les Chefs-lieux sont dotés de dispensaires, exemple : Saïda, Marjeyoun, Bint-Jbeïl, Sour, Jezzine, Hermel, Akkar, Tripoli, Batroun, Dcharré et Jbeïl, et parfois aussi les villages environnants. Tandis que dans d'autres Cazas, il n'en existe point, ex. Rachaya (1) (Voir Carte en annexe).

3 - Agglomérations populaires

Le genre du dispensaire est en relation directe avec les agglomérations populaires environnantes. Les villes ont besoin de dispensaires fixes tandis que les villages réclament des dispensaires mobiles rattachés au Chef -lieux des Cazas.

La répartition actuelle des dispensaires ne répond pas aux besoins des habitants en général et surtout à ceux de la montagne où les cliniques privées et les hopitaux font défaut.

(1) Fut créé un dispensaire récemment à Rachaya même après l'enquête ./....

II - REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ORGANISMES DE GESTION

Les dispensaires actuellement en activité, se répartissent entre les différents secteurs, de la manière suivante :

- 1 - Dispensaires privés : 58% du total
- 2 - Dispensaires publics : 28% du total
(gouvernementaux et municipaux)
- 3 - Dispensaires mixtes : 14% du total

Ces chiffres varient d'ailleurs d'un Mohafazat à l'autre, de sorte que la moyenne des dispensaires privés dans les différents Mohafazats, se présente ainsi :

Mont-Liban	75%
Beyrouth	62%
Liban-Sud	42%
Békaa	34%

III - REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR SPECIALITES

94% des dispensaires pratiquent la médecine générale en plus de certaines spécialités. Tandis que les 6% restant ne s'occupent que d'une seule discipline et sont répartis comme suit :

- 4 dispensaires privés ne s'occupent que de Pédiatrie
- 3 dispensaires ne s'occupent que de P.M.I. (dont 2 privés et 1 gouvernemental)
- 5 dispensaires traitent certaines maladies contagieuses (dont 3 publics et 2 privés)

Les tableaux suivants montrent en détail, la répartition des dispensaires.

./...

Global'REPARTITION DES DISPENSAIRES AU LIBAN

Mohafazat	Dispensaires étudiés	Dispensaires existants(1)
Beyrouth	42	62
Mont-Liban	79	83
Liban-Nord	33	37
Liban-Sud	19	28
Békaa	26	30
Total	199	240

(1) y compris les dispensaires de l'Armée et de l'UNRWA

REPARTITION DES DISPENSAIRES EXISTANTS PAR ORGANISME DE GESTION

Tableau 2

Mohafazat	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Beyrouth	3	8	47	4	62
Mt-Liban	12	5	61	5	83
Liban-N.	17	-	16	4	38
Liban-S.	11	1	15	1	28
Békaa	5	-	13	12	30
Total	48	14	152	26	240

./...

Tableau 3

.8

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES

COMPARAISON ENTRE CEUX ETUDIÉS, NON ETUDIÉS ET FERMÉS

Dispen.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Etudiés	44	14	115	26	199
Non etu.	4	-	38	-	41
Existants	48	14	152	26	240
Fermés	2	7	27	1	77
Total	50	21	219	27	317

Tableau 4

Mohafazat : BEYROUTH

REPARTITION DES DISPENSAIRES

COMPARAISON ENTRE CEUX ETUDIÉS, NON ETUDIÉS ET FERMÉS

Dispen.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Etudiés	3	8	27	4	42
Non étu.	-	-	20	-	20
Existantes	3	8	47	4	62
Fermés	-	-	19	-	19
Total	3	8	66	4	81

./...

Mohafazat : MONT LIBANTableau 5REPARTITION DES DISPENSAIRESCOMPARAISON ENTRE CEUX ETUDIÉS, NON ETUDIÉS ET FERMÉS

Dispen.	Gouverne.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Etudiés	11	5	58	5	79
Non étu.	1	-	3	-	4
Existants	12	5	61	5	83
Fermés	-	3	19	1	23
Total	12	8	80	6	106

Tableau 6Mohafazat : LIBAN-NORDREPARTITION DES DISPENSAIRESCOMPARAISON ENTRE CEUX ETUDIÉS, NON ETUDIÉS ET FERMÉS

Dispen.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Etudiés	16	-	13	4	33
Non étu.	1	-	3	-	4
Existants	17	-	16	4	37
Fermés	1	3	14	-	18
Total	18	3	30	4	55

./...

REPARTITION DES DISPENSAIRESCOMPARAISON ENTRE CEUX ETUDIÉS, NON ETUDIÉS ET FERMÉS

Dispen.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Etudiés	9	1	8	1	19
Non étu.	2	-	7	-	9
Existants	11	1	15	1	28
Fermés	1	1	8	-	10
Total	12	2	23	1	38

Tableau 8REPARTITION DES DISPENSAIRESCOMPARAISON ENTRE CEUX ETUDIÉS, NON ETUDIÉS ET FERMÉS

Dispen.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtés	Total
Etudiés	5	-	9	12	26
Non étu.	-	-	4	-	4
Existants	5	-	12	12	30
Fermés	-	-	7	-	7
Total	5	-	20	12	37

Tableau 9GlobalREPARTITION DES DISPENSAIRES ETUDIÉS PAR MOHAFAZAT

Mohafazat	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Beyrouth	3	8	27	4	42
Mt.Liban	11	5	58	5	79
Liban-N.	16	-	13	4	33
Liban-S.	9	1	8	1	19
Békaa	5	-	9	12	26
Total	44	14	115	26	199

Tableau 10Mohafazat : MONT-LIBANREPARTITION DES DISPENSAIRES ETUDIÉS PAR CAZA

Caza	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Jbeïl	1		4		5
Kesrouan	2	1	11	1	15
Matn	1	3	16	2	22
Baabda	1		10		11
Aley	2	1	12		15
Chouf	4		5	2	11
Total	11	5	58	5	79

./...

REPARTITION DES DISPENSAIRES ETUDIÉS PAR CAZA

Caza	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Akkar	5	-	2	1	8
Tripoli (Ville)	4	-	9	-	13
Tripoli (Caza)	1	-	-	-	1
Zghorta	2	-	-	-	2
Bcharré	2	-	-	-	2
Koura	1	-	-	3	4
Batroun	1	-	2	-	3
Total	16	-	13	4	33

REPARTITION DES DISPENSAIRES ETUDIÉS PAR CAZA

Caza	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Saïda	2	-	2	-	4
Jezzine	1	-	1	-	2
Nabatyeh	1	1	1	1	4
Marjeyoun	1	-	-	-	2
Hasbaya	2	-	-	-	2
Bint Jbeïl	1	-	1	1	2
Sour	1	-	3	-	4
Total	9	1	8	1	19

Tableau 13

Région : BÉKAÀREPARTITION DES DISPENSAIRES ETUDIÉS PAR CAZA

Caza	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Hermel	1	-	-	2	3
Baalbeck	2	-	1	7	10
Zahle	1	-	7	1	9
Jeb Jannine	1	-	1	2	4
Rachaya	-	-	-	-	-
Total	5	-	9	12	26

Tableau 14

Global

REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES DISPENSAIRES PAR SPECIALITE

Mohafazat	Nre. Disp.	Pédiatrie	Femmes		Divers
			Protec.	Soins	
Beyrouth	42	13	3	9	32
Mt-Liban	79	23	-	10	75
Liban-N.	33	13	1	1	32
Liban-S.	19	-	-	-	10
Békaa	26	7	1	-	10
Total	199	56	5	20	149

Remarque : Il existe 4 dispensaires ne s'occupant que de Pédiatrie et 3 de Protection Maternelle

./...

Tableau 15

.14

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ORGANISME DE GESTION

PAR RAPPORT A LEUR SPECIALITE

Gestion	Nre. Disp.	Pédiatrie	Femmes		Divers
			Pro tec.	Soins	
Gouvern.	44	10	1	3	31
Municip.	14	7	-	4	12
Privés	115	32	2	10	94
Mixtes	26	7	2	3	12
Total	199	56	5	20	149

CHAPITRE 2°

LES EQUIPEMENTS

1° - LES BATIMENTS

A - Caractères généraux

- 1 - propriété des bâtiments
- 2 - architecture
- 3 - chauffage et air conditionné

B - Aménagement du local

- 1 - salles d'attente
- 2 - salles d'examen
- 3 - salles de pansement
- 4 - salles de préparation du malade (deshabillage)

2° - LES EQUIPEMENTS GENERAUX

- clinique mobile
- ambulance
- panneaux ou affiches éducatives
- fiches personnelles

./...

3° - LES EQUIPEMENTS TECHNIQUES

- tables d'examen
- électrocardiographie
- boîte à pansement
- balance
- toise
- laboratoire
- Radiologie

o o o o o

1° - LES EQUIPEMENTS

A - Caractères généraux

1 - Propriété des bâtiments

La propriété du local revêt une grande importance quant à la situation du dispensaire et à son développement, car elle permet et encourage les réparations nécessaires, l'agrandissement de la surface bâtie et la dotation en équipements techniques nouveaux.

Il est à noter que la moyenne des dispensaires propriété de l'Etat est relativement faible. Ce qui implique la nécessité de prévoir des crédits lors de l'élaboration d'un programme sanitaire pour la construction de nouveaux bâtiments.

Les dispensaires appartenant à la gestion responsable sont au nombre de 76 sur les 199 en fonction, d'où la moyenne de 38%. Le Mont-Liban à lui seul se range comme suit : 36 dispensaires propriété d'où la moyenne de 48% du chiffre total.

Dans cette optique, la répartition des dispensaires propriété de la gestion responsable est la suivante :

Dispensaires gouvernementaux	: 20%
Dispensaires municipaux	: 29%
Dispensaires privés	: 50%
Dispensaires mixtes	: 19%

2 - Architecture

Il existe 20 Dispensaires seulement construits conformément aux conditions techniques et d'architecture pré-établies. Ce qui donne une moyenne de 10% dont 13 au Mont-Liban (65% du total général pour ce seul Mohafazat). La répartition de ces 20 bâtiments par rapport à la Direction responsable est presque pareille partout. Le restant des dispensaires occupe des locaux ordinaires.

3 - Chauffage et Air conditionné

Le genre d'équipement est fonction de l'emplacement du dispensaire (voir Tableaux relatifs)

B - Aménagement du local

Un dispensaire doit, au minimum comprendre : une salle d'attente, une salle d'examens, une salle de pansements et une salle de préparation du malade (deshabillage). Il serait bon de prévoir aussi : un bureau pour les médecins et un secrétariat-pharmacie.

Si nous passons en revue les différents dispensaires, voici ce que nous trouvons :

Salles d'attente :

n'existent pas dans 19 dispensaires, dont 11 à Beyrouth (moyenne 10% du total)

Il en existe une dans 18 (moyenne 9%)

Salle d'examens

Il en existe plus d'une dans 23 (moyenne 11,5%)

Ces dispensaires sont répartis de la manière suivante dans les différents Mohafazats :

Beyrouth	7	dispensaires	-	moyenne	17%
Mont-Liban	7	" "	-	" "	9%
Liban-Nord	3	" "	-	" "	9%
Liban-Sud	5	" "	-	" "	27%
Békaa	1	" "	-	" "	4%

Salles de pansement

Elles sont inexistantes dans 143 dispensaires, ce qui nous donne une moyenne de 71% et leur répartition par Mohafazat se présente comme suit :

45%	des dispensaires	de	Beyrouth
43%	" "	" "	du Mont-Liban
72%	" "	" "	du Liban-Nord
79%	" "	" "	de la Békaa

2° - LES EQUIPEMENTS GENERAUX

1 - Clinique mobile

Les éléments suivants mettent la note sur l'importance des cliniques mobiles:

- a - petit nombre des dispensaires et leur mauvaise répartition
- b - réseau de communications dans les villages éloignés
- c - impossibilité de doter en dispensaires, toutes les petites agglomérations populaires implantées dans les Cazas

Ce genre de clinique est quasi inexistant, sauf à Beyrouth. Pourtant, on en compte une à Baalbeck et une autre à Hasbaya.

2 - Ambulance

Pour tout le Liban, on ne compte que 9 ambulances et voici leur distribution :

4 à Beyrouth
 1 au Liban-Nord
 2 au Liban-Sud
 2 à la Békaa
 néant au Mont-Liban

Il est à remarquer que seuls les dispensaires gouvernementaux ou à gestion mixte possèdent ces ambulances.

3 - Panneaux ou affiches éducatives

Ces panneaux jouent un grand rôle dans l'éducation préventive. On y fait figurer les maladies et leurs dangers, ainsi que les moyens de les combattre. Ces panneaux sont répartis dans les dispensaires en fonction selon la moyenne suivante :

Beyrouth	22	dispensaires	-	moyenne	52%
Mont-Liban	30	"	"	"	25%
Békaa	5	"	"	"	19%
Liban-Sud	3	"	"	"	16%

4 - Fiches personnelles

L'emploi des fiches personnelles est très récent à Beyrouth. Voilà pourquoi nous remarquons que les nouveaux dispensaires à gestion mixte sont ceux qui ont presque généralisé ce système (moyenne 96%)

57% des dispensaires municipaux emploient les fiches personnelles, 71% des dispensaires privés et 25% seulement des dispensaires gouvernementaux.

Les dispensaires de la Békaa et de Beyrouth viennent en tête de liste pour l'emploi des fiches personnelles.

La tenue des registres est généralisée à 100% dans tous les dispensaires.

(voir tableaux ci-après)

./...

3° - LES EQUIPEMENTS TECHNIQUES

1 - Tables d'examens

Seuls les dispensaires spécialisés en gynécologie-obstétrique possèdent des tables répondant à leurs besoins. Tandis que les dispensaires de Médecine générale sont dotés de tables d'examens ordinaires. (voir tableaux ci-après)

2 - Electrocardiographe

Existe dans 4 dispensaires de Beyrouth et dans un de ceux du Mont-Liban, mais pas du tout dans le restant des dispensaires du pays.

3 - Boite à pansement

Existe dans 133 dispensaires sur 199 en fonction, d'où une moyenne de 66% distribuée comme suit :

90%	des	dispensaires	de	Beyrouth
83%	"	"	"	du Mont-Liban
12%	"	"	"	du Liban-Nord
63%	"	"	"	du Liban-Sud
50%	"	"	"	de la Békaa

4 - Balance

Existe dans 73 des 199 en fonction, d'où une moyenne de 46,5% répartie comme suit sur les différents organismes de gestion :

34%	des	dispensaires	gouvernementaux
14%	"	"	municipaux
50%	"	"	privés
69%	"	"	à gestion mixte

La moyenne maxima est enregistré dans les dispensaires de Beyrouth et de la Békaa tandis que la moyenne minima est détenue par les dispensaires du Liban-Sud.

5.- Toise

Existe dans 34 des 199 dispensaires en fonction, d'où une moyenne de 17% répartie comme suit :

35%	des	dispensaires	à	gestion	mixte	
14%	des	dispensaires	gouvernementaux			
16%	des	dispensaires	privés			
	Inexistante	dans	les	dispensaires	municipaux	
	Inexistante	dans	tous	les	dispensaires	du
					Liban-Sud.	

6 - Laboratoire

4 dispensaires font des analyses ordinaires et 2 tout genre d'analyses. Ce sont des dispensaires gouvernementaux de Beyrouth.

7 - Rayons X

18 dispensaires possèdent des appareils de Radioscopie d'où la moyenne de 9% sur le chiffre total des dispensaires. Ces dispensaires sont répartis comme suit :

5 dispensaires publics
4 " " à gestion mixte
9 " " privés

Leur répartition par Mohafazat est la suivante :

Beyrouth : 6 dispensaires
Mont-Liban: 8 " "
Liban-Nord: 2 " "
Liban-Sud : 1 " "
Békaa : 1 " "

8 - Radiographie

Un appareil de radiographie existe dans 7 dispensaires dont 6 à Beyrouth et 1 à Baalbeck .

2 de ces dispensaires sont publics
2 mixtes
et 3 privés

(voir dans tableaux annexes l'équipement des dispensaires).

./...

LES EQUIPEMENTS TECHNIQUES DANS LES DISPENSAIRES

.22

Tableau 16

Global

Mohafazat	Nre.	tables d'examen			sté- tos.	ten- sio- metre	élec- tro- card.	boite à panse	ba- lance	toise
		ordi.	spé.	Gyné						
Beyrouth	42	29	13	12	39	39	4	38	29	16
Mt-Liban	79	49	29	8	56	55	1	66	33	12
Liban-N.	33	33	-	1	28	23	-	4	12	3
Liban-S.	19	11	8	2	15	15	-	12	7	-
Békaa	26	12	14	1	12	12	-	13	12	3
Total	199	134	64	24	150	144	5	133	93	34

Tableau 17

Global

LES EQUIPEMENTS TECHNIQUES DANS LES DISPENSAIRES

Gestion	Nre.	tables d'examen			sté- tos.	ten- sio- metre	elec- tro- card.	boite à panse.	ba- lance	toise
		ordi.	spé.	Gyné.						
Gouver.	44	26	18	2	40	35	-	25	15	6
Municp.	14	12	2	2	12	12	1	10	2	-
Privé	115	82	31	17	79	78	3	82	58	19
Mixte	26	14	13	3	19	19	1	16	18	9
Total	199	134	64	24	150	144	5	133	93	34

Tableau 18

Global

LES EQUIPEMENTS TECHNIQUES DANS LES DISPENSAIRES

Mohafazat	Nombre	Labora- rudimen- taire	Examens		RayonsX	Radio.
			ordinaires	divers		
Beyrouth	42	12	2	2	6	6
Mt-Liban	79	42	-	-	8	-
Liban-N.	33	6	-	-	2	-
Liban-S.	19	8	1	-	1	-
Békaa	26	4	1	-	1	1
Total	199	72	4	2	18	7

Tableau 19

Global

LES EQUIPEMENTS TECHNIQUES DANS LES DISPENSAIRES

Gestion	Nombre	Labo. rudimen- taire	Examens		Rayons X	Radio
			simples	divers		
Gouvern.	44	14	-	2	4	1
Municip.	14	1	1	-	1	1
Privé	115	45	1	6	9	3
Mixte	26	12	2	-	4	2
Total	199	72	4	2	18	7

Tableau 20

Global

CARACTERES GENERAUX DES BATIMENTS

Mohafazat	Nombre	Prop.	Locat.	Plans		Chauf.	Air condi.
				spéc.	Ordi.		
Beyrouth	42	13	28	3	39	31	22
Mt-Liban	79	36	43	13	66	50	11
Liban-N.	33	12	21	1	32	17	3
Liban-S.	19	8	11	1	18	10	2
Békaa	26	7	19	2	24	18	1
Total	199	76	122	20	179	126	39

Tableau 21

Global

CARACTERES GENERAUX DES BATIMENTS

Gestion	Nombre	Prop.	Locat.	Plans		Chauf.	Air Condit.
				spéc.	Ordi.		
Gouvern.	44	9	34	3	41	30	3
Municip.	14	4	10	1	13	9	2
Privé	115	58	57	14	101	72	29
Mixte	26	5	21	2	24	15	5
Total	199	76	122	20	179	126	39

AMENAGEMENT DU LOCAL

Global

Mohafazat	Beyrouth	Mt-Liban	Liban-N.	Liban-S.	Békaa	Total	
Nombre	42	79	33	19	26	199	
salle d'attente	0	11	6	3	2	3	19
	1	28	73	26	12	23	262
	2	1	4	4	5	-	14
	3	2	2	-	-	-	4
salle d'examens	1	35	72	30	14	25	172
	2	3	5	3	3	1	15
	3	4	2	-	2	-	8
ransomment	0	19	58	26	16	23	142
	1	20	21	7	3	3	54
	2	3	-	-	-	-	3

Tableau 23

Global

AMENAGEMENT DU LOCAL

Mohafazat	Beyrouth	Mt-Liban	Liban-N.	Liban-S.	Békaa	Total
Nombre	42	79	33	19	26	199
Pharma.	7	24	5	2	7	45
Labo.	7	6	4	2	-	19
Rayons X	9	6	4	1	1	21
Bureaux médecins	4	13	16	5	3	40
Bureaux Assist.	13	4	3	1	1	22
Secré.	10	17	8	3	8	46
Prépa. malade	26	5	-	4	1	36

./...

Tableau 24

Global

AMENAGEMENT DU LOCAL

Gestion		Gouverne.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Nombre		44	14	115	26	199
salle d'attente	0	4	4	8	3	19
	1	33	9	100	20	162
	2	5	-	7	2	14
	3	2	1	-	1	4
salle d'examen	1	35	13	106	22	176
	2	5	-	8	2	15
	3	1	1	1	2	8
sansement	0	33	6	86	17	142
	1	11	7	27	9	54
	2	-	1	2	-	3

./...

Tableau 25

.28

AMENAGEMENT DU LOCALGlobal

Gestion	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
Nombre	44	14	115	26	199
Pharmacies	10	2	26	7	45
Labo.	3	1	11	4	19
Rayons X	5	1	12	3	21
Bureaux médecins	21	2	11	6	40
Bureaux Assist.	3	1	108	10	122
Secréta.	15	4	18	9	46
Prépa. malade	4	2	24	6	36

./...

Tableau 26

.29

LES EQUIPEMENTS GENERAUXGlobal

Mohafa.	Nombre	Cli.Mobl.	Ambul.	Publica.	Panneaux	Regis.	Région
Beyrouth	43	2	4	21	22	39	33
Mt.Liban	79	-	-	3	20	47	46
Liban-N.	33	-	1	9	-	33	17
Liban-S.	19	1	2	-	3	16	12
Békaa	26	1	2	1	5	26	20
Total	199	4	9	34	50	161	128

Tableau 27

LES EQUIPEMENTS GENERAUXGlobal

Gestion	Nombre	Cli.Mobi	Ambulan.	Publica	Panneaux	Regist.	Région
Gouvern.	44	2	4	6	7	44	13
Municip.	14	-	-	8	9	10	8
Privés	115	1	4	16	24	84	82
Mixtes	26	1	1	4	10	23	25
Total	199	4	9	34	50	161	128

./...

CHAPITRE 3°LE PERSONNEL

- 1 - Les médecins
- 2 - Les infirmières
- 3 - Les assistantes sociales

o o o o o

Ce chapitre traite de l'équipement technique rattaché aux dispensaires, soit : médecins, spécialisés ou non, infirmières diplômées et non-diplômées et les assistantes sociales.

- LES MEDECINS

Souvent un même médecin pratique dans plusieurs dispensaires. Voilà pourquoi, les chiffres que nous donnons ci-après correspondent au nombre de médecins travaillant et non au chiffre absolu de personnes : 445 médecins travaillent dans les dispensaires et sont répartis comme suit dans les différents Mohafazats :

Mohafazat	Nre.Médecins	Moyenne générale des médecins	Moyenne des dispensaires
Beyrouth	136	31 %	20 %
Mt-Liban	165	37 %	40 %
Liban-N.	59	13 %	16 %
Liban-S.	44	10 %	10 %
Békaa	41	9 %	10 %
TOTAL	445	100 %	100 %

Nous remarquerons que le rapport Médecins/Dispensaires est élevé à Beyrouth grâce au grand nombre de praticiens dans la capitale et parce que la plupart des dispensaires comptent plus d'un médecin (Voir Tableau N°35)

./...

2 - Répartition des médecins dans les différents dispensaires

Gestion responsable	Nombre de médecins	Moyenne générale des médecins	Moyenne générale des dispensaires
Gouvernement	89	20 %	22 %
Municipalité	18	4 %	7 %
Secteur Privé	293	66 %	58 %
Secteur Mixte	45	10 %	13 %
TOTAL	445	100 %	100 %

3 - Les médecins spécialisés

119 spécialistes (moyenne de 26% sur le total général) pratiquent dans 52 dispensaires (moyenne de 26% sur le total général)

4 - Répartition des médecins spécialisés dans les Mohafazats:

Mohafazat	Nre. Spécialis.	% générale	% par rapport aux médecins du Mohafazat
Beyrouth	61	51 %	44 %
Mt-Liban	48	40 %	29 %
Liban-N.	2	2 %	4 %
Békaa	8	7 %	20 %
TOTAL	119	100 %	26 %

5 - Répartition des dispensaires comptant des spécialistes

Mohafazat	Nre. Dispensai. comptant spé.	Total des dis.	Moyenne
Beyrouth	23	42	55 %
Mt-Liban	25	79	31 %
Liban-N.	1	33	2 %
Békaa	3	26	12 %

6 - Répartition par organisme de gestion des dispensaires comptant des spécialistes

Gestion Responsable	Nre. Dispensai. comptant spé.	Total des dis. par gestion	Moyenne
Gouvernement	5	44	11 %
Municipalité	3	14	21 %
Secteur Privé	36	115	31 %
Secteur Mixte	8	26	31 %
TOTAL	52	199	26 %

II - LES INFIRMIERES

Tous les dispensaires n'emploient pas d'infirmières diplômées (91 sur 191 dispensaires - moyenne 46%) et le niveau des infirmières non-diplômées est très variable. Souvent ces dernières se voient confiées des tâches au dessus de leur capacité.

On compte 279 infirmières en tout, dont :
 28 diplômées - moyenne 46 %
 151 non-diplo.- moyenne 54 %

D'autre part, 91 dispensaires sur les 199 emploient des infirmières diplômées, d'où la moyenne de 46%.

1 - Répartition des Infirmières diplômées par Mohafazat

Mohafazat	Nre. Inf. diplômées	% par rap. aux Inf. diplômées	Disp. employant Inf. Dipl.	Total Disp	Moyenne
Beyrouth	32	25%	18	42	43%
Mt-Liban	57	45%	46	79	58%
Liban-N.	15	12%	14	33	42%
Liban-S.	4	3%	4	19	21%
Békaa	20	15%	9	26	35%
TOTAL	128	100%	91	199	46%

2 - Répartition des infirmières sur les dispensaires par organisme de gestion

Gestion Responsable	Nre. Inf. diplômées	% par rap. aux Infirm. diplômées	Disp. employant Inf. Dipl.	Total Dis.	Moyenne
Gouvern.	16	12%	12	44	27%
Municip.	3	3%	1	14	7%
Privé	90	74%	68	115	58%
Mixte	14	11%	11	26	42%
TOTAL	128	100%	91	199	46%

REMARQUE

Il existe dans certains dispensaires, des sages-femmes diplômées travaillant comme infirmières (Voir Tableaux joints).

./...

III - LES ASSISTANTES SOCIALES

La date d'entrée en action des Assistantes Sociales ne remonte pas à très loin. Elle coïncide avec l'évolution du rôle des dispensaires, c'est à dire le passage de ces derniers de centre de consultation au Centre de Santé Social.

On compte 44 Assistantes Sociales réparties comme suit dans les différents Mohafazats

Mohafazat	Nre. des Assis tantes Sociales	Moyenne
Beyrouth	19	43%
Mt-Liban	13	30%
Liban-N.	5	11%
Liban-S.	3	7%
Békaa	4	9%
TOTAL	44	100%

2 - Répartition par organisme de gestion des Assistantes Sociales dans les dispensaires

Gestion respon.	Nre. Assist.	Moyenne générale
Gouvernement	3	7%
Municipalité	-	0%
Secteur Privé	25	56%
Secteur Mixte	16	37%
TOTAL	44	100%



Les dispensaires ne comptant pas d'Assistantes Sociales se répartissent comme suit :

Mohafazat	Nre. Dispensai.	Total Dispen.	Moyenne
Beyrouth	30	42	70%
Mt-Liban	71	79	90%
Liban-N.	28	33	85%
Liban-S.	16	19	84%
Békaa	22	26	85%
TOTAL	168	199	134

Les tableaux ci-après montrent en détail, la répartition du personnel sur tous les dispensaires.

./...

Tableau 28

.36

GlobalREPARTITION DU PERSONNEL PAR MOHAFAZAT

Mohafazat	Nre.	Médecins		Sage-Fem.	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasion.		diplômées	Non-dip.	
Beyrouth	42	136	34	20	32	50	27
Mt-Liban	79	765	34	14	57	77	14
Liban-N.	33	59	1	10	15	11	5
Liban-S.	19	44	-	6	4	5	3
Békaa	26	41	-	7	20	8	4
TOTAL	199	445	69	57	128	151	53

Tableau 29

GlobalREPARTITION DU PERSONNEL PAR ORGANISME

Gestion responsa.	Nombre	Médecins		Sage-Femme	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasion.		Diplômées	Non-Dipl.	
Gouvern.	44	89	1	28	16	19	3
Municip.	14	18	-	7	3	11	1
Privé	115	293	55	16	95	99	33
Mixte	26	45	13	7	14	22	17
TOTAL	199	445	69	57	128	151	53

./...

Tableau 30

.37

Mohafazat : BEYROUTH

REPARTITION DU PERSONNEL PAR ORGANISME DE GESTION

Gestion respons.	Nombre	Médecins		Sage- femme	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasion.		Diplômées	Non-dip.	
Gouvern.	3	24	-	7	7	10	1
Municip.	8	12	-	7	3	9	-
Privé	27	93	21	4	17	24	21
Mixte	4	7	13	2	5	7	5
TOTAL	42	136	34	20	32	50	27

Tableau 31

Mohafazat : MONT-LIBAN

REPARTITION DU PERSONNEL PAR ORGANISME DE GESTION

Gestion respons.	Nombre	Médecins		Sage- femme	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasion.		Diplômées	Non-dip.	
Gouvern.	11	15	-	7	2	4	-
Municip.	5	5	-	-	-	2	-
Privé	58	128	34	6	51	63	9
Mixte	5	17	-	1	4	8	5
TOTAL	79	165	34	14	57	77	14

./...

REPARTITION DU PERSONNEL PAR ORGANISME DE GESTION

Gestion respons.	Nombre	Médecins		Sage- femme	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasio.		Diplômées	Non-dip.	
Gouvern.	16	23	1	7	4	2	2
Municip.	-	-	-	-	-	-	-
Privé	13	32	-	1	8	9	1
Mixte	4	4	-	2	3	-	2
TOTAL	33	59	1	10	15	11	5

REPARTITION DU PERSONNEL PAR ORGANISME DE GESTION

Gestion respons.	Nombre	Médecins		Sage- femme	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasio.		Diplômées	Non-dipl.	
Gouvern.	9	19	-	3	2	3	-
Municip.	1	1	-	-	-	-	-
Privé	8	24	-	2	2	2	2
Mixte	1	-	-	1	-	-	1
TOTAL	19	44	-	6	4	5	3

Mohafazat : BEKAA

REPARTITION DU PERSONNEL PAR ORGANISME DE GESTION

Gestion respons.	Nombre	Médecins		Sage- femme	Infirmières		Assist. Sociales
		Perman.	Occasion.		Diplômées	Non-dipl.	
Gouvern.	5	8	-	3	1	-	-
Municip.	-	-	-	-	-	-	-
Privé	9	16	-	3	17	1	4
Mixte	12	17	-	1	2	7	4
TOTAL	26	41	-	7	20	8	4

Tableau 35

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR RAPPORT AUX MEDECINS Y RATTACHES

Mohafazat	Nombre	Nombre des médecins permanents				
		1	2	3	4	5
Beyrouth	42	16	4	4	1	17
Mt-Liban	79	54	15	6	4	9
Liban-N.	33	23	3	3	2	2
Liban-S.	19	9	4	-	4	2
Békaa	26	21	2	1	-	2
TOTAL	199	114	28	14	11	32

./...

Tableau 36

.40

Global

REPARTITION DES MEDECINS PAR ORGANISME ET PAR RAPPORT AUX MEDECINS Y
RATTACHES

Gestion	Nombre	Nombre des médecins permanents				
		1	2	3	4	5
Gouvern.	44	30	8	-	1	5
Municip.	14	12	-	-	-	2
Privé	115	53	18	14	7	23
Mixte	26	19	2	-	3	2
TOTAL	199	114	28	14	11	32

Tableau 37

Global

REFARTITION DES DISPENSAIRES PAR RAPPORT AU PERSONNEL SOIGNANT

Mohafazat	Nombre	Nre. Infirmières diplômées			Nre. Sage-femme		Nre. Assistantes Sociales		
		1	2	3	1	2	1	2	3
Beyrouth	42	8	6	4	6	2	8	1	3
Mt-Liban	79	38	5	3	14	-	5	1	2
Liban-N.	33	13	1	-	8	1	5	-	-
Liban-S.	19	4	-	-	6	-	3	-	-
Békaa	26	3	1	5	7	-	4	-	-
TOTAL	199	66	13	12	41	3	25	2	5

./...

Tableau 38

.41

GlobalREPARTITION DES DISPENSAIRES PAR RAPPORT AU PERSONNEL SOIGNANT

Gestion	Nombre	Nre. Infirmières diplômées			Nre. sage femme		Nre. Assistantes Sociales		
		1	2	3	1	2	1	2	3
Gouvern.	44	9	2	1	20	1	3	-	-
Municip.	14	-	-	1	-	1	-	-	-
Privé	115	48	10	9	16	-	12	2	3
Mixte	26	9	1	1	5	1	10	-	2
Total	199	66	13	12	41	3	25	2	5

CHAPITRE IV

LES ACTIVITES

- 1° - Programme de travail
- 2° - Chiffre moyen de consultations par jour et par année
- 3° - Médecine préventive

o o o o o o

2°- Moyenne des consultations- Consultations journalières

Le nombre de consultations d'un dispensaire est en relation avec :

- 1 - l'emplacement du dispensaire et la facilité d'accès
- 2 - la densité de la population de la région
- 3 - du degré d'exactitude du médecin aux horaires de travail affichés
- 4 - de l'équipement technique du dispensaire (Rayons X, laboratoires, etc...)
- 5 - de la gratuité des traitements prescrits

A supposer que chaque dispensaire reçoit les malades 2h. par jour, cela donnerait une moyenne journalière de 20 examens et au delà, entre visite et contre-visite.

A la lumière de ^{qui} ce/précède, la moyenne journalière des consultations dans un dispensaire (1) se présente comme suit :

<u>Nre de dispensaires</u>	<u>Nre de consultations</u>	<u>Moyenne générale</u>
44	entre 1 et 10	28 %
54	entre 11 et 20	33 %
41	entre 21 et 40	28 %
18	40 et au delà	11 %

Les moyennes journalières de consultations par gestion responsable se répartissent comme suit :

SECTEUR FUELIC

<u>Nre.de dispensaires</u>	<u>Nre.de consultations</u>	<u>Moyenne pr ce secteur</u>
8	entre 1 et 10	19 %
10	entrell et 20	23 %
15	entre21 et 40	35 %
10	40 et au delà	23 %

(1) le nombre des dispensaires enquêtés au sujet des consultations est de 157 (pour plus amples détails, voir tableaux ci-après)

SECTEUR PRIVE

<u>Nre.de dispensaires</u>	<u>Nre.de consultations</u>	<u>Moyenne pr ce secteur</u>
23	entre- 1 et 10	34 %
37	entre 11 et 20	39 %
18	entre 21 et 40	19 %
7	40 et au delà	8 %

SECTEUR MIXTE

<u>Nre.de dispensaires</u>	<u>Nre.de consultations</u>	<u>Moyenne pr ce secteur</u>
4	entre 1 et 10	20 %
7	entre 11 et 20	35 %
8	entre 21 et 40	40 %
1	40 et au delà	5 %

De ce qui précède, nous pouvons tirer les conclusions suivantes :

- 1° - les dispensaires recevant moins de 10 malades journalièrement ne peuvent jouer un rôle efficace.
- 2° - la moyenne des dispensaires recevant moins de 20 malades par jour est élevée puisqu'elle atteint 61% du total général et 73% pour le secteur privé à lui seul.

Les consultations annuelles

Le chiffre total des consultations annuelles dans les dispensaires enquêtés s'est élevé à 679.000 réparties comme suit :

<u>Mohafazat</u>	<u>Chiffre annuel des consultations</u>	<u>Total annuel par dispensaire</u>
Beyrouth	342.000	9.500
Mt-Liban	208.000	2.750
Liban-N.	84.000	2.900
Békaa	45.000	2.650

Il est à noter que c'est Beyrouth qui totalise le plus/de grand nombre consultations, et ceci pour les raisons suivantes :

- la densité de la population
- la majorité des dispensaires travaillent toute la semaine
- la majorité des dispensaires comptent plus d'un médecin

D'autre part, nous remarquerons que la moyenne des consultations annuelles dans les divers Mohafazats est relativement basse. Cet état de chose prouve la nécessité urgente d'un réseau de cliniques mobiles qui desservirait toutes les petites agglomérations dispersées.

Chiffre moyen des consultations annuelles par médecin dans les Mohafazats :

Beyrouth	2860	consultations	annuelles	par	médecin
Mont-Liban	1250	"	"	"	"
Liban-Nord	1600	"	"	"	"
Liban-Sud		(pas de chiffres disponibles)			
Békaa	1600	"	"	"	"

Chiffre Moyen par organisme de gestion

Dispensaires publics	:	4010	consultations	par	médecin
Dispensaires mixtes	:	2822	"	"	"
Dispensaires privés	:	1123	"	"	"

3° - Médecine préventive

Ces activités ne dépassent pas le stade des vaccinations et des enquêtes médico-sociales quand elles sont pratiquées par les dispensaires de médecine générale. De plus les dispensaires ayant ces activités sont encore en petit nombre.

./...

Tableau 39

Global

.47

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE
(par Mohafazat)

Journées de trav.	Beyrouth	Mt-Liban	Liban-N.	Liban-S.	Békaa	Total
1	2	17	7	2	8	36
2	3	23	7	5	9	47
3	5	13	8	3	6	35
4	3	7	1	3	-	14
5	3	3	3	4	1	14
6	26	12	7	2	2	49
7	-	4	-	-	-	4
Total des disp. par Mohafazat	42	79	33	19	26	199

Tableau 40

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE
(par gestion)

Journées de trav.	Gouverne.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1	3	2	26	5	36
2	13	2	26	6	47
3	9	-	21	5	35
4	5	-	8	1	14
5	2	-	10	2	14
6	12	10	21	6	49
7	-	-	3	1	4
Total des disp. par gestion	44	14	115	26	199

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE

Journées de trav.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1	-	-	2	-	2
2	-	-	3	-	3
3	-	-	4	1	5
4	-	-	3	-	3
5	-	-	3	-	3
6	3	8	12	3	26
-	-	-	-	-	-
Total des disp. par gestion	3	8	28	4	42

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE

Journées de trav.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1	1	1	14	1	17
2	2	2	19	-	23
3	2	-	10	1	13
4	4	-	2	1	7
5	1	-	2	-	3
6	1	2	8	1	12
7	-	-	3	1	4
Total des disp. par gestion	11	5	58	5	79

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE

Journées de trav.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1	1	-	6	-	7
2	4	-	-	3	7
3	6	-	2	-	8
4	-	-	1	-	1
5	-	-	3	-	3
6	5	-	1	1	7
7	-	-	-	-	-
Total des disp. par gestion	16	-	13	4	33

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE

Journées de trav.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1	-	1	1	-	2
2	4	-	1	-	5
3	1	-	2	-	3
4	1	-	2	-	3
5	1	-	2	1	4
6	2	-	-	-	2
7	-	-	-	-	-
Total des disp. par gestion	9	1	8	1	19

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE JOURS DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE

Journées de trav.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1	1	-	3	4	8
2	3	-	3	3	9
3	-	-	3	3	6
4	-	-	-	-	-
5	-	-	-	1	1
6	1	-	-	1	2
7	-	-	-	-	-
Total des disp. par gestion	5	-	9	12	26

Tableau 46

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR CONSULTATIONS JOURNALIERES

Mofazat de Nre. de consultations	Beyrouth	Mt-Liban	Liban-N.	Liban-S.	Békaa	Total
1 à 10	8	21	12	-	3	44
11 à 20	8	35	6	-	5	54
21 à 30	10	10	11	-	5	41
41 à 60	6	3	-	-	1	10
61 à 80	1	2	-	-	1	4
81 à 100	2	-	-	-	-	2
100 et +	1	1	-	-	-	2
re-gistrés	6	2	4	19	11	42
Nre de dispen. par Moha.	42	79	33	19	26	199

Tableau 47

.51

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR CONSULTATIONS JOURNALIERES

Gestion / Nre de consultations	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1 à 10	6	2	32	4	44
11 à 20	10	-	37	7	54
21 à 40	12	3	18	8	41
41 à 60	1	3	5	1	10
61 à 80	1	1	2	-	4
81 à 100	-	2	-	-	2
101 et +	2	-	-	-	2
N'enregistrent pas	12	3	21	6	42
Nre. de disp. par Gestion	44	14	115	26	199

Mohafazat : BEYROUTH

Tableau 48

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR CONSULTATIONS JOURNALIERES

Gestion / Nre de consultations	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1 à 10	-	-	8	-	8
11 à 20	1	-	4	3	8
21 à 40	1	2	6	1	10
41 à 60	-	3	3	-	6
61 à 80	-	1	-	-	1
81 à 100	-	2	-	-	2
101 et +	1	-	-	-	1
N'enregistrent pas	-	-	6	-	6
Nre. de disp. par gestion	3	8	28	4	42

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR CONSULTATIONS JOURNALIERES

Gestion Nre de con- sultations	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1 à 10	1	2	17	1	21
11 à 20	5	-	28	2	35
21 à 40	3	1	9	2	15
41 à 60	1	-	2	-	3
61 à 80	-	-	2	-	2
81 à 100	-	-	-	-	-
100 & +	1	-	-	-	1
N'enregistrent pas	-	2	-	-	2
Nre. de disp. par gestion	11	5	58	5	79

Mohafazat : LIBAN-NORD

Tableau 50

Gestion Nre de consul.	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1 à 10	5	-	4	3	12
11 à 20	3	-	3	-	6
21 à 40	8	-	3	-	11
41 à 60	-	-	-	-	-
61 à 80	-	-	-	-	-
81 à 100	-	-	-	-	-
N'enregistrent pas	-	-	3	1	4
Nre. de disp. par gestion	16	-	13	4	33

./...

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR CONSULTATIONS JOURNALIERES

Nre de consultations \ Gestion	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1 à 10	-	-	-	-	-
11 à 20	-	-	-	-	-
21 à 40	-	-	-	-	-
41 à 60	-	-	-	-	-
61 à 80	-	-	-	-	-
81 à 100	-	-	-	-	-
100 & +	-	-	-	-	-
N'enregistrent pas	-	-	-	-	-
Nre. de disp. par gestion	9	1	8	1	19

Mohafazat : BEKAA

Tableau 52

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR CONSULTATIONS JOURNALIERES

Nre de consul. \ Gestion	Gouvern.	Municip.	Privés	Mixtes	Total
1 à 10	-	-	3	-	3
11 à 20	1	-	2	2	5
21 à 40	-	-	-	5	5
41 à 50	-	-	-	1	1
61 à 80	1	-	-	-	1
81 à 100	-	-	-	-	-
100 & +	-	-	-	-	-
N'enregistrent pas	3	-	4	4	11
Nre. de disp. par gestion	5	-	9	12	26

Tableau 53

.54

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES
(par Mohafazat)

Mohafazat	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. de consul. annuelles
Beyrouth	42	36	342.000
Mont-Liban	79	72	208.000
Liban-Nord	33	29	8.400
Liban-Sud	19	-	-
Békaa	26	17	45.000
Total	199	154	679.000

Tableau 54

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES
(par gestion)

Gestion	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. de consul. annuelles
Gouvernement	44	32	172.000
Municipaux	14	11	147.000
Privés	115	92	267.000
Mixtes	26	19	93.000
Total	199	154	679.000

./...

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES

Gestion	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. consulta- annuelles
Gouvernement.	3	3	75.000
Municipaux	8	7	129.000
Privés	27	22	97.000
Mixtes	4	3	40.000
Total	42	35	342.000

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES

Gestion	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. consulta- annuelles
Gouvernement.	11	10	33.000
Municipaux	5	4	18.000
Privés	57	52	126.000
Mixtes	5	6	31.000
Total	79	72	208.000

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES

Gestion	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. consulta. annuelles
Gouvernement.	16	16	54.000
Municipaux	-	-	-
Privés	13	10	25.000
Mixtes	4	3	1.000
Total	33	29	80.000

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES

Gestion	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. consulta. annuelles
Gouvernement.	9	-	-
Municipaux	1	-	-
Privés	8	-	-
Mixtes	1	-	-
Total	19	-	-

./...

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR NOMBRE DE CONSULTATIONS ANNUELLES

Gestion	Nombre de dispensaires	Dispensaires tenant regist.	Nre. de consult. annuelles
Gouvernement.	5	2	10.000
Municipaux	-	-	-
Privés	9	8	14.000
Mixtes	12	7	21.000
Total	26	17	45.000

Tableau 60

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Mohafazat	Nombre de dispensair	Vaccinati	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Beyrouth	42	25	17	29
Mt-Liban	79	20	13	18
Liban-N.	33	11	1	-
Liban-S.	19	-	5	-
Békaa	26	14	20	20
Total	199	70	56	67

./...

Tableau 61

.58

Global

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Gestion	Nombre de dispensai.	Vaccinations	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Gouvern.	44	21	7	7
Municip.	14	8	-	8
Privés	115	31	37	39
Mixtes	26	10	12	13
Total	199	70	56	67

hafazat : BEYROUTH

Tableau 62

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Gestion	Nombre de dispensai.	Vaccinations	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Gouvern.	3	4	-	3
Municip.	8	7	-	7
Privés	27	12	15	15
Mixtes	4	4	2	4
Total	42	25	17	29

./...

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Gestion	Nombre de dispensai.	Vaccinations	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Gouvern.	11	5	1	1
Municip.	5	1	-	1
Privés	58	13	11	16
Mixtes	5	1	1	-
Total	79	20	13	18

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Gestion	Nombre de dispensai.	Vaccinations	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Gouvern.	16	9	1	-
Municip.	-	-	-	-
Privés	13	2	-	-
Mixtes	4	-	-	-
Total	33	11	1	-

REPARTITION DES DISPENSARRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Gestion	Nombre de dispensai.	Vaccinations	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Gouvern.	9	-	2	-
Municip.	1	-	-	-
Privés	8	-	3	-
Mixtes	1	-	-	-
Total	19	-	5	-

REPARTITION DES DISPENSAIRES PAR ACTIVITES PREVENTIVES

Gestion	Nombre de dispensai.	Vaccinations	Activités médico-soc.	Education sanitaire
Gouvern.	5	5	3	3
Municip.	-	-	-	-
Privés	9	4	8	8
Mixtes	12	5	9	9
Total	26	14	20	20

II° PARTIE

LES CONCLUSIONS

- 1 - Conclusions sur l'état des dispensaires
 - 2 - Conclusions générales
-

I - CONCLUSIONS SUR L'ETAT DES DISPENSAIRES

Définition :

Un dispensaire est une institution non commerciale chargée d'assurer des services sanitaires (médecine curative et préventive) gratuitement ou moyennant une somme symbolique.

L'importance de ces institutions s'est accrue avec le développement de plus en plus grand des interventions paracliniques (laboratoires, Rayons X, etc...) qui sont devenues les adjuvants nécessaires à tout médecin, mais qui sont en même temps plus ou moins coûteuses. Cette importance s'est accrue aussi avec l'évolution de la médecine des soins à la médecine préventive, curative et éducative.

Cette évolution implique une répartition adéquate des dispensaires vis à vis des agglomérations de population, et un certain niveau d'équipement pour pouvoir assurer les services nécessaires.

Cette étude a montré les points suivants :

- mauvaise répartition des dispensaires
- manque de personnel infirmier
- sous-équipement en général.

Tous ces faits diminuent l'efficacité des dispensaires.

1 - Mauvaise répartition des dispensaires

La moyenne des dispensaires varie d'un Mohafazat à l'autre en nombre et en importance. La moyenne en chiffre pour Beyrouth et le Mont-Liban est de 60%, tandis qu'elle n'est que de 10% pour le Liban-Sud.

Ce qui exagère encore plus cette mauvaise répartition, c'est la concentration des dispensaires dans les capitales des Mohafazats et les Chefs-lieux de Cazas. 12 Cazas voient leurs dispensaires se concentrer dans les Chefs-lieux et plusieurs organismes s'y installent, alors que le restant des villages du Caza est complètement démuné (voir carte correspondante) Ex: Jbeïl, Batroun, Halba, etc....

2 - Sous équipement

A la mauvaise répartition des dispensaires s'ajoute un sous-équipement quasi général.

90% des dispensaires sont installés dans des locaux ordinaires et donc non construits suivant les normes définies.

95% ne peuvent assurer ni la Radiologie, ni la Radioscopie, ni les analyses de laboratoire; et le manque de cliniques mobiles prive les villages plus ou moins éloignés de toute possibilité de soins gratuits.

3 - Manque et mauvaise répartition du personnel

115 médecins spécialisés pratiquent dans les dispensaires, ce qui représente 26% du chiffre total. 91% de ces spécialistes sont rattachés à Beyrouth et au Mont-Liban. De même qu'on compte 68% du total des médecins dans ces 2 Mohafazats.

D'autre part, les dispensaires manquent d'infirmières diplômées. On en compte 126 pour 91 dispensaires. C'est à dire dans 48% de tous les dispensaires; tandis que 108 dispensaires en sont privés, d'où 48% du chiffre total des dispensaires, malgré la loi qui exige la présence, au moins, d'une infirmière diplômée par dispensaire.

On dénombre 44 assistantes sociales travaillant dans 33 dispensaires

80% des infirmières diplômées et des assistantes sociales sont réparties dans les dispensaires de Beyrouth et du Mont-Liban.

4 - Activités réduites

L'activité réduite se juge par le nombre très faible des journées de travail des dispensaires et par le petit nombre de consultations.

59% des dispensaires travaillent 3 jours par semaine et moins. Moins de 20 malades sont examinés par jour dans 61% des dispensaires. La moyenne annuelle des consultations varie d'un Mohafazat à l'autre, mais reste quand même bien faible.

On compte :

9500	consultations	à Beyrouth
2750	"	" au Mont-Liban
2900	"	" au Liban-Nord
2650	"	" dans la Békaa

Par contre :

Le secteur privé compte 335.000 consultations annuelles pour 115 dispensaires,
Le secteur public compte 430.000 pour 58 dispensaires
Le secteur mixte compte 128.000 pour 26 dispensaires

D'où nous obtenons la moyenne suivante :

Secteur privé : 37,5% des consultations avec 58% du chiffre total des dispensaires
Secteur public: 48,4% des consultations avec 28% du chiffre total des dispensaires

CONCLUSIONS GENERALES

Les points les plus importants révélés par cette étude sont les suivants :

- 1 - Mauvaise répartition géographique des dispensaires et leur sous-équipement
- 2 - Insuffisance et mauvaise répartition du personnel technique c'est à dire : médecins, infirmières diplômées et assistantes sociales
- 3 - Activité réduite des dispensaires révélée par le nombre très faible de journées de travail et par le petit nombre de consultations
- 4 - Écart entre le grand nombre de dispensaires privés avec leur petit nombre de consultations et les dispensaires publics et leurs activités
- 5 - Rien ne fixe les programmes de travail dans les dispensaires Manque de contrôle, manque de statistiques sur leurs activités, petit nombre de dispensaires spécialisés.
- 6 - Côté curatif prime le rôle préventif.

SITUATION DES DISPENSAIRES AU LIBAN

		LABORATOIRES ET RADIOLOGIE																							
		LABORATOIRE								RADIOLOGIE															
		Permis	Non étudié	Étudié	Total	Nom. de chambres	CARACTERIST.			RESPONSABLE			SERVICES		Nom. de chambres	Radio-scopie	Radiograp.							Énévol	Prix symbolique
					Primari	Ordin.	Moder.	Univ.	Techn.	Prépar.	Bénévol	Prix symbol.													
Gouvernemental			3	3	2			2	1	1		2		2	1	1	1	1		3	3			Gouvernemental	BEYROUTH
Municipal			8	8			1				1		1	1	1	1	1		8	8			Municipal		
Privé	19	20	27	66	3	9			1		1	7	2	5	3	3	3		66	27	20	19	Privé		
Mixte			4	4	2	3	1		2		3	1	1	1	1	1	1		4	4			Mixte		
Total Beyrouth	19	20	42	81	7	12	2	2	1	5	1	13	3	9	6	6	6		81	42	20	19	Total Beyrouth		
Gouvernemental		1	11	12		8			5		3	8							12	11	1		Gouvernemental	MONT LIBAN	
Municipal	3		5	8	1	1		1			5								8	5		3	Municipal		
Privé	19	3	58	80	4	29		11	3	13	29		5	6				80	58	3	19	Privé			
Mixte	1		5	6	1	4		1		2	1	3	1	2				6	5		1	Mixte			
Total M- Liban	23	4	79	106	6	42		18	3	18	43	3	6	8				106	79	4	23	Total Mont- Li.			
Gouvernemental	1	1	16	18	1	1		1			1		2	2			2		18	16	1	1	Gouvernemental	NORD	
Municipal	3			3															3			3	Municipal		
Privé	14	3	13	30	2	2				2	2		2					30	13	3	14	Privé			
Mixte			4	4	1	3						3						4	4			Mixte			
Total Nord	18	4	33	55	4	6		1		2	2	2	4	2		2		55	33	4	18	Total Nord			
Gouvernemental	1	2	9	12		3			2		3		1	1					12	9	2	1	Gouvernemental	SUD	
Municipal	1		1	2															2	1		1	Municipal		
Privé	8	7	8	23	2	4	1	1	3		4	1						23	8	7	8	Privé			
Mixte			1	1		1					1	1						1	1			Mixte			
Total Sud	10	9	19	28	2	8	1	1	5		7	2	1	1				28	19	9	10	Total Sud			
Gouvernemental			5	5		2			2		2								5	5			Gouvernemental	'BÉQA'	
Municipal																							Municipal		
Privé	7	4	9	20		1		1			1							20	9	4	7	Privé			
Mixte			12	12		1	1	2			1	1	1	1	1		1	12	12			Mixte			
Total Béqa'	7	4	26	37		4	1	5			4	1	1	1	1	1	1	37	26	4	7	Total Béqa''			
Total Liban	77	41	199	317	19	72	4	2	26	13	21	70	13	21	18	7	8	1	317	199	41	77	Total Liban	LIBAN	
Gouvernemental	2	4	44	50	3	14		2	9	3	3	16		5	4	1	2		50	44	4	2	Gouvernemental		
Municipal	7		14	21	1	1	1		1		6		1	1	1	1			21	14		7	Municipal		
Privé	67	37	115	219	11	45	1		13	7	16	43	3	12	9	3	3		219	115	37	67	Privé		
Mixte	1		26	27	4	12	2		3	2	2	5	9	3	4	2	1	1	27	26		1	Mixte		

