

CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT
ET DE LA RECONSTRUCTION

RÉPUBLIQUE LIBANAISE

MINISTÈRE DE
L'INDUSTRIE

AVEC LA PARTICIPATION DE LA COMMUNAUTÉ ECONOMIQUE EUROPÉENNE

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

République Libanaise
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
(C.P.E.S.P.)

RECENSEMENT INDUSTRIEL 1986
VOLUME 6
PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES

OCTOBRE 1987

RECENSEMENT EFFECTUÉ PAR MASS INSTITUTE EN 1986.

EQUIPE DU RECENSEMENT :

- | | |
|--|--|
| - CHEF DU PROJET | ABDO EL KAHI |
| - RESPONSABLE ADMINISTRATIF | JOSEPH KHOURY |
| - TRAITEMENT INFORMATIQUE | FRANÇOIS FARAH &
GEBRAN AWAD |
| - EXPERTISE, ANALYSE ET RÉDACTION | IBRAHIM MAROUN
ELIE YACHOUI
SAMIR NASR |
| - RESPONSABLE EXÉCUTION SUR LE TERRAIN | KETTY BARED |
| - COORDINATEURS | ANDRÉE MAKDESSI
SAMIR TASS |
| - CHEFS D'ÉQUIPE EXÉCUTION | SELIM HASSAN
HASSAN YACOUB
SAMI ASSI
MOHAMAD HABIB
TALAL GHOSN
CHARBEL KAHI
LAURICE RAHI
HANAN MENEEM
NOHAD CHALOUHI
ERNEST SLEIMAN
HANNA DAUD |

- NOMBRE D'ENQUÊTEURS :

Beyrouth	25
MONT LIBAN	40
LIBAN NORD	15
LIBAN SUD	15
BÉKAA	15

CONSEIL CONSULTATIF

Alfred Debs : Directeur Général de l'Industrie.

Farid El Korm : Chef du Cabinet - Direction Générale de l'Industrie.

Imad Nawam : Chef du Département technique - Direction Générale de l'Industrie.

Talaat Dada : Chef de la section de planification sectorielle - Conseil du Développement et de la Reconstruction.

Samih Boustany : Statisticien principal - Conseil du Développement et de la Reconstruction.

Nabil Ladiki : Secrétaire Général - Association des Industriels Libanais.

Jawad Issa : Représentant de la Communauté Economique Européenne.

TABLE DES MATIERES

	<u>PAGE</u>
INTRODUCTION	1
CHAPITRE I - RÉPARTITION RÉGIONALE DES INDUSTRIES	3
CHAPITRE II - STATUT JURIDIQUE	17
CHAPITRE III - INVESTISSEMENT, APPROVISION- NEMENT ET TECHNOLOGIE	27
CHAPITRE IV - MAIN - D'OEUVRE	34
CHAPITRE V - ENDETTEMENT	41
CHAPITRE VI - PRODUCTION, COÛT ET VALEUR AJOUTÉE	48
CHAPITRE VII - COMPTE D'EXPLOITATION, PRODUC- TION ET RENTABILITÉ	55
CHAPITRE VIII - COMMERCIALISATION	67
CHAPITRE IX - PROBLÈMES DE L'INDUSTRIE	90
CHAPITRE X - BILAN ET DIAGNOSTIC FINANCIER DES ENTREPRISES	118
COORDINATION DU TEXTE.....	ABDO EL KAHI

ANNEXE : QUESTIONNAIRE.

Le secteur des produits minéraux

INTRODUCTION

Dans le secteur des produits minéraux, les branches de la marbrerie et des autres produits minéraux représentent 81,8% du total des effectifs du secteur. Les branches de la porcelaine, de l'industrie du verre, de la fabrication du ciment, plâtre et des ouvrages en ciment et plâtre n'en représentent que 18,2%.

Tableau 1 - Industries des produits minéraux en fonction des branches

	<u>Effectifs</u>	<u>%</u>
Produits minéraux		
Porcelaine	60	9,48
Industrie du verre	30	4,74
Ciment - plâtre	7	1,11
Ouvrages en ciment	18	2,84
Marbrerie	166	26,22
Autres Produits miné.	352	55,61
Total Secteur	633	12,46

Le secteur compte au total 633 firmes ou 12,46% du total des industries. Il produit principalement des biens de consommation courante, puisque sur 758 produits différents et différenciés fabriqués, 739 sont destinés aux consommateurs finaux, 16 sont des produits intermédiaires destinés à être transformés par d'autres entreprises et 3 seulement sont sous-traités pour le compte d'autres firmes du secteur. La gamme des produits minéraux offerte occupe la 5ème position parmi les gammes des neuf secteurs industriels.

Tableau 2 - Industries des produits minéraux par branche selon la nature du produit.

	<u>Produit final</u>	<u>Produit intermédiaire</u>	<u>Produit de sous-traitance</u>	<u>Total</u>
Produits minéraux				
Porcelaine	69	0	0	69
Ind. verre	35	2	0	37
Ciment-plâtre	9	0	0	9
Ouv. ciment	25	0	1	26
Marbrerie	215	4	1	220
Aut. prod.miné.	386	10	1	397
Total secteur	739	16	3	758

Au total, la branche des autres produits minéraux offre le plus de produits (397) suivie par celle de la marbrerie (220) et celle de la porcelaine (69). Ce sont aussi les autres produits minéraux qui fabriquent le plus de produits intermédiaires (10) alors que le secteur en général sous-traite rarement des produits (3).

Produits minéraux non métalliques

CHAPITRE I
REPARTITION REGIONALE

Au Mont-Liban, les entreprises de ce secteur sont installées dans une proportion de 56,3% au Metn, 20,3% dans le caza de Baabda, 11,7% à Kesrouan, 4,7% à Aley*, et 7% à Jbeil. Notons que 62,5% de celles de Metn, sont implantés dans la banlieue immédiate Nord de Beyrouth, c'est-à-dire la zone couvrant Sin El Fil, Borj Hamoud, Jdeidé, El Baouchrieh, Ed Dekouané, Sadd El Baouchrieh et Mkalles (voir la carte, et à l'Annexe de ce chapitre, la composition par secteurs de cette zone) ; alors que 17 des 26 entreprises de Baabda, se trouvent à la banlieue immédiate sud de Beyrouth, c'est-à-dire la zone qui englobe Ghobeiry, Borj El Brajné, Haret Horeik et Chiyah (voir la carte).

Au Liban-Nord, 24 des 58 entreprises de "l'industrie chimique, des dérivés du pétrole..." sont à Tripoli, dont 16 à Tripoli-ville ; alors que la majorité, soit 34 industries, sont installées dans des zones généralement rurales comme Zghorta, Batroun, Koura et Akkar.

Au Liban-Sud, 12 des 18 entreprises du secteur "industrie chimique..." se trouvent à Saïda. Il en est de même de la Békaa où 8 des 11 industries de ce mohafazat, sont implantées à Zahlé (voir le tableau No 2).

* Notons que les forces para-militaires de facto contrôlant encore en 1986 une bonne partie de Aley et tout le Chouf, ont interdit l'administration du questionnaire relatif au recensement industriel de 1985.

Les disparités régionales entre Beyrouth et le reste du Liban, entre la capitale et les autres villes, entre ces dernières et le milieu rural - causées par le développement depuis plus d'un siècle, à Beyrouth et dans certaines villes, de l'infrastructure routière, portuaire, sanitaire, de communication..., aux dépens des autres régions libanaises - ne cessaient de s'accroître au début des années "70". Beyrouth qui bénéficiait de la "part du lion" dans le nombre des banques, des hôpitaux, des universités..., continuait aussi à attirer les industries libanaises. En 1955, environ 55,4% des entreprises industrielles étaient implantées dans la capitale⁽¹⁾. Cette proportion s'élève dans Beyrouth et sa banlieue à 68% en 1964⁽²⁾, et à 75,3% en 1972⁽³⁾.

Les mouvements migratoires entretenus par la guerre du Liban depuis 1975, ont-ils réussi à apporter des modifications significatives à cette répartition régionale ? La réponse devrait être donnée par le recensement industriel de 1985.

Le présent chapitre traite la répartition par "mohafazats"⁽⁴⁾ et "cazas"⁽⁵⁾, des industries des "produits minéraux non métalliques".

(1) - Industrial Census 1955.

(2) - Le Recensement Industriel de 1964.

(3) - Statistiques de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale (N.B. : Il s'agit ici des industries de 1 travailleur et plus).

(4) - L'équivalent d'une "région" en France.

(5) - L'équivalent d'un "département" en France.

I - REPARTITION PAR MOHAFAZATS DES INDUSTRIES DES "PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES :

Le Liban - Nord occupe le premier rang dans le total des industries des "produits minéraux non métalliques", en y représentant 42,5% (voir le tableau No 1).

On dégage également de ce tableau qu'au Liban - Nord sont implantés 68,3% des industries libanaises des "porcelaines, grès et faïences", la moitié de celles "d'ouvrages en ciment et plâtre", 4 des 7 entreprises du "ciment, chaux et plâtre", et 44,3% de celles des "autres produits minéraux non métalliques".

Le deuxième rang revient au Mont - Liban où l'on trouve 22,7% des industries libanaises des "produits minéraux non métalliques". Dans ce mohafazat, on remarque la présence de 27,1% des marbreries du Liban, et 21,9% des industries des "autres produits minéraux non métalliques".

Le Mont - Liban est talonné par le Liban - Sud qui représente 21,7% des industries libanaises des "produits minéraux non métalliques". Ce mohafazat accueille sur son sol, 25,3% des marbreries du Liban et 21,3% des industries des "autres produits minéraux non métalliques".

Le quatrième rang est occupé par la Békaa avec 9,8% des industries libanaises des "produits minéraux non métalliques", et Beyrouth, le cinquième rang avec 3,8% du total.

Notons que la branche dominante à Beyrouth est celle de la "marbrerie", alors que c'est le cas des "autres produits minéraux non métalliques" dans les autres mohafazats.

Tableau No 1 - Répartition par "mohafazats" des industries des "produits minéraux non métalliques" en 1985.

Branches d'industrie	Mohafazats	Beyrouth	Mont - Liban	Liban - Nord	Liban - Sud	Békaa	Total
Porcelaines, grès et faïences		-	7	41	8	4	60
Industrie du verre		6	7	10	6	1	30
Ciment, chaux et plâtre		-	1	4	2	-	7
Ouvrages en ciment et plâtre		-	7	9	1	1	18
Marbrerie		15	45	49	42	15	166
Autres produits minéraux non métalliques		3	77	156	75	41	352
TOTAL		24	144	269	134	62	633

Enfin, bien que la comparaison avec les données du recensement industriel de 1985 ne soit pas vraiment valide*, nous reproduisons pour la simple information, la répartition régionale des industries des "produits minéraux non métalliques" en 1972. Cette année-ci 33,5% de ces entreprises étaient implantés à Beyrouth, 44,6% dans sa banlieue et au Mont - Liban, 10,9% au Liban - Nord, 6,1% à la Békaa, et 4,9% au Sud⁽⁶⁾.

II - REPARTITION PAR ZONES ET SECTEURS GEOGRAPHIQUES.

Le recensement industriel de 1985, tout en respectant le découpage administratif par cazas, subdivise ces derniers en "zones" qui seraient subdivisées à leur tour, pour davantage de précision, en plusieurs secteurs (voir la carte).

Cette subdivision régionale montre que la moitié des industries des "produits minéraux non métalliques" de la capitale se trouve à Beryouth-Ouest, et le 1/3 à Beyrouth - Centre (Voir le tableau No 2).

* - Car dans ces statistiques de 1972, il s'agit des industries de 1 travailleur et plus, alors qu'en 1985, ce sont les entreprises industrielles de 5 travailleurs et plus qui ont été recensées.

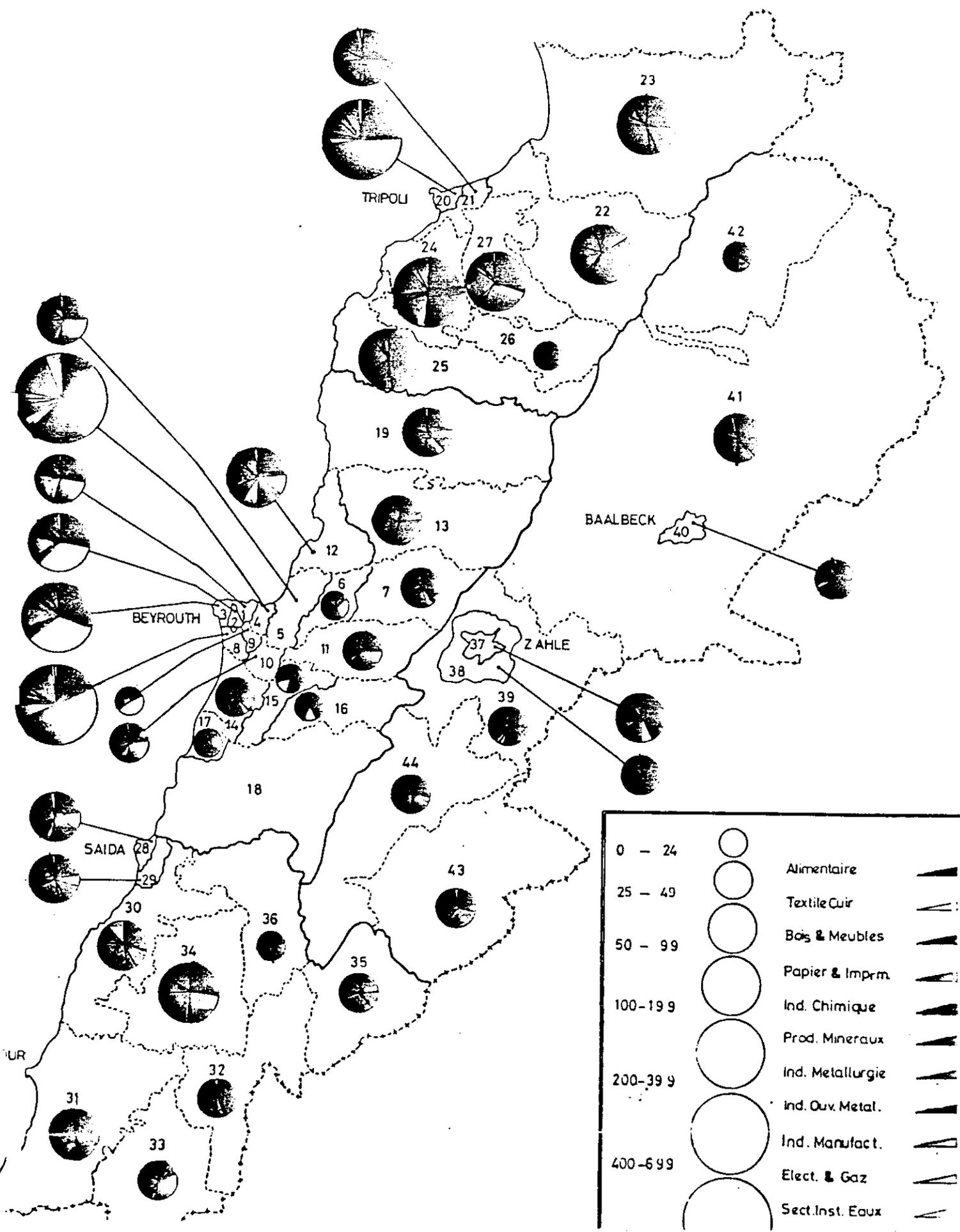
(6) - Statistiques de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale, 1972.

Tableau No 2 - Répartition des industries des "produits minéraux non métalliques" par mohafazats, cazas ou zones en 1985.

Branches d'industrie	BEYROUTH				MONT - LIBAN							LIBAN - NORD								LIBAN - SUD								BEKAA				
	Beyrouth Est	Beyrouth Centre	Beyrouth Ouest	Total Beyrouth	Metn	Baabda	Kesrouan	Aley	Jbeil	Total Mont - Liban	Tripoli	Akkar	Koura	Batroun	Bécharré	Zghoria	Total Liban - Nord	Saida	Tyr	Marjyoun	Bint Jbeil	Nabatié	Hasbaya	Jezzine	Total Liban - Sud	Zahlé	Baalbeck	Hermel	Rachaya	Békaa - Ouest	Total Békaa	
Porcelaines, grès et faïences	-	-	-	-	3	4	-	-	-	7	4	27	1	5	-	4	41	1	-	-	-	2	5	-	8	4	-	-	-	-	-	4
Industrie du verre	1	4	1	6	2	1	2	2	-	7	6	2	1	-	-	1	10	2	-	-	3	1	-	-	6	1	-	-	-	-	1	
Ciment, chaux et plâtre	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	3	-	-	4	1	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	
Ouvrages en ciment et plâtre	-	-	-	-	3	1	2	-	1	7	1	-	-	3	-	5	9	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	
Marbrerie	3	2	10	15	13	10	12	1	9	45	18	2	9	11	-	9	49	14	7	8	2	10	-	1	42	3	8	-	2	2	15	
Autres produits minéraux non métalliques	-	2	1	3	21	8	33	6	9	77	63	27	22	21	-	23	156	25	6	11	4	17	8	4	75	7	14	1	6	11	41	
TOTAL	4	8	12	24	42	24	49	9	20	144	93	58	33	43	-	42	269	44	13	19	9	31	13	5	134	16	22	1	10	13	62	

LES ETABLISSEMENTS INDUSTRIELS AU LIBAN PAR SECTEURS D'ACTIVITE ET ZONES GEOGRAPHIQUES

SOURCE : LE RECENSEMENT INDUSTRIEL AU LIBAN - MASS INSTITUTE 1966



Au Mont - Liban, les industries des "produits minéraux non métalliques" sont implantées dans une proportion de 34% à Kesrouan, de 29,2% au Metn, de 16,7% à Baabda, de 6,3% à Aley*, et 13,9% à Jbeil. Signalons que 55,1% de celles de Kesrouan se trouvent dans la banlieue lointaine nord de Beyrouth (voir la à l'Annexe de ce chapitre, la composition par secteurs de cette zone) ; alors que 42,9% de celles du Metn, se situent dans la banlieue proche nord de Beyrouth, c'est-à-dire la zone passant par Jall El Dib, Baannaya, Amarat Chalhoub, El Zalka, Biakout, Daychouniyé, Dbaiyé, Antélias, Harat Gahaourni, Mtaileb, Dik El Mehdi (voir la carte).

Au Liban - Nord, 34,6% des industries des "produits minéraux non métalliques" sont installés à Tripoli et sa banlieue, alors que 65,4% sont localisés dans des régions réputées pour être rurales, telles que Zhorta, Batroun, Koura et Akkar.

Au Liban - Sud, 32,8% des industries des "produits minéraux non métalliques" sont implantés à Saïda, et 23,1% à Nabatié. Quant à celles de la Békaa, on les trouve dans une proportion de 35,5% à Baalbeck, et de 25,8% à Zahlé (voir le tableau No 2).

Découpage géographique en régions

zones et secteurs

I - Beyrouth Ville :

Zone I - Beyrouth-Est

- 1 - El Jesr - El Khodr - Mar Mickael - Le Port - El Majidieh.
- 2 - Kobayat - Corniche du fleuve - El Ghabi - El Ghiitawi.
- 3 - Hôpital Orthodoxe - Sagesse - St. Nicolas - Rmeil - Gemayzé.
- 4 - Mar Mitr - Furn El Hayek - Mar Maroun - Jésuites - Nasserah.
- 5 - Sioufi - Achrafieh - Hôtel Dieu - Palais de justice.

Zone II - Beyrouth-Centre :

- 1 - Etoile - Bachoura - Basta Tahta.
- 2 - Ras El Nabeh - Aamilieh - Parc.
- 3 - Basta Fawka - Borj Abi Haïdar - Mazraa.
- 4 - Malaab - Horj - Tarik Jedidé.

Zone III - Beyrouth-Ouest :

- 1 - Mina El Hosn - Bab Edriss - Seray - Patriorquat.
- 2 - Ain Mreiseh - Université - Ras Beyrouth - Joumblat - Hamra.
- 3 - Mousaitbeh - Wata.
- 4 - Zarif - Sanaayey - Talet El Drouze - Kantary.
- 5 - Snaoubarah - Koraitem - Manara - Aïn El Tineh - Raouché.
- 6 - Dar El Fatwa - Talet El Khayat - Mar Elias - Unesco.

II - Mont Liban :

Zone 4 - Banlieue immédiate Nord de Beyrouth Caza Metn.

- 1 - Sin El Fil 1.
- 2 - Sin El Fil 2.
- 3 - Borj Hamoud 1.
- 4 - Borj Hamoud 2.
- 5 - Borj Hamoud 3.
- 6 - Jdeidé.
- 7 - El Baouchrieh 1.
- 8 - El Baouchrieh 2.
- 9 - Ed Dekouané.
- 10 - Sadd El Baouchriyé.
- 11 - Mkalles.

Zone 5 - Banlieue proche Nord de Beyrouth Caza Metn :

- 1 - Jall El Dib - Baannaya.
- 2 - Amarat Chalhoub - El Zalka.
- 3 - Biakout - Bsalim - Nabay - Roumieh - El Fanar - Aïn Saadé -
El Mansourieh - El Mountazah - Monteverdi - Daychouniyé.
- 4 - Dbaiyé.
- 5 - Antelias - Naccache - Harat Gahaouarni.
- 6 - Mtaileb - Rabieh - Raboué - Mazraat Yachouaa - Beit Ech Chaar.
Zakrit - Dik El Mehdi.

Zone 6 - Banlieue lointaine de Beyrouth Caza Metn :

- 1 - Beit Meri - Broumana - Baabdat - Bekfaya - Jouret El Ballout -
Sakiet El Misk - Bhersaf - Mhaidzé - Dahr Essouane - Beit Chabab -
Kornet El Hamra - Hamlaya - Daraya.

Zone 7 - Autre Caza Metn.

Zone 8 - Banlieue immédiate Sud de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Ghobeiry 1.
- 2 - Ghobeiry 2.
- 3 - Borj El Brajné 1.
- 4 - Borj El Brajné 2.
- 5 - Borj El Brajné 3.
- 6 - Haret Horeik 1.
- 7 - Haret Horeik 2.
- 8 - Chiyah.

Zone 9 - Banlieue Immédiate-Est de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Furn El Chebbak - Aïn El Roummané - Chiyah.

Zone 10 - Banlieue proche Est de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Baabda.
- 2 - Hazmieh
- 3 - Hadeth.
- 4 - Kfarchima - Jamhour - Araya - Harth El Sitt - Wadi Chahrour - Louaïzé.

Zone 11 - Autre Caza Baabda.

Zone 12 - Banlieue lointaine Nord de Beyrouth - Caza Kesrouan :

- 1 - Nahr El Kalb - Moukhada - Mar Abda - Adonis - Zouk Mosbeh - Mazraat El Ras - Jeita - Ain El Rihani - Aintoura - Zouk Mikhael.
- 2 - Sheilé - Ballouné - Ajaltoun - Reyfoun - Kleiat - Achkout - Bsoummar - Ghosta - Batha - Harissa - Daroune.
- 3 - Sarba - Haret Sakhr - Sahel Alma - Bkerké.
- 4 - El Chir - Ghadir (jounieh).
- 5 - Maameltein - Ghazir - Chnaniir - Kfar Yassine - Adma - Tabarja - Safra - Fat'aa - Bouar - Akaibé - Nahr Ibrahim - Bakaeddine - Zayer.

Zone 13 - Autre Caza Kesrouan

Zone 14 - Banlieue proche Sud Est de Beyrouth - Caza Aley.

- 1 - Esh Shwayfate.
- 2 - Dier Khoubel.
- 3 - Khaldé.
- 4 - Doha - Anamoun - Baaourta - Daqqoune - Aïn Drafil.
- 5 - Blaibel - Houmal - Bdadoun - Kahalé - Bsous.
- 6 - Bsaaba - Maaroufieh - Haret Bou Harb - Bechamoun - Srah Moul - Ram.

Zone 15 - Banlieue lointaine Sud Est de Beyrouth - Caza Aley :

- 1 - Aley - Ain Remmaneh - Qmatiyé - Ain Esseidé - Souk El Gharb - Aitat - Baissour - Qabr Chmoun - Chemlane - Aynab - Aabay - Bmakine - Kayfoun - Fsakine - Kfarmata - Bhamdoun.

Zone 16 - Autre Caza Aley.

Zone 17 - Banlieue lointaine Sud de Beyrouth - Caza Chouf :

- 1 - Naamé - Haret El Naamé - Damour - Mechref.

Zone 18 - Autre Caza Chouf.

Zone 19 - Caza Jbeil.

III - Liban Nord :

- Zone 20 - Tripoli Ville
- Zone 21 - Banlieue de Tripoli
- Zone 22 - Autre Caza Tripoli
- Zone 23 - Caza Akkar
- Zone 24 - Caza Koura
- Zone 25 - Caza Batroun
- Zone 26 - Caza Becharré.
- Zone 27 - Caza Zghorta.

IV - Liban Sud :

- Zone 28 - Saïda Ville
- Zone 29 - Saïda Banlieue
- Zone 30 - Autre Caza Saïda.
- Zone 31 - Caza Tyr
- Zone 32 - Caza Marjyoun
- Zone 33 - Caza Bint Jbeil
- Zone 34 - Caza Nabatieh
- Zone 35 - Caza Hasbaya
- Zone 36 - Caza Jezzine.

V - Békaa :

- Zone 37 - Zahlé Ville
- Zone 38 - Zahlé Banlieue
- Zone 39 - Autre Caza Zahlé
- Zone 40 - Baalbeck Ville
- Zone 41 - Autre Caza Baalbeck
- Zone 42 - Caza Hermel
- Zone 43 - Caza Rachaya
- Zone 44 - Caza Békaa Ouest.

Données globales

CHAPITRE II
STATUT JURIDIQUE

Durant les années "50" et "60", on assistait dans l'industrie libanaise, à une forte prédominance des entreprises individuelles ou des sociétés des personnes, à caractère purement familial. En 1955, environ 60,3% des industries libanaises étaient des entreprises individuelles⁽¹⁾. En 1964, ces dernières représentaient 54,5% des entreprises industrielles libanaises, les sociétés en nom collectif 37%, les sociétés anonymes 3%, et les sociétés en commandite 4,6%...⁽²⁾.

Afin de modifier cette structure en faveur des sociétés anonymes, une loi a été promulguée en 1972, simplifiant les formalités relatives à la création de ce genre de sociétés.

Maintenant, est-ce que cette loi a réussi entre 1972 et 1985, à entraîner des modifications significatives dans cette structure juridique ? A-t-elle amorcé une tendance vers la fondation des sociétés anonymes dans le domaine industriel ?

La réponse à cette question doit être fournie par le Recensement Industriel de 1985.

(1) Industrial Census 1955.

(2) Le Recensement Industriel de 1964.

I - SECTEURS INDUSTRIELS ET STATUT JURIDIQUE :

En 1985, les entreprises individuelles ont conservé, voire consolidé leur prédominance au sein de l'industrie libanaise, en représentant 56,1% de l'effectif total (voir le tableau No 1).

On remarque également sur ce tableau que les sociétés en nom collectif ne représentent en 1985 que 12% de l'effectif total, les sociétés en commandite simple et par actions 2,7%, les sociétés à responsabilité limitée (SARL) 4,2%, et les sociétés anonymes 2,3% seulement. En un mot, ces genres d'entreprises sont très en retrait par rapport à leurs proportions en 1964, citées précédemment.

Quant aux "autres entreprises" qui constituent 22,6% des industries recensées, elles sont en majorité écrasante non immatriculées au Registre du Commerce, c'est-à-dire non dotées officiellement d'un statut juridique.

En effet, derrière cette proportion assez élevée des entreprises non immatriculées résident plusieurs raisons qui s'entrecoupent dont : l'état d'anarchie prévalant dans le pays depuis 1975, le retard administratif relatif aux autorisations de fondation, l'évasion fiscale, l'évasion parafiscale (la non adhésion à la Sécurité Sociale), le peu d'intérêt tiré en contrepartie, de l'immatriculation, surtout en période d'insuffisance des crédits subventionnés et autres avantages à l'industrie... .

Tableau No 1 - Répartition des industries libanaises suivant le statut juridique et le secteur industriel en 1985.

Secteur industriel	Statut juridique								TOTAL ENTREPRISES
	Entreprise individuelle	Société en nom collectif	Société en commandite simple	Société en commandite par actions	Société à responsabilité limitée (SARL)	Société anonyme	Autres entreprises		
Produits alimentaires et boissons	808	129	28	3	44	23	225	1260	
Textile, habillement et cuir	522	124	36	2	26	15	144	869	
Bois et meubles	539	87	12	-	20	5	258	921	
Papier, imprimerie et édition	123	46	11	4	26	11	5	226	
Industrie chimique, pétrole, caoutchouc et plastique.	103	38	10	3	38	22	18	232	
Produits minéraux non métalliques	282	65	10	4	10	13	249	633	
Industrie métallurgique de base	76	13	2	-	5	5	57	158	
Ouvrages en métaux, machines et matériel	341	89	11	2	37	22	159	661	
Autres industries manufacturières	51	15	1	-	6	1	32	106	
Electricité, gaz et eau	6	4	-	-	2	1	1	14	
Installation de distribution d'eau	1	-	-	-	-	-	-	1	
TOTAL ENTREPRISES	2852	610	121	18	214	118	1148	5081	

En ce qui concerne les sociétés anonymes et les SARL qui se ressemblent beaucoup sur le plan juridique, elles représentent 21% des industries immatriculées, et s'avèrent très préférées aux sociétés anonymes ; car leur organisation est plus adaptée aux entreprises familiales de petites et moyennes dimensions qui sont très en vogue au Liban, et présentent peu de risque à leurs fondateurs, abstraction faite de la facilité avec laquelle elles sont constituées.

Quant aux sociétés anonymes, leur effectif est passé de 61 en 1964, à 228 en 1974⁽³⁾, pour tomber à 118 en 1985. Deux raisons essentielles résident derrière cette chute ou insuffisance des sociétés anonymes : d'une part, l'état de guerre n'encourage pas les grands investissements, et d'autre part, la Bourse de Beyrouth est en paralysie quasi-totale depuis plusieurs années. D'ailleurs, sur les 118 sociétés anonymes, 36 seulement sont inscrites à la Bourse en 1985.

Maintenant, si l'on répartit ces entreprises industrielles entre sociétés de personnes et sociétés des capitaux, les premières représentent 91,1% des industries immatriculées, et les secondes 3,5%, alors que les SARL qui sont de nature hybride, tenant des sociétés de personnes et des sociétés des capitaux (par actions), en constituent 5,4%.

Il en est de même au niveau de chaque secteur industriel ; car les changements qui se sont produits entre 1964 et 1985 dans la répartition des entreprises par statut juridique, ont été le plus souvent en faveur des sociétés de personnes ou des entreprises individuelles.

(3) - Voir l'Annuaire des Sociétés Anonymes au Liban.

Ainsi, dans le secteur "produits alimentaires et boissons", les entreprises individuelles passent de 63,1% en 1964⁽⁴⁾ à 78% en 1984 dans le total des industries immatriculées, les sociétés en nom collectif de 30,5% à 12,5, les sociétés en commandite (simple et par actions) de 4,7% à 3%, et les sociétés anonymes de 1,3% à 2,2. Notons que sur les 23 sociétés anonymes de ce secteur, on recense 8 industries de "boissons", et 4 "confiseries" en 1985.

Dans le secteur "textile, habillement et cuir", les entreprises individuelles augmentent de 55,9% en 1964 à 72% en 1985 dans l'effectif des industries immatriculées, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 2,7% à 5,2%, alors que les sociétés en nom collectif tombent de 39% à 17,1%, et les sociétés anonymes de 2,4 à 2%. Sur les 15 sociétés anonymes de ce secteur, 8 appartiennent à la branche "textile" en 1985.

Il en est de même du secteur "bois et meubles" où les entreprises individuelles passent de 57% en 1964 à 78,7% en 1985 dans les industries immatriculées de ce secteur, les sociétés en nom collectif de 38,1 à 13,1%, les sociétés en commandite de 1,6 à 1,8%, et les sociétés anonymes de 2,2 à 0,8%.

C'est le cas également des industries du "papier, imprimerie et édition" où les entreprises individuelles augmentent dans l'effectif immatriculé de ce secteur, de 42,5% en 1964 à 55,7% en 1985, alors que les sociétés en nom collectif diminuent de 40,3% à 20,8%, les sociétés anonymes de 5,4% à 5%, et les sociétés en commandite de 8,6 à 6,8%.

(4) - Le Recensement Industriel de 1964.

Dans "l'industrie chimique, de dérivés du pétrole et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique", les entreprises individuelles passent dans l'effectif des industries immatriculées de 36% en 1964 à 48% en 1985, les sociétés en nom collectif de 30,7% à 17,8, les sociétés anonymes de 12 à 10,3%, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 17,3 à 6%.

Au secteur des "produits minéraux non métalliques", les entreprises individuelles augmentent dans l'effectif des industries immatriculées de 54% à 73,4%, les sociétés anonymes de 1,7 à 3,4%, les sociétés en commandite de 2,6 à 3,6%, alors que les sociétés en nom collectif tombent de 41% à 16,9%.

En ce qui concerne "l'industrie métallurgique de base", elle ne comptait en 1964 que 3 industries, toutes des sociétés en commandite. En 1985, l'effectif de ce secteur s'élève à 158 dont 48,1% des entreprises individuelles, 8,2% des sociétés en nom collectif, 3,2% des SARL, 3,2% des sociétés anonymes, et 36% des entreprises non immatriculées au Registre du Commerce.

Dans le secteur de "fabrication d'ouvrages en métaux, de machines et de matériel de transport", les entreprises individuelles augmentent dans les industries immatriculées, de 47,7% en 1964 à 67,9% en 1985, les sociétés anonymes de 3,2% à 4,4%, alors que les sociétés en nom collectif diminuent de 41,9% à 17,7%, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 6,5 à 2,6%.

Enfin dans les "autres industries manufacturières", sur les 47 entreprises de ce secteur en 1964, 21 étaient individuelles, 18 des sociétés en nom collectif, 5 des sociétés anonymes et 3 des sociétés en commandite. En 1985, sur 74 industries de ce secteur immatriculées, 51 étaient des entreprises individuelles, 15 des sociétés en nom collectif et 6 des SARL.

II - STATUT JURIDIQUE DES ENTREPRISES ET CATEGORIE DE VENTES :

Les entreprises industrielles dont les ventes en 1985 sont supérieures à 1 million de L.L., représentent 48% des industries au Liban (voir le tableau No 2).

On dégage également de ce tableau que 46% des entreprises individuelles ont un volume de ventes supérieur à 1 million de L.L., et qui varie pour 42% de ces industries, entre 1 et 8 millions. De même, les ventes de 142 entreprises individuelles varient entre 8 et plus de 128 millions de LL.

Il s'ensuit que les entreprises individuelles ne sont pas pour la plupart de petites dimensions, comme on a l'habitude de le croire, mais qu'une bonne partie est de moyenne, voire de grande dimension*. D'ailleurs sur les 15 industries ayant des ventes supérieures à 128 millions de L.L., 6 sont des entreprises individuelles.

En ce qui concerne les sociétés en nom collectif, 63% ont des ventes en 1985, supérieures à 1 million de L.L. Cette proportion est de 76% dans les sociétés en commandite simple, de 80% dans les SARL, de 82% dans les sociétés en commandite par actions, et de 92,4% dans les sociétés anonymes.

* Selon les normes libanaises.

Tableau No 2 - Répartition des industries libanaises suivant le statut juridique et la catégorie de ventes*
de produits industriels en 1985.

Statut juridique	Catégories de ventes (en 1000 L.L.)										Total entreprise			
	- 100	100 - 200	200 - 400	400 - 800	800 - 1000	1000 - 2000	2000 - 4000	4000 - 8000	8000 - 16000	16000 - 32000		32000 - 64000	64000 - 128000	128000 et +
Entreprises individuelles	106	172	366	632	255	516	363	199	85	35	13	3	6	2852
Société en nom collectif	12	21	55	111	28	119	122	87	36	16	2	1	-	610
Société en commandite simple	1	3	5	15	6	22	24	24	10	7	-	3	1	121
Société en commandite par actions	1	1	1	-	-	2	2	3	2	1	4	1	-	18
SARL	4	1	12	16	11	41	37	38	28	14	8	2	2	214
Société anonyme	5	-	2	1	1	11	9	16	25	16	18	9	5	118
Autres entreprises	68	153	252	246	76	179	118	39	13	2	1	-	1	1148
TOTAL ENTREPRISES	197	351	693	1021	378	990	675	406	199	91	46	19	15	5081

* N.B: Il s'agit de ventes des produits industriels sur le marché local et étranger, donc à ne pas confondre avec le chiffre d'affaires des industries en question.

Il en résulte que ces entreprises industrielles appartiennent de plus en plus aux catégories de ventes élevées, au fur et à mesure que leur statut juridique se rapproche des sociétés des capitaux, ou s'écarte des sociétés de personnes, ce qui est d'ailleurs un phénomène tout à fait normal ; d'où la corrélation significative entre statut juridique et catégorie de ventes qu'on peut dégager du tableau No 2.

Quant aux "autres entreprises" dont la plupart ne sont pas immatriculées au Registre du Commerce, 69,3% ont des ventes en 1985, inférieures à 1 million de L.L., ce qui laisse croire que ces entreprises sont en majorité, de petites dimensions, si l'on se réfère seulement au critère de catégorie de ventes. Il n'en reste pas moins que 56 entreprises parmi elles, ont des ventes variant entre 4 et plus de 128 millions de L.L. en 1985.

CHAPITRE III

INVESTISSEMENTS, APPROVISIONNEMENT
ET TECHNOLOGIE

- Investissements et évolution de l'actif fixe

L'actif fixe de l'ensemble du secteur s'élève à 920,3 millions de LL. en 1981 et à 2 017,8 millions de LL. en 1985, soit un accroissement de 119 %. Une telle augmentation, en dépit des considérations de valeur actuelle (valeur actif 81 en 85), traduit nécessairement, durant la période 81-85, un certain effort d'investissement entrepris à l'intérieur du secteur qui a causé un accroissement de 30,5 % de sa capacité de production totale. En effet, l'actif fixe à prix courant de la branche de la porcelaine passe entre 81 et 85 de 162 millions de LL. à 375,9 millions de LL. (132 % d'augmentation), celui de la branche du verre passe de 123,5 millions de LL. à 248,8 millions (101 %), celui de la branche du ciment-plâtre de 94,7 millions de LL. à 142,2 millions (50 %), celui des ouvrages en ciment de 66,4 millions de LL. à 86,7 millions (30 %). L'actif fixe de la branche de la marbrerie passe durant la même période de 178,3 millions de LL. à 448,2 millions (151 %). Enfin, celui des autres produits minéraux de 295,4 millions de LL. à 715,9 millions, soit une augmentation de 119 %.

Evolution de l'actif fixe durant la période 81-85 (en Millions de LL.) :

<u>Actif fixe</u>	<u>1981</u>	<u>1985</u>	<u>% d'augmentation</u>
Porcelaine	162,-	375,9	132
Ind. verre	123,5	248,8	101
Ciment-Plâtre	94,7	142,2	50
Ouv. Ciment	66,4	86,7	30
Marbrerie	178,3	448,2	151
Aut. prod. minéraux	295,4	715,9	142
Total secteur	920,3	2 017,8	119

- Valeurs d'exploitation

Valeurs d'exploitation par branche (en Millions de LL.) :

	<u>1981</u>	<u>1985</u>
Porcelaine	12,1	21,4
Ind. verre	20,6	25,7
Ciment-Plâtre	23,6	31,3
Ouv. ciment	14,3	23,8
Marbrerie	21,4	41,-
Aut. Prod. Minéraux	2,8	9,6
Total secteur	95,1	153,-

Il est évident que l'évolution de l'actif fixe entraîne en même temps une augmentation substantielle des valeurs d'exploitation (matières premières, matières énergétiques, produits d'emballage et de rechange) dont le coût sectoriel s'est élevé en 81 à 95,1 millions de LL. et en 1985 à 153 millions de LL. soit une augmentation de 61 %. Ainsi, entre 81 et 85, l'actif fixe du secteur a augmenté de 119 % entraînant une augmentation de capacité de production de 30,5 % et de valeurs d'exploitation de 61 %.

Les exigences en fonds de roulement sont les plus accentuées dans les branches de la marbrerie, du ciment-plâtre, du verre et de la porcelaine.

- Machines et équipements

Equipements et machines entre 81 et 85 (en Millions de LL.) :

	<u>VAL 81</u>	<u>ADD 81</u>	<u>PRT 81</u>	<u>VNT 81</u>	<u>VAL 85</u>	<u>ADD 85</u>	<u>PRT 85</u>	<u>VNT 85</u>
Porcelaine	60.00	1.50	0	0	117.51	0.25	0.20	0
Ind. verre	35.21	0.50	3.48	0	65.17	1.03	3.13	0
Ciment-Plâtre	56.72	7.62	0.03	0.46	103.47	0.52	0.07	0
Ouv. ciment	38.72	2.26	0.42	0	50.93	1.81	0.22	0
Marbrerie	55.87	1.73	0.39	0	161.25	3.48	0.58	0
Aut.Prod.Min.	109.78	0.68	16.37	0.02	268.45	6.11	11.52	0
Total secteur	356.40	14.29	20.68	0.48	766.77	13.19	15.71	0

Au plan des machines et équipements, on retrouve la même tendance à l'investissement ; leur valeur sectorielle totale et courante passe de 356,4 millions de LL. en 1981 à 766,7 millions de LL. en 1985 en augmentant de 115 %. Au cours de l'année 81, le secteur investit un montant de 14,3 millions de LL. et désinvestit un total de 21 millions de LL. (pertes + cessions). De même, durant l'année 85, 13,2 millions de LL. sont investis, 15,7 millions sont perdus. L'effort de modernisation semble ainsi modéré ; les remplacements au sein du secteur n'ayant pas été suffisamment nombreux.

Les opérations d'investissements en machines et équipements sont les plus visibles dans les branches du ciment-plâtre où la valeur des équipements passe de 56,7 millions de LL. en 1981 à 103,4 millions de LL. en 1985 (85 % d'augmentation) avec le plus d'investissement en 1981, la marbrerie où cette valeur passe entre 81 et 85 de 55,8 millions de LL. à 161,2 millions (195 % d'augmentation) et les autres produits minéraux où cette valeur passe de 109,8 millions de LL. en 81 à 268,4 millions en 85 (145 % d'augmentation) avec le plus d'investissements en 1985.

- Type et nature des moyens de production

Types des moyens de production :

	Manuelle			Elec.-Mécanique			Puissance Manuel. C.V.	Puissance Elec.Mec. C.V.
	<u>Elec.</u>	<u>Carb.</u>	<u>Autre</u>	<u>Elec.</u>	<u>Carb.</u>	<u>Autre</u>		
Porcelaine	209	12	3	35	3	0	3370	1481
Ind. Verre	173	4	3	148	0	0	3632	3317
Cim.Plâtre	5	19	0	95	2	0	2877	2735
Ouv.ciment	92	5	0	17	0	0	6490	6200
Marbrerie	913	73	8	146	4	0	14074	3234
Aut.Prod.Min.	1367	238	0	112	8	0	27554	1557
Total secteur	2759	351	14	553	17	0	57997	18524

Les machines utilisées sont principalement manuelles et électro-mécaniques. Les équipements électroniques sont totalement inexistantes. Le secteur compte 3 124 machines manuelles nécessitant des interventions fréquentes de la part des ouvriers pour leur mise en marche et dont la puissance totale est de 57997 C.V. Sur la totalité des machines manuelles, 2 759 tournent à l'électricité et 351 au carburant. Ce sont les autres produits minéraux, la marbrerie et la porcelaine qui en comptent le plus, respectivement 1 605, 994 et 224 machines.

Quant aux machines électro-mécaniques, le secteur en compte 570 dont la puissance totale est de 18524 C.V. et dont 553 tournent à l'électricité et 17 au carburant. Ce sont la marbrerie, le verre et les autres produits minéraux qui en comptent le plus, respectivement 150, 148 et 120 machines.

Machines neuves selon l'année de fabrication :

	<u>60</u>	<u>60-69</u>	<u>70-79</u>	<u>80 +</u>	<u>Ind.</u>	<u>Total</u>
Porcelaine	14	39	123	148	0	324
Ind. Verre	2	9	85	98	160	354
Cim. Plâtre	0	108	47	8	0	163
Ouv. ciment	9	15	68	42	3	137
Marbrerie	24	175	579	470	52	1300
Aut.Prod.Min.	32	189	898	1068	105	2292
Total secteur	81	535	1800	1834	320	4570

Machines usagées selon l'année de fabrication :

	<u>60</u>	<u>60-69</u>	<u>70-79</u>	<u>80 +</u>	<u>Ind.</u>	<u>Total</u>
Porcelaine	12	1	1	2	0	16
Ind. Verre	5	4	0	0	27	36
Cim. Plâtre	0	2	5	5	0	12
Ouv. Ciment	0	0	0	0	11	11
Marbrerie	7	30	79	34	21	171
Aut.Prod.Min.	0	15	60	22	42	139
Total secteur	24	52	145	63	101	385

Le parc des machines est relativement récent. Sur un total de 4 570 machines neuves que compte le secteur, 1 834 machines ont été installées depuis 1980 et 3 634 machines depuis 1970 soit respectivement, 40 % et 79,5 % du total. La branche des autres produits minéraux contient le plus de machines modernes. De même, sur un total de 385 machines usagées, 63 existent depuis 80 et 208 depuis 70, soit 16 % et 54 % du total.

Quant aux principaux pays de fabrication, 2 504 machines neuves sont fabriquées au Liban, 1 872 machines neuves proviennent de l'Europe de l'Ouest, 69 de l'Europe de l'Est, 34 d'Extrême-Orient, 72 des Etats-Unis et le reste de diverses origines.

Concernant les machines usagées, 125 sont fabriquées au Liban, 199 en Europe de l'Ouest, 14 en Europe de l'Est, 12 en Extrême-Orient et 27 aux Etats-Unis.

Produits minéraux non métalliques

CHAPITRE IV

MAIN D'OEUVRE

1 - Produits Minéraux :

1 - Cadre supérieur :

Il existe 729 employés qui touchent un salaire moyen de 15 000 LL. Ces effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "autres produits minéraux": 51,16% et "Marbrerie": 28,67%. Si le sous-secteur "ciment et plâtre" embauche l'effectif le plus bas de cadres supérieurs: 1,51%, on y retrouve le salaire moyen le plus élevé: 104 000 LL. Quant au plus bas niveau de salaire moyen, il est atteint au sous-secteur "produits minéraux" avec 4 600 LL. Ceci étant dû à la présence dans cette catégorie d'une forte proportion de chefs d'entreprise non salariés.

Produits minéraux	Effectifs	Salaires en 1000LL par an	%Effectif	%Salaire	Salaire moyen par an
Porcelaine	69	1405	9,46	12,84	20.300
Ind. verre	37	1479	5,07	13,52	39.900
Ciment-plâtre	11	1145	1,51	10,46	104.000
Ouv. Ciment	30	2526	4,11	23,08	84.200
Marbrerie	209	2659	28,67	24,30	12.700
Aut. Prod.Miné.	373	1728	51,16	15,79	4.600
Total Secteur	729	10942	100%	100%	15.000

2 - Cadres Moyens :

Il existe 172 employés qui touchent un salaire moyen de 148.500LL. Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "autres produits minéraux": 36,05% et "Ind. verre": 22,67%. Les salaires moyens les plus élevés sont ceux du sous-secteur "ouv. ciment": 391.000 LL. et des "autres Produits minéraux": 328 000 LL. Le secteur "porcelaine" a le plus bas effectif: 1,29% et le plus bas salaire moyen: 10.600 L.L.

Produits minéraux	Effectifs	Salaires en 1000LL par an	%Effectif	%Salaire	Salaire moyen par an
Porcelaine	31	329	18,02	1,29	10.600
Ind. verre	39	779	22,67	3,06	19.900
Ciment-plâtre	14	1112	8,14	4,37	79.400
Ouv. Ciment	6	2348	3,49	9,22	391.300
Marbrerie	20	561	11,63	2,20	28.000
Aut. Prod. miné	62	20336	36,05	79,86	328.000
Total Secteur	172	25465	100%	100%	148.000

3 - Administratifs

Il existe 292 employés qui touchent un salaire moyen de 31 700 LL. Les effectifs sont concentrés dans la "Marbrerie" et "industrie du verre":22,9% également dans les deux sous-secteurs. Ils atteignent leur minimum dans le "ciment-plâtre":8, 2%. Le salaire moyen le plus élevé se retrouve dans le sous secteur "ouvrages en ciment":56.900 LL et le plus bas dans celui des "autres produits minéraux":20 600 LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Porcelaine	41	1321	14,04	14,25	32.200
Ind. verre	67	1999	22,9	21,57	29.800
Ciment-plâtre	24	753	8,2	8,12	31.300
Ouv. Ciment	43	2447	14,7	26,4	56.900
Marbrerie	67	1714	22,9	18,4	25.500
Aut. Prod. miné.	50	1033	17,1	11,14	20.600
Total Secteur	292	9267	100%	100%	31.700

4 - Marketing :

Il existe 59 employés qui touchent un salaire moyen de 61 300 LL. Les effectifs sont concentrés dans la "porcelaine":30,5% et autres "produits minéraux":23,7%. Notons que les sous-secteurs "ouv. ciment et Industrie en verre" ont des taux d'embauche relativement bas : 16,9% chacun, mais l'écart entre leurs salaires moyens est très grand:210 100 LL contre 25 300 LL. Si dans le sous-secteur "ouv. en ciment" on retrouve le salaire moyen le plus élevé, dans celui des autres produits minéraux, on relève le salaire moyen le plus bas: 14 300 LL par an.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000 LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Porcelaine	18	920	30,5	25,4	51.100
In. verre	10	253	16,9	6,9	25.300
Ciment-plâtre	0	0	-	-	-
Ouv. Ciment	10	2101	16,9	58,08	210.100
Marbrerie	7	142	11,8	3,92	20.280
Aut. Prod.Miné.	14	201	23,7	5,55	14.350
Total Secteur	59	3617	100%	100%	61.300

5 - Manoeuvres :

Il existe 290 employés qui touchent un salaire moyen de 24.500 LL. Les effectifs sont concentrés dans l'"Ind. verre":26,2% et "autres produits minéraux":22,7%. Le plus bas effectif étant celui du sous-secteur "ciment-plâtre":1,03%. Le salaire moyen le plus élevé se retrouve dans le sous-secteur "ouvrages en ciment":48 300 LL et le plus bas dans celui des "autres produits minéraux";18 600 LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Porcelaine	61	1047	21,03	14,7	17.000
Ind. verre	76	1350	26,2	18,9	17.700
Ciment-plâtre	3	97	1,03	1,36	32.300
Ouv. Ciment	49	2369	16,8	33,20	48.300
Marbrerie	37	1062	12,7	14,9	28.700
Aut. Prod. miné	64	1194	22,06	16,7	18.600
Total Secteur	290	7119	100%	100%	24.500

6 - Techniciens :

Il existe 553 employés qui touchent un salaire moyen de 33.700LL. Les effectifs sont concentrés dans "autres produits minéraux":33,4% et "Marbrerie":25,6%. Les deux sous-secteurs "ciment-plâtre" et "Porcelaine" ont le même % de techniciens:6,5% qui est aussi le plus bas. Le salaire moyen le plus élevé est relevé dans l'"industrie du verre";43 000LL et le salaire moyen le plus bas dans le sous-secteur "porcelaine":20 200 LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Porcelaine	36	730	6,5	3,9	20.200
Ind. verre	59	2540	10,6	13,6	43.000
Ciment-plâtre	36	1508	6,5	8,09	41.800
Ouv. Ciment	95	3585	17,1	19,23	37.700
Marbrerie	142	4854	25,6	26,04	34.100
Aut. Prod. miné.	185	5423	33,4	29,09	29.300
Total Secteur	553	18640	100%	100%	33.700

7 - Ouvriers sans diplômes + exp. moins de 2 ans :

Il existe 1239 ouvriers qui touchent un salaire moyen de 24.200 LL.
Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "autres produit minéraux": 38,25%. Ils atteignent leur minimum dans le sous-secteur "ciment-plâtre": 3,47%. Le salaire moyen le plus élevé se fait signaler dans le sous-secteur "ouvrages en ciment": 36 900 LL. et le plus bas dans celui de la "porcelaine": 18 500 LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Porcelaine	262	4850	21,14	16,14	18.500
Ind. verre	88	2370	7,10	7,8	26.900
Ciment-plâtre	43	1338	3,47	4,45	31.100
Ouv. ciment	77	2846	6,21	9,47	36.900
Marbrerie	295	7902	23,80	26,3	26.700
Aut. prod. miné.	474	10733	38,25	35,73	22.600
Total Secteur	1239	30039	100%	100%	24.200

8 - Ouvriers sans diplômes + exp. plus de 2 ans :

Il existe 4191 employés qui touchent un salaire moyen de 27.350 LL.
Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "autres produits minéraux": 38,2%. Ils atteignent leur minimum dans les sous-secteurs "ciment-plâtre": 6,03% et "ouvrages en ciment": 6,6%.
Le salaire moyen le plus élevé est celui du sous-secteur "Ind. verre": 32.700 LL et le salaire moyen le plus bas est celui des "ouv. ciment": 17.500 LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Porcelaine	626	14879	14,93	12,98	23.700
Ind. verre	517	16908	12,3	14,7	32.700
Ciment-plâtre	253	6375	6,03	5,56	25.100
Ouv. ciment	277	4849	6,6	4,23	17.500
Marbrerie	915	28964	21,8	25,28	31.600
Aut. prod. miné.	1603	42594	38,2	37,17	26.500
Total Secteur	4191	114569	100%	100%	27.350

9 - Ouvriers avec diplôme + exp. moins de 2 ans :

Le nombre d'ouvriers diplômés et peu expérimentés est de 88. Ils touchent un salaire moyen de 22 800 LL. Ces effectifs sont concentrés dans la "Marbrerie": 69,32%. Les effectifs les plus bas sont ceux de la "Porcelaine": 1,14% et l'"Industrie du verre": 2,27%.

Le salaire moyen le plus élevé est celui du "ciment-plâtre": 38.000LL; le plus bas salaire est celui de la "Porcelaine": 2 000LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires en 1000LL par an</u>	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen par an</u>
Porcelaine	1	2	1,14	0,10	2.000
Ind. verre	2	49	2,27	2,43	24.500
Ciment-plâtre	3	114	3,41	5,66	38.000
Ouv. Ciment	0	0	0	0	-
Marbrerie	61	1320	69,32	65,57	21.600
Aut. Prod.Miné.	21	528	23,86	26,23	25.100
Total Secteur	88	2013	100%	100%	22.800

10 - Ouvriers avec diplôme + exp. plus de 2 ans :

Il existe 140 ouvriers diplômés expérimentés qui touchent un salaire moyen de 37.100 LL. Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "porcelaine": 36,43%, les plus bas effectifs étant ceux de la "Marbrerie": 6,43% et des "autres Produits minéraux": 3,57%. Le salaire moyen le plus élevé se retrouve dans le sous-secteur "ouvrages en ciment": 68 000 LL et le plus bas dans celui des Ind. verre: 20.700 LL.

Produits minéraux	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires en 1000LL par an</u>	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen par an</u>
Porcelaine	51	1228	36,43	23,64	24.000
Ind. verre	24	498	17,14	9,59	20.700
Ciment-plâtre	21	962	15,00	13,52	45.800
Ouv. Ciment	30	2041	21,43	39,29	68.000
Marbrerie	9	273	6,43	5,26	30.300
Aut. Prod. miné	5	192	3,57	3,10	38.400
Total Secteur	140	5194	100%	100%	37.100

11 - Total main-d'oeuvre :

Il existe 7759 employés dans le total secteur qui touchent un salaire moyen de 29.250 LL.

Les effectifs sont concentrés dans les "autres produits minéraux":36,77% et "Marbrerie":22,73%. Ils atteignent leur minimum dans les sous-secteurs "Ciment - plâtre":5,26% et "ouvrages ciment":7,96%.

Le salaire moyen le plus élevé est celui des "ouv. ciment":40.700LL et le plus bas est celui de la "porcelaine":22.300 LL.

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectif</u>	<u>%Salaire</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Produits minéraux					
Porcelaine	1196	26711	15,43	11,77	22.300
Ind. verre	919	28225	11,85	12,44	30.700
Ciment-plâtre	408	13404	5,26	5,91	32.800
Ouv. Ciment	617	25112	7,96	11,07	40.700
Marbrerie	1762	49451	22,73	21,30	28.000
Aut. Prod. miné.	2851	83962	36,77	37,-	29.400
Total Secteur	7753	226865	100%	100%	29.250

CHAPITRE V
FINANCEMENT ET ENDETTEMENT
DE L'INDUSTRIE

2 - Application des ratios

A/ Total Secteur

- $\frac{\text{K permanents}}{\text{Actif Immob. Net}}$	=	0,46
- $\frac{\text{K propres}}{\text{K permanents}}$	=	0,60
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT}}$	=	1,53
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT + DCT}}$	=	0,57
- $\frac{\text{K permanents}}{\text{DLT + DMT}}$	=	2,53
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DCT}}$	=	0,92
- $\frac{\text{Autofin.}}{\text{DLT + DMT}}$	=	0,82
- $\frac{\text{Frais Financiers}}{\text{R. B. E.}}$	=	0,45

B/ Branches

	<u>Porcelaine</u>	<u>Verre</u>	<u>Ciment</u>	<u>Ouv. Ciment</u>
- $\frac{\text{K propres}}{\text{K permanents}}$	0,8	0,73	0,54	0,28
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT}}$	4,-	2,75	1,20	0,40
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT + DCT}}$	1,09	0,35	0,60	0,30

3 - Les tableaux retenus

Actifs Fixes/Secteur et Branche en 10 000,- LL. Année 1985

	<u>FIXE</u>	<u>AUTRE</u>	<u>STOCK</u>	<u>DUS > AN</u>	<u>DUS < AN</u>	<u>TOTAL</u>
Porcelaine	33419	4171	3842	88	16	41536
Ind. Verre	18939	5943	1953	450	3335	30620
Cim. Plâtre	14117	105	1607	415	10	16254
Ouv. Ciment	8606	68	4976	2131	3843	19624
Marbrerie	41105	3717	3151	2709	3029	53711
Aut.Prod.Mine.	65798	5795	1335	426	511	73865
Total Secteur	181983	19799	16863	6217	10743	235605

Capital, Réserves et Aides/ Secteur et Branche en 10 000,- LL.

	<u>CAPITAL</u>	<u>RESERVES</u>	<u>AIDES</u>	<u>TOTAL</u>
Porcelaine	5775	8472	0	14247
Ind. Verre	6698	3164	0	9862
Cim. Plâtre	5171	1313	0	6483
Ouv. Ciment	2478	1416	0	3895
Marbrerie	4142	968	0	5109
Aut.Prod.Mine.	6947	1519	0	8466
Total Secteur	31211	16851	0	48062

Dettes à Long et Court Terme en 10 000,- LL./ Secteur et Branche

	<u>BNQ > AN</u>	<u>AUT > AN</u>	<u>TOT > AN</u>	<u>BNQ < AN</u>	<u>AUT < AN</u>	<u>TOT < AN</u>	<u>TOTAL</u>
Porcelaine	1405	2153	3558	8954	452	9405	12963
Ind. Verre	1425	2160	3585	18278	6233	24510	28095
Cim. Plâtre	0	5397	5397	4948	350	5298	10695
Ouv. Ciment	8850	797	9647	2055	1720	3775	13422
Marbrerie	1241	3433	4674	1979	900	2879	7553
Aut.Prod.Mine.	1682	2840	4522	4901	1461	6362	10883
Total Secteur	14603	16779	31381	41115	11115	52230	83611

Intérêts et Commissions en 10 000,- LL. 1981 et 1985

	<u>FRS 81</u>	<u>INT 81</u>	<u>TAX 81</u>	<u>TOT 81</u>	<u>FRS 85</u>	<u>INT 85</u>	<u>TAX 85</u>	<u>TOT 85</u>
Porcelaine	36	540	2336	2913	63	2076	2673	4812
Ind. Verre	20	623	1817	2860	21	4230	3191	7442
Cim. Plâtre	65	1073	706	1844	32	1594	1363	2989
Ouv. Ciment	48	1184	1990	3222	67	927	2225	3219
Marbrerie	123	554	1927	2604	89	1299	4934	6321
Aut.Prod.Mine.	29	210	2572	2811	62	1792	6357	8211
Total Secteur	320	4184	11350	15854	334	11917	20743	32994

Amortissement, Provisions et Intérêts en 10 000,- LL.

	<u>AMR 81</u>	<u>PRV 81</u>	<u>INT 81</u>	<u>AMR 85</u>	<u>PRV 85</u>	<u>INT 85</u>
Porcelaine	491	1023	3	578	1760	2
Ind. Verre	838	194	34	1084	2751	59
Cim. Plâtre	775	495	43	936	380	55
Ouv. Ciment	331	190	83	266	902	0
Marbrerie	375	108	41	673	217	117
Aut.Prod.Mine.	179	10	4	545	35	14
Total Secteur	2989	2020	208	4082	6044	246

Intérêts sur Dettes à Long et Court Termes en 10 000,- LL.

	<u>BNQ > AN</u>	<u>AUT > AN</u>	<u>TOT > AN</u>	<u>BNQ < AN</u>	<u>AUT < AN</u>	<u>TOT < AN</u>	<u>TOTAL</u>
Porcelaine	233	33	266	1460	125	1585	1851
Ind. Verre	200	261	461	2937	59	2996	3456
Cim. Plâtre	0	832	832	757	0	757	1589
Ouv. Ciment	76	733	808	177	8	185	993
Marbrerie	227	571	798	383	49	431	1229
Aut.Prod.Mine.	301	528	829	849	113	962	1791
Total Secteur	1036	2958	3994	6563	353	6915	10909

Valeur Ajoutée en 10 000,- LL. /Secteur et Branche

	<u>PROD 81</u>	<u>CONS 81</u>	<u>VAL 81</u>	<u>PROD 85</u>	<u>CONS 85</u>	<u>VAL 85</u>
Porcelaine	13619	5280	8340	23331	10442	12889
Ind. Verre	13016	6890	6125	17681	11974	5706
Cim. Plâtre	9368	6029	3339	13518	8070	5448
Ouv. Ciment	16714	5195	11519	17231	7945	9286
Marbrerie	16179	9074	7105	36349	23069	13280
Aut.Prod.Mine.	23405	16047	7357	52989	40640	12349
Total Secteur	92301	48516	43786	161099	102141	58958

4 - Analyse

- Le secteur de fabrication de produits minéraux représente une part importante de l'industrie dans son ensemble et se distingue par d'importantes réserves puisqu'elles représentent 35 % des capitaux propres, alors que la moyenne pour l'industrie est de l'ordre de 20 %.
- La structure de l'endettement présente des indicateurs globalement positifs surtout pour ce qui a trait à l'autonomie financière à terme et à la capacité d'endettement. Parallèlement, le degré de solvabilité est à une bonne moyenne de l'ordre de 57 %.
- Seul le coût de l'endettement est élevé, de l'ordre de 45 % avec par conséquent un degré d'indépendance financière faible.
- Au niveau des branches, on relève certaines particularités telle que :
 - . La fabrication d'ouvrages en ciment et plâtre se caractérise par une structure financière non saine avec une capacité d'endettement faible (0,28), une autonomie financière à terme (0,40) très en-dessous de la norme de l'unité et un degré de solvabilité de 30 %.
 - . La fabrication des grès, porcelaines et faïences se caractérise par des résultats très satisfaisants à savoir une capacité d'endettement de l'ordre de 80 % et un degré de solvabilité supérieur à 100 %.La part représentée par les dettes à long et moyen terme est très faible.
- Enfin, l'industrie de verre se caractérise par un faible degré de solvabilité.

Produits minéraux non
métalliques

CHAPITRE VI
PRODUCTION, COUT ET VALEUR AJOUTEE

1 - Production effective et production potentielle quantitatives

Tableau 1 - Quantité de production effective en 81 (en milliers)

	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autr</u>
Prod. minéraux								
Porcelaine	296	0	0	1884	0	8	15352	0
Ind. verre	0	0	250	148	0	47	24844	24
Ciment - plâtre	0	0	0	0	0	228	466	0
Ouv. ciment	0	0	45	7064	0	0	6860	0
Marbrerie	0	47	244	1505	2	0	33300	0
Aut.prod.miné.	0	275	22	264	849	152	89590	18
Total Secteur	296	322	560	10865	852	435	170410	42

Tableau 2 - Quantité de production maximale en 81 (en milliers).

	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autr</u>
Prod. minéraux								
Porcelaine	600	0	0	2158	0	9	24238	0
Ind. verre	0	0	500	297	0	67	31441	40
Ciment-plâtre	0	0	0	0	0	425	508	0
Ouv. ciment	0	0	53	7794	0	0	17875	0
Marbrerie	0	93	3982	5213	3	1	51758	0
Aut.prod.miné.	0	660	31	623	2152	192	163185	70
Total Secteur	600	753	4566	16083	2155	694	289005	110

Tableau 3 - Quantité de production effective en 85 (en milliers)

Prod. minéraux	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autre</u>
Porcelaine	268	200	0	890	0	7	9031	0
Ind. verre	0	2	151	163	0	21	23541	49
Ciment-plâtre	0	0	0	0	0	178	1520	0
Ouv. ciment	0	0	290	2680	1	0	6341	0
Marbrerie	0	13	100	2006	5	0	34142	1
Aut.prod.miné.	0	229	16	250	952	156	107643	10
Total secteur	268	444	557	5988	957	363	182219	60

Tableau 4 - Quantité de production maximale en 85 (en milliers)

Prod. minéraux	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autre</u>
Porcelaine	750	500	0	1847	0	9	33522	0
Ind. verre	0	4	503	365	0	31	31213	80
Ciment-plâtre	0	0	0	0	0	365	5008	0
Ouv. ciment	0	0	443	7805	9	0	23035	0
Marbrerie	0	93	5116	7531	20	7	65014	1
Aut.prod.miné.	0	660	26	757	2378	393	225361	70
Total Secteur	750	1257	6087	18305	2407	804	383154	151

En 1981, en comparant les quantités de production effective à celles de production maximale, on remarque qu'aucune des branches du secteur ne satisfait à sa capacité de production maximale. En effet, la branche de la porcelaine produisait 66,3% de sa capacité, celle du verre 616%, le ciment-plâtre 72%, les ouvrages en ciment 70%, la marbrerie 37,2% et les autres produits minéraux 48%. Cependant, la capacité de production totale

du secteur a augmenté de 30,5% durant la période 81 - 85. Ce sont principalement les branches du ciment - plâtre, des ouvrages en ciment, de la marbrerie et des autres produits minéraux qui sont responsables de la progression de la quantité de production maximale.

Quant à la quantité de production effective du secteur, elle a progressé seulement de 7,3% entre 81 et 85 ; ce sont essentiellement les branches du ciment - plâtre et des autres produits minéraux qui ont causé cette hausse. L'évolution de la production courante est ainsi en recul par rapport à celle de la production potentielle. Les investissements nouveaux n'ont pas été suffisamment exploités (cas des ouvrages en ciment et de la marbrerie).

En 1985, le même évènement se reproduit ; la porcelaine satisfait seulement 37,5% de sa production maximale, le verre 49,6%, le ciment-plâtre 39%, les ouvrages en ciment 42%, la marbrerie 24% et les autres produits minéraux 44%.

Ainsi, en 85 par rapport à l'année 81, aucune branche du secteur ne satisfaisait davantage à sa capacité de production.

2 - Valeur de la production :

Tableau 5 - Valeur de production des différentes branches
(en millions de L.L.)

	<u>1981</u>	<u>1985</u>
Produits minéraux		
Porcelaine	93.91	139.62
Ind. verre	96.42	209.90
Ciment - plâtre	92.03	132.20
Ouvrages en ciment	145.95	113.39
Marbrerie	207.25	445.49
Autres produits minéraux	174.68	412.75
Total Secteur	810.24	1453.34

La production en valeur du total du secteur passe de 810,2 millions de LL. en 81 à 1453,3 millions de LL en 85, soit une augmentation de 79% alors que la production effective en quantité n'a progressé que de 7,3% durant la même période. La différence entre ces deux progressions traduit la hausse des prix dans le secteur qui, en moyenne, se situe annuellement à 14,3%.

L'accroissement de la production en valeur et en quantité entre 81 et 85 s'évalue pour la branche de la porcelaine à 48% et - 75%, pour le verre à 117% et 25%, le ciment - plâtre 43% et 100%, les ouvrages en ciment - 22% et - 10%, la marbrerie 115% et 10% et les autres produits minéraux 136% et - 2%.

On observe ainsi que les plus fortes hausses de prix sont survenues dans les branches de la porcelaine, de la marbrerie et des autres produits minéraux.

3 - Valeur ajoutée :

Tableau 6 - Valeur ajoutée des différentes branches en millions de LL

Prod. minéraux	<u>Production 81</u>	<u>Consommation intermédiaire 81</u>	<u>VA81</u>	<u>P85</u>	<u>C185</u>	<u>VA85</u>
Porcelaine	136.19	52.80	233.31	104.42	104.42	128.89
Ind. verre	130.16	68.90	176.81	119.74	119.74	57.06
Ciment-plâtre	93.68	60.29	135.18	80.70	80.70	54.48
Ouv. ciment	167.14	51.95	172.31	79.45	79.45	92.86
Marbrerie	161.79	90.74	363.49	230.69	230.69	132.80
Aut.prod.miné	234.05	160.47	529.89	406.40	406.40	123.49
Total Secteur	923.01	485.16	1610.99	1021.41	1021.41	589.58

La valeur ajoutée qui est la différence entre la valeur de la production et le coût de la consommation intermédiaire, est un critère de degré d'industrialisation de première importance. En effet, plus la valeur ajoutée d'un produit issu d'une branche industrielle est forte, et plus l'identité du produit en question est davantage nationale.

En 1985, la valeur ajoutée de l'ensemble du secteur (589,6 millions de LL) occupe le quatrième rang parmi celles de tous les autres secteurs industriels. Son augmentation depuis 81 s'élève à 35%. La faible progression de la valeur ajoutée est dû à des investissements nouveaux limités réalisés au sein du secteur durant la période 81 - 85.

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

Prises individuellement, la branche de la porcelaine améliore sa valeur ajoutée qui passe de 83,4 millions de LL. en 81 à 128,9 millions de LL en 85, soit une augmentation de 54,5%. L'industrie du verre a sa valeur ajoutée qui passe de 61,2 millions de LL. en 81 à 57 millions de LL. en 85, soit une diminution de -7%. Le ciment - plâtre réalise une valeur ajoutée de 33,4 millions de LL. en 81 et de 54,5 millions de LL en 85, soit un accroissement de 63%. Les ouvrages en ciment produisent une valeur ajoutée de 115,2 millions de LL. en 81 et de 92,8 millions de LL. en 85, soit une diminution de -19,4%. La valeur ajoutée de la marbrerie passe de 71 millions de LL. en 81 à 132,8 millions de LL. en 85 (87% d'augmentation) et celle des autres produits minéraux passe de 73,6 millions de LL en 81 à 123,5 millions de LL. en 85 (67,8%).

En dehors du verre et des ouvrages en ciment, toutes les branches du secteur ont réussi l'accroissement de leur valeur ajoutée. La valeur ajoutée de la branche du verre a baissé à cause de l'absence d'investissements nouveaux et de réorganisation à l'intérieur de la branche alors que celle de la branche des ouvrages en ciment a régressé à cause de l'insuffisance de l'emploi des investissements nouveaux réalisés au sein de la branche.

Produits minéraux non métalliques

CHAPITRE VII

EXPLOITATION , PRODUCTIVITE ET
RENTABILITE

1- Capitaux propres

Ti - Capital social et capitaux propres des branches en 85
(en millions de LL.)

	<u>Capitaux propres</u>	<u>Capitaux social</u>
Porcelaine	142,47	57,75
Ind. verre	98,62	66,98
Ciment plâtre	64,83	51,71
Ouvr. Ciment	38,95	24,78
Marbrerie	51,09	41,42
Aut.Prod.Minéraux	84,66	69,47
Total secteur	480,62	312,11

Le capital social de l'ensemble du secteur s'élève à 312,1 millions de LL. en 1985 et ses capitaux propres à 480,60 millions. Les branches où ces capitaux sont les plus importants sont celles de la porcelaine (142,4 millions de LL.), de l'industrie du verre (98,6 millions de LL.) et des autres produits minéraux (84,6 millions de LL.).

2- Coefficient de capital

Le coefficient de capital est le rapport entre les moyens de production ou l'actif fixe et la valeur de la production ou le prix du volume produit. Dans les petites et moyennes entreprises (PME), que sont la grande majorité des firmes de ce secteur, le coefficient de capital doit être le plus faible possible pour éviter un poids excessif de l'actif fixe dans l'actif total (surimmobilisation de l'affaire) et par conséquent une augmentation inutile des frais fixes.

T2 - Coefficient de capital des différentes branches

	<u>Actif fixe 81</u> Production	<u>Actif fixe 85</u> Production
Porcelaine	1,72	2,69
Ind. verre	1,28	1,18
Ciment plâtre	1,03	1,07
Ouvr. ciment	0,45	0,76
Marbrerie	0,86	1,-
Aut. Prod. Minéraux	1,69	1,73
Total secteur	1,13	1,38

Dans toutes les branches, le coefficient de capital est modéré sauf dans la branche de la porcelaine où il passe de 1,72 en 81 à 2,69 en 85. Les ouvrages en ciment ont un excellent coefficient ; il est de 0,45 en 81 et de 0,76 en 85. Le coefficient du total secteur enregistre un léger recul durant la période en passant de 1,13 en 81 à 1,38 en 85. Pour les autres branches, les coefficients respectifs sont demeurés relativement stables.

3- L'appareil productif

L'évolution de l'appareil productif est analysée à partir du ratio $\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$. En effet, ce rapport indique dans quelle mesure l'état de l'actif fixe d'une industrie ou d'une branche industrielle est-il susceptible de produire une valeur ajoutée suffisante.

T3 - Evolution de l'appareil productif 81 - 85

	$\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$ 81	$\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$ 85
Porcelaine	0,51	0,34
Ind. verre	0,49	0,23
Ciment plâtre	0,35	0,38
Ouvr. Ciment	1,73	1,07
Marbrerie	0,39	0,29
Aut. Prod. Minéraux	0,25	0,17
Total Secteur	0,47	0,29

Le ciment-plâtre est la seule branche où l'appareil productif a légèrement évolué, puisque la productivité de son actif fixe passe de 0,35 en 81 à 0,38 en 85. Les ouvrages en ciment, la porcelaine et l'industrie du verre qui avaient de bons ratios en 81, ont enregistré une baisse de leurs résultats en 85, due principalement à un sous-emploi de leur capacité de production qui diminue la valeur de la production et augmente celle de la consommation intermédiaire.

4 - Productivité des équipements

La qualité des équipements ainsi que leur taux d'utilisation ne peuvent qu'accroître la valeur ajoutée. La productivité des équipements devient donc le principal indicateur de l'efficacité de l'investissement industriel.

T4 - Productivité des équipements des différentes branches

	$\frac{VA}{\text{Equipements}}$ 81	$\frac{VA}{\text{Equipements}}$ 85
Porcelaine	1,38	1,1
Ind. Verre	1,74	0,87
Ciment plâtre	0,58	0,52
Ouvr. Ciment	2,97	1,82
Marbrerie	1,27	0,82
Aut. Prod. Minéraux	0,67	0,46
Total Secteur	1,22	0,77

Entre 81 et 85, les équipements de toutes les branches ne semblent pas productifs à cause d'une valeur ajoutée insuffisante résultant d'un sous-emploi de capacité de production. En somme, une similitude nette apparaît pour les branches, entre la productivité de l'actif fixe et celle des équipements. A l'image de la productivité de l'actif fixe, celle des équipements baisse pour toutes les branches durant la période 81 - 85.

5- Productivité des valeurs d'exploitation

La productivité des valeurs d'exploitation : matières premières utilisées, énergie consommée, produits d'emballage et d'entretien employés, renseigne sur le degré d'efficacité des méthodes et processus de fabrication appliqués dans le cadre des activités industrielles. Un résultat croissant signifie alors que la firme ou la branche est entraînée de réussir une économie de matières en réussissant une avancée ou une innovation technologique au niveau de ses méthodes de production.

T5 - Productivité des valeurs d'exploitation

	<u>VA</u> 81 Val. d'exploitation	<u>VA</u> 85 Val. d'exploitation
Porcelaine	6,8	6,-
Ind. verre	2,96	2,2
Ciment plâtre	1,4	1,73
Ouvr. ciment	8,-	3,9
Marbrerie	3,3	3,2
Aut. Prod. Minéraux	25,5	12,7
Total secteur	4,6	3,85

Le secteur ne réussit pas dans son ensemble une amélioration de ses méthodes de fabrication puisque la productivité de ses valeurs d'exploitation passe de 4,6 en 81 à 3,8 en 85. De même, pour chacune des branches qui n'a su réaliser des économies de matières.

6- Surplus de productivité globale

A partir du compte d'exploitation générale, le surplus de productivité se calcule comme la variation des produits moins la variation des charges sur deux exercices consécutifs, en l'occurrence, celui de 81 et de 85. La notion de surplus s'impose chaque fois que l'industrie cherche à satisfaire les besoins de toutes les parties concernées par ses activités ; c'est-à-dire les clients, le personnel, les fournisseurs, les actionnaires et les prêteurs.

Le surplus, dans le cas où il existe, sera affecté à des emplois tels que des hausses modérées de prix, des hausses de pouvoir d'achat des salaires, des règlements de factures faciles et l'entretien d'un cycle plus long de fabrication, un élargissement de l'assise financière au moyen de nouvelles souscriptions à un capital largement rémunéré (dividendes substantielles), une solvabilité permettant un endettement supplémentaire nécessaire à l'amélioration de la rentabilité financière.

T6- Surplus de productivité globale des branches (en millions de LL.)

	Produits 81	Produits 85	Variation	Coûts 81	Coûts 85	Variation	Surplus de pro- ductivité globale	Taux de surplus global	Taux de croissance de la pro- ductivité globale
	(4)	(1)	(2)	(5)	(3)=(1)-(2)	(3) : (4)	(3) : (5)		
Porcelaine	139,19	233,31	97,12	107,74	189,9	82,16	15	0,11	0,07
Ind. Verre	130,16	176,81	46,65	117,87	247,6	129,7	- 83	- 0,63	- 0,33
Ciment-plâter	93,68	135,18	41,5	95,29	124,27	29,-	12,5	0,13	0,1
Ouv. ciment	167,14	172,31	5,17	109,44	129,45	20,-	- 14,8	- 0,08	- 0,11
Marbrerie	161,79	363,49	201,7	123,3	312,2	188,9	12,8	0,08	0,04
Aut. Prod. Min.	234,05	529,89	295,8	195,5	505,9	310,4	- 14,6	- 0,06	- 0,03
Total Secteur	923,01	1 610,99	688,-	749,17	1 509,4	760,2	- 72,2	- 0,08	- 0,04

Le secteur réalise un surplus négatif de - 72,2 millions de LL. durant la période 81 - 85. Parmi les branches, la porcelaine réalise le surplus le plus élevé, 15 millions de LL., suivie de la marbrerie, 12,8 millions de LL. et du ciment-plâtre, 12,5 millions de LL. Le verre, les ouvrages en ciment et les autres produits minéraux réalisent des surplus négatifs. Le taux de surplus global qui mesure l'efficacité de la gestion, est le plus élevé pour le ciment-plâtre, suivi de la porcelaine et de la marbrerie.

Quant aux taux de croissance de la productivité globale qui mesure le degré de réduction des coûts globaux, il est le plus fort pour le ciment-plâtre, suivi de la porcelaine et de la marbrerie.

7- Productivité de la main-d'œuvre

La productivité de la main-d'œuvre revêt une signification scientifique en plus de son estimation de la qualité de la main-d'œuvre et de l'effort fourni par celle-ci. En effet, la productivité du travail résulte des effets combinés produits par la qualité de l'équipement, des méthodes et processus appliqués et par la capacité professionnelle des travailleurs. Elle se mesure par le rapport de la valeur ajoutée sur les salaires payés et l'étude de l'évolution du résultat montre l'existence ou non des gains de productivité. Le pourcentage de gain de productivité du travail devrait constituer une limite supérieure à toute augmentation officielle des salaires, si cette augmentation devait servir à l'accroissement du pouvoir d'achat et à l'amélioration du niveau de vie des travailleurs.

T7 - Productivité de la main-d'œuvre des branches

	$\frac{VA}{Salaires}$	81	$\frac{VA}{Salaires}$	85	Gains de productivité %
Porcelaine	3,5		4,8		37
Ind. Verre	3,37		1,78		- 47
Ciment-plâtre	4,73		4,-		- 15
Ouvr. Ciment	5,78		4,17		- 27
Marbrerie	3,68		2,7		- 26
Aut. Prod. Min.	2,86		1,94		- 32
Total secteur	3,85		2,84		- 26

Le secteur réalise des gains de productivité négatifs de l'ordre de - 26 % durant la période 81 - 85. C'est la porcelaine qui enregistre le plus haut pourcentage (37 %) alors que toutes les autres branches réalisent des gains négatifs probablement à cause d'une valeur ajoutée insuffisante.

8- Bénéfice des branches

T8 - Bénéfice des branches (en millions de LL.) en 1985

	$\frac{\text{Actif total}}{\text{(Actif fixe + Stocks + RDCT)}}$	Capitaux propres+Provisions + total dettes	Bénéfice Net
	(1)	(2)	(1) - (2)
Porcelaine	397,46	289,7	107,7
Ind. Verre	307,9	407,1	- 99,2
Ciment-Plâtre	173,64	175,6	- 1,96
Ouvr. Ciment	149,-	182,2	- 33,2
Marbrerie	519,5	128,8	390,7
Aut. Prod. Min.	730,7	193,8	536,9
Total secteur	2 278,2	1 377,1	901,1

Les autres produits minéraux réalisent le plus de bénéfices (537 millions de LL.) suivis de la marbrerie (391 millions de LL.) et de la porcelaine (107 millions de LL.). Quant au verre et ouvrages en ciment, ils subissent des pertes de l'ordre de 99 millions de LL. et 33 millions de LL.

9- Rentabilité financière

La rentabilité financière conditionne par son degré d'importance, l'accroissement de la dimension d'une firme ou d'une branche, à travers la propension de l'épargnant à investir dans l'industrie.

La rentabilité financière qui est le rapport entre le bénéfice net et les capitaux propres peut être décomposée en trois grandeurs significatives aidant à l'analyse de son évolution ; ce sont : le taux de rotation, la marge bénéficiaire et le coefficient d'endettement.

La rentabilité financière s'écrit donc :

$$R_f = \frac{BN}{Ks\text{ propres}} = \frac{CA}{\text{Actif}} \times \frac{BN}{CA} \times \frac{ACTIF}{Ks\text{ propres}}$$

[_____]
[_____]
[_____]

Taux de rotation
Marge bénéficiaire
Coeff. d'endettement

T9 - Décomposition de la Rf en 1985 des différentes branches

	$\frac{BN}{Ks\text{ propres}}$	$= \frac{CA}{\text{Actif}}$	$\times \frac{BN}{CA}$	$\times \frac{\text{Actif}}{Ks\text{ propres}}$
Porcelaine	0,75	0,44	0,61	2,78
Ind. Verre	- 1,-	0,55	- 0,57	3,12
Cim.Plâtre	- 0,03	0,77	- 0,014	2,67
Ouvr. Ciment	- 0,85	0,72	- 0,31	3,82
Marbrerie	7,6	0,84	0,88	10,16
Aut. Prod. Min.	6,3	0,54	1,34	8,63
Total Secteur	1,8	0,62	0,63	4,7

L'endettement des branches est modéré sauf pour la marbrerie et les autres produits minéraux. La marge bénéficiaire est bonne pour les minéraux, la marbrerie et la porcelaine. Elle est négative pour le verre, le ciment-plâtre et les ouvrages en ciment. La rotation de l'actif est relativement faible pour l'ensemble des branches. La rentabilité financière est la meilleure pour la marbrerie et les minéraux. En somme, l'endettement important de ces deux branches semble améliorer leur rentabilité financière et le levier d'endettement fonctionne dans le bon sens.

10- Rentabilité de gestion et rentabilité économique

La rentabilité de gestion ramène le bénéfice net à l'actif total. En effet, c'est sur l'ensemble de l'actif que les gestionnaires exercent leurs responsabilités. Il serait donc utile de connaître le fruit de cette gestion à travers le bénéfice généré.

La rentabilité économique ajoute au bénéfice l'ensemble des intérêts payés sur emprunts pour mieux apprécier le produit financier de la firme ou de la branche par rapport à l'actif total.

T10 - Rentabilité de gestion $\frac{BN}{AT}$ et rentabilité économique $\frac{BN + i}{AT}$ des branches en 1985

	$\frac{BN}{AT}$	$\frac{BN + i}{AT}$
Porcelaine	0,27	0,32
Ind. Verre	- 0,32	- 0,18
Ciment plâtre	- 0,01	0,08
Ouvr. Ciment	- 0,22	- 0,16
Marbrerie	0,75	0,77
Aut. Prod. Min.	0,73	0,76
Total Secteur	0,39	0,44

Les rentabilités de gestion et économique sont satisfaisantes pour la porcelaine, la marbrerie et les minéraux. Elles sont négatives pour le verre, le ciment-plâtre et les ouvrages en ciment.

Produits minéraux non métalliques

CHAPITRE VIII
COMMERCIALISATION

Sont envisagés dans le présent chapitre, la structure commerciale du secteur "produits minéraux non métalliques", ses exportations, le taux de bénéfice, son chiffre d'affaires et les différents ratios y afférents, relatifs à la rotation de son actif, de ses capitaux propres et ses stocks.

A signaler que ce chapitre comporte également une annexe de tableaux statistiques relatifs à la répartition des entreprises industrielles de ce secteur, suivant leur volume de ventes locales et étrangères, la variation de ce volume et des prix de vente entre 1981 et 1985. Cet annexe comprend aussi des tableaux qui mettent en relief les différents problèmes auxquels se heurtent ces entreprises sur le marché local et étranger.

I - LA STRUCTURE COMMERCIALE DU SECTEUR "PRODUITS MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES"

Les produits commercialisés par ce secteur sont abordés à travers leurs genres de production, l'étape de leur consommation, et bien sûr, leur marché (voir le tableau No 1).

Il ressort de ce tableau que les produits de consommation intermédiaire ne représentent dans le total des ventes locales que 1,7% en 1981, et 5% en 1985, ce qui montre une faible participation de ce secteur au développement des relations interindustrielles.

De même, dans le total des ventes de ce secteur, les produits de consommation intermédiaire ne constituent que 2,9% en 1981 et 5,2% en 1985.

Notons que ces produits de consommation intermédiaire sont fournis en grande partie par les deux branches "industrie du verre" et "autres produits minéraux non métalliques". Soit dans une proportion de 95,8% en 1981, et de 80,3% en 1985. A signaler qu'en 1985, les exportations de l'industrie du verre étaient composées des produits de consommation intermédiaire dans une proportion de 54%.

Par ailleurs, dans le total des ventes de ce secteur, la part des exportations tombe de 26,4% en 1981 à 11,4 en 1985.

Contribuent essentiellement aux exportations de 1981, la branche "ouvrages en ciment et plâtre" dans une proportion de 28%, celle du "ciment, chaux et plâtre" (26,1%), "l'industrie du verre" (22,2%), la branche "porcelaine, grés et faïences" (17,9%)... En 1985, participent surtout à ces exportations, la branche "ciment, chaux et plâtre" dans une proportion de 45,5%, et celle des "porcelaines, grés et faïences" (33,3%).

Il est à noter qu'en 1981, trois branches de ce secteur produisaient davantage pour l'exportation que pour le marché local. Il s'agit de la branche "ciment, chaux et plâtre" dont les exportations s'élevaient dans ses ventes totales à 72,2%, les "ouvrages en ciment et plâtre" (71,7%), et "l'industrie du verre" (54,1%). La même année, les exportations de la branche "porcelaines, grés et faïences" représentaient 46,6% du total de ses ventes.

Tableau No 1 : La commercialisation des "produits minéraux non métalliques" par genre de production, étape de consommation et marché en 1981 et 1985 (en millions de L.L.).

Branches d'industrie	1 9 8 1						1 9 8 5							
	Ventes locales			Exportations			Total Ventes 1981	Ventes locales			Exportations			Total Ventes 1985
	Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total Ventes locales	Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total exportations		Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total Ventes locales	Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total exportations	
Porcelaines, grés et faïences	47,59	-	47,59	41,59	-	41,59	89,18	122,35	-	122,35	54,30	-	54,30	176,65
Industrie du verre	39,23	6,26	45,49	38,65	15,02	53,67	99,16	113,43	44,66	158,09	6,18	7,25	13,43	171,52
Ciment, chaux et plâtre	24,32	-	24,32	63,02	-	63,02	87,34	59,97	-	59,97	74,09	-	74,09	134,06
Ouvrages en ciment et plâtre	26,62	-	26,62	67,48	-	67,48	94,10	102,25	-	102,25	4,67	-	4,67	106,92
Marbrerie	184,16	1,10	185,26	15,28	-	15,28	200,54	411,53	12,00	423,53	14,00	2,50	16,50	440,03
Autres produits minéraux non métalliques	340,32	3,85	344,17	0,39	-	0,39	344,56	392,84	7,23	400,07	-	-	-	400,07
TOTAL SECTEUR	662,24	11,21	673,45	226,41	15,02	241,43	914,88	1.202,37	63,89	1.266,26	153,24	9,75	162,99	1.429,25

En 1985, la branche "ciment, chaux et plâtre" était la seule dont la production était destinée davantage à l'exportation qu'au marché local : Ses exportations représentaient 55,3% de ses ventes totales.

De même, dans le total des ventes de ce secteur, la branche "autres produits minéraux non métalliques" représente 37,7% en 1981 et 28% en 1985, et la part de la "marbrerie" est respectivement de 21,9 et 30,8%.

Entre 1981 et 1985 - aux prix courants - les ventes locales de ce secteur ont augmenté de 88% et ses ventes totales de 56,2%, alors que ses exportations ont connu une régression de 32,5%.

En 1981 et 1985, le secteur "produits minéraux non métalliques" représente respectivement 10 et 7,8% des ventes locales de l'industrie libanaise, 16,4 et 6,2% de ses exportations, 11,1 et 7,6% des ventes totales de cette industrie.

II - LES EXPORTATIONS DU SECTEUR "PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES :

- La part des exportations dans la production de ce secteur est tombée de 37,9% en 1981 à 17,4 en 1985, en dépit de la forte dépréciation de la monnaie nationale cette année - ci, par rapport aux devises étrangères (Voir le tableau No 2).

Cette dépréciation qui s'est traduite sur la place de Beyrouth par un relèvement du taux de change du dollar U.S. de 8,89 L.L. fin 1984 à 18,10 fin 1985, devrait en principe relancer les exportations surtout dans les branches dont le ratio (valeur ajoutée/production) est le plus élevé, autrement dit, celles dont la part des inputs importés est la plus faible.

Tableau No 2 Les exportations du secteur "produits minéraux non métalliques" en 1981 et 1985, aux prix constants de 1974, et en rapport avec les variables : production et valeur ajoutée.

Branches d'industrie	Exportations Production		Valeur ajoutée* Production		Exportations industrielles (aux prix constants de 1974)			Variation de la production industrielle (aux prix constants de 1974) entre 1981 et 1985 (en %)
	1981 en %	1985 en %	1981 en %	1985 en %	1981 en millions de L.L.	1985 en millions de L.L.	Variation 1981-1985 (en %)	
Porcelaines, grès et faïences	33,4	27,5	86,2	54,4	9,73	5,00	- 48,6	- 37,7
Industrie du verre	51,1	8,4	51,3	33,5	12,56	1,24	- 90,1	- 39,8
Ciment, chaux et plâtre	71,2	59,8	58,7	41,9	14,75	6,82	- 53,8	- 44,9
Ouvrages en ciment et plâtre	60,3	3,8	42,3	38,7	15,79	0,43	- 97,3	- 57,0
Marbrerie	11,2	5,0	82,0	34,4	3,58	1,52	- 57,5	- 6,2
Autres produits minéraux non métalliques	0,16	0	65,9	29,2	0,09	-	- 100	- 11,4
TOTAL SECTEUR	37,9 **	17,4 **	64,4 **	38,7 **	56,50	15,01	- 73,4	- 28,5

*N.B. : Il s'agit ici de la valeur ajoutée de la production industrielle et non celle des entreprises industrielles, telle qu'elle est observée au chapitre VI.

** Il s'agit de moyenne sectorielle.

En réalité, la valeur ajoutée dans ce secteur est particulièrement élevée, étant donné que les matières premières utilisées sont en grande partie d'origine locale ; ce qui réduit en contrepartie, la part des inputs importés.

En 1985, en raison de la dépréciation monétaire dont on vient de parler, les inputs importés, même minimes auparavant, ont vu leur part grossir, et réduire par conséquent, celle de la valeur ajoutée dans la production. Notons que cette chute de la valeur ajoutée est également due à un fléchissement des bénéfices dans ce secteur fort dépendant du secteur de construction, lui-même en crise, comme nous le verrons un peu plus loin dans ce chapitre.

Quoiqu'il en soit, on remarque sur ce tableau No 2, qu'en 1985, à la chute de la part de la valeur ajoutée dans la production, correspond une réduction parallèle de la part des exportations dans cette production ; ce qui rendrait possible la corrélation entre la variation de la part de la valeur ajoutée dans la production, et celle de la part des exportations entre 1981 et 1985.

Par ailleurs, on assiste à une régression en termes réels de la production et des exportations en 1985 par rapport à 1981 et ce, au niveau de toutes les branches de ce secteur ; ce qui montre l'ampleur de la crise par laquelle il passe.

En effet, la crise de ce secteur existait déjà en 1981 et elle était provoquée par la concurrence étrangère sur le marché local. Au moment où cette concurrence prenait fin en 1985 (en raison de la dépréciation monétaire), elle a été reliée par la crise du secteur du bâtiment, dans l'alimentation de la crise du secteur des "produits minéraux non métalliques."

III - CHIFFRE D'AFFAIRES ET ROTATION DES STOCKS, DE L'ACTIF ET DES CAPITAUX PROPRES.

Le chiffre d'affaires du secteur "produits minéraux non métalliques" s'élève en 1985 à 1.451,18 millions de L.L., représentant 7,5% du chiffre d'affaires total de l'industrie libanaise (voir le tableau No 3).

Contribuent essentiellement au chiffre d'affaires de ce secteur, la branche "autres produits minéraux non métalliques" dans une proportion de 27,6% la "marbrerie" (31,1%) la branche "porcelaines, grés et faïences" (12,3%)...

En effet, ces données relatives au chiffre d'affaires, vont nous servir comme base pour étudier la rotation des stocks, de l'actif et des capitaux propres dans ce secteur, comme le montre le tableau No 3.

Tableau No 3 : Chiffre d'affaires du secteur "produits minéraux non métalliques" et ratios de rotation des stocks, de l'actif et des capitaux propres en 1985.

Branches d'industrie	Chiffre d'affaires (en millions de L.L.)	Stock moyen de produits finis (en millions de L.L.)	Rotation des stocks		Rotation de l'actif		Rotation des capitaux propres			
			$\frac{\text{Chiffre d'affaire}}{\text{Stock moyen}}$	Vitesse de rotation (en nombre de jours)	$\frac{\text{Chiffre d'affaires}}{\text{Actif total}}$	Vitesse de rotation (en nombre de jours)	$\frac{\text{Chiffre d'affaires}}{\text{Capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation)}}$	Vitesse de rotation des capitaux propres (y compris les écarts...) (en nombre de jours)	$\frac{\text{Chiffre d'affaires}}{\text{capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation)}}$	Vitesse de rotation des capitaux propres (non compris les écarts) (en nb.de jours)
Porcelaines, grès et faïences	179,22	20,55	8,7	41	0,4	900	0,6	600	1,1	327
Industrie du verre	173,15	15,91	10,9	33	0,5	720	3,8	95	9,4	38
Ciment, chaux et plâtre	137,31	1,40	98,4	4	0,7	514	1,7	212	1,8	200
Ouvrages en ciment et plâtre	109,64	45,81	2,4	150	0,5	720	1,3	277	3,0	120
Marbrerie	451,57	13,77	32,8	11	0,8	450	0,9	400	5,6	64
Autres produits minéraux non métalliques	400,29	7,82	51,2	7	0,5	720	0,6	600	3,8	95
TOTAL ET MOYEN-NE SECTORIELS	1.451,18	105,26	34,0	41	0,6	670	1,5	364	4,1	141

1 - Chiffre d'affaires et rotation des stocks :

Les stocks de produits finis constituent certainement pour les entreprises, des liquidités potentielles. Notre intérêt est de savoir en combien de temps ces stocks "tournent", c'est-à-dire ils se transforment en droits de créances pour les entreprises (en cas de ventes à crédit) ou en monnaie (quand il s'agit de ventes au comptant).

La vitesse de rotation, calculée à travers le ratio (chiffre d'affaires/stock moyen), montre que la durée de rotation des stocks de produits finis n'est que de 4 jours dans la branche "ciment, chaux et plâtre", et qu'elle ne dépasse guère les 150 jours dans les "ouvrages en ciment et plâtre", ce qui fait état d'une rotation assez rapide au niveau de toutes les branches, permettant aux entreprises de ce secteur de réaliser des économies de financement.

2 - Chiffre d'affaires et rotation de l'actif :

La rotation de l'actif, calculée à partir du ratio (chiffre d'affaires/actif total), est censée indiquer le degré ou l'intensité de l'utilisation des ressources des entreprises (voir le tableau No 3).

Ce ratio montre que la durée moyenne de rotation de l'actif est dans toutes les branches, supérieure à un an de chiffre d'affaires, et qu'elle atteint deux ans dans "l'industrie du verre", et même deux ans et demi dans la branche "porcelaines, grés et faïences".

Grâce à ces résultats, nous saurons si la rentabilité d'exploitation dans les branches de ce secteur (que nous étudions d'ailleurs au chapitre X), est fonction croissante de la rotation de leur actif total, ou de leur marge nette.

3 - Chiffre d'affaires et rotation des capitaux propres :

Les résultats concernant la rotation des capitaux propres ne doivent pas être moins importants que ceux relatifs à la rotation des stocks et de l'actif total (voir le tableau No 3).

On remarque sur ce tableau que la durée moyenne de rotation des capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation) est inférieure à un an dans "l'industrie du verre", le "ciment, chaux et plâtre" et les "ouvrages en ciment et plâtre" ; alors qu'elle s'avère supérieure à un an dans les trois autres branches.

Toutefois, quand il s'agit des capitaux propres privés de leurs écarts de réévaluation, cette durée de rotation est inférieure à un an dans toutes les branches du secteur (voir le tableau No 3).

IV - CHIFFRE D'AFFAIRES, CHARGES SALARIALES ET TAUX DE BENEFICE :

Les inputs importés ont vu leur part grossir en 1985 dans les charges des entreprises industrielles, grâce à la dépréciation monétaire dont on a parlé précédemment ; ce qui a par conséquent réduit la part des salaires dans ces charges.

En 1985, la masse salariale ne représente dans le chiffre d'affaires des industries des "produits minéraux non métalliques" que 15% en moyenne sectorielle. Son taux le plus élevé se situe au niveau de la branche "ouvrages en ciment et plâtre", soit 20,3% (Voir le tableau No 4).

A en croire les données de la "comptabilité nationale", la masse salariale représentait au début des années "70", 21,1% du chiffre d'affaires des entreprises industrielles libanaises. Il s'ensuit que dans les différentes branches de ce secteur, on assiste à une chute de la masse salariale par rapport à son niveau dans le chiffre d'affaires au début des années "70".

En raison de cette chute, même les grandes majorations des salaires ne devraient avoir en principe que très peu d'effets sur les prix industriels.

Tableau No 4 : Masse salariale par rapport au chiffre d'affaires, et taux de bénéfice dans le secteur "produits minéraux non métalliques" en 1985.

Branches d'industrie	Masse salariale Chiffre d'affaires (en %)	Le taux de hausse des prix industriels censé être entraîné par la majoration* des salaires en 1985 (en %)	Résultat net de l'exercice Chiffre d'affaires (en %)
Porcelaines, grès et faïences	14,9	6,0	8,2
Industrie du verre	18,4	7,4	-46,4
Ciment, chaux et plâtre	9,9	4,0	8,0
Ouvrages en ciment et plâtre	20,3	8,1	-2,0
Marbrerie	10,9	4,4	6,6
Autres produits minéraux non métalliques	15,9	6,4	5,0
MOYENNE SECTORIELLE	15,0	6,0	-3,4

* La majoration en 1985 était de 40% sur la première tranche de 4.000 LL. du salaire mensuel, et de 25% sur la tranche supérieure à cette limite. On retient pour ce calcul le taux de 40%, étant donné que la majorité écrasante des salaires industriels était la même année, inférieure à 4.000 LL.

Ainsi la majoration des salaires de 40% en 1985 ne devrait relever les prix que de 4 % dans la branche "ciment, chaux et plâtre", et au maximum, de 8,1% dans les "ouvrages en ciment..." qui ont le taux le plus élevé de masse salariale dans le chiffre d'affaires (20,3%). Or, les prix industriels enregistrés réellement dans le secteur "produits minéraux non métalliques", étaient très supérieurs à ceux observés au tableau.

Dès lors, il devient difficile d'accuser les majorations des salaires d'être derrière les tensions inflationnistes dans le pays, surtout quand il s'agit de l'inflation par le coût.

De son côté, le taux de bénéfice n'était pas très satisfaisant en 1985, au niveau des différentes branches de ce secteur. Certaines branches, telles que "l'industrie du verre" et les "ouvrages en ciment et plâtre" ont enregistré même des déficits (voir le tableau No 4).

Branches d'industrie	1 9 8 1			1 9 8 5		
	Production industrielle	Production industrielle	Valeur ajoutée	Production industrielle	Production industrielle	Valeur ajoutée
	aux prix courants	aux prix cons- tants de 1974	aux prix courants	aux prix cons- tants de 1974	aux prix courants	aux prix courants
Porcelaines, grés et faïences	124,49	29,13	77,39	197,19	18,14	107,35
Industrie du verre	104,98	24,57	45,41	160,70	14,78	53,90
Ciment, chaux et plâtre	88,45	20,70	36,19	123,96	11,40	51,89
Ouvrages en ciment et plâtre	111,85	26,17	57,64	122,17	11,24	47,29
Marbrerie	136,37	31,91	54,81	325,46	29,94	111,84
Autres produits mi- néraux non métal- liques	231,24	54,11	84,36	521,12	47,94	152,38
TOTAL SECTEUR	797,38	186,59	355,80	1.450,60	133,44	524,65

Tableau No 8 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la quantité des ventes locales entre 1981 et 1985.

Branches industrielles	Taux de variation (en %)										Sans réponse	Total entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +		
MINÉRAUX												
PORCELAINES	7	7	5	6	4	4	6	7	6	4	14	50
VERRE	4	2	2	6	5	1	1	6	6	12	6	20
CIMENT-PLÂTRE	6	1	1	1	6	6	1	6	6	2	2	6
CIMENT	2	2	4	1	1	8	2	2	6	4	3	21
BOISSONS	23	27	13	7	24	5	7	13	4	15	29	167
TEXTILES	38	41	36	5	53	16	27	36	5	38	49	327
AGRICULTURE	74	80	63	14	92	25	64	52	7	57	105	614

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 9 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des prix de leurs produits sur le marché libanais entre 1981 et 1985.

Branches industrielles	Taux de variation des prix (en %)										Sans réponses	Total entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +		
MINÉRAUX												
PORCELAINES	1	6	6	6	6	6	6	6	4	23	14	50
VERRE	2	1	6	1	6	6	6	6	6	13	6	20
CIMENT-PLÂTRE	6	6	6	6	6	6	6	6	6	2	2	6
CIMENT	1	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	21
BOISSONS	2	1	1	6	7	3	12	24	12	75	29	167
TEXTILES	6	6	1	6	6	6	28	62	17	128	49	327
AGRICULTURE	15	2	2	2	23	14	67	102	39	201	106	614

Tableau No 10 - Répartition des entreprises par branches industrielles et ventes totales en 1981.

Branches industrielles	Ventes totales (en millions de L.L.)												Total entreprises	
	- 0,1	0,1 - 0,2	0,2 - 0,4	0,4 - 0,8	0,8 - 1	1 - 2	2 - 4	4 - 8	8 - 16	16 - 32	32 - 64	64 - 128		128 et +
IND. MINÉRAUX														
PORCELAINE	19	0	0	0	4	0	4	0	0	1	1	0	0	0
IND. VERRE	16	0	0	2	0	4	0	0	0	2	1	0	0	0
CIMENT-PLÂTRE	3	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0
IND. CIMENT	4	5	2	2	0	2	0	0	0	0	0	1	0	0
BRASSERIE	39	19	38	27	9	16	11	6	1	0	0	1	0	167
IND. PROD. MINE	76	57	67	67	16	26	19	3	2	0	0	0	1	320
TOTAL SECTEUR	150	93	121	108	30	57	32	9	4	4	3	2	1	614

Tableau No 11 - Répartition des entreprises par branches industrielles et ventes totales en 1985

Branches industrielles	Ventes totales (en millions de L.L.)												Total entreprises	
	- 0,1	0,1 - 0,2	0,2 - 0,4	0,4 - 0,8	0,8 - 1	1 - 2	2 - 4	4 - 8	8 - 16	16 - 32	32 - 64	64 - 128		128 et +
IND. MINÉRAUX														
PORCELAINE	12	7	18	11	2	7	7	0	1	0	1	1	0	70
IND. VERRE	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
CIMENT-PLÂTRE	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	0
IND. CIMENT	0	1	0	2	1	4	2	1	1	0	0	1	0	0
BRASSERIE	8	19	32	54	13	40	23	21	3	0	0	1	0	216
IND. PROD. MINE	27	43	69	112	27	38	10	11	5	2	0	1	0	397
TOTAL SECTEUR	48	74	148	182	47	117	60	27	11	5	2	5	0	754

Tableau No 12 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des ventes totales entre 1981 et 1985.

Branches l'industrie	Taux de varia- tion des ventes totales (en %)											TOTAL entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +	Sans réponses	
PROD. MINÉRAUX												
PORCELAINE	7	5	2	2	3	1	3	4	1	21	0	50
IND. VERRE	1	0	1	0	0	0	2	6	2	18	7	30
CIMENT-PLÂTRE	0	0	0	1	0	0	0	3	0	2	2	0
OUV. CIMENT	1	1	1	0	0	2	2	0	2	10	2	21
MAÏSNERIE	3	10	8	0	11	2	10	13	7	71	27	157
AUT. PROD. MINE	17	7	19	9	14	12	26	45	30	115	43	325
TOTAL SECTEUR	29	23	22	12	28	17	43	77	32	235	95	614

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 13 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la quantité des ventes locales entre 1981 et 1985.

Branches d'industrie	Taux de varia- tion de la quantité des ventes lo- cales (en %)											TOTAL ENTREPRISES
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +	Sans réponses	
PROD. MINÉRAUX												
PORCELAINE	12	0	7	1	5	3	4	0	0	2	10	50
IND. VERRE	4	1	2	1	0	1	1	2	0	0	0	30
CIMENT-PLÂTRE	0	0	2	1	0	0	1	0	0	1	2	0
OUV. CIMENT	3	2	2	1	1	0	2	2	0	0	0	21
MAÏSNERIE	25	25	12	7	25	5	7	12	5	15	25	157
AUT. PROD. MINE	36	41	39	35	59	15	27	30	3	20	40	325
TOTAL SECTEUR	87	78	66	16	95	24	42	52	8	50	101	614

Tableau No 14 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des prix des ventes totales entre 1981 et 1985.

Branches d'industrie	Taux de variation des prix (en %)										Sans réponses	Total entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +		
PROD. MINÉRAUX												
PORCELAINE	1	0	0	0	4	2	0	10	0	25	10	50
IND. VERRE	1	1	0	1	2	1	0	0	5	10	0	30
CIMENT-PLÂTRE	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
OUV. CIMENT	1	0	0	0	2	0	1	0	1	0	0	21
MARBRERIE	2	1	1	1	5	4	12	23	13	75	29	167
AUT. PROD. MINE	0	0	1	2	0	0	20	0	15	140	40	220
TOTAL SECTEUR	13	2	2	4	23	16	48	104	39	252	101	614

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 15 - Répartition des entreprises par branches industrielles et genres de difficultés rencontrées sur le marché local en 1985

Branches d'industrie	Genres de difficultés en % de chaque branche							Total entreprises (en chiffre absolu)
	Concurrence menée par des industriels libanais	Concurrence étrangère	Contre bande	Difficultés de circulation entre les régions libanaises	Rançons	Détérioration du pouvoir d'achat des consommateurs	Exiguité du marché libanais	
PROD. MINÉRAUX								
PORCELAINE	10.2	12.6	5.8	27.2	0.0	10.4	0.0	1.0
IND. VERRE	15.3	0.0	1.4	27.0	0.0	0.0	10.0	0.0
CIMENT-PLÂTRE	22.2	10.7	0.0	27.0	0.0	11.1	10.0	0.0
OUV. CIMENT	17.1	2.0	0.0	20.0	14.0	14.0	14.0	0.0
MARBRERIE	17.9	7.2	0.0	20.0	0.0	21.1	0.0	0.0
AUT. PROD. MINE	24.4	0.0	0.0	20.0	4.4	21.0	0.0	7.0
TOTAL SECTEUR	21.7	0.1	2.5	20.0	0.4	21.1	0.0	0.1

Tableau No 16 - Répartition des entreprises par branches industrielles et difficultés rencontrées sur les marchés d'exportations en 1985.

Branches d'industrie	Genres de difficultés en % du total de chaque branche										
	Concurrence des marchandises produites dans le pays importateur	Concurrence étrangère	Difficultés de transport	Politique de contingentement	Augmentation des taxes douanières	Difficultés de transfert des capitaux	Diffic. inhérentes à l'accord commercial conclu entre le Liban et le pays importateur	Non respect des clauses de l'accord commercial conclu avec le Liban	Non respect des traités du transit conclus avec le Liban	Difficultés d'ordre politique	
PROD. MINERAUX											
IND. VERRE	11.6	25.6	11.6	0.0	2.0	0.0	7.0	0.0	11.6	7.0	
CIMENT PLATINE	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
OUV. CIMENT	8.7	0.0	30.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
AUT. PRDD. MINE	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	
TOTAL SECTEUR	4.4	13.3	16.0	0.0	0.7	0.0	3.0	0.0	6.6	0.0	
Branches d'industrie	Genres de difficultés (suite)										
	Danger d'importation en provenance du Liban	Difficultés de communication avec l'étranger (téléphons...)	Manque de confiance quand il s'agit de traiter avec des libanais	Blocage administratif au Liban	Accords préférentiels entre le pays importateur et pays concurrent au Liban	Restrictions liées aux normes de qualité	Difficultés relatives aux attachés commerciaux des ambassades libanaises	Sans réponses	Autres difficultés		Total entreprises (en chiffre absolu)
PROD. MINERAUX											
IND. VERRE	4.7	2.3	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	43
CIMENT PLATINE	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	22
OUV. CIMENT	26.1	30.4	0.0	0.0	0.0	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	23
AUT. PRDD. MINE	25.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	12
TOTAL SECTEUR	6.3	10.3	6.3	1.4	1.4	2.1	2.4	0.0	2.3	0.0	145

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

République Libanaise
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
(C.P.E.S.P.)

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 17 - Répartition des entreprises par branches industrielles et responsables de la commercialisation en 1985.

Branches d'industrie	Responsables de la commercialisation en % du total de chaque branches	Le PDG de l'entreprise	Un employé dans l'entreprise	Le département commercial de l'entreprise	Des courtiers en dehors de l'entreprise	Une entreprise commerciale quelconque au liban	Une entreprise commerciale quelconque à l'étranger	Autres	Total entreprises (en chiffre absolu)
PROD. MINERAUX									
PORCELAINES	87.7	7.7	1.5	1.5	0.0	1.4	0.0	0.0	65
IND. VERRE	83.9	6.5	9.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	31
CIMENT-PLÂTRE	44.2	11.1	33.3	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	5
OUV. CIMENT	70.0	15.0	10.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20
MAÇONNERIE	29.9	7.9	1.1	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	122
AUT. PROD. MINE	89.9	8.5	0.3	1.1	0.0	0.0	0.3	0.3	378
TOTAL SECTEUR	89.3	9.2	1.8	1.2	0.0	0.2	0.1	0.1	491

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 18 - Répartition des entreprises par branches industrielles et le recours aux études de marketing et à la publicité en 1985.

Réponses en % du total de chaque branche	Etudes de marketing			Publicité pour la commercialisation des produits		
	Recours	Pas de recours	Total entreprises	Recours	Pas de recours	Total entreprises (en chiffre absolu)
Branches d'industrie						
PROD. MINERAUX						
PORELLAINE	100.0	0.0	66	100.0	0.0	66
IND. VERRE	10.0	90.0	30	20.0	80.0	30
CIMENT PLATRE	100.0	0.0	7	100.0	0.0	7
OUV. CIMENT	16.7	83.3	18	33.3	66.7	18
PARCERIE	100.0	0.0	16	100.0	0.0	16
AUT. PROD. MINE	0.6	99.4	352	2.8	97.2	352
TOTAL SECTEUR	2.7	97.3	633	7.7	92.3	633

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 19 - Répartition des entreprises par branches industrielles et tentative d'exporter à destination de nouveaux marchés, en 1985.

Réponses en % du total de chaque branche	Tentative d'exporter à de nouveaux marchés			Réussite d'accès à de nouveaux marchés		
	Tentative	Pas de tentative	Total entreprises (en chiffre absolu)	Réussite d'accès	Echec d'accès	Total entreprises (en chiffre absolu)
Branches d'industrie						
PROD. MINERAUX						
PORELLAINE	15.2	84.8	66	51.5	48.5	66
IND. VERRE	90.0	10.0	30	66.7	33.3	30
CIMENT PLATRE	100.0	0.0	7	100.0	0.0	7
OUV. CIMENT	88.9	11.1	18	50.0	50.0	18
PARCERIE	93.8	6.2	16	31.3	68.7	16
AUT. PROD. MINE	97.4	2.6	352	88.9	11.1	352
TOTAL SECTEUR	93.0	7.0	633	81.2	18.8	633

Produits minéraux non métalliques

CHAPITRE IX

PROBLEMES DE L'INDUSTRIE

1. Système de comptabilité

La majorité des entreprises de ce secteur ne dispose pas d'un système de comptabilité compatible avec les exigences de la gestion moderne (95,4%),

- 68,7 % des firmes n'ont pas de problèmes face à ce manque, surtout le sous-secteur "Autre Prod. Minéraux" (76,4 %).
- 26,7 % des entreprises ont des difficultés, surtout le sous-secteur "ouv. Ciment" (72,2 %).

2,5 % des firmes seulement appliquent le système de comptabilité exigé dont 44 % en souffrent.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	1.7	0.0	23.3	71.7	3.3	60
Ind. verre	0.0	0.0	33.3	60.0	6.7	30
Ciment-Plâtre	0.0	0.0	57.1	42.9	0.0	7
Ouv. Ciment	0.0	0.0	72.2	27.8	0.0	18
Marberie	3.0	1.8	36.1	58.4	0.6	166
Aut. Prod. Mine	0.3	1.7	19.3	76.4	2.3	352
Total Secteur	1.1	1.4	26.7	68.7	2.1	633

* EX.PR : Existe avec problème

EX. S-PR : Existe sans problème

N'EX.PR : N'existe pas sans problème

N'EX.S - PR : N'existe pas sans problème

S.R. : Sans Réponse

2. Formalité d'Installation

Les formalités d'installations n'existent pas pour la majorité des entreprises du secteur, soit 80.1 %. Il en résulte que :

- 47,9 % des entreprises ont des difficultés, surtout le sous-secteur "Ciment-Plâtre" (57,1 %).
- 32,2 % des firmes échappent aux difficultés, surtout le sous-secteur "Porcelaine" (50 %).

12,6 % des entreprises au total appliquent ses formalités sans problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	5.0	40.0	50.0	5.0	60
Ind. verre	0.0	3.3	53.3	36.7	6.7	30
Ciment-Plâtre	14.3	0.0	57.1	28.6	0.0	7
Ouv. Ciment	0.0	33.3	38.9	11.1	16.7	18
Marberie	4.2	8.4	56.0	28.3	3.0	166
Aut. Prod. Mine	3.7	15.9	45.2	31.8	3.4	352
Total Secteur	3.3	12.6	47.9	32.2	3.9	633

3. Règles de détermination des qualités de Production

Les règles de détermination des qualités de production n'existent pas pour la majorité des entreprises du secteur 83.8 %. Il s'en suit que :

- 57,3 % des firmes n'ont pas de difficultés, surtout le sous-secteur "Porcelaine" (71,7 %).
- 26,5 % des entreprises ont des problèmes, surtout le sous-secteur "ouv. Ciment" (61,1 %).

6 % des firmes seulement appliquent des règles de détermination des qualités de production dont 92 % en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	1.7	16.7	71.7	10.0	60
Ind. verre	0.0	3.3	26.7	60.0	10.0	30
Ciment-Plâtre	0.0	0.0	57.1	42.9	0.0	7
Ouv. Ciment	0.0	0.0	61.1	33.3	5.6	18
Marberie	1.2	4.2	30.1	53.0	11.4	166
Aut. Prod. Mine	0.3	7.4	24.1	58.2	9.9	352
Total Secteur	0.5	5.5	26.5	57.3	10.1	633

4. Permis d'exploitation et d'expansion

Le permis d'exploitation et d'expansion n'est pas appliqué dans la majorité des entreprises du secteur (75.4 %). Il en résulte que :

- 44,4 % des entreprises ont des problèmes, surtout le sous-secteur "Ciment-Plâtre" (57,1 %).
- 31 % des firmes n'ont pas de difficultés suite à ce manquement.

Le permis d'exploitation et d'expansion n'est attribué en définitive qu'à 18,8 % des firmes dont 76.5 % en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	8.3	36.7	46.7	8.3	60
Ind. verre	0.0	0.0	50.0	40.0	10.0	30
Ciment-Plâtre	0.0	0.0	57.1	42.9	0.0	7
Ouv. Ciment	5.6	33.3	33.3	16.7	11.1	18
Marberie	5.4	10.2	56.6	23.5	4.2	166
Aut. Prod. Mine	5.1	17.9	39.8	31.5	5.7	352
Total Secteur	4.4	14.4	44.4	31.0	5.8	633

5. Appropriation foncière des installations industrielles

L'appropriation foncière est quasi-inexistante dans les entreprises de ce secteur. Cette remarque est valable pour 77.4 % des entreprises. Il s'en suit que :

- 46 % des entreprises souffrent de ce manque, surtout le sous-secteur "Ciment Plâtre" (71,4 %).

- 31,4 % des firmes n'ont pas de difficultés du fait de ce manque.

13 % des entreprises sont propriétaire de leurs installations, mais 29 % de ces dernières ont des problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	3.3	35.0	50.0	11.7	60
Ind. verre	3.3	6.7	40.0	33.3	16.7	30
Ciment-Plâtre	0.0	14.3	71.4	14.3	0.0	7
Ouv. Ciment	22.2	22.2	33.3	16.7	5.6	18
Marberie	3.6	7.8	50.6	26.5	11.4	166
Aut. Prod. Mine	3.7	10.2	46.3	31.5	8.2	352
Total Secteur	3.8	9.2	46.0	31.4	9.6	633

6. Protection douanière

53 % des entreprises du secteur ne profitent pas de la protection douanière cependant, 25 % d'entre elles seulement en souffrent et les autres restent complètement indifférentes.

Pour les entreprises qui profitent de la protection douanière 77 % en sont satisfaites. Dans le sous-secteur "Marbrerie" cette proportion atteint 79 % des entreprises concernées.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	8.3	40.0	3.3	45.0	3.3	60
Ind. verre	6.7	30.0	23.3	33.3	6.7	30
Ciment-Plâtre	28.6	42.9	14.3	14.3	0.0	7
Ouv. Ciment	5.6	22.2	11.1	33.3	27.8	18
Marberie	10.8	41.6	14.5	26.5	6.6	166
Aut. Prod. Mine	7.1	21.3	13.6	46.3	11.6	352
Total Secteur	8.4	29.1	13.3	39.7	9.6	633

7. Permis d'Import et d'Export

La majorité des entreprises ne disposent pas d'un permis d'export import (72.3 %). Il s'en suit que :

- 58,1 % des entreprises restent indifférentes à l'obtention de ce permis, surtout le sous-secteur "Porcelaine" (68,3 %).
- 14,2 % des firmes en souffrent.

Pour les entreprises qui profitent d'un permis d'import export (13.7 %), 81 % en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	1.7	15.0	5.0	68.3	10.0	60
Ind. verre	3.3	3.3	30.0	56.7	6.7	30
Ciment-Plâtre	14.3	0.0	42.9	42.9	0.0	7
Ouv. Ciment	0.0	22.2	22.2	27.8	27.8	18
Marberie	7.2	15.7	21.7	42.2	13.3	166
Aut. Prod. Mine	2.3	8.5	9.9	65.9	13.4	352
Total Secteur	3.6	11.1	14.2	58.1	13.0	633

8. Lois Fiscales

La majorité des firmes signalent l'inexistence de lois fiscales les concernant (75.5 %). Il s'en suit que :

- 41,7 % des firmes souffrent de cette absence, surtout le sous-secteur "Ouv. ciment" (61,1 %).
- 33,8 % des entreprises acceptent cette absence sans problème, surtout le sous-secteur "Porcelaine" (63,3%).

Les lois fiscales sont appliquées par 14,5 % des firmes seulement, dont 79.5 % ont des problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	3.3	1.7	21.7	63.3	10.0	60
Ind. verre	6.7	0.0	43.3	40.0	10.0	30
Ciment-Plâtre	42.9	0.0	28.6	14.3	14.3	7
Ouv. Ciment	5.6	0.0	61.1	11.1	22.2	18
Marberie	9.6	4.2	47.0	27.7	11.4	166
Aut. Prod. Mine	13.9	3.1	41.8	32.7	8.5	352
Total Secteur	11.5	3.0	41.7	33.8	10.0	633

9. Code de recrutement et de licenciement

La majorité des firmes du secteur (83,9 %) n'applique pas les codes de recrutement et de licenciement reconnus au Liban. Il s'en suit que :

- 46,1 % des firmes restent complètement indifférentes face à ce manquement surtout le sous-secteur "Porcelaine" (61,7 %).
- 37,8 % des entreprises souffrent de cette absence, surtout le sous-secteur "Ouv. Ciment" (55,6 %).

Pour les entreprises qui appliquent un code de recrutement et de licenciement (9 %), 26,6 % en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	5.0	21.7	61.7	11.7	60
Ind. verre	13.3	0.0	33.3	50.0	3.3	30
Ciment-Plâtre	57.1	0.0	28.6	14.3	0.0	7
Ouv. Ciment	5.6	0.0	55.6	11.1	27.8	18
Marberie	13.3	1.8	39.8	37.3	7.8	166
Aut. Prod. Mine	3.1	2.6	39.2	49.7	5.4	352
Total Secteur	6.6	2.4	37.8	46.1	7.1	633

10. Codes de l'environnement et Hygiène

75.5 % des entreprises du secteur n'appliquent pas un code approprié pour la protection de l'environnement et de l'hygiène. La majorité d'entre elles 60 % restent complètement indifférent à ce sujet. Dans le sous-secteur "Porcelaine", cette proportion atteint 91 % des entreprises concernés.

Pour les entreprises qui appliquent des mesures appropriées contre la pollution (14.6 %), 70 % d'entre elles en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	3.3	11.7	6.7	68.3	10.0	60
Ind. verre	6.7	6.7	20.0	53.3	13.3	30
Ciment-Plâtre	71.4	0.0	14.3	14.3	0.0	7
Ouv. Ciment	0.0	0.0	61.1	11.1	27.8	18
Marberie	1.8	7.2	38.6	41.0	11.4	166
Aut. Prod. Mine	4.3	12.5	29.0	42.3	11.9	352
Total Secteur	4.3	10.3	29.7	43.8	12.0	633

11. Protection des brevets d'invention

66.9 % des entreprises du secteur ne disposent pas de la protection des brevets d'intention. 85% d'entre elles n'ont pas de problèmes causés par ce manque absence. Dans le sous-secteur "Porcelaine" cette proportion atteint 93 % des entreprises concernées.

Pour les entreprises où cette protection existe (12.9 %), la majorité 77 % en est satisfaite.

Enfin le pourcentage des entreprises sans réponses n'est pas négligeable (20,2 %).

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	11.7	5.0	61.7	21.7	60
Ind. verre	3.3	16.7	13.3	56.7	10.0	30
Ciment-Plâtre	42.9	0.0	14.3	28.6	14.3	7
Ouv. Ciment	5.6	11.1	16.7	33.3	33.3	18
Marberie	3.0	15.1	11.4	51.2	19.3	166
Aut. Prod. Mine	3.1	6.3	9.4	60.5	20.7	352
Total Secteur	3.3	9.6	10.0	56.9	20.2	633

12. Protection de l'Industrie Nationale

La majorité des entreprises du secteur 59.1 % profite de cette protection.
Il s'en suit que :

- 44,1 % des entreprises en sont satisfaites, le sous-secteur "Porcelaine" (81,7 %).
- 15 % des firmes ont des difficultés, surtout le sous-secteur "Ciment Plâtre" (28,6 %).

L'absence de mesures de protection de l'industrie nationale cause des difficultés à 13,3 % des firmes, tandis que 19,6 % y échappent.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	10.0	81.7	1.7	5.0	1.7	60
Ind. verre	10.0	46.7	10.0	23.3	10.0	30
Ciment-Plâtre	28.6	42.9	14.3	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	11.1	61.1	0.0	5.6	22.2	18
Marberie	16.3	51.8	13.9	12.0	6.0	166
Aut. Prod. Mine	15.6	33.0	15.9	26.4	9.1	352
Total Secteur	15.0	44.1	13.3	19.6	8.1	633

13. Liberté de concurrence

Les entreprises de ce secteur sont partagées à égalité entre celles qui profitent de la liberté de concurrence et celles qui en sont privées. 47.6 % . Un même degré d'insatisfaction se fait remarquer dans ces deux catégories d'entreprises ; plus de 85 % des entreprises concernées sont insatisfaites dans les deux cas.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	45.0	1.7	35.0	10.0	8.3	60
Ind. verre	23.3	0.0	43.3	26.7	6.7	30
Ciment-Plâtre	57.1	0.0	28.6	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	22.2	16.7	33.3	5.6	22.2	18
Marberie	38.0	2.4	51.8	4.2	3.6	166
Aut. Prod. Mine	52.3	1.1	36.9	6.0	3.7	352
Total Secteur	45.7	1.9	40.8	6.8	4.9	633

14. Rapports avec les administrations publiques

La majorité des entreprises du secteur 62.5 % n'établit aucun rapport avec les administrations publiques. Il s'en suit que :

- 40,1 % des firmes éprouvent des difficultés causés par l'absence de ces rapports, le sous-secteur "Ciment Plâtre" (71,4 %) en a le plus.
- 22,4 % des entreprises n'ont pas de difficultés, le sous-secteur "Porcelaine" (56,7 %) en a le moins.

La présence de ces rapports cause, toutefois, des problèmes à 15% des firmes. Le sous-secteur "Ouv. Ciment" (27,8 %) étant le plus touché. Par contre 13,7% des entreprises seulement semblent en être satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	1.7	3.3	26.7	56.7	11.7	60
Ind. verre	26.7	10.0	26.7	33.3	3.3	30
Ciment-Plâtre	14.3	0.0	71.4	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	27.8	11.1	44.4	11.1	5.6	18
Marberie	21.1	15.7	42.8	12.7	7.8	166
Aut. Prod. Mine	12.8	15.3	41.5	21.3	9.1	352
Total Secteur	15.0	13.7	40.1	22.4	8.7	633

15. Problèmes de Crédit

La majorité des entreprises du secteur arrive à obtenir des crédits (75.1 %). Il s'en suit que :

- 44,5 % de ces entreprises en sont insatisfaits, le sous-secteur "Ouv. Ciment" (72,2 %) en souffre le plus.
- 30,6 % des firmes n'ont pas de difficultés, le sous-secteur "Marbrerie" (38,6 %) en a le moins.

Pour les entreprises qui n'arrivent pas à obtenir des crédits (20.9 %), la majorité 60 % reste indifférente. Dans le sous-secteur "Porcelaine" cette proportion atteint 79 % des entreprises concernées.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	35.0	25.0	8.3	31.7	0.0	60
Ind. verre	40.0	30.0	3.3	23.3	3.3	30
Ciment-Plâtre	57.1	28.6	0.0	14.3	0.0	7
Ouv. Ciment	72.2	22.2	0.0	0.0	5.6	18
Marbrerie	40.4	38.6	9.6	6.0	5.4	166
Aut. Prod. Mine	46.9	28.4	9.4	11.4	4.0	352
Total Secteur	44.5	30.6	8.7	12.2	3.9	633

16. Taxes douanières sur Matières premières importées

La majorité des entreprises du secteur 58.6 % ne paient pas de taxes douanières sur les matières premières importées. Parmi ces entreprises 63 % expriment leur satisfactions et les autres affirment que cette situation leur cause plus de difficultés.

Pour les entreprises qui paient des taxes douanières sur les matières importées 81 % en sont insatisfaites, ce qui équivaut à 23.1 % du total entreprises du secteur.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	10.0	5.0	15.0	58.3	11.7	60
Ind. verre	33.3	3.3	20.0	30.0	13.3	30
Ciment-Plâtre	57.1	14.3	14.3	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	11.1	5.6	16.7	33.3	33.3	18
Marberie	36.7	6.0	28.9	16.9	11.4	166
Aut. Prod. Mine	17.9	5.4	20.2	44.0	12.5	352
Total Secteur	23.1	5.5	21.8	36.8	12.8	633

17. L'Eau

84.2 % des entreprises du secteur ont des problèmes d'approvisionnement en eau. Ces problèmes sont de deux ordres. Absence d'approvisionnement (38.1 %) des entreprises et difficultés d'approvisionnement (46.1 %) des entreprises.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	35.0	6.7	55.0	0.0	3.3	60
Ind. verre	36.7	13.3	40.0	6.7	3.3	30
Ciment-Plâtre	28.6	0.0	57.1	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	27.8	11.1	61.1	0.0	0.0	18
Marberie	38.0	14.5	38.6	5.4	3.6	166
Aut. Prod. Mine	54.0	10.2	33.2	1.1	1.4	352
Total Secteur	46.1	11.1	38.1	2.4	2.4	633

18. L'électricité

La majorité des entreprises du secteur a le courant électrique (80.9%). Cependant, 88 % de ces entreprises éprouvent des difficultés. Dans le sous-secteur "Ciment-Plâtre" cette proportion s'élève à 100 %.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	55.0	6.7	36.7	0.0	1.7	60
Ind. verre	63.3	6.7	26.7	0.0	3.3	30
Ciment-Plâtre	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7
Ouv. Ciment	55.6	5.6	38.9	0.0	0.0	18
Marberie	71.7	13.3	13.3	1.2	0.6	166
Aut. Prod. Mine	75.0	8.8	15.3	0.6	0.3	352
Total Secteur	71.4	9.5	17.9	0.6	0.6	633

19. Réseau de Transport

La plupart des firmes du secteur dispose d'un réseau de transport (77.3 %); cependant, 89 % de ces entreprises ont des difficultés à ce sujet. Cette proportion s'élève à 100 % des entreprises dans le sous-secteur "Ciment-Plâtre".

Pour les entreprises qui ne disposent pas d'un réseau de transport 20.2 % du total, 94 % expriment leur profonde insatisfaction.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	53.3	8.3	35.0	0.0	3.3	60
Ind. verre	70.0	6.7	20.0	0.0	3.3	30
Ciment-Plâtre	85.7	0.0	14.3	0.0	0.0	7
Ouv. Ciment	83.3	5.6	5.6	0.0	5.6	18
Marberie	69.3	11.4	13.3	1.8	4.2	166
Aut. Prod. Mine	70.2	7.4	19.9	1.4	1.1	352
Total Secteur	68.9	8.4	19.1	1.1	2.4	633

20. Téléphone Interurbain

La majorité des entreprises a le téléphone interurbain (78.8 %).
Cependant, ce téléphone ne semble pas répondre aux besoins des industriels :

- 54 % de ces entreprises expriment leur insatisfaction à ce sujet. Cette proportion s'élève à 83 % dans le sous-secteur "Ciment-Plâtre".
- 46 % en sont satisfaits. Dans le sous-secteur "Porcelaine", cette proportion s'élève à 65 % ce qui équivaut à 51.7 % des entreprises de ce sous-secteur.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	28.3	51.7	3.3	13.3	3.3	60
Ind. verre	50.0	36.7	6.7	3.3	3.3	30
Ciment-Plâtre	71.4	14.3	0.0	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	66.7	16.7	5.6	5.6	5.6	18
Marberie	48.2	26.5	14.5	9.0	1.8	166
Aut. Prod. Mine	39.5	40.1	9.4	9.7	1.4	352
Total Secteur	42.3	36.5	9.8	9.3	2.1	633

21. Téléphone international

Plus de la moitié des entreprises du secteur n'a pas le téléphone international; cependant, 82 % d'entre elles ne souffrent pas de ce manque. Dans le sous-secteur "Porcelaine", cette proportion s'élève à 94 % des entreprises concernées.

Pour les entreprises qui ont le téléphone international 39 %, elles sont partagées à égalité entre celles qui en sont satisfaites et celles qui s'en plaignent.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	6.7	30.0	3.3	50.0	10.0	60
Ind. verre	36.7	26.7	0.0	33.3	3.3	30
Ciment-Plâtre	57.1	14.3	14.3	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	44.4	22.2	0.0	22.2	11.1	18
Marberie	23.5	23.5	13.9	33.1	6.0	166
Aut. Prod. Mine	16.2	15.3	9.4	48.9	10.2	352
Total Secteur	19.4	19.6	9.3	42.8	8.8	633

22. Poste interne

La poste interne est assurée dans 48.3 % des entreprises de ce secteur. 61 % de ces entreprises font face, pourtant, à des difficultés que cette poste n'arrive pas à résoudre. Dans le sous-secteur "Ind. verre" cette proportion s'élève à 75 % des entreprises concernées.

Pour les entreprises où la poste interne n'est pas assurée 48.2 % la majorité c'est-à-dire 60 % semble se débrouiller sans problème.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	23.3	21.7	5.0	45.0	5.0	60
Ind. verre	50.0	16.7	3.3	26.7	3.3	30
Ciment-Plâtre	42.9	0.0	42.9	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	44.4	11.1	38.9	0.0	5.6	18
Marberie	30.7	18.1	24.1	24.1	3.0	166
Aut. Prod. Mine	27.3	19.6	18.8	31.3	3.1	352
Total Secteur	29.5	18.8	19.0	29.2	3.5	633

23. Poste externe

55.6 % des entreprises ne disposent pas de services de poste externe dont 30 % s'en plaignent. Dans le sous-secteur "Porcelaine", cette dernière proportion baisse jusqu'à 6 % des entreprises concernées. Elle atteint, cependant 100 % des entreprises du sous-secteur "Ciment-Plâtre".

Pour les entreprises qui dispose de services de poste externe (34.9%) au total, 47 % seulement en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	8.3	26.7	3.3	50.0	11.7	60
Ind. verre	33.3	16.7	0.0	46.7	3.3	30
Ciment-Plâtre	42.9	0.0	42.9	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	38.9	16.7	27.8	5.6	11.1	18
Marberie	21.1	17.5	19.9	34.3	7.2	166
Aut. Prod. Mine	16.2	14.5	17.3	41.5	10.5	352
Total Secteur	18.5	16.4	16.4	39.2	9.5	633

24. Telex

La majorité des entreprises du secteur n'a pas le telex 62.5 % et n'éprouve pas de difficultés sans ce telex 54.3 %. Dans le sous-secteur "Ouv. Ciment", cette dernière proportion s'élève à 61.1% des entreprises.

Pour les entreprises qui ont le telex 26.1 % au total, 62 % en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	8.3	25.0	1.7	51.7	13.3	60
Ind. verre	23.3	20.0	0.0	53.3	3.3	30
Ciment-Plâtre	42.9	28.6	14.3	0.0	14.3	7
Ouv. Ciment	5.6	5.6	16.7	61.1	11.1	18
Marberie	9.6	19.3	16.3	45.8	9.0	166
Aut. Prod. Mine	8.8	13.1	5.7	59.7	12.8	352
Total Secteur	10.0	16.1	8.2	54.3	11.4	633

25. Bureau d'études

La majorité des entreprises du secteur n'a pas de bureau d'études.

Il s'en suit que :

- 68,9 % des entreprises au total n'ont pas de difficultés dans l'absence de ce bureau, surtout le sous-secteur "Marbrerie" (74,1 %) ; tandis que 2,2 % des firmes seulement en souffrent.

Ce bureau est adopté par 11,4 % des entreprises seulement, dont 95.6 % sont sans problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	15.0	1.7	65.0	18.3	60
Ind. verre	0.0	16.7	3.3	73.3	6.7	30
Ciment-Plâtre	0.0	0.0	28.6	57.1	14.3	7
Ouv. Ciment	0.0	0.0	11.1	72.2	16.7	18
Marbrerie	0.6	7.8	2.4	74.1	15.1	166
Aut. Prod. Mine	0.6	11.9	1.1	66.8	19.6	352
Total Secteur	0.5	10.9	2.2	68.9	17.5	633

26 . Bureau de planification de la production

La majorité des entreprises du secteur n'a pas de bureau de planification de la production. Il s'en suit que :

- 68.6 % des firmes n'ont pas de difficultés du fait de l'absence de bureau de contrôle, surtout le sous-secteur "Ouv. Ciment" (77,8 %).

10,9 % des firmes seulement ont un bureau de planification, dont 5 % seulement ont des difficultés.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	5.0	3.3	71.7	20.0	60
Ind. verre	0.0	6.7	3.3	83.3	6.7	30
Ciment-Plâtre	14.3	0.0	28.6	42.9	14.3	7
Ouv. Ciment	0.0	0.0	5.6	77.8	16.7	18
Marberie	0.0	7.8	4.2	72.9	15.1	166
Aut. Prod. Mine	0.6	13.6	1.4	64.8	19.6	352
Total Secteur	0.5	10.4	2.8	68.6	17.7	633

27 . Bureau de contrôle du processus de production

La majorité des entreprises du secteur n'a pas de bureau de contrôle du processus de la production. Il s'en suit que :

- 64.5% des firmes n'ont pas de problèmes du fait de l'absence de ce bureau, surtout le sous-secteur "Ouv. Ciment" (77,8 %).

10,4 % des entreprises seulement ont ce bureau, dont 3 % ont des difficultés.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Prod. Minéraux						
Porcelaine	0.0	5.0	1.7	70.0	23.3	60
Ind. verre	0.0	10.0	13.3	70.0	6.7	30
Ciment-Plâtre	14.3	0.0	28.6	42.9	14.3	7
Ouv. Ciment	0.0	0.0	5.6	77.8	16.7	18
Marberie	0.6	7.2	4.8	69.9	17.5	166
Aut. Prod. Mine	0.0	13.1	3.4	60.2	23.3	352
Total Secteur	0.3	10.1	4.4	64.5	20.7	633

Produits minéraux non métalliques

CHAPITRE X
DIAGNOSTIC FINANCIER

L'intérêt que nous visons à travers ce diagnostic, est de faire le point sur la situation financière des industries en question, et de détecter les symptômes qui risquent d'entraver leurs activités, à plus ou moins brève échéance.

A cet effet, on recourt dans le présent chapitre, à un certain nombre de ratios relatifs à la structure et à l'équilibre financiers de ces industries, à leur financement, endettement et rentabilité, après une présentation rapide de leur bilan consolidé.

I - LE BILAN CONSOLIDE DES INDUSTRIES DES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES.

Il s'agit d'un bilan comptable de fin 1985 qui fournit un inventaire des biens réels, financiers et monétaires possédés par ces industries, ainsi que des différentes ressources qui ont permis de financer leur acquisition, comme le montre le tableau No 1.

Tableau No 1 - Le bilan consolidé des industries des "produits minéraux non métalliques" - fin 1985
(en millions de L.L.).

Branches d'industrie	A C T I F			P A S S I F						
	Actif immobilisé net *	Actif circulant	TOTAL ACTIF	Capitaux propres			Dettes à plus d'un an	Dettes à moins d'un an	TOTAL PASSIF	
Porcelaines, grès et faïences	376,78	55,12	431,90	142,47	14,69	145,11	302,27	35,58	94,05	431,90
Industrie du verre	253,32	73,60	326,92	98,62	- 80,26	27,61	45,97	35,85	245,10	326,92
Ciment, chaux et plâtre	146,37	39,40	185,77	64,83	11,04	2,95	78,82	53,97	52,98	185,77
Ouvrages en ciment et plâtre	108,05	109,68	217,73	38,95	- 2,22	46,78	83,51	96,47	37,75	217,73
Marbrerie	475,31	97,82	573,13	51,09	29,82	416,69	497,60	46,74	28,79	573,13
Autres produits minéraux non métalliques	720,19	23,32	743,51	84,66	20,24	529,77	634,67	45,22	63,62	743,51
TOTAL SECTEUR	2.080,02	398,94	2.478,96	480,62	- 6,69	1.168,91	1.642,84	313,83	522,29	2.478,96

* Actif immobilisé net = Actif immobilisé + Autres valeurs immobilisées.

On constate d'après les données de ce tableau que la branche "autres produits minéraux non métalliques" occupe la première place dans sa contribution à la formation de l'actif total du secteur "produits minéraux non métalliques", soit dans une proportion de 30%. Elle est suivie dans ce domaine par la branche "marbrerie" (23,1%), et celle des "porcelaines, grès et faïences" (17,4%).

Cependant, quand il s'agit de l'actif moyen par entreprise industrielle, le premier rang revient à la branche "ciment, chaux et plâtre" avec 26,53 millions de L.L., laquelle est suivie par celle des "ouvrages en ciment et plâtre" (12,09 millions) et "l'industrie du verre" (10,89 millions). La branche "autres produits minéraux..." occuperait dans ce cas, le dernier rang avec un actif de 2,11 millions de L.L. par entreprise industrielle.

Par ailleurs, notons que le secteur "produits minéraux non métalliques" participe à la formation de l'actif total des entreprises industrielles au Liban, dans une proportion de 11,7%, et y occupe par conséquent le 5ème rang parmi les 11 secteurs de l'industrie libanaise.

En ce qui concerne les capitaux propres de ce secteur, ils occupent également le 5ème rang dans le total des capitaux propres de l'industrie libanaise en y représentant 11% (y compris les écarts de réévaluation) et 10,4% si l'on exclut ces écarts du calcul du rapport en question.

II - LA STRUCTURE FINANCIERE DU SECTEUR "PRODUITS MINERAUX
NON METALLIQUES.

La structure financière des entreprises étudiées, serait traitée ici à travers quelques ratios, quitte à ce que d'autres, relevant de cette structure, soient envisagés dans les sections qui suivent, pour la double fonction qu'ils remplissent (voir le tableau No 2).

Il ressort de ce tableau que la part de l'actif immobilisé dans le total des emplois est assez élevée dans les branches "autres produits minéraux non métalliques", "porcelaines, grés et faïences" et "marbrerie" ; ce qui réduirait chez les entreprises relevant de ces branches, les possibilités d'adaptation, de changer rapidement d'appareil de production, ou de se convertir à d'autres activités en période de crise. Par contre, ce ratio est plus ou moins normal dans "l'industrie du verre" et le "ciment, chaux et plâtre", et apparemment faible dans la branche "ouvrages en ciment et plâtre".

En ce qui concerne la part des capitaux propres ou des ressources permanentes dans le total des ressources, elle s'avère assez élevée surtout dans les branches "marbrerie", "porcelaines, grés et faïences" et "autres produits minéraux non métalliques", ce qui devrait indiquer un fort degré d'indépendance financière des entreprises qui en relèvent. Or, cette indépendance qui est liée à l'importance des capitaux propres dans l'ensemble des ressources, pourrait être artificiellement amplifiée par la proportion élevée des écarts de réévaluation dans ces capitaux.

Tableau No 2 - Ratios relatifs à la structure financière du secteur "produits minéraux non métalliques"
fin 1985 (en %).

Branches d'industrie	Actif immobilisé	Ressources permanentes	Capitaux propres	Capitaux propres
	Total des emplois	Total des ressources	Total des ressources	Capitaux permanents
Porcelaines, grès et faïences	87,2	78,2	70,0 70,0	89,5
Industrie ^a du verre	77,5	25,0	14,0	56,2
Ciment, chaux et plâtre	78,8	71,5	42,4	59,4
Ouvrages en ciment et plâtre	49,6	82,7	38,4	46,4
Marbrerie	82,9	95,0	86,8	91,4
Autres produits minéraux non métalliques	96,9	91,4	85,4	93,3
TOTAL SECTEUR	78,8	74,0	56,2	72,7

Parallèlement - en dépit du rôle "amplificateur" susmentionné des écarts de réévaluation - on remarque que la part des capitaux propres et des ressources permanentes dans le total des ressources, semble être assez faible au niveau de la branche "industrie du verre", ce qui montre une forte dépendance financière des entreprises qui en font partie (voir le tableau No 2).

De surcroît, au niveau de la branche "industrie du verre", les ressources permanentes ne représentent que 25% dans le total des ressources, ce qui indique qu'une bonne partie de l'actif immobilisé est financée grâce à des dettes à court terme, ce qui constitue un grand risque pour les entreprises concernées ; à moins que ces dernières aient reçu l'assurance de pouvoir renouveler annuellement ce genre de dettes. Dans ce cas, les dettes juridiquement à court terme, deviennent effectivement à long et moyen terme.

Quant à la part élevée des capitaux propres dans les ressources permanentes - surtout dans les branches "marbrerie", "autres produits minéraux non métalliques" et "porcelaines, grés et faïences" - elle constitue un indice de forte autonomie des entreprises concernées, vis-à-vis des tiers prêteurs à long et moyen terme. Toutefois, il ne faut pas négliger le rôle susmentionné des écarts de réévaluation, qui pourrait exagérer l'importance de cette autonomie.

III - L'EQUILIBRE FINANCIER DES ENTREPRISES :

Un examen du fonds de roulement et des besoins en fonds de roulement des entreprises de ce secteur, ainsi que de leurs ratios de liquidité générale et de trésorerie immédiate, est sans doute, indispensable à un diagnostic de leur équilibre financier (voir le tableau No 3).

Le fonds de roulement observé sur ce tableau, est négatif au niveau de 4 branches sur 6, à savoir les "porcelaines, grés et faïences", "industrie du verre", "ciment, chaux et plâtre", et "autres produits minéraux non métalliques", ce qui constitue un signe d'insolvabilité et de dépendance financière des entreprises relevant de ces branches. En d'autres termes, ces entreprises, même si elles rendent disponibles toutes leurs valeurs d'exploitation et toutes leurs valeurs réalisables, elles resteraient incapables de payer leurs créanciers, à moins de recourir à d'autres sources de financement.

En ce qui concerne les deux autres branches, il est vrai que leur fonds de roulement est positif, mais il ne faut pas oublier que la valeur absolue d'un fonds de roulement n'a pas toujours de signification intrinsèque ; d'où la nécessité de la comparer aux besoins en fonds de roulement. Ainsi, le tableau No 3 montre que le fonds de roulement dans ces deux branches, comme dans les autres, est inférieur à leurs besoins en fonds de roulement, ce qui pousserait les entreprises en question à se procurer les fonds nécessaires en demandant un supplément de crédits bancaires, si elles cherchent à avoir une certaine autonomie vis-à-vis de leurs tiers financiers et à ne se soumettre qu'aux contraintes de leur marché.

Tableau No 3 - Fonds de roulement et ratios de l'équilibre financier des industries des "produits minéraux non métalliques" - fin 1985.

Branches d'industrie	Fonds de roulement	Besoins en fonds de roulement	en chiffre absolu		Actif disponible + réalisable à court terme
			Capitaux permanents	Actifs courts	
	en millions de LL	en millions de LL	Actif immobilisé	Dettes à court terme	Exigible à court terme
Porcelaines, grès et faïences	- 38,93	50,60	0,89	0,58	0
Industrie du verre	- 171,50	11,27	0,32	0,30	0,13
Ciment, chaux et plâtre	- 13,58	35,90	0,9	0,74	0
Ouvrages en ciment et plâtre	71,93	92,48	1,66	2,9	1,01
Marbrerie	69,03	88,82	1,14	3,39	1,05
Autres produits minéraux non métalliques	- 40,30	8,71	0,94	0,36	0,08
TOTAL SECTEUR	- 123,35	287,78	0,98	1,37	0,37

Quant aux deux ratios (capitaux permanents / actif immobilisé) et (actifs courts / dettes à court termes) - appelés respectivement ratio de fonds de roulement et ratio de liquidité générale - ils sont censés être supérieurs à 1, en vertu de la règle de l'équilibre financier. Or, le tableau No 3 montre que ce ratio est inférieur à 1 sauf dans les deux branches "ouvrages en ciment et plâtre" et "marbrerie".

Pour ce qui est du ratio de liquidité générale - bien qu'il soit de 2,9 dans les "ouvrages en ciment et plâtre" et de 3,39 dans la "marbrerie" - on doit en tenir compte avec prudence ; à moins de supposer que les entreprises appartenant à ces deux branches, peuvent à n'importe quel moment, faire appel à leurs stocks pour régler leurs dettes à court terme. Or, il peut être hasardeux de tabler à cet effet sur la liquidation des stocks dont la liquidité est généralement très variable. De ce fait, il est nécessaire de recourir au ratio (actif disponible + réalisable / exigible à court terme) appelé ratio de liquidité restreinte ou ratio de trésorerie immédiate (voir le tableau No 3).

Ce ratio qui fait abstraction des stocks pour les raisons citées ci-haut, et ne comprend au numérateur que les actifs disponibles et réalisables, est supérieur à 1 dans les deux branches susmentionnées ; ce qui signifie que les entreprises relevant de ces deux branches n'auraient pas besoin de liquider leurs stocks pour régler leurs dettes à court terme.

Quant aux autres branches où ce ratio de liquidité restreinte est inférieur à 1, leurs entreprises doivent être en difficulté de paiement, comme il pourrait être pour certaines d'entre elles, une façon de gérer sa trésorerie en évitant de détenir des liquidités inutiles et coûteuses.

IV - FINANCEMENT ET ENDETTEMENT DES INDUSTRIES :

Pour se renseigner sur l'état d'endettement des entreprises de ce secteur, sur leur degré d'indépendance vis-à-vis de leurs prêteurs, leur capacité d'emprunt et de remboursement, on a eu recours à un certain nombre de ratios qu'on observe au tableau No 4.

On dégage de ce tableau que les ratios (dettes totales / total du bilan) et (dettes totales / capitaux propres) - appelés généralement ratios d'endettement global - montrent qu'au niveau des branches "industrie du verre", "ciment, chaux et plâtre" et "ouvrages en ciment et plâtre", la part des dettes totales dans le total du bilan et dans les capitaux propres est assez élevée, en dépit de l'inclusion des écarts de réévaluation dans ces derniers. En excluant des capitaux propres les écarts de réévaluation, ce ratio d'endettement global serait de 15,3 dans "l'industrie du verre" et de 3,65 dans les "ouvrages en ciment et plâtre", transgressant ainsi la norme bancaire usuelle selon laquelle le montant des dettes totales des entreprises ne doit pas être supérieur à deux fois le montant des capitaux propres.

Tableau No 4 - Ratios d'endettement et de couverture relatifs aux industries des "produits minéraux non métalliques" - fin 1985

Branches d'industrie	RATIOS D'ENDETTEMENT						RATIO DE COUVERTURE	
	Dettes totales Total du bilan	Dettes totales Capitaux propres	Dettes à long et moyen terme Capitaux per- manents	Dettes à long et moyen terme Capitaux propres	Dettes bancai- res à court terme Actif de roulement	Marge brute d'autofinan- cement Dettes à long et moyen terme	Capacité de remboursement des dettes à long et moyen terme (en nombre de jours)	
Porcelaines, grès et faïences	0,30	0,42	0,10	0,11	1,62	1,0	360	
Industrie du verre	0,85	6,1	0,44	0,77	2,48	-1,2	-	
Ciment, chaux et plâtre	0,57	1,35	0,41	0,68	1,25	0,4	900	
Ouvrages en ciment et plâtre	0,61	1,6	0,54	1,15	0,18	0,09	4.000	
Marbrerie	0,13	0,15	0,9	0,09	0,20	0,8	450	
Autres produits minéraux non métalliques	0,14	0,17	0,7	0,07	2,10	0,6	600	
TOTAL SECTEUR	0,43	1,63	0,51	0,47	1,3	0,3	1.262	

Par contre, cette constatation n'est pas généralisable aux autres branches de ce secteur où ce ratio reste inférieur à 2 même en cas d'exclusion des écarts de réévaluation.

En ce qui concerne les ratios (dettes à long et moyen terme / capitaux permanents) et (dettes à long et moyen terme / capitaux propres) - appelés généralement ratios d'endettement à terme - ils indiquent que la proportion de ces dettes dans les ressources permanentes et les capitaux propres est assez élevée dans la branche "ouvrages en ciment et plâtre", alors qu'elle s'avère plus ou moins faible dans les autres branches, pour la raison citée ci-haut. En excluant des capitaux propres les écarts de réévaluation, ce ratio d'endettement à terme serait de 1,95 dans "l'industrie du verre" et de 2,62 dans la branche "ouvrages en ciment et plâtre", faisant ainsi fi de la norme bancaire usuelle selon laquelle les dettes à long et moyen terme doivent rester inférieures aux capitaux propres. Alors que pour les autres branches cette norme est respectée même en cas d'exclusion des écarts de réévaluation.

Pour ce qui est du ratio (dettes bancaires à court terme / actif de roulement), il montre que les banques assurent le financement de l'actif de roulement dans des proportions assez élevées, surtout dans les branches "porcelaines, grés et faïences", "industrie du verre", "ciment, chaux et plâtre" et "autres produits minéraux non métalliques". (voir le tableau No 4).

Enfin, pour se renseigner sur la capacité de remboursement relative aux entreprises de ce secteur, c'est-à-dire sur leur aptitude à assumer le paiement des intérêts et l'amortissement des emprunts qu'elles ont contractés on recourt au ratio de couverture. Dans ce domaine, la norme bancaire usuelle qui exige que l'endettement à long et moyen terme ne doit pas être supérieur au montant de trois années de marge brute d'autofinancement, est respectée par la plupart des branches de ce secteur, à l'exception de deux, à savoir "l'industrie du verre" dont la capacité de remboursement des dettes à long et moyen terme est nulle, en raison de sa marge brute d'autofinancement qui est négative ; et la branche "ouvrages en ciment et plâtre" qui ne peut rembourser ses dettes à long et moyen terme que dans une durée de 11 ans et 1 mois au moins (voir le tableau No 4).

V - LA RENTABILITE DES ENTREPRISES :

Nous envisageons dans cette section la rentabilité de l'ensemble de l'actif - appelée rentabilité d'exploitation - et la rentabilité des capitaux propres, dite rentabilité financière (voir le tableau No 5).

Le ratio (résultat d'exploitation / actif total) montre une rentabilité d'exploitation négative dans "l'industrie du verre" et positive dans les autres branches, mais variant entre 3,5 et 13,3% seulement. A comparer cette rentabilité au taux d'intérêt bancaire sur les dépôts à terme qui était en moyenne de 13,5% en 1985, elle s'avère fort insuffisante.

Tableau No 5 - Ratios de rentabilité relatifs au secteur des "produits minéraux non métalliques" fin 1985 (en %).

Branches d'industrie	Résultat d'explo-	Marge brute X Rotation de l'actif	Résultat net de	Marge brute
	tation Actif total		l'exercice Capitaux propres (non compris les écarts de réévalua- tion)	d'autofinancement Capitaux propres (non compris les écarts de réévalua- tion).
Porcelaines, grès et faïences	8,8	8,6	9,3	24,2
Industrie du verre	- 12,6	- 12,5	- 437	- 228,3
Ciment, chaux et plâtre	13,3	14,0	14,6	31,9
Ouvrages en ciment et plâtre	4,3	4,7	- 6,0	25,8
Marbrerie	7,0	7,0	36,9	47,9
Autres produits minéraux non métalliques	3,5	3,5	19,3	24,8
TOTAL SECTEUR	4,0	4,2	- 60,5	- 12,3

Pour plus de confirmation des résultats obtenus à travers ce ratio, on a eu recours à un autre calcul de la rentabilité d'exploitation où elle serait traitée cette fois, comme le produit de la marge nette et de la rotation de l'actif. Il s'ensuit que les résultats des deux calculs sont presque identiques, comme le montre le tableau No 5.

Pour ce qui est du ratio (résultat net de l'exercice / capitaux propres), il fait état d'une rentabilité financière plus ou moins satisfaisante - si on la compare au taux d'intérêt bancaire susmentionné - dans les branches "marbrerie", "autres produits minéraux non métalliques" et "ciment, chaux et plâtre" ; alors que cette rentabilité est faible dans les "porcelaines, grés et faïences" et négatives dans "l'industrie du verre" et dans les "ouvrages en ciment et plâtre".

Toutefois, ce ratio comporte au numérateur le résultat net de l'exercice dont sont prélevées les dotations aux amortissements et aux provisions. Or, à moins que les entreprises de ce secteur encourrent de risques ou réalisent des dépenses d'immobilisation nécessitant réellement l'emploi de ces dotations, ces dernières restent à la disposition des entreprises et ont financièrement parlant, la nature des réserves. C'est pourquoi on a eu recours à un autre ratio de rentabilité financière qui comporte cette fois au numérateur la marge brute d'autofinancement, de laquelle ne sont pas prélevées les dotations aux amortissements et aux provisions.

Par conséquent, ce ratio fait état d'une rentabilité financière plus élevée que la précédente. Cette rentabilité est certes satisfaisante (sauf dans l'industrie du verre), si on la compare au taux d'intérêt bancaire sur les dépôts à terme qui était en 1985 de (13,5%) ; mais elle reste tout de même très inférieure au taux d'inflation enregistré au Liban et qui s'élevait la même année à 59,2%.

Tableau No 6 - Indicateurs relatifs aux comptes de résultat dans le secteur "produits minéraux non métalliques"

Branches d'industrie	Produits d'exploitation (y compris les produits financiers)	Charges d'exploitation (y compris les charges financières).	Résultat net de l'exercice	Marge brute d'autofinancement	Résultat d'exploitation
Porcelaines, grès et faïences	199,76	185,07	14,69	38,07	38,08
Industrie du verre	162,32	242,58	- 80,26	- 41,91	- 41,32
Ciment, chaux et plâtre	127,22	116,18	11,04	24,20	24,75
Ouvrages en ciment et plâtre	124,90	127,12	-2,22	9,46	9,45
Marbrerie	337,00	307,18	29,82	38,72	39,88
Autres produits minéraux non métalliques	521,35	501,11	20,24	26,04	26,18
TOTAL SECTEUR	1.472,55	1.479,24	- 6,69	94,58	97,02

ANNEXE
LE QUESTIONNAIRE

الجمهورية اللبنانية
وزارة الصناعة والنفط
مجلس الاعماء والاعمار

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

الاحصاء الصناعي لعام ١٩٨٦

تعداد صناعي يقوم به كل من وزارة الصناعة والنفط ومجلس الاعماء والاعمار
بمساعدة الجماعة الاقتصادية الاوروبية.

استارة معدة للمؤسسات الصناعية التي يعمل فيها
٥ اشخاص أو أكثر

الاحصاء الصناعي لعام ١٩٨٦

تعداد صناعي يقوم به كل من وزارة الصناعة والنفط ومجلس الائتماء والاعمار عام ١٩٨٦ في الجمهورية اللبنانية بمساعدة الجماعة الاقتصادية الاوروبية

مقدمة

يقوم الفريقان المذكوران اعلاه بناء على المرسوم الاشتراعي رقم ١٥٥ تاريخ ١٩٤٢/٣/٢٤ بتعداد يشمل جميع المؤسسات الصناعية التي يعمل فيها ٥ اشخاص او أكثر. ويهدف هذا التعداد الى التعرف الى أوضاع الصناعة اللبنانية بشكل عام. ويعتبر الاحصاء الصناعي ، في عصرنا الحاضر ، أمراً ضرورياً ولازماً لوضع الخطط الائتمائية في القطاع الصناعي والتعرف الى التركيب الاقتصادي للبلاد.

وتبرز أهمية القطاع الصناعي في كونه أحد القطاعات الرئيسة التي تلعب دوراً مهماً في مجمل الاقتصاد الوطني. وعلى هذا الاساس فان الاحصاء الصناعي يعتبر من الامور المفيدة بالنسبة للدولة والصناعة نفسها بحيث تتمكن من التطور السليم.

شمول الاحصاء

يشمل هذا الاحصاء جميع المؤسسات الواقعة ضمن الاراضي اللبنانية والتي يدخل نشاطها في القسمين ٣٠٢ ، من التصنيف الدولي للنشاطات الاقتصادية (مناجم ومقالع وصناعة) بما في ذلك المؤسسات الحكومية والاجنبية التي يدخل نشاطها في القسمين المذكورين والتي يعمل فيها خمسة أشخاص أو أكثر.

سرية المعلومات :

تلقت وزارة الصناعة نظر الصناعيين الى ان المعلومات التي سوف يذكرونها للمحققين الاحصائيين تظل سرية ، كما نص على ذلك المرسوم الاشتراعي رقم ١٥٥ تاريخ ١٩٤٢/٣/٢٤ ، وينص هذا المرسوم في مادتيه الثالثة والرابعة :

المادة الثالثة: ان التعليمات التي ترفعها المؤسسات المذكورة الى الدوائر الاقتصادية تعتبر سرية فلا تستعمل الا لتحضير جداول الاحصاء ولا يمكن اي شخص او اية دائرة من دوائر الحكومة او غيرها الاطلاع عليها.

المادة الرابعة: ان موظفي الدوائر الاقتصادية الذين يقدمون على اذاعة احدي التعليمات المرفوعة من المؤسسات الصناعية او التجارية يجازون بالعقوبات التأديبية المنصوص عليها في الانظمة المعمول بها.

كيفية ملء الاستمارة :

يرجى في هذه الاستمارة ان تكون جميع المعلومات المعطاة صادرة عن سجلات ودفاتر المؤسسة. ولكن اذا وجد سؤال ما ليس لدى المؤسسة ارقام مدونة بخصوصه للاجابة عليه ، فانه يرجى اعطاء الجواب كرقم تقديري. ومن الضروري ان يكون الرقم التقديري اقرب ما يكون الى الصواب.

رقم المؤسسة : _____

ما هي المؤسسة :

نعني بالمؤسسة الصناعية في هذا الاحصاء كل وحدة اقتصادية تجتمع فيها الشروط التالية :

مكان خاص يجرى فيه انتاج السلع ، وله ادارة خاصة به ، ويعتمد محاسبة خاصة به ، وقد يعرف هذا المكان باسم المصنع ، المعمل ، المنجم ، الفبركة.

وفي حال وجود شركات تملك عدة مؤسسات صناعية وغير صناعية ، فانه يجب ملء استمارة مستقلة لكل مؤسسة صناعية بمفردها واممال المؤسسات غير الصناعية.

ما هي انواع السلع:

- سلع للاستهلاك النهائي : هي سلع مخصصة للشراء من قبل المستهلكين كافة دون الخضوع الى أية عملية تصنيعية اخرى.
- السلع الوسيطة : هي سلع مخصصة للبيع الى مؤسسة صناعية اخرى تقع في موقع انتاج يلي مباشرة انتاج هذه السلع.
- الخدمات الصناعية : هي مرحلة انتاج محدودة تقوم بها مؤسسة صناعية متخصصة لحساب مؤسسة صناعية اخرى على مواد خاصة بهذه الاخيرة.

- اسم الشخص الذي تمت معه المقابلة في المؤسسة _____

- صفته في المؤسسة _____

- التوقيع: _____

- اسم المحقق _____ توقيعهُ _____

- اسم المدقق _____ توقيعهُ _____

رقم الاستمارة : _____ تاريخ ملء الاستمارة : _____

تاريخ تدقيق الاستمارة : _____

رقم المؤسسة

--	--	--	--	--	--	--	--

القطاع الصناعي فرع النشاط

--	--	--	--

المنطقة القطاع الجغرافي

--	--	--	--

١ - ترميز المؤسسة

٢ - سنة التأسيس : _____ ٣ - سنة بدء الإنتاج : _____

٤ - عنوان المؤسسة الصناعية والمصنع الرئيس والفروع الصناعية التي تعتبر جزءاً منه (أي خاضعة لإدارته ومحاسبته) أجب حسب الجدول أدناه :

نوع النشاط الصناعي **		رقم المنطقة يملأ مكتيباً	عنوان المؤسسة حسب القضاء البلدة والشارع	١ - مؤسسة منفردة - ٢ - فرع في مؤسسة - ٣* - مصنع رئيسي -
رمز النشاط	اسم النشاط ونوعه			

فرع اول				
فرع ثان				
فرع ثالث				
فرع رابع				
فرع خامس				

* إذا كانت المؤسسة الصناعية موضوع الزيارة مصنعا رئيسا ، تملأ اضافة الى خانة المصنع الرئيسي خانات الفروع الاخرى التابعة له ، يرجى في هذه الحالة تخصيص هذه الاستارة لاعطاء المعلومات المتعلقة بالمصنع الرئيسي فقط.
إذا كانت المؤسسة الصناعية موضوع الزيارة مؤسسة منفردة او فرع في مؤسسة تملأ الخانة المخصصة لها فقط. يرجى في هذه الحالة اعطاء المعلومات المتعلقة بالمؤسسة المنفردة او بالفرع في المؤسسة فقط.

** يرمز كل نشاط داخل المؤسسة حسب القطاع والفرع. راجع ملحق توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاعات والفروع.

٥ - الشكل القانوني للمؤسسة الصناعية (تكون الاجابة بوضع الرقم المناسب بالنسبة لكل سنة).

السنة	الشكل القانوني	١٩٨٥	١٩٨١	١٩٧٤
١	فردية			
٢	شركة تضامن			
٣	شركة توصية بسيطة			
٤	شركة توصية بالاسهم			
٥	شركة محدودة المسؤولية			
٦	شركة مغفلة مسجلة في البورصة			
٧	شركة مغفلة غير مسجلة في البورصة			
٨	مؤسسة حكومية			
٩	* غيره حدّد			
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

* للفة غيره : بوضع رقم ٩ في خانة السنة المناسبة ويحدّد ماذا يعنى بغيره.

حصول المؤسسة :

١٥-١- قيمة مجمل أصول المؤسسة بالاسعار الجارية بالالف الليرات اللبنانية لسنة ١٩٨١

١٥-٢- قيمة مجمل أصول المؤسسة بالاسعار الجارية بالالف الليرات اللبنانية لسنة ١٩٨٥

القيمة التقديرية للأصول الثابتة وقيمة التعديلات

التي حصلت عليها زيادة او نقصانا (بالاسعار الجارية وبالالف الليرات اللبنانية لكل سنة) :

١٩٨٥

١٩٨١

		(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)
		في آخر السنة	خلال السنة	القيمة التقديرية	في آخر السنة	القيمة التقديرية	خلال السنة	قيمة النقصان من	قيمة المبيعات
		في آخر السنة	خلال السنة	القيمة التقديرية	في آخر السنة	القيمة التقديرية	خلال السنة	الإصول بسبب الأحداث	من الأصول
١٦ -	الأرض								
١٧ -	المباني								
١٨ -	الالات والمعدات (غير المخصصة للنقل)								
١٩ -	وسائل النقل								
٢٠ -	التجهيزات المكتبية								
٢١ -	التحسينات والتجهيزات الأخرى								
٢٢ -	غيرها								

رأسمال ومؤونة واحتياطي المؤسسة في نهاية ١٩٨٥

القيمة بالآلاف الليرات اللبنانية في نهاية ١٩٨٥	
٢٣ -	رأسمال المؤسسة المسجل
٢٤ -	مؤونة واحتياطي
٢٥ -	مساعدة مالية مجانية لتمويل التجهيزات

ديون ومستحقات المؤسسة لعام ١٩٨٥ بالآلاف الليرات اللبنانية.

(٣) الفائدة المترتبة لعام ١٩٨٥	(٢) متوسط نسبة الفائدة لعام ١٩٨٥ %	(١) القيمة في نهاية ١٩٨٥	الديون والمستحقات
			٢٦ - مجموع الديون لآجال تتعدى السنة من مصارف متخصصة
			٢٧ - مجموع الديون لآجال تتعدى السنة من مصادر أخرى
			٢٨ - مجموع الديون لآجال لا تتعدى السنة من مصارف أخرى
			٢٩ - مجموع الديون لآجال لا تتعدى السنة من مصادر أخرى
			٣٠ - مجموع المستحقات لصالح المؤسسة لآجال تتعدى السنة
			٣١ - مجموع المستحقات لصالح المؤسسة لآجال لا تتعدى السنة.

نفقات وتكاليف المؤسسة بالاف الليرات البنانية :

١٩٨٥	١٩٨١	السنة	
		نوع النفقات	
		٣٢ -	مجموع قيمة المواد الاولية المشتراة للانتاج
		٣٣ -	قيمة مواد التغليف المشتراة
		٣٤ -	قيمة المواد النفطية المشتراة
		٣٥ -	قيمة المواد المخصصة لتشغيل مولد الكهرباء في حال وجوده
		٣٦ -	القيمة المدفوعة بدل شراء الكهرباء
		٣٧ -	القيمة المدفوعة بدل شراء ماء
		٣٨ -	القيمة المدفوعة لأشغال لزمّت لمؤسسات اخرى على مواد خاصة بالمؤسسة
		٣٩ -	تكاليف اصلاح وصيانة الالات والمباني (بما فيها قيمة قطع الغيار)
		٤٠ -	الضرائب والرسوم المدفوعة (ما عدا الضريبة على الدخل او المؤسسات)
		٤١ -	القيمة المدفوعة بدل اشغال المباني
		٤٢ -	الفوائد والعمولات المدفوعة
		٤٣ -	القيمة المدفوعة بدل هاتف ، بريد وبرق
		٤٤ -	نقل وشحن للتوزيع والتصدير والتخزين
		٤٥ -	نفقات دعاية واطلاق
		٤٦ -	نفقات استشارات ودراسات صناعية
		٤٧ -	مدفوعات بدل استغلال اجازات
		٤٨ -	موجبات لصندوق الضمان الاجتماعي
		٤٩ -	نفقات تأهيل وتدريب العاملين في المؤسسة
		٥٠ -	مدفوعات بدل تأمين
		٥١ -	نفقات اخرى (حدّد)
		٥٢ -	نفقات اخرى تتعلق بالعمال (حدّد)
		٥٣ -	مخصصات للاستهلاك
		٥٤ -	مخصصات للمؤونة
		٥٥ -	الضريبة المدفوعة على الدخل او على المؤسسات
		٥٦ -	مجموع الاجور الصافية المدفوعة
		٥٧ -	نفقات واستشارات ودراسات ادارية ومحاسبية وقانونية
		٥٨ -	قيمة المواد التي استعملتها المؤسسة لصنع تجهيزاتها بنفسها
		٥٩ -	قيمة شراء قطع غيار

قيمة مخزون المواد الاولية ومواد التغليف والوقود وقطع الغيار : (بالاف الليرات اللبنانية)

١-٦٠ في ١٩٨٠/١٢/٣١ : _____ : ٢-٦٠ في ١٩٨١/١٢/٣١ : _____
 ٣-٦٠ في ١٩٨٤/١٢/٣١ : _____ : ٤-٦٠ في ١٩٨٥/١٢/٣١ : _____

مقبوضات ومخزون منتجات بالاف (ل.ل.)

السنة	مقبوضات ومخزون	(١)	(٢)
		١٩٨١	١٩٨٥
٦١ -	قيمة السلع المباعة التي انتجتها المؤسسة		
٦٢ -	قيمة المبيعات لمواد وسلع اشترتها المؤسسة ثم عادت وابتاعها كما هي دون تصنيع		
٦٣ -	بدل اعمال كلفت بها المؤسسة من قبل الغير (مؤسسات ، افراد) على مواد خاصة بهم		
٦٤ -	قيمة الالات او التجهيزات التي انتجتها المؤسسة بنفسها لتلبية حاجياتها		
٦٥ -	قيمة المبيعات لفوائد صناعية *		
٦٦ -	قيمة حسومات قبضتها المؤسسة		
٦٧ -	قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ٣١ ك١ من كل سنة		
٦٨ -	قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ٣١ ك١ من كل سنة		

١-٦٩ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ١٩٨٠/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

٢-٦٩ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ١٩٨٤/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

١-٧٠ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ١٩٨٠/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

٢-٧٠ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ١٩٨٤/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

* يقصد بالفوائد بقايا المواد التي استعملت خلال عملية الانتاج (déchets)

العاملين في المؤسسة

(٣)	(٢)	(١)	السنة	المتوسط
١٩٨٥	١٩٨١	١٩٧٤		
			متوسط عدد العاملين في المؤسسة الذين دخلوا المدرسة	٧١ -
			متوسط عدد العاملين الذين لم يدخلوا مدرسة	٧٢ -

توزيع العاملين في المؤسسة من حيث الوضع في المهنة والعمر لعام ١٩٨٥ (ذكر العدد في الخانة المناسبة)

مجموع	توزيع العاملين من حيث العمر في نهاية ٨٥					عدد العاملين والعمر	الوضع في المهنة
	٥١ وأكثر	٤١ - ٥٠	٣١ - ٤٠	٢١ - ٣٠	٢٠ سنة وما دون		
							٧٣ - اصحاب المؤسسة العاملين فيها
							٧٤ - افراد عائلاتهم الذين يعملون دون اجر
							٧٥ - الاجراء الدائمون
							٧٦ - الاجراء المؤقتون الموسميون
							٧٧ - المتمرنون
							٧٨ - العمال الذين يعملون في منازلهم لحساب المؤسسة

(١) (٢) (٣) (٤) (٥)

توزيع العاملين في المؤسسة عام ١٩٨٥ الذين اتبعوا دورات تأهيل متخصصة (ذكر العدد في الخانة المناسبة)

أكثر من ٦ أشهر (٣)	من ٣ الى ٦ أشهر (٢)	أقل من ٣ أشهر (١)	مدة الدورة	مكان الدورات
				٧٩ - في المؤسسة
				٨٠ - خارج اطار المؤسسة (في لبنان)
				٨١ - خارج لبنان

العاملون في المؤسسة من حيث العدد والاجور والجنس عام ١٩٨٥.

٨٧ الاجور الصافية المدفوعة عن عام ١٩٨٥ (بالاف ل.ل.)	٨٦ الجنسية		٨٤ الجنس		٨٣ عدد الاناث	٨٢ العدد في نهاية ١٩٨٥	العدد والجنس والاجور
	عدد غير اللبنانيين	عدد اللبنانيين	عدد الذكور	عدد الاناث			
							١ الكوادر العليا
							٢ الكوادر الوسطى
							٣ الموظفون الاداريون
							٤ موظفو اعمال التسويق التجارية
							٥ العاملون في الخدمات غير الادارية وغير التجارية (نقل ، تنظيفات وحراسة)
							٦ الفتيون
							٧ عمال الانتاج الذين لا يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أقل من سنتين
							٨ عمال الانتاج الذين لا يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أكثر من سنتين
							٩ عمال الانتاج الذين يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أقل من سنتين
							١٠- عمال الانتاج الذين يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أكثر من سنتين

• راجع ملحق فئات العاملين في المؤسسة.

١١١ - هل تواجهون صعوبات في تصريف انتاجكم في الاسواق اللبنانية؟ (الاجابة بوضع دائرة حول الرمز المناسب).

لا -

اذا نعم ما نوع هذه الصعوبات؟ (اذكر اهم ثلاث صعوبات)

منافسة من صناعيين لبنانيين

منافسة اجنبية

عمليات التهريب

صعوبة التنقل بين المناطق اللبنانية

الضرائب غير الرسمية (الختوات)

تدهور القدرة الشرائية لدخول المستهلكين العاديين لانتاجكم.

ضآلة استيعاب الاسواق اللبنانية

غيره حدّد

١١٢ - هل تواجهون صعوبات في اسواق التصدير؟

نعم -

لا -

اذا نعم انتقل الى السؤال رقم ١١٣

اذا لا ، انتقل الى السؤال رقم ١١٤

١١٧ - هل قامت المؤسسة بدراسات لسوق او لاسواق
تصريف انتاجها؟

١ نعم -
٢ لا -
X

اذا نعم ، انتقل الى السؤال رقم ١١٨
اذا لا ، انتقل الى السؤال رقم ١٢١

- الدراسات التي اجرعتها المؤسسة لسوق او اسواق تصريف انتاجها :

الاسواق الخارجية موضوع دراسات المؤسسة										السوق اللبناني	السنة	نوع الدراسات التي اجرعتها المؤسسة
اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد			
												دراسات عهدت بها المؤسسة الى مكاتب متخصصة
												دراسات انجزتها المؤسسة بنفسها بواسطة مكتب مختص موجود لديها
												دراسات عهدت بها المؤسسة الى باحثين فرديين

١٢١ - هل تلجأ المؤسسة للدعاية والترويج في تسويق انتاجها؟

١ نعم -
٢ لا -
X

اذا نعم ، حدّد الوسائل الاعلامية المتبعة :

وسائل الاعلام	ضع علامة X في الخانة المناسبة	التكاليف بالالف الليرات اللبنانية لعام ١٩٨٥
٣ صحف ومجلات		
٤ راديو		
٥ تلفزيون		
٦ منشورات خاصة		
٧ وسيط تجاري		
٨ غيره (حدّد)		

• راجع ملحق ترميز البلدان.

١٢٨ - قيمة المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب انواعها :

القيمة بالالف الليرات اللبنانية	نوع المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥	
	رمز المادة □□	اسم المادة

١٢٩ - قيمة المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب بلدان المصدر :

القيمة بالالف الليرات اللبنانية	بلدان المصدر	
	رمز البلد □□	اسم البلد

١٣٠ - كمية المواد الاولية :

الكمية المخزنة في ٣١ ك ١	الكمية المستعملة	وحدة قياس الكمية		السنة
		١ بالليتر	٢ بالكلف	
		٣ بالتر	٤ بالتر٢	
		٥ بالتر المكعب	٦ بالطن	
		٧ بالوحدة	٨ غيره	
				١٩٨١
				١٩٨٥

١٣١ - اذا كانت الكمية المخزنة في احدى السنوات المذكورة اعلاه تعادل او تفوق الكمية المستعملة ، حدد السبب من بين الاسباب التالية :

(٢) ١٩٨٥	(١) ١٩٨١	السنة	
		الاسباب	
		١	بسبب الوضع الامني الذي يعرقل التزود المنتظم بالمواد الاولية
		٢	شروط يضعها مصدري هذه المواد
		٣	استباق ارتفاع اسعار هذه المواد
		٤	ترقب خاطئ من حيث زيادة الانتاج
		٥	استباق لتدهور سعر صرف الليرة اللبنانية
		٦	انخفاض في الانتاج
		٧	اسعار تفضيلية يمنحها مصدري هذه المواد
		٨	غيره (حدّد)

غير موجود او غير مؤتمن		موجود او مؤتمن			
لا يشكل مشكلة ٤	يشكل مشكلة ٢	لا يشكل مشكلة ٣	يشكل مشكلة ١		
				النظام المحاسبي	١
				معاملات التأسيس	٢
				انظمة تحديد مواصفات الانتاج	٣
				رخصة الاستثمار والتوسيع	٤
				التملك العقاري للمنشآت الصناعية	٥
				الحماية الجمركية	٦
				رخصة الاستيراد والتصدير	٧
				القوانين الضرائبية	٨
				قوانين التوظيف والتسريح من العمل	٩
				انظمة البيئة والصحة	١٠
				حماية اجازات ورخص الابتكار	١١
				حماية الصناعة الوطنية	١٢
				حرية المنافسة	١٣
				العلاقة مع الادارات العامة	١٤
				مشكلات التسليف	١٥
				الرسوم الجمركية على المواد الالوية المستوردة	١٦
				المياه	١٧
				الكهرباء	١٨
				شبكة الطرق والمواصلات	١٩
				التلفون للاتصال داخل لبنان	٢٠
				التلفون للاتصال خارج لبنان	٢١
				البريد الداخلي	٢٢
				البريد الخارجي	٢٣
				التلكس	٢٤
				مكتب دراسات	٢٥
				مكتب تخطيط سير الانتاج	٢٦
				مكتب مراقبة الفوارق الاساسية في مراحل الانتاج (فارق المواد ، الكمية ، اليد العاملة ، السعر)	٢٧

ملحقات :

ملحق رقم ١ : توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاع والفرع .

ملحق رقم ٢ : فئات العاملين في المؤسسة .

ملحق رقم ٣ : توزيع البلدان .

ملحق رقم ٤ : توزيع العملات .

ملحق رقم ٥ : توزيع المواد الأولية .

ملحق رقم ١: توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاع والفرع

القطاع ١ : صناعة المواد الغذائية ، المشروبات والتبغ.

- الفرع ١ : المسالخ وتحضير اللحومات وتعليبها .
- الفرع ٢ : صناعة الحليب ومشتقاته والمواد الدهنية (الجبنة واللبنه).
- الفرع ٣ : مطاحن الحبوب ، المعجنات والافران.
- الفرع ٤ : صناعة تعليب الخضراوات والفاكهة.
- الفرع ٥ : صناعة السكر ، الشوكولا والحلويات.
- الفرع ٦ : صناعات غذائية اخرى (غير وارده في الفروع المذكورة).
- الفرع ٧ : صناعات غذائية متعددة تشمل اكثر من فرعين وغير مصنفة في الفروع الاخرى.
- الفرع ٨ : صناعة المشروبات الروحية وغير الروحية والمياه المعدنية.
- الفرع ٩ : صناعة التبغ.

القطاع ٢ : صناعات النسيج ، الملابس والجلد.

- الفرع ١ : صناعة النسيج (الخيطان ، الحياكة وأعمال تصفية النسيج).
- الفرع ٢ : صناعات مقربة من صناعة النسيج.
- الفرع ٣ : صناعة الالبسة الداخلية.
- الفرع ٤ : صناعة الثياب والالبسة الداخلية تحت الطلب.
- الفرع ٥ : صناعة الملابس الجاهزة ، ما عدا الاحذية.
- الفرع ٦ : صناعة الجلد (دباغة وصباغ) والفرو.
- الفرع ٧ : صناعة المنتجات من الجلد ومتفرعات الجلد ما عدا الاحذية والملبوسات.
- الفرع ٨ : صناعة الاحذية ، ما عدا الاحذية المصنعة من الكاوتشوك والاحذية المصنعة من مادة البلاستيك.

القطاع ٣ : صناعة الخشب ومنقوشات خشبية والاثاث.

- الفرع ١ : مناشر وأشغال خشبية بالطرق الميكانيكية.
- الفرع ٢ : تجارة الخشب والفلين ما عدا المفروشات الخشبية.
- الفرع ٣ : صناعة الاثاث وقطع الغيار ، ما عدا الاثاث وقطع الغيار المصنوعة من مواد معدنية او من البلاستيك.

القطاع ٤ : صناعة الورق ومنتجات من الورق ، مطابع ودور نشر.

- الفرع ١ : صناعة الورق ومنتجات من الورق.
- الفرع ٢ : مطابع وصناعات مكملة.
- الفرع ٣ : دور النشر.
- الفرع ٤ : مطابع ودور نشر.

القطاع ٥ : صناعة الكيماويات والمواد الكيماوية ومشتقات النفط والفحم والمواد المصنعة من الكاوتشوك والبلاستيك.

- الفرع ١ : صناعات كيماوية أساسية.
- الفرع ٢ : صناعة الصابون والمساحيق ومستحضرات التجميل والعطورات.
- الفرع ٣ : صناعة الدهان والبويا.
- الفرع ٤ : صناعة الادوية ومستحضرات صيدلية.
- الفرع ٥ : صناعة مواد كيماوية مختلفة.
- الفرع ٦ : مصافي البترول.
- الفرع ٧ : صناعة مشتقات البترول والفحم المختلفة.
- الفرع ٨ : صناعة الكاوتشوك.
- الفرع ٩ : صناعة مواد من البلاستيك غير المصنفة أعلاه.

القطاع ٦ : صناعة المواد المنجمية غير المعدنية ، ما عدا مشتقات النفط والفحم.

- الفرع ١ : صناعة الحجر الرملي والبورسلين والخزف.
- الفرع ٢ : صناعة الزجاج.

الفرع ٣ : صناعة الاسمنت والكلس والجفتين.

الفرع ٤ : أشغال الاسمنت والجفتين.

الفرع ٥ : صناعة الرخام.

الفرع ٦ : صناعة مواد منجمية غير معدنية مختلفة.

القطاع ٧ : صناعة المعادن الاساسية.

الفرع ١ : صناعة الصلب وتحويل اولى للفونت والحديد ، والفولاذ.

الفرع ٢ : انتاج وتحويل اولى للمعادن غير الحديدية.

القطاع ٨ : صناعة سلع معدنية ، آليات وتجهيزات.

الفرع ١ : صناعة الادوات المنزلية ، ومواد التغليف ، وتلييس المعادن.

الفرع ٢ : صناعة مواد البناء ومواد معدنية اخرى ما عدا الاثاث ، الآليات ، الادوات المنزلية ومواد التغليف.

الفرع ٣ : صناعة الاثاث المعدنية ومشتقاتها.

الفرع ٤ : صناعة الآليات ما عدا الآلات الكهربائية.

الفرع ٥ : صناعة الماكينات والتجهيزات الكهربائية.

الفرع ٦ : صناعة مواد النقل.

الفرع ٧ : صناعة تجهيزات الطب الجراحي ، والادوات الدقيقة وآلات قياس وفحص غير مصنفة اعلاه ، آلات التصوير وادوات النظر الطبية.

القطاع ٩ : صناعات تحويلية اخرى.

الفرع ١ : صياغة ومجوهرات وحلى.

الفرع ٢ : صناعة الآلات الموسيقية.

الفرع ٣ : صناعة لوازم الرياضة.

الفرع ٤ : صناعة الالعاب.

الفرع ٥ : صناعة الفراشي.

الفرع ٦ : صناعات تحويلية متفرقة ، غير مصنفة اعلاه.

ضاربة على الآلة الكاتبة
مساعد ماسك دفاتر

موظفو أعمال التسويق التجارية :
اختصاصي تسويق
مخطط انتاج

العاملون في الخدمات غير الادارية
وغير التجارية :
النقل
التنظيفات
الحراسة

الفنيون :

اختصاصي ميكانيكي
اختصاصي كيميائي
اختصاصي كهربائي
اختصاصي مدني
رئيس عمال
مساعد مخبر
رسامون
آخرون

عمال الانتاج :

نجارون وآلات نجارة
مشغلو آلات معدنية
مشغلو آلات نسيج
مشغلو آلات طباعة
مشغلو آلات أخرى
ميكانيكيو المعمل
ميكانيك وكهرباء سيارات
عاملون في الصب
عاملون ادوات صحية
كهربائيون
آخرون

الكوادر العليا :

المدير العام
معاون المدير العام
مدير العمل والادارة
مدير الشؤون المالية
مدير الحسابات
المدير التجاري
مدير الشؤون الفنية
مدير الانتاج
مدير الرقابة الداخلية
مدير التخطيط
مدراء المعامل

الكوادر الوسطى :

مهندس انتاج تقني
مهندس كيميائي
مهندس كهربائي
مهندس مدني
اطباء بيطريون
مهندس زراعي
صيادلة
مهندسو اختصاصات

الموظفون الاداريون :

اقتصادي صناعي
محاسب
ماسك دفاتر
مساعد اداري
ادارة التوظيف
مبرمج
محام
احصائي
خبير محاسبة
سكرتيرة ادارية
سكرتيرة

ملحق رقم ٣: ملحق البلدان

الرمز

- ١ لبنان -
- ٢ السعودية -
- ٣ الكويت -
- ٤ الامارات العربية المتحدة -
- ٥ البحرين -
- ٦ قطر -
- ٧ عمان -
- ٨ العراق -
- ٩ سوريا -
- ١٠ الاردن -
- ١١ مصر -
- ١٢ غيره من البلدان العربية الشرقية -
- ١٣ قبرص -
- ١٤ شمال افريقيا -
- ١٥ غيره من البلدان الافريقية غير العربية -
- ١٦ السوق الأوروبية المشتركة -
- ١٧ البلدان الأوروبية غير التابعة للسوق الأوروبية المشتركة -
- ١٨ الدول الاشتراكية منها الاتحاد السوفياتي واوربا الشرقية -
- ١٩ الشرق الأقصى -
- ٢٠ اميركا الشمالية -
- ٢١ اميركا الجنوبية -
- ٢٢ غيره -

ملحق رقم ٤ : ملحق العملات

الرمز

١	الليرة اللبنانية
٢	الليرة السورية
٣	الدينار العراقي
٤	الدينار الكويتي
٥	الدينار الاردني
٦	الدينار البحراني
٧	الدينار الليبي
٨	درهم الامارات العربية
٩	الريال السعودي
١٠	الريال القطري
١١	الريال العماني
١٢	الجنيه المصري
١٣	الجنيه الاسترليني
١٤	المارك الالماني
١٥	فلوران هولندي
١٦	الدراخما اليونانية
١٧	الفرنك الفرنسي
١٨	الفرنك السويسري
١٩	الفرنك البلجيكي
٢٠	الكورون الدانماركي
٢١	الكورون الاسويجي
٢٢	البيزتا الاسبانية
٢٣	الليرة التركية
٢٤	الليرة الاقبرصية
٢٥	الالف لير ايطالي
٢٦	الالف ين ياباني
٢٧	الالف فرنك افريقي
٢٨	الدولار الاميركي
٢٩	الدولار الاسترالي
٣٠	الدولار الكندي
٣١	غيره

حيوانات حية ومنتجات للمملكة الحيوانية :

- ١ - الحيوانات الحية
- ٢ - اللحوم
- ٣ - الاسماك وذوات القشور والحيوانات الرخوة
- ٤ - الالبان ومنتجات صناعة الالبان ، البيض والعسل
- ٥ - المنتجات الخام الاخرى الحيوانية المنشأ

منتجات المملكة النباتية :

- ٦ - النباتات الحية ومنتجات زراعة الازهار
- ٧ - الخضار ، النباتات ، الجذور والعساقل الغذائية (الدرنات الغذائية)
- ٨ - الاثمار الصالحة للاكل
- ٩ - البن ، الشاي والبهارات
- ١٠ - الحبوب
- ١١ - محاصيل الطواحين ، الشعير الناشط (الملت) نشأ الحبوب ونشأ الجذور
- ١٢ - الحبوب والاثمار الزيتية ، الحبوب ، البذور والاثمار المتنوعة ، النباتات الصناعية والطبية ، القش الكلاء (العلف)
- ١٣ - المواد الاولية المعدة للصبغة والدباغة ، الصمغ ، الراتينجات ، وغيرها من العصارات النباتية الاخرى
- ١٤ - المواد المعدة للضفر والحفر وغيرها من المواد الاولية والمحاصيل الخام النباتية المنشأ

شحوم ودهون وزيت (حيوانية ونباتية) ، منتجات تفككها ، دهون غذائية محضرة ، شمع من اصل حيواني او نباتي :

- ١٥ - الاجسام الدسمة ، الادهان ، الزيوت ومحاصيل تفككها ، الادهان الغذائية المهياة ، الشموع الحيوانية المنشأ والشموع النباتية المنشأ

منتجات صناعة الاغذية ، مشروبات ، سوائل كحولية وخل ، تبغ :

- ١٦ - محضرات اللحوم والاسماك ، محضرات القشريات والرخويات (ذوات القشور والحيوانات الرخوة)
- ١٧ - السكر ومصنوعات السكر
- ١٨ - الكاكاو ومحضراته
- ١٩ - المحضرات التي اساسها الطحين او النشأ
- ٢٠ - محضرات الخضار والنباتات الصالحة للاكل ، محضرات الاثمار ، محضرات النباتات الاخرى
- ٢١ - المحضرات الغذائية المتنوعة
- ٢٢ - المشروبات ، السوائل الكحولية والخل
- ٢٣ - بقايا الصناعات الغذائية ونفاياتها
- ٢٤ - التبغ

منتجات معدنية :

- ٢٥ الاتربة والاحجار ، الكلس ، الاسمنت ، الملح ، الكبريت
- ٢٦ الفلزات (خامات المعادن) الخيث والرماد
- ٢٧ الوقود المعدنية ، الزيوت المعدنية ، المواد الحمية ومحاصيل غيرها

منتجات الصناعات الكيماوية والصناعات المرتبطة بها :

- ٢٨ المنتجات الكيماوية غير العضوية
- ٢٩ المنتجات الكيماوية العضوية
- ٣٠ محضرات الصيدلية
- ٣١ الاسمدة
- ٣٢ خلاصات الدباغة والصباغة ، الاصباغ ، الدهانات ، الورنيش ، الحبر
- ٣٣ الزيوت العطرية ، محضرات التجميل
- ٣٤ الصابون ، شموع الاضاءة والمحضرات الاخرى ، محضرات الغسيل والتشحيم
- ٣٥ المواد الزلائية والفراء
- ٣٦ البارود والمتفجرات ، الثقاب
- ٣٧ منتجات التصوير الفوتوغرافي والسينمائي
- ٣٨ المنتجات الكيماوية المنوعة

رانتجات ولدائن اصطناعية ، اثيرات واسترات السليلوز ، ومصنوعات هذه المواد ، مطاط طبيعي او تركيبى ، ابدال مطاط مشتقة من زيوت ومصنوعات مطاط :

- ٣٩ اللدائن الاصطناعية والاثيرات ، ومصنوعات هذه المواد
- ٤٠ المطاط والحاجات المصنوعة من المطاط

جلود ، جلود فراء ومصنوعات هذه المواد ، اصناف عدة الحيوانات والسراجة ، لوازم السفر ، حقائب يدوية والاورعية المماثلة لها ، مصنوعات من مصارين :

- ٤١ الصلال والسبوت
- ٤٢ مصنوعات من السبوت والصلال
- ٤٣ جلود الفراء

خشب ، فحم خشبي ومصنوعات خشبية ، فلين ومصنوعاته ، اصناف صناعتي الحصر والصلال :

- ٤٧ المواد المستعملة لصناعة الورق
- ٤٨ الورق والورق المقوى والحاجات المصنوعة منها
- ٤٩ حاجات المكتبات ومنتوجات فن الرسوم والخطوط

مواد نسجية ومصنوعات هذه المواد :

- ٥٠ - الحرير ومشتقاته ، فضلات مشتقاته
- ٥١ - المواد النسجية التركيبية والاصطناعية من الياق او شعيرات مستمرة
- ٥٢ - الخيوط المعدنية ونسجها
- ٥٣ - الصوف والوبر والشعر
- ٥٤ - الكتان والرامي
- ٥٥ - القطن
- ٥٦ - المواد النسجية التركيبية والاصطناعية غير المستمرة (قصيرة)
- ٥٧ - المواد النسجية النباتية الاخرى ، الخيوط من الورق ونسجها
- ٥٨ - السجاد ، القטיפه (مخمل) الشرائط والعقادة والتول ، تول شبكي ، مسننات مطرقات
- ٥٩ - الحشو واللباد ، الحبال وصناعة الحبال ، نسج خاصة ، نسج المشربة او المطلية ، الاصناف الفنية من مواد نسجية
- ٦٠ - المصنرات (اصناف شغل الابرة)
- ٦١ - الالبسة وتوابعها من نسيج
- ٦٢ - الاصناف الاخرى الجاهزة من نسيج
- ٦٣ - الالبسة المستعملة ، الاسمال والخرق

احذية ، اغطية رأس ، مظلات مطر وشماسي ، ازهار اصطناعية ومصنوعات من شعر بشري ، مراوح :

- ٦٤ - الاحذية والطماقات وما يماثلها ، اجزاء هذه الاصناف
- ٦٥ - اغطية الرأس واجزاؤها
- ٦٦ - مظلات المطر ، الشماسي ، العصي ، السياط واجزاؤها
- الريش والزغب ومصنوعتهما ، الازهار الاصطناعية
- ٦٧ - المصنوعات من الشعر البشري ، المراوح

مصنوعات من حجر او من جيس او اسمنت او حجري صخري (اميانت) او ميكا او من مواد مماثلة ، منتجات خزفية ، زجاج ومصنوعاته :

- ٦٨ - المصنوعات من حجر او جيس او اسمنت صخري او ميكا او من مواد مماثلة
- ٦٩ - المنتجات الخزفية
- ٧٠ - الزجاج ومصنوعاته

لؤلؤ ، احجار كريمة وشبه كريمة ، معادن ثمينة ، معادن عادية مكسوة بقشرة من معادن ثمينة ومصنوعات هذه المواد ، حلئ الغواية (مقلدة) ، نقود :

- ٧١ - اللؤلؤ ، الاحجار الكريمة وشبه الكريمة ، المعادن الثمينة ، المعادن العادية المكسوة بقشرة من معادن ثمينة ومصنوعات هذه المواد ، حلئ الغواية (تقليدية)
- ٧٢ - نقود

معادن عادية ومصنوعاتها :

- ٧٣ الحديد الصلب (ال فولاذ)
- ٧٤ النحاس
- ٧٥ النيكل
- ٧٦ الألومنيوم
- ٧٧ المنغنيزوم ، البرليوم
- ٧٨ الرصاص
- ٧٩ الزنك (توتياء)
- ٨٠ القصدير
- ٨١ المعادن العادية الاخرى ومصنوعاتها
- ٨٢ العدد ، الادوات القاطعة وادوات المائدة من معادن عادية
- ٨٣ اصناف متنوعة من معادن عادية

آلات واجهزة ، معدات كهربائية :

- ٨٤ المراجل ، الآلات ، الاجهزة والادوات الالية
- ٨٥ الآلات والاجهزة الكهربائية

معدات نقل :

- ٨٦ وسائل النقل المستعملة في السكك الحديدية لوازم السكك الحديدية والحافلات (ترام)
 - ٨٧ السيارات والدراجات وغيرها من وسائل النقل
 - ٨٨ الطيران
 - ٨٩ الملاحة البحرية والنهرية
- ادوات واجهزة للبصريات والتصوير الفوتوغرافي والسينمائي والقياس والفحص والطب والجراحة وادوات واجهزة دقيقة ، اصناف صناعة الساعات ، ادوات موسيقية ؛ اجهزة تسجيل واذاعة الصوت او لتسجيل واذاعة الصور والصوت في الاذاعة المصورة (تلفزيون) بطريقة المغنطة :

- ٩٠ الآلات والاجهزة البصرية ، الآلات واجهزة القياس الدقيق
- ٩١ الآلات والاجهزة الاخرى غير المذكورة ولا الداخلة في مكان آخر
- ٩٢ اصناف صناعة الساعات
- ٩٣ آلات الموسيقى

اسلحة وذخائر :

- ٩٣ الاسلحة والذخائر

أصناف مصنوعة متنوعة ، غير مذكورة ولا داخلية في مكان آخر :

- ٩٤ الاثاث ، اثاث الطب والجراحة ، أصناف فرش الأسرة
- ٩٥ مواد للنحت والقولبة ، مشغولة ومصنوعاتها
- ٩٦ حاجات صناعة الفراجين ، فراجين الدهان واصناف صناعة المناخل
- ٩٧ الالعب ، اللعب ، الاصناف المعدة للهو والالعب الرياضية
- الحاجات المصنوعة من مواد مختلفة ، ازرار ، ماسكات
- ٩٨ الريش واقلام الرصاص ، الاصناف المعدة للتدخين

تحف فنية ، قطع للمجموعات وقطع أثرية :

- ٩٩ التحف الفنية وتحف المجموعات

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

République Libanaise
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
(C.P.E.S.P.)