

225/98/004

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي
برنامج تحسين أحوال معيشة الفقراء



مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

42 B

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

خدمات الإرشاد والإشراف
للمزارعين في منطقة عكار (الجومة وفنيدق)

التقرير النهائي
حزيران - كانون الأول ١٩٩٩

١. ملخص عن المشروع

قامت مؤسسة رينه معوض خلال العام ١٩٩٩ ولمدة ستة أشهر بتنفيذ مشروع بعنوان "خدمات الإرشاد والإشراف للمزارعين في منطقة عكار" من ضمن خطة البرنامج الوطني لتحسين وضع الفقراء والتابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة الشؤون الاجتماعية. واستهدف هذا المشروع المزارعين والتعاونيات والجمعيات الزراعية في منطقتي الجومة وفنديق في عكار، شمال لبنان، وعددها ١٥ قرية. ويهدف المشروع العام إلى تحسين الوضع الزراعي في هذه المناطق من خلال تأمين خدمات الإرشاد الزراعي للمزارعين. وبالتالي، قام عدد من الخبراء والأخصائيين بزيارة الأراضي الزراعية في المنطقتين المذكورتين وناقشوا الوضع القائم في المنطقة مع المزارعين والمشاكل التي يعانون منها.

والمشروع القائم بين مؤسسة رينه معوض والبرنامج الوطني لتحسين أحوال معيشة الفقراء برنامج مؤقت يمتد على فترة ٦ أشهر تجريبية يتم خلاله تنفيذ خطة إرشاد وتدريب للمستهدفين. لكن تتوي مؤسسة رينه معوض متابعة هذا المشروع في المناطق المستهدفة حتى بعد انتهاء التمويل الذي أمنه البرنامج المذكور. وقد تفاعل المزارعون المحليون مع البرنامج بصورة جد إيجابية وذلك ناتج عن الحرمان الذي يعانون منه إن من ناحية الخبرات الفنية والتقنية العالية وإن من ناحية الموارد المالية والتسهيلات المادية.

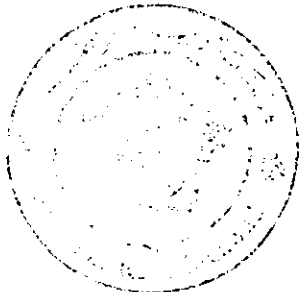
أهداف المشروع

حدد الشريكان في المشروع عددا من الأهداف العامة والتي حاولوا تحقيقها في الفترة الوجيزة المتاحة:

- تحسين الأحوال المعيشية للمزارعين والسكان في منطقة عكار
- تخفيض كلفة الإنتاج عن طريق الإرشاد والترشيد الزراعيين
- توجيه المواطنين نحو الزراعات ذات المدخول العالي والكلفة المتدنية
- المحافظة على الموارد الطبيعية وحماية البيئة
- مراقبة نوعية الإنتاج الزراعي وتدريب العائلات الزراعية

تنفيذ المشروع

أطلق المشروع في حزيران ١٩٩٩ بعد اجتماعات متعددة بين الأطراف المعنية لتنظيم الأعمال. وقد عقدت الاجتماعات في المركز الزراعي في الشمال التابع لمؤسسة رينه معوض، لكن حرص المسؤولون عن المشروع على عقدها أيضا في القرى والبلدات المستهدفة والمستفيدة من البرنامج وذلك تشجيعا لمشاركة المعنيين والمستفيدين المباشرة. وتضمن البرنامج خدمات فحص التربة والإرشاد حول أوقات الأدوية والأسمدة الزراعية وكمياتها وغيرها وعمد الخبراء والمهندسون الزراعيون على توجيه المزارعين إلى استعمال السماد العضوي كبديل بيئي وفعال للأسمدة والأدوية الكيميائية. كما وتطرق الخبراء إلى الزراعات ذات المردود العالي والمصروف المتوسط وإدخالها في المناطق الريفية اللبنانية.



قام المسؤولون بتوزيع عملية تنفيذ المشروع على مرحلتين:
مرحلة إطلاق المشروع: امتدت هذه المرحلة على فترة ٦ أسابيع . واعتمدت على الزيارات الميدانية لدراسة أحوال الأراضي وأنواع الزراعات وحاجات المزارعين وغيرها من المعلومات الأساسية. وقد جند لهذه العملية مهندسين زراعيين قاما بالعديد من اللقاءات الموسعة مع المزارعين والتعاونيات الزراعية في القرى التي شملها المشروع. وقد شكل ممثلو برنامج تحسين أوضاع المعيشة نقاط الوصل الأولى والأولية مع الأهالي في مناطق الجومة وفنيدق. وتخلل هذه الفترة أيضاً لقاءات عامة مع المزارعين والأهالي جرى تنظيمها بالتعاون مع التعاونيات الزراعية المحلية عند توفرها أو مع المجموعات أو اللجان الزراعية العاملة.

جرى نتيجة لهذا المسح الميداني الأولي توزيع القرى المستفيدة من المشروع على ٧ مجموعات وذلك بحسب التوزيع الجغرافي بالدرجة الأولى وتوفر التعاونيات الزراعية:

- المجموعة ١: فنيدق
- المجموعة ٢: بيت أيوب، القريات، القرنة
- المجموعة ٣: مشمش
- المجموعة ٤: ممنع، بينو، بيت ملات، رحبة
- المجموعة ٥: تكريت
- المجموعة ٦: عكار العتيقة
- المجموعة ٧: العيون، بزينا، عين يعقوب، البرج

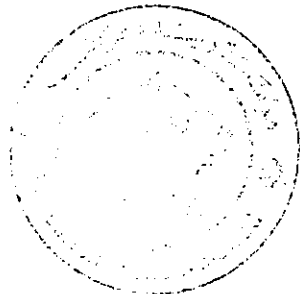
مرحلة تنفيذ المشروع: غطت هذه المرحلة فترة ٢٠ أسبوع تقريباً وتضمنت زيارات ميدانية مكثفة بنسبة ٣ أيام في الأسبوع. وقد عالج الخبراء من خلالها الشقين الزراعي والحيواني، مع تركيز واضح على الزراعة حيث اقتصرت المعاينات الحيوانية على معاينة قفران النحل التي تتكاثر أعدادها بشكل ملحوظ في المنطقة وبعض الحيوانات الداجنة الأخرى عند توفرها.

عمل الخبراء على تجميع ما يقارب ٢١٢ عينة للتربة من مختلف القرى والبلدات المستهدفة لكن سلموا فقط ١٦٠ فحصاً للتربة على أن يستكملوا العمل بعد انتهاء المدة المحددة. ويعود سبب التأخير إلى عدم توفر المواد الكيميائية الضرورية للفحوصات المخبرية في السوق المحلي مما اضطر المؤسسة إلى استيرادها من الخارج وهي لم تصل حتى تاريخ صياغة التقرير الحالي. ومن المقرر أن يتابع المهندسون العمل ويسلموا التحاليل بعد شهرين على استلام هذه المواد

٢. نشاطات المشروع

يعاني المزارع اللبناني بشكل عام والمزارع في منطقة الشمال بشكل خاص من مشاكل متعددة أهمها:

- صعوبة تصريف الإنتاج مردها غياب وزارة الزراعة عن الساحة المحلية والتكؤ في تنفيذ الروزنامة الزراعية المحددة لاستيراد وتصدير الإنتاج الزراعي والتي من شأنها حماية المنتج اللبناني



- غياب الإرشاد الزراعي الصحيح للمزارعين فيقعون ضحية سهلة لإرشاد شركات الأدوية والأسمدة الخاصة التي تتوخى الربح المادي بغض النظر عن المشاكل التي يتخبط فيها المزارع
- مشكلة الري التي هي أهم مشاكل منطقة عكار فمصادر المياه في هذه المنطقة معدودة وفي تراجع مطرد وقد غابت عنها الإدارة السليمة والتخطيط الرشيد.
- حالة الجهل التي يعاني منها المزارع من حيث استعمال المبيدات والأسمدة الزراعية إضافة إلى عدم اطلاعه على مؤشرات الآفات الزراعية والحشرات الفاتكة التي تأتي على المحاصيل أو سبل الوقاية منها.

وقد توجهت نشاطات البرنامج إلى معالجة هذه المشاكل بحسب الموارد والإمكانات البشرية والتقنية المتوفرة.

الزيارات الميدانية

قام مهندسو المركز الزراعي بزيارات ميدانية بمعدل ٣ زيارات أسبوعياً أجروا خلالها فحوصات عينية للأراضي والمزروعات المحلية في القرى المختلفة بهدف التأكد من خلوها من الأمراض والحشرات المؤذية. وعمد المهندسون إلى إعطاء المزارعين الإرشادات الزراعية الأساسية وأطلعوهم على التقنيات الحديثة المعتمدة للوقاية من الآفات الزراعية ومعالجتها. وقد دربوا المزارعين أيضاً على أفضل الطرق لاستعمال المبيدات والأسمدة الزراعية مما يؤدي إلى سلامة الإنتاج وبالتالي سلامة المستهلك، مع التركيز على تحديد أفضل الأوقات لرش المبيدات الجهازية وذلك تقديماً لتأثيراتها المضرّة على المستهلك والإنتاج على حد سواء.

وأجرى المهندسون أيضاً تحاليل مخبرية على عينات من التربة أخذت من مختلف الأراضي الزراعية وذلك لتحديد نواقص التربة من حيث نسبة الأملاح المعدنية والعناصر الكيميائية والفيتامينات وغيرها ومن شأن هذه التحاليل أن توجه المزارع في اختياره لأكثر أنواع الأسمدة ملائمة لتربته وكميتها وأوقات استعمالها. ولا بد لنا من ذكر أن أغلبية المزارعين يستعملون الأسمدة المركبة (Ready Mix) التي لا تتلاءم مع طبيعة أرضهم مما يؤدي إلى هدر بعض العناصر الكيميائية أو إلى زيادة البعض الآخر وما لهذه التقلبات من تأثيرات سلبية على البيئة من جهة، وإلى زيادة كلفة الإنتاج من جهة أخرى.

وطرح المسؤولون مسألة الأكثر ملائمة للأرضي وهي ذات مردود عالٍ وكلفة متدنية كما واقترحوا استعمال أصول الأشجار الحديثة المقاومة لعدد من الآفات Root Stock. وحثوهم أيضاً على إنشاء تعاونيات زراعية بما لها من فائدة على الزراعة وعلى أوضاع المزارعين.

ونتيجة الزيارات الميدانية والعمل مع المزارعين، تم استنتاج الآتي:

- أ. تعتمد القرى في المنطقة المستهدفة على زراعة الأشجار المثمرة بالدرجة الأولى (التفاحيات واللوزيات). تتعرض التفاحيات (التفاح، الإجاص) للعديد من الأمراض الفطرية والآفات الحشرية والتي تؤثر بشكل سلبي على نوعية الإنتاج (المحاصيل) وعلى وحدته (المزروعات). لذا شجع المهندسون الأساليب الوقائية المضمنة للثمار والأشجار وخاصة ما كان غير ضار

بالبيئة أو بالمستهلك. وتجدر هنا مراعاة أصول الوقاية بحيث يتم القضاء على الحشرات الضارة دون إحداث مناعة في نظامها ضد المبيدات ومع المحافظة على الحشرات المفيدة. وبغية التوصل إلى هذه النتيجة، اتبع المهندسون الزراعيون الخطوات التالية:

- تحديد المرض المستفحل في المزروعات أو الحشرة الضارة ودورها الحياتية لتحديد نوع الدواء (وقائي، علاجي)

- تحديد مدة تأثير الدواء لتحديد المدة بين رشتين

- استعمال مبيدات قابلة للمزج فيما بينها في حال مكافحة الحشرات والأمراض في آن معا
- الامتناع عن استعمال المبيدات الجهازية من المجموعة الفسفورية في مرحلة نضوج التفاحيات كونها تترك أثرا سلبيا على النكهة والطعم.

نصح المهندسون باستعمال السماد الورقي Engrais foliaire لضمان نشاط خضري عال ينعكس على حجم الثمار ونوعيته. كما ودعوا إلى استعمال الزيوت المعدنية DNOC بضغط عال في طور انفتاح البراعم للقضاء على اليبوض الشتوية للمن القطني Cottony Apple Aphid وحموريات البسيلا المعسكرة في شقوق الأغصان وجذوع الأشجار. إضافة إلى المواد النحاسية وحموريات البسيلا المعسكرة في شقوق الأغصان وجذوع الأشجار. إضافة إلى المواد النحاسية Copper Oxydolchlorine للقضاء على الأمراض الفطرية الأكثر شيوعاً : الرود الدقيقي Odium والتيف Tavelure وغيرها.

ب. أما العوامل المؤدية إلى رفع مستوى الزراعات الشجرية المثمرة فهي:

- متابعة المزارع لتطوير تكوين البراعم واطلاعه على كيفية إجراء عمليات التلقيح عند الضرورة.

- إطلاع المزارع على تأثير المحيط على الأشجار وخاصة على الثمار (المناخ).

- إطلاع المزارع على تأثير الأصل البري Root Stock على كامل حجم الشجرة

- معرفة المزارع لدور التربة وعمقها وخصائصها وملاءمتها للأشجار المزروعة

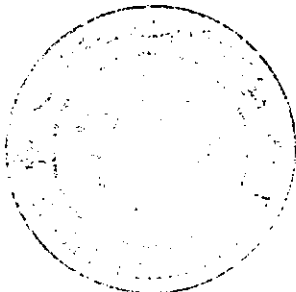
- معرفة دور الأسمدة الكيميائية والعضوية ودورها بعملية تخصيب الأشجار المثمرة

- التملك من عملية التقليم وحسناته على الإنتاج وعلى حياة الأشجار

- الاطلاع على أصول الري والكميات اللازمة وأوقات الري

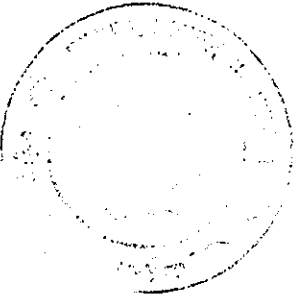
- التملك من أصول مكافحة الكيميائية بالأدوية والحشرات والآفات الزراعية

- متابعة التربة من فلاحية وتبوير وشروطهما



القرية	عدد الزيارات	الزيارات المستفيدة	الزيارات المقترحة	المشاكل الزراعية	التوصيات المحيطة
كركيت	9 زيارات ١٠ عيلة ١١ مزارع	الاورز والنفاح والزيتون والأجاص وفحج	تعاون ممتاز من خلال التعاونية توجيه نحو التخصصية فسي عمل التعاونيات	نقص حاد في المياه سوء استعمال الأسمدة والأدوية الزراعية ذبابه شرق الأوسط	تعاونية زراعية فاعلة
	زيارة وحيدة	رفضوا التعاون أو لا مع البرنامج بسبب تزامنه مع تعاونهم مع "جمعية الشبان المسيحيين" لكن قام المركز الزراعي بعدد من الزيارات الميدانية إلى البراد الزراعي القائم في البلدة وعمل إلى تشغيله وتدريب العاملين فيه	المجموعة ٢		
عكس المتينة	زيارات ٥ عيلة قرية ٢٠ مزارع ٣ زيارات ١٠ عيلات ١٦ مزارع	الكاكي بالرجة الأراسي، الأجاص والنفاح والوراق الأجاص والوراق والنفاح والمغلب والزيتون والمصمليات الكاكي تربية النحل على نطاق واسع	مشاكل وانقسامات داخل البلدة بسبب الانتخابات التعاون ممتاز مع المختار والتعاون ممتاز من الأهالي	بسيلا الأجاص وذبابه الشرق الأوسط نقص حاد في الحديد مرض عين الطاروس بسيلا الأجاص وذبابه الشرق الأوسط وعين الطاروس على الزيتون نقص المياه الحاد (مياه الشرب والري) ذبابه الشرق الأوسط	تعاونية زراعية والبلدية براد زراعي تابع للتعاونية لا توجد أية تعاونية زراعية
عين يعقوب	زيارتين ١٧ عيلة ٢٠ مزارع		رفض الأهالي التعاون مع البرنامج بشكل قاطع		
الهرج	زيارة وحيدة				
برينا	٥ زيارات ٢٠ عيلة قرية ٢٢ مزارع		المجموعة ٧		

نتج عن هذه النشاطات الميدانية للقيام بأكثر من ٤٧ زيارة ميدانية في ١٥ قرية وبلدة من منطقة الجومة وفندق استفاد منها ما يعادل ٢٩٦ مزارع. كما
وتمكن الخبراء من إنجاز ما يعادل ١٦٠ فحصاً للتربة في مختبرات التحليل الكيميائي التابعة للمركز الزراعي في الشمال.



الإرشاد الزراعي الميداني

أنجز المهندسون والخبراء العاملون في هذا البرنامج ٤٧ لقاء في القرى على فترة ستة أشهر، وأوكلت إليهم مهمة مراقبة الأمراض والحشرات ميدانيا ومعالجة الأمراض والآفات خلال موسم الحصاد الحالي إضافة إلى تقديم اقتراحات وسبل للوقاية منها في الموسم القادم. وشمل الإرشاد أيضا تدريب ميداني مصغر حول القطف للمحافظة على براعم الموسم المقبل، وحث المزارعين على التفريد للحصول على ثمار كبيرة ولون جيد وبالتالي سعر أفضل.

معالجة الأمراض

تم اعتماد المادة الفعالة أي الاسم العلمي في صرف الأدوية الزراعية دون الدخول بالأسماء التجارية المتداولة في السوق. وشدد المهندسون على تفادي المبيدات الحشرية الجهازية عند آخر رشة وذلك تخفيفا من نسبة الترسبات في المنتج ووقاية لبراعم الموسم المقبل وعلى تعديل الكميات المستعملة في الرش بحيث لا تتجاوز الجرعات المميّنة.

وأما من ناحية الأسمدة، فقد أشاد الخبراء بالفحوصات الكيميائية التي تجرى للتربة بهدف تحديد كمية الأسمدة الضرورية وتركيبها بحسب نوع التربة ونوع الزراعة وعمر الأشجار وطريقة الري ووقت التسميد. ويساعد فحص التربة على تفادي زيادات عنصر الأوزون الذي يؤدي إلى أمراض خطيرة كالمن والبسيلا.

وإن أهم الحشرات الضارة التي حددها المهندسون والخبراء الزراعيون في المنطقة الهدف وطرق الوقاية منها أو معالجتها فهي التالية:

- ◀ المن أو Aphis sp: ويتم معالجته على مرحلتين
قبل الطربوش الأحمر
بعد الإزهار
- ◀ حفار الساق أو Zeuzère:
- ◀ وقائيا بواسطة شريط حديد حتى تموت الدودة رش الأدوية المناسبة
- ◀ الاكاروز أو Accarose:
قبل الطربوش الأحمر
خلال فترة الصيف
عند التفقيس
- ◀ الدودة الخياطة: تتم معالجتها باستعمال المبيدات الخاصة بها
- ◀ البسيلا أو Psylla piri:
وقائيا: رش شتوي للقضاء على البيض
رش المبيدات خلال فترة الحوريات ورش صيفي
- ◀ ذبابة البحر الأبيض المتوسط:
ترش عند نضوج الثمار مع الانتباه إلى نسبة الأمان لاقتراب موعد القطف



- ◀ عثة الزيتون
- ترش قبل عشرة أيام من الإزهار
- ◀ دودة ثمار العنب
- ترش في بداية الموسم وعند اقتراب موعد القطف

أما أكثر الأمراض شيوعاً في المنطقة فهي:

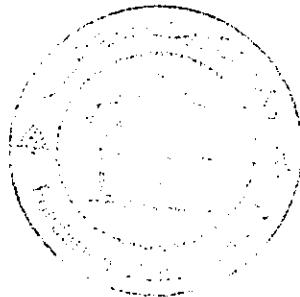
- ◀ مرض تبقع أوراق وثمار التفاح
- يلعب المناخ دوراً بارزاً وأساسياً في ظهور هذه البقع (حرارة، رطوبة، أمطار، رياح، الخ). ويمكن اللجوء إلى الكبريت للوقاية منه أو استعمال المبيدات الجهازية عند حصوله.
- من الممكن أيضاً اللجوء إلى معدات وأجهزة إلكترونية صغيرة تطلع المزارع مسبقاً على إمكانية الإصابة بهذا المرض فيلجأ المزارع إلى الوقاية ويوفر كلفة المعالجة (المبيدات والأدوية المختلفة).
- ◀ الرمذ
- يلعب المناخ أيضاً الدور الأبرز في هذا المرض. ويمكن معالجته بالمبيدات الجهازية.
- ◀ تجعد الدراق
- ◀ عين الطاووس على الزيتون
- ◀ اللفحة النارية

الوقاية

شجع الخبراء المزارعين على استعمال الأسمدة غير المركبة (17/17/17) مع اختيار كل صنف على حدى (أي تجنب الخلطات الجاهزة Ready Mix) وإلى اعتماد السماد العضوي Compost لرفع خصوبة التربة والحفاظ على البيئة. فيتخلّى المزارعون بالتالي عن المواد الكيماوية تترسب مكوناتها الضارة في الإنتاج ويركنون إلى المكافحة البيولوجية الصحية والبيئية. وشددوا على أهمية قراءة التوجيهات الواردة على عبوات المبيدات الزراعية من حيث حسن استعمالها وأوقاتها والكمية المناسبة وغيرها من المعلومات الحيوية. ولفتوا انتباه المزارعين إلى عدم استعمال مبيدات كيميائية ذات أسماء تجارية مختلفة وإن توفرت فيها العناصر الكيميائية عينها. إن التقيد بجميع هذه التعليمات لكفيل بالمحافظة على سلامة المنتج والمستهلك.

ندوات الإرشاد والتدريب

أدمجت ندوات الإرشاد في كل زيارة ميدانية قام بها المزارعون حيث أن المزارعين يفضلون الأعمال التطبيقية على النظرية. واقترح المهندسون توزيع برامج رش وتسميد بحسب نوع الزراعات تشكل مرجعاً للمزارع.



وتناول الإرشاد الميداني في مختلف القرى المواضيع التالية:

- التقليم:

دعا المهندسون إلى الابتعاد عن التقليم الجائر والقاسي الذي ينتج عنه حدة في قوة الشجرة (Vigor) وحجم الأشجار المثمرة وزيادة نسبة تساقط الثمار، والتوجه نحو التقليم الطويل الذي يؤدي إلى حمل مبكر واستقرار في الإنتاج . . Precocity and stability of harvesting . . وتوجهوا أيضا نحو الحفاظ على شكل الأشجار الهرمي وعدم إزالة الفروع التي يفوق عمرها السنة حيث أنها ستحمل البراعم المثمرة في الموسم القادم.

- الري:

إن النقص الحاد في مياه الري لهو من أهم المشاكل الزراعية التي تعاني منها منطقة عكار فاقترح المهندسون التخلي عن الطريقة التقليدية للري (بالبر) حيث أنها تؤدي إلى هدر ما يعادل نصف الكمية المتوفرة (تبخر المياه) وإلى زيادة كلفة الإنتاج من خلال الفلاحة ومكافحة الأعشاب الضارة. ودعوا إلى الري المنظم بالتنقيط حيث أنه يؤمن المياه والغذاء بحسب حاجة الأشجار.

وتجدر الإشارة هنا إلى روزنامة الري بحسب طبيعة الأرض:

- أ. الأرض الطينية: الري بكميات كبيرة على فترات طويلة
- ب. الأرض الرملية: الري بكميات صغيرة على فترات قصيرة

- التفريد

ينصح مهندسو المركز الزراعي في الشمال بالتفريد للحد من تناوب الانتاج بين سنة وأخرى وزيادة حجم الثمار وتحسين لونها مما يؤدي إلى رفع أسعار المنتجات على السوق المحلية. وركز المهندسون هنا على تفريد الإجاص الذي يختلف عن تفريد التفاح: ففي الأول يتم التخلص من الثمار الداخلية والحفاظ على الجانبية، بينما تزال الثمار الجانبية في التفاح.

- القطاف:

يجب تفادي نثس الثمار عند نقطة التحامها بالغصن مما يؤدي إلى خسارة البراعم التي ستحمل الموسم المقبل.

- التلقيح:

عمليا، إن أفضل طريقة للتلقيح هي بتربية النحل بكثافة فقير لكل ١٠ دونم من الأراضي. لكن من الممكن أيضا اللجوء إلى التلقيح الكيميائي وذلك باعتماد Gibberallic Acid GA وهو منظم لنمو النباتات ويكون على شكل أقراص تذوب في المياه وتستعمل لزيادة العدد وتحسين نوعية الإنتاج.

- التسميد

وشمل العمل الميداني اقتراحات مختلفة لرفع المستوى المعيشي من خلال إدخال زراعات جديدة بديلة ذات مردود اقتصادي مرتفع وكلفة متدنية ومقاومة أعلى للأمراض والآفات. وتأخذ هذه الزراعات بعين الاعتبار عوامل مختلفة تؤثر في نموها وتأقلمها مع محيطها

الجديد ومنها المناخ والضوء ومنسوب المياه المتوفرة والأمطار والارتفاع عن سطح البحر والتربة وتكوينها، الخ.

أما الزراعات الجديدة المقترحة والتي هي بمجملها تحسين للأصناف الزراعية المتوفرة في المنطقة الهدف فهي التالية:

التفاح
Ace
Early Red One
Granny Smith
Smoothee

الدراق
Williams
Doyenne Comice

الاحاص
Benedict
Diamond Princess
Vermeil

نكتارين
Spring Bright
August Red

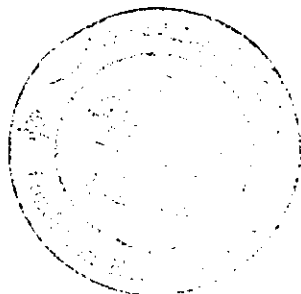
الكاكي
Fuyu

الكرز
Burlat
Hardy Giant
Summit

المشمش
Early Blush
Tardif de Fain

ووقع اختيار الخبراء على هذه الأصناف للمزايا التالية التي يتمتعون بها:

- الأنواع المفضلة لدى المستهلك المحلي والإقليمي
- القطف الذي يتم قبل أو بعد فترات القطف العادية
- مقاومة هذه الأصناف للنواقص في بعض عناصر التربة
- خلوها من الأمراض والأوبئة ومقاومتها الكبيرة لها
- الأصول المقاومة للجفاف Root Stock حيث أن المنطقة تعاني من نقص حاد في المياه
- إمكانية تسويق أفضل بأسعار أعلى لأن الإنتاج يحصل خارج موسم فيتفادى المزارع كساد موسمهم.



٣. الختام

لقد تعاون الأهالي مع الخبراء الزراعيين بصورة جيدة حيث أنهم استشفوا من هذه المبادرة رغبة كبيرة في مساعدته على تخطي الحالة الرديئة التي يتخبطون فيها. وقد لاحظ الخبراء والمهندسون العاملون ضمن إطار هذا البرنامج إن القرى التي طالها البرنامج تتوزع على مجموعتين:

- مجموعة من القرى أراضيها الزراعية غنية بطبيعتها إنما تعاني من الإهمال المفرط أو من سوء استعمال الموارد الطبيعية المتوفرة
- مجموعة من القرى تعاني من قحط الأراضي وفقرها، ومرددها ندرة مياه السري وسوء استعمال الموارد المتوفرة وغياب الإرشاد الزراعي الرشيد.

لكن وعلى الرغم من صدق المشروع الجيد وتفاني العاملين الميدانيين في إنجاحه، لم يتمكن فريق العمل من تنفيذ النشاطات المقررة في بعض القرى التي استبعدت عن البرنامج بسبب إحجامها عن التعاون لأسباب سياسية بحتة. وقد تأخر تنفيذ البرنامج بصورة عامة لبعض المشاكل التنظيمية التي اعترضت فريق العمل من حيث التلكؤ في تحديد مواعيد للزيارات الميدانية (من المزارعين في أغلب الأحيان) أو عدم توفر المواد الضرورية للتحاليل المخبرية وغيرها من الأسباب الخارجة عن إرادة فريق العمل.

التوصيات

لوحظت ظاهرة النزوح الكثيفة إلى المدن في جميع القرى التي طالها البرنامج، والتي تنقش أكثر ما تنقش بين الشباب. وتعود أسباب النزوح إلى الوضع الاقتصادي السيئ ووضع الزراعة المتردي واعتماد العائلات المتعددة الأفراد على مصدر رزق وحيد لا يكاد يكفيهم.

وقد أمل المزارعون من خلال البرنامج الحصول على عدد من المطالب أدرجت على شكل توصيات:

- تأمين المبيدات والأسمدة مجاناً أو بسعر الكلفة : وقد اقترح المهندسون لهذه الغاية إنشاء تعاونيات زراعية محلية بحيث تستحصل على المساعدات من المؤسسات الزراعية المختلفة.

كما وتمكن المهندسون في المركز الزراعي في الشمال وضمن إطار برنامج تعاون آخر من تأمين الأسمدة العضوية بأسعار رمزية تغطي كلفة النقل فقط من بيروت إلى القرى. وسوف يتابع فريق العمل تأمينها حتى بعد انتهاء العمل بالبرنامج .

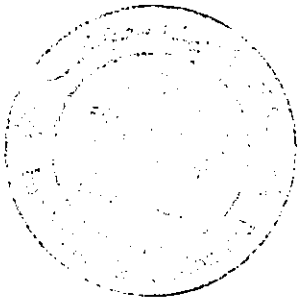
- تأمين ندوات إرشاد وتدريب ميدانية حيث أن المزارع ينفر من المؤتمرات واللقاءات التي تكثرت فيها النظريات ويبعد الجميع عن التطبيق. وهذا ما اعتمده الفريق العامل على الأرض مع تشديد على الوقاية من الأمراض والآفات الزراعية.

- تحسين المزروعات المعتمدة وقد عمل الفريق على اقتراح زراعات بديلة أكثر مقاومة للأمراض المتفشية محلياً وذات المردود العالي والكلفة المتدنية. كما وعملوا على تأمين النصب والأشجار الحرجية والمثمرة المجانية

- كما وطالب المزارعون بتسهيل عملية تصريف الإنتاج واحترام الجدول الزمني المعتمد من قبل وزارة الزراعة (الروزنامة الزراعية). فيما خص النقطة الأولى، فإن مؤسسة رينه معوض بصدد إنشاء وحدة توظيف وتغليف للإنتاج الزراعي والتي من شأنها تحسين الطلب على المنتجات وتسهيل تصريفها. كما وأنها تؤمن خدمات التبريد بأسعار تقل عن نصف الأسعار المعتمدة في السوق المحلية. أما من حيث احترام الجداول الزمنية فأمرها منوط بالجهات المعنية.

المقترحات المستقبلية

- بدء العمل بالمشروع مع بداية السنة الزراعية أي منذ آذار
- إقامة ندوات حول مواضيع متخصصة (تقليم، مكافحة، تسميد، توجيه على أصناف جديدة، الخ)
- إعداد منشورات زراعية توزع على المزارعين لبرامج الرش وتسميد المزروعات
- المساهمة في إقامة شبكات للري لحل مشاكل نقص المياه
- توزيع نصوب حرارية ذات أصول مقاومة للأمراض ونقص في بعض عناصر التربة
- توجيه المزارعين نحو استصلاح الأراضي المهملة
- شق طرق زراعية جديدة تسهل العمليات الزراعية



لائحة الملاحق

• فريق العمل:

- مهندس زراعي عدد ٢ - دوام كامل
- مساعد مهندس زراعي - عدد ٢
- مساعدة إدارية - دوام كامل
- تنقلات ومصاريف لوجيستية

• نتائج فحوصات التربة

- تكريت
- بيت ملات
- العيون
- ممنع
- بينو
- بزينا
- القرنة
- بيت أيوب
- القريات


الملحق ١
فريق العمل - المهندس الزراعي (١)

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، جيلبير عون، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر آب وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ آب ١٩٩٩

التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، جيلبير عون، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تموز وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ تموز ١٩٩٩

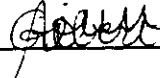
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، جيلبير عون، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الأول وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الأول ١٩٩٩

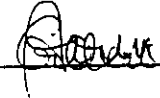
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، جيلبير عون، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر أيلول وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ أيلول ١٩٩٩


التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، كارلوس نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر كانون الأول وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٢٨ كانون الأول ١٩٩٩


التوقيع:

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، كارلوس نكد ، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الثاني وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الثاني ١٩٩٩


التوقيع:

الملحق ١
فريق العمل - المهندس الزراعي (٢)

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، هبة الضهر، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تموز وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ تموز ١٩٩٩

التوقيع: Hilwa Dahr

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمله الأمر

أنا الموقعة أدناه، هبة الضهر، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر آب وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ آب ١٩٩٩

التوقيع: Hilwa Doka

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقعة أدناه، هبة الضهر، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر أيلول وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغربتا في ٣٠ أيلول ١٩٩٩

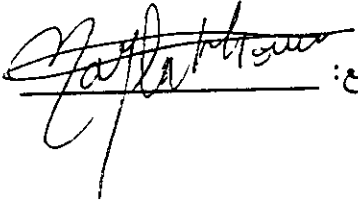
التوقيع: Hilra Daka

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، نائلة خوري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الأول وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الأول ١٩٩٩

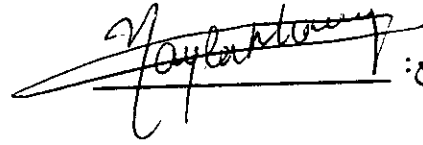
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، نائلة خوري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الثاني وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الثاني ١٩٩٩

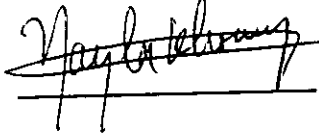
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقعة أدناه، نائلة خوري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر كانون الأول وذلك بصفتي المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٢٨ كانون الأول ١٩٩٩


التوقيع:

الملحق ١

فريق العمل - مساعد مهندس زراعي (١)

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، إيلي نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تموز وذلك بصفتي مساعد المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ تموز ١٩٩٩

التوقيع: إيلي نكد

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، إيلي نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر آب وذلك بصفتي مساعد المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تتفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ آب ١٩٩٩

التوقيع: إيلي نكد

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، إيلي نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر أيلول وذلك بصفتي مساعد المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تتفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ أيلول ١٩٩٩

التوقيع: إيلي نكد

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقع أدناه، إيلي نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الأول وذلك بصفتي مساعد المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الأول ١٩٩٩

التوقيع: إيلي نكد

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، إيلي نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الثاني وذلك بصفتي مساعد المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تتفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الثاني ١٩٩٩

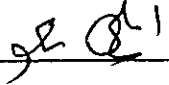
التوقيع: إيلي نكد

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقع أدناه، إيلي نكد، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٤٥٠ (أربعمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر كانون الأول وذلك بصفتي مساعد المهندس الزراعي العامل ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٢٨ كانون الأول ١٩٩٩

التوقيع: 

الملحق ١

فريق العمل - مساعد مهندس زراعي (٢)

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، جوزفين بركات، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تموز وذلك بصفتي مساعدة المهندس الزراعي العاملة ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ تموز ١٩٩٩

التوقيع: جوزفين

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، جوزفين بركات، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا وقدره \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر آب وذلك بصفتي مساعدة المهندس الزراعي العاملة ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ آب ١٩٩٩

التوقيع: جوزفين

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقعة أدناه، جوزفين بركات، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا وقدره \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر أيلول وذلك بصفتي مساعدة المهندس الزراعي العاملة ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ أيلول ١٩٩٩

التوقيع: جوزفين

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، جوزفين بركات، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا وقدره \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الأول وذلك بصفتي مساعدة المهندس الزراعي العاملة ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الأول ١٩٩٩

التوقيع: جوزفين بركات

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقعة أدناه، جوزفين بركات، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الثاني وذلك بصفتي مساعدة المهندس الزراعي العاملة ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغربتا في ٣٠ تشرين الثاني ١٩٩٩

التوقيع: جوزفين بركات

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمله الأمر

أنا الموقعة أدناه، جوزفين بركات، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً وقدره \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر كانون الأول وذلك بصفتي مساعدة المهندس الزراعي العاملة ضمن إطار عمل مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٢٨ كانون الأول ١٩٩٩

التوقيع: جوزفين


الملحق ١
فريق العمل - مساعدة إدارية

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، ميشال معوض، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا \$ ٣٥٠ (ثلاثمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تموز وذلك بصفتي المساعدة الإدارية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ تموز ١٩٩٩

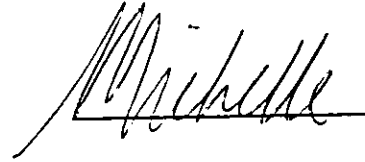
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، ميشال معوض، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$ ٣٥٠ (ثلاثمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر آب وذلك بصفتي المساعدة الإدارية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تتفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ آب ١٩٩٩

 التوقيع:

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقعة أدناه، ميشال معوض، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$ ٣٥٠ (ثلاثمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر أيلول وذلك بصفتي المساعدة الإدارية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ أيلول ١٩٩٩

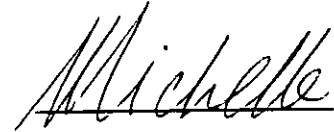
 التوقيع:

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، ميشال معوض، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$ ٣٥٠ (ثلاثمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الأول وذلك بصفتي المساعدة الإدارية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الأول ١٩٩٩

التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، ميشال معوض، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$ ٣٥٠ (ثلاثمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الثاني وذلك بصفتي المساعدة الإدارية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الثاني ١٩٩٩

 التوقيع:

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقعة أدناه، ميشال معوض، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$ ٣٥٠ (ثلاثمائة وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر كانون الأول وذلك بصفتي المساعدة الإدارية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٢٨ كانون الأول ١٩٩٩

التوقيع: 

الملحق ١


فريق العمل - تنقلات ومصاريف لوجيستية

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقع أدناه، أنطوان المصري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تموز وذلك بدل التنقلات والمصاريف اللوجيستية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغربتا في ٣١ تموز ١٩٩٩

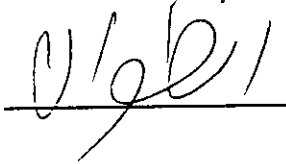
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقع أدناه، أنطوان المصري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر آب وذلك بدل التنقلات والمصاريف اللوجيستية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣١ آب ١٩٩٩

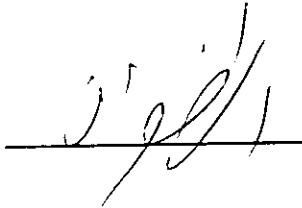
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمة الأمر

أنا الموقع أدناه، أنطوان المصري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر أيلول وذلك بدل التنقلات والمصاريف اللوجيستية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ أيلول ١٩٩٩

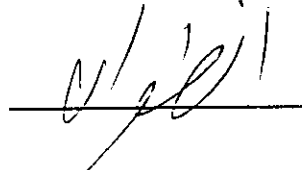
التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهمه الأمر

أنا الموقع أدناه، أنطوان المصري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغاً \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الأول وذلك بدل التقلات والمصاريف اللوجيستية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغربتا في ٣٠ تشرين الأول ١٩٩٩

التوقيع: 

مؤسسة رينه معوض
المركز الزراعي في الشمال

لمن يهـمه الأمر

أنا الموقع أدناه، أنطوان المصري، أفيد أنني استلمت من مؤسسة رينه معوض مبلغا \$٢٥٠ (مائتين وخمسين دولار أميركي لا غير) عن شهر تشرين الثاني وذلك بدل التتقلات والمصاريف اللوجيستية في مشروع "خدمات الإرشاد والإشراف الزراعيين" والذي تنفذه المؤسسة بالتعاون مع البرنامج الوطني لتحسين أحوال المعيشة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي.

زغرتا في ٣٠ تشرين الثاني ١٩٩٩

التوقيع: 