

مجلس الانماء والاعمار  
دائرة التوثيق

# المصرف الوطني للإئمـاء الصنـاعـيـ والـسيـاجـي

شركة مغفلة لبيانـة مـنشأـة بـمـوجـبـ قـانـونـ خـاصـ

رأسـ المالـ ... ٦٠,٠٠٠,٠٠ـ لـلـلـ.ـ مـحرـرـ تـصـفـ

سـ.ـ تـ.ـ بـ: ٢٩٤٣ـ - لـاخـةـ المـصـارـفـ رـقـمـ ١٨

بـيـروـتـ

## الجـمـعـيـةـ الـلـبـنـانـيـةـ

مـكتـبـ وـزـيرـ الدـاـلـةـ لـشـؤـونـ السـمـيـةـ الإـادـارـيـةـ  
مـركـزـ مـشـارـيـنـ وـدـرـاسـاتـ انـقـطـاعـ الـعـامـ

ملـفـ التـفـاعـ

**اجماليه المنشآت  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام**

تنسيط الصادرات اللبناني

التفاح

كانون الاول ١٩٧٤

## التفاح

### فهرس

#### صفحة

- |   |                        |
|---|------------------------|
| ١   | ١ — مقدمة              |
| ٢   | ٢ — المساحة المزروعة   |
| ٣   | ٣ — الانتاج المردود    |
| ٤   | ٤ — التصدير والاستهلاك |
| ٧   | ٥ — الاسعار            |
| ١٢  | — الاسواق الاوروبية    |
| ١٣  | — الاسواق العربية      |
| ١٥  | ٦ — المستقبل القريب    |
| ١٦  | ٧ — التوصيات           |
| ٨ — ملحق : الاسلوب الذي اتبع في تحديد انتاج |                        |
| التفاح وتصديره في عامي ١٩٨٠ و ١٩٨٥          |                        |
| ٢٢  | ٩ — المراجع            |

## ١ - مقدمة

صناعة التفاح في لبنان حديثة العهد . بدأ في شكلها الحالي اى بانتاج صنفي الكولدن والستاركين بعد الحرب العالمية الثانية وكان مطاعها في جبل لبنان في المناطق المرتفعة وسرعان ما توسيعت فامتدت الى سهل البقاع وهو المنطقة الاكثر ملائمة لانتاج التفاح . غير ان التوسع استمر فانتشرت زراعة التفاح في الجبل في مناطق اقل ملائمة لانتاج ، مما أدى الى تأخر في تحسين النوع وزيادة الانتاجية . وتطورت اساليب الانتاج بسرعة وازدادت كثيرا معرفة المنتجين بالاساليب الحديثة لمعالجة التربة وكافحة الامراض . وتوسيعت سوق الاستهلاك الداخلية كما شق التفاح اللبناني منذ البداية طرقا الى الاسواق الخارجية فاصبح ما يصدر منه اكثر مما يستهلك في السوق اللبنانية . وتحسن اساليب التخزين اذ انشأت البرادات الحديثة وازدادت عددا وسعة الى ان بلغت عام ١٩٧٣ حوالي ٥٦ برادا عاماً تتسع ل اكثر من تسعة ملايين صندوقا .<sup>(١)</sup>

ولما كانت هذه الدراسة تستهدف التأكيد على مستقبل التصدير الى الاسواق الخارجية بات من الضروري ان نخمن كميات الانتاج في المستقبل وتطور الاستيعاب في السوق الداخلية والأسواق الخارجية الحالية والمرتفعة . وخلفية لهذا البحث نعرض في الجدول التالي ارقاما تظهر تطور الزراعة والانتاج والتصدير والاستهلاك المحلي لفترة السنوات العشر من ١٩٦٣ الى ١٩٧٢ .

### إنتاج التفاح وتصديره

السنة	المساحة بالهكتار	معدل المردود طن/بالهكتار	الإنتاج بالطن الباليهكتار	المستورفات بالطن	الصادرات بالطن	الاستهلاك المحلي بالطن
١٩٦٣	١١٥٠٠	٧,٥	٧٠٠٠	٥٠٠	٤٢٤٠٠	٣٢١٠٠
١٩٦٤	١١٤٣٨	١٠,٩	١٢٥٠٠	٨٠٠	٦٣٩٠٠	٦١٩٠٠
١٩٦٥	١٠٩٧٠	١٠,٥	١١٥٠٨٠	٤٠٠	٧٩٨٠٠	٣٥٠٠٠
١٩٦٦	١٠٩٧٠	٩,٥	١٠٤٠١٠	٧٠٠	٧٧٧٠٠	٣٧٠٠٠
١٩٦٧	١٠٨٠٠	١٠,٨	١٠٢٠٢١	٨٠٠	٨٥٣٧٨	٢١٦٤٣
١٩٦٨	١١٣٢٢	١٠,٨	١٦٢٩٠٧	صفر	١٢٢٤٣٣	٣٨٣٤٣
١٩٦٩	١٤١٣٢	٥,٣	٦٦٥٤٧	"	٩٣٤٥٢	(عامل التخزين)
١٩٧٠	١٣٠١٧	٦,٤	٧٤٣٥٦	"	٥٩١٠٠	١٥٣٥٦
١٩٧١	١٢٨٩٦	١٢,٦	١٥٤٤٨٣	"	٨٨٧٨٩	٦٥٦٩٤
١٩٧٢	١٢٢٢٦	١٩,١	٢٢٠٤١٧	"	١١٣٩٣٨	١٠٧٤٢٩

المرجع : وزارة الزراعة الاحصاءات الرسمية

### ٢ - المساحة المزروعة

يبعد من الجدول اعلاه ان بعض التغير في المساحة المزروعة من سنة الى اخرى ولكن لا يتبع التغير اتجاهها مضطراً . فقد تدنت المساحة المزروعة باضطراد من عام ١٩٦٣ حيث كانت ١١٥٠٠ هكتارا الى ١٠٨٥٠ هكتارا عام ١٩٦٧ ثم ارتفعت الى الذروة عام ١٩٦٩ حيث بلغت ١٤١٣٢ وعادت فتدنت .

ان التغير في المساحة المزروعة يعود الى الفارق بين القلع والغرس . تقلع الاشجار عند ما تشيخ او يعتريها امراض تحول دون حملها ثمرا او عند ما تحول الارض الى استعمال بديل

خاصة للعمار في جوار الاماكن المأهولة . وقد يرجع قسم كبير من التغير الملحوظ في الجدول الى عدم دقة الاحصاءات . ولما كان التغير في العشر سنوات الماضية ليس كبيرا ولا يتبع اتجاهها معينا يمكننا اعتبار المساحة المزروعة تقريرا ثابتة أى انها تتراوح بين ١٢٠٠٠ و ١٣٠٠٠ هكتار . وليس ما يشير الى تغير ذى بال سيطرأ على المساحة المزروعة لعدة سنوات مقبلة .

### ٣ - الانسياج والمردود

يتبيّن من الجدول اعلاه بان مجمل الانتاج قد تقلب كثيرا في السنوات الماضية .  
تلحظ مثلا ان الانتاج قفز في سنة واحدة من ١٩٦٣ طن في سنة ١٩٦٤ طن  
في سنة ١٩٦٤ ثم تدنى في السنتين التاليتين ، وعاد فارتفع ثم هبط بالغا ادنى سنة ١٩٦٩  
حيث كان مجموع الانتاج ٦٦٥٤٧ طنا . غير انه ما لبث ان تصاعد بعد ذلك بكثرة مسجلا أعلى  
مستوى عام ١٩٧٦ حيث بلغ ٤١٧٠٢ طنا .

يتبيّن جليا من هذه الارقام ان الانتاج كثير التقلب و مرد هذا التقلب غالبا الى  
عوامل طبيعية بالإضافة الى عدم مراعاة الشروط التقنية المثلثي في قطف الشمر و يتضرر ان يستمر  
هذا التأرجح في الانتاج من سنة الى سنة مع العلم بان الاتجاه الطويل الا مد يشير الى ارتفاع  
مضطرب في المدى الطويل على كونه ارتفاعا غير كبير .

سبب هذا التقلب الكبير في الانتاج تقلبا في المردود خاصة لأن المساحة  
المزروعة كانت تقريرا ثابتة نسبيا . ولذلك نجد ارتفاعا في معدل المردود بالهكتار الواحد من  
ستة اطنان و نصف في عام ١٩٦٣ الى ما يقارب احدى عشر طنا في السنة التالية ، ثلاثة هبوط  
الى تسعة اطنان و نصف بعد سنتين فارتفاع الى ما يقارب الستة عشر طنا . وهكذا استمر التقلب  
بالغا ادنى سنة ١٩٦٩ حيث كان المردود حوالي خمسة اطنان ثم عاد فارتفع الى ان بلغ  
الذروة عام ١٩٧٦ حيث كان المردود تسعة عشر طنا بالهكتار الواحد .

ازاء هذا التقلب الكبير في الانتاج يصبح عسيرا تبيّن الاتجاه الطويل للمردود .  
ولكن بالامكان تخفيف اثر هذا التقلب في تبيّن الاتجاه الطويل الا مد اذا ما اعتمدنا للمقارنة

فترات من الزمن اطول من سنتة واحدة . مثلا عند ما نأخذ السنوات التسع الاخيرة في الجدول ونقسمها الى فترات تشمل كل منها ثلاثة سنوات نجد ان معدل المردود يتضاعف من ١٠,٣ اطنان بالهكتار في فترة ١٩٦٤ - ١٩٦٦ الى ١٢,٣ في فترة ١٩٦٢ - ١٩٦٩ و الى ١٣,٠ في فترة ١٩٧٠ - ١٩٧٦ ، ويعني ذلك ان ارتفاع المردود النسبي بين الفترة الاولى والثانية هو ١٩,٤ بالمئة بين الفترة الثانية والثالثة وهو ٧,٥ بالمئة او يمكننا القول بشكل تقريري ان ارتفاع المردود في السنوات الستة الاخيرة بلغ ٣٥ بالمئة .

و الان اذا اعتبرنا ان دورة السنوات الثلاث كافية لان يجعل التقلبات الناتجة عن العناصر الطبيعية متقاربة بين فترة و اخرى بات بالامكان اسقاطها من الاعتبار و تفسير الاتجاه في المردود على اساس التغير في المساحة المزروعة و الانتاجية . و اذا عدنا الى الجدول نجد ان المساحة ارتفعت في الفترات الثلاث المذكورة سابقا من معدل ١١١٩ هكتارا في الفترة الاولى الى ١٢١٠٢ في الفترة الثانية و الى ١٢٨٦٢ في الفترة الثالثة اي ان الارتفاع النسبي بلغ ٨،٨ بالمئة بين الفترة الاولى و الثانية و ٦،٣ بالمئة بين الفترة الثانية و الثالثة . و يمكننا ان نقول بوجه تقريري ان المساحة المزروعة ازدادت ما يقارب ١٥ بالمئة في السنوات الست الاخيرة .

و اذا حسمنا هذه الزيادة النسبية في المساحة المزروعة من الزيادة النسبية في المردود وقدرها ٢٥ بالمئة كما ورد سابقا يبقى هنالك عشرة بالمئة في زيادة المردود تعتبر مردحا الى ازيد ياد في الانتاجية قدره عشرة بالمئة في ست سنوات او ما يقارب واحد ونصف بالمئة سنويا .

#### ٤ - التصدیق والاسمه تهلاک

ان ارقام الصادرات في الجدول وهي الارقام المنشورة من قبل وزارة الزراعة تختلف قليلاً عن الارقام المدونة في احصاءات التجارة الخارجية . وبما ان الفارق قليل جداً اعتمدنا ارقام التجارة الخارجية و نورد ها بالجدول التالي :

### الصادرات من التفاح اللبناني (نادل طنان)

النحوين بالطنان	سنة
٤٢١٤٨	١٩٦٣
٦٣٤٠٨	١٩٦٤
٧٩١١٠	١٩٦٥
٧٦٩٦٠	١٩٦٦
٨٤٥٧٨	١٩٦٧
١٣١٨٧٣	١٩٦٨
٩٣٠٣٥	١٩٦٩
٥٨٦٦٦	١٩٧٠
٨٦١٠٩	١٩٧١
١٠٩٣٩٧	١٩٧٢

نشير أرقام الصادرات الى ارتفاع مستمر من عام ١٩٦٣ إلى عام ١٩٦٨ باستثناء عام ١٩٦٦ حيث تدنى التصدير بعض الشيء وقد سجل أعلى رقم في سنة ١٩٦٨ حيث بلغ مجموع التفاح المصدر ١٣١٨٧٣ طناً ولكنه هبط في سنتي ١٩٦٩ و ١٩٧٠ و عاد فارتفع في السنطين التاليتين بالغاً ١٠٩٣٩٧ طناً في سنة ١٩٧٢

ويصدر معظم التفاح اللبناني الى البلدان العربية وبخاصة الى سوريا والعراق والكويت وال سعودية ، كما يظهر في الجدول التالي لسنوات ١٩٦٣ - ١٩٧٢ :

تصدير التفاح اللبناني بحسب بلد المقصد

١٩٧٠ - ١٩٧١

(الكمية بالطن)

البلد او المنطقة	١٩٧٠	١٩٧١	١٩٧٢	الكمية	النسبة المئوية الكعبه	النسبة المئوية المثانية	النسبة المئوية الخامسة	١٩٧٣
سوريا	٨٠٩٩	١٢٨٢٨	٥٠٤٣٨					
العراق	١٢٥٧٤	١٩٧٢٤	٢١٣٣٩					
الكويت	١٢٩٣٨	١٣٣٩٨	١٠١٤١					
السعودية	٨٨٠١	٢٣٤٤٩	٣١٦٥٧					
المجموع	٤٢٤٦٥	٦٩٣٩٩	٨١	٧٣	٨٩٠٧٠	٨١		
سائر البلدان العربية	١٠٩٦٥	٦٦٨٥	٧٠	١٩	٧٧٥٦٨			
مجموع البلدان العربية	٥٣٤٦٧	٨٠٨٨٤	٩٦	٩٦	٩٦٤٧٣			
سائر البلدان	٤٨٣٩	٥٦٥٠	٦	٨	١٦٩٧٤	١٠٩٣٩٧	١٠٠	
المجموع العام	٥٨٦٦	٨٦١٠٩	١٠٠	١٠٠				

يبين جلياً من هذا الجدول أن تسعين بالمئة أو أكثر من التفاح اللبناني المصدر يباع في البلدان العربية . هنالك أربع بلدان عربية تستورد ما يقارب الثمانين بالمئة من عجم التصدير اللبناني وهذه البلدان هي سوريا والعراق والكويت والسعادة . وقد أصبحت السعودية السوق

الكبير في السنوات الأخيرة ، وفي سنة ١٩٧٦ مثلاً استوردت السعودية طنارب الثلاثين بالمئة من  
مجمل التصدير اللبناني . ونوع التفاح الذي يباع في السعودية والجزء العوائق معظمها من النخب  
الأول أو الثاني في حين أن السوق السورية تستوجب كميته كثيرة إلى ذلك . هذه الظاهرة  
تعكسها أرقام التجارة الخارجية إذ يبدوا ان معدل السعر في سوريا متحفظاً بقيمة المستورد  
على كميته هو حوالي ثلاثة أرباع معدل الأسعار في السعودية والجزء العوائق .

### ٥ — الأسعار

لا يوجد معلومات دقيقة بالنسبة الى اسعار التفاح المصدر ، وعليه اضطررنا  
إلى استعمال موشرات عدة لاستنتاج مدى معيناً نظن الاسعار تتراوح في حدوده . يمكننا ان  
تلقي بعض الضوء على هذا الموضوع بالرجوع الى أرقام التجارة الخارجية واحتساب الاسعار كحاصل  
لقسمة قيمة المصدر على كميته . وقد دوننا في الجدول التالي قيمة التفاح المصدر حسب الاحصاءات  
الجمالية للسنوات ١٩٧٠ الى ١٩٧٦ مصنفين بلدان المقصد بحسب التصنيف الذي اتبناه في  
جدول الكائنات الذي ورد سابقاً .

#### تصدير التفاح اللبناني بحسب بلد المصدر

١٩٧٦ — ١٩٧٠

(القيمة بآلاف الليارات)

البلد او المنطقة	١٩٧٠ القيمة	١٩٧١ القيمة	١٩٧٢ القيمة
سوريا	٣١٢٧	٤٥٣٤	٥٨٢٤
العراق	٤٤٦٢	٧٦٣١	٧٨٨١
الكويت	٥٥٤٠	٤٩٩٥	٥٠١٨
ال سعودية	٣٤٩١	٨٣٤٠	١١٦٠٠
المجموع	١٠٠٧٥	٢٤٥٠٠	٣٠٨٢٨
سائر البلدان العربية	٣٥٤٤	٥١٨٢	٢٤٣٧
مجموع البلدان العربية	١٩١١٩	٩٩٦٨٩	٣٣٢٦٥
سائر البلدان	١٩٣٣	٢٢٩٤	٥٨٠٩
المجموع العام	٢١٠٥٣	٣١٩٧٦	٣٩٠٧٤

وقد قسمنا القيمة في كل فئة من فئات الجدول أعلاه على الكمية المدونة في الفئة ذاتها في جدول الكميات فننجد عن ذلك الجدول التالي للأسعار :

### اسعار التفاح اللبناني المصدر

محتسبة بقسمة القيمة على الكمية وموزعة بحسب بلد المقصد

### (اليرات لبنانية للطن الواحد )

البلد او المنطقة	١٩٧٩	١٩٧١	١٩٧٠
سوريا	٤٧٨	٤٧٥	٤٦٩
العراق	٣٦٩	٣٨٧	٤٠٠
الكويت	٣٦٤	٣٢٣	٤٢٨
السعودية	٣٦٧	٣٠٦	٣٨٣
المجموع	٣٧٣	٣٥٣	٣٦٢
سائر البلدان العربية	٤٢١	٤٠١	٣٤٣
مجموع البلدان العربية	٤٠٠	٣٦٧	٣٥٨
سائر البلدان	٤٤٨	٤٣٩	٣٩٩
المجموع العام	٤٥٧	٣٧١	٣٦١

و تجب الاشارة هنا الى ان الاسعار المستخلصة من ارقام التجارة الخارجية قد لا تكون دقيقة لانها تستنتج عادة من تصاريح المصدرين التي قد لا تتميز بالدقة في اظهار الرقم الصحيح . ولكن اذا كان هنالك انحراف احصائي يرجح ان يبقى اتجاهه ثابتا الى حد ما من سنة الى اخرى في فئة معينة و عليه يمكننا ان نستعم هذه الارقام للمقارنة على الاقل . نلحظ مثلا ان سعر التفاح المصدر الى سوريا ادنى من اسعار المصدر منه الى البلدان الخليجية و تتقد الارقام في هذه الحالة مع الواقع اذ ان الانخاب التي تصدر الى الكويت و السعودية و العراق هي من النوع الاول و الثاني في حين ان النخب الثالث يشكل جزءاً كبيراً من التصدير الى سوريا .

انما بغيتنا من تقصي الاسعار ليست في المقام الاول المقارنة التي تهدف الى الوقوف على التطورات السعرية او حصر الفارق بين مختلف الاسواق العربية ، هل معرفة فيما اذا كانت الاسعار اللبناني توفر للتفاح اللبناني مجال المنافسة الرابحة في الاسواق العربية من جهة و في الاسواق الاوروبية من جهة اخرى . ولهذه الغاية يتربّ علينا ان نقارن اسعار التصدير اللبناني باسعار الاستيراد في البلدان التي قد تشكل اسواقاً للتفاح اللبناني و اسعار التصدير في بلدان تنتج التفاح وقد تنافس التفاح اللبناني في الاسواق العربية . وقد اخترنا لهذا الغرض ارقاماً مدرجة في دراسة لمنظمة الزراعة والتغذية<sup>(٢)</sup> نورد هنا للسنوات الثلاث ١٩٧٠ - ١٩٧١ - ١٩٧٢ وقد قصرناها على بعض البلدان الاوروبية و الافريقية .

### اسعار الاستيراد بالدولار الاميركي

البلد	١٩٧٠	١٩٧١	١٩٧٢
فرنسا	١٣٤	١٧٨	٢٢٨
المانيا الاتحادية	١٥٦	١٩٦	٢٠٦
انكلترا	٢٨٣	٣٠٩	٣٥٤
ايطاليا	٧٨	١٢١	١٤٨
الكونغو	٣٤٧	٣٤٧	٣٤٤
غانا	٢٠٢	١٣١	١٤٥
السينيغال	٢١٣	٤٣٣	٢٣٦
لبنان (سعر التصدير)	١١١	١٢٠	١٣٠

يبدو من هذه الارقام ان سعر التصدير اللبناني هو ادنى بكثير من اسعار الاستيراد في جميع هذه البلدان ما خلا ايطاليا . و يجب التذكير هنا بان سعر التصدير هو "فوب" في حين ان سعر الاستيراد هو "سيف" . ولا تصح المقارنة الا بعد اضافة كلفة الشحن والتأمين ولكن قبل هذه الاضافة لتحقق من سعر التصدير اللبناني لنرى اذا كان هناك فارق كبير بين ارقام مؤسسة التغذية العالمية و ارقام التجارة الخارجية في لبنان . فلنأخذ سنة ١٩٧٢ على سبيل المثال و نقارن رقم منظمة التغذية البالغ ١٣٠ دولارا اميركيا مع معدل سعر التصدير الى العراق والكويت وال سعودية حيث يغلب تصدير النخبين الاول والثاني المماطلين للانواع التي تسوق في الاسواق العالمية . و معدل سعر التصدير الى هذه البلدان عام ١٩٧٦ كان ٢٦٢ ليرة لبنانية . و معدل سعر الدولار خلال سنة ١٩٧٦ كان حوالي ٣٠٣ غرشاً لبنانياً . مما يجعل معدل سعر التصدير حسب ارقام التجارة الخارجية ١٦١ دولارا اميركيا وهو رقم قريب جداً من رقم مؤسسة التغذية . و هذا التقارب لا يدل على صحة الرقم بقدر ما يدل على صحة الحساب لأن منظمة التغذية تعتمد ارقام التجارة الخارجية لمختلف البلدان . ولكن لزيادة التدقيق حاولنا جمع المعلومات عن اسعار التصدير من بعض المصادر اللبنانيين غير اننا وجدنا فروقاً و تضارباً في هذه المعلومات مما جعلنا نوّه استعمال مدى من الاسعار بدلاً من سعر واحد .

في سنة ١٩٧٦ تراوح سعر الصندوق على ظهر السيارة من النخبين الاول والثاني اللذين يصدرا الى بلدان الخليج من ٩ الى ١٠ ليرات في اول الموسم و من ١٠ الى ١٢ ليرة في آخر الموسم . وتشمل هذه الارقام ٣ ليرات للتوضيب بما في ذلك ثمن الصندوق . و وزن الصندوق القائم هو ٢٠ كيلوجراماً و وزنه الصافي ١٧ كيلوجراماً .

ولما كانت ارقام التجارة الخارجية تشير الى الوزن الصافي علينا اذن ان نعتبر الطن الواحد مؤلفاً من ٥٩ صندوقاً ، و نعتبر ايضاً بان معظم التصدير الى البلدان الاوروبية فيما لو كان لبنان سيصدر الى تلك البلدان يجب ان يتم في اوائل الموسم وليس في اواخره وبناءً على هذه الافتراضات يمكننا ان نعتبر لسنة ١٩٧٦ بان سعر الصندوق على ظهر السيارة هو بين ٩ و ١٠ ليرات لبنانية و ينقص منها ٣ ليرات للتوضيب فيصبح سعر التفاح الصافي بين ٦ و ٧ ليرات لبنانية باسعار ١٩٧٦ ، مما يجعل سعر الطن يتراوح بين ١١٧ دولاراً اميركياً و ١٣٦ دولاراً .

وتنتفق هذه الاسعار مع ارقام السجارة الخارجية وارقام سبقة التغذية . ولو حسبنا ان التصدير يتم في آخر الموسم بدلا من اوائله ويتم ايضا باعلى الامان اي بثمن ١٢ ليرة للصندوق على ظهر السيارة او ٩ ليرات للكمية التي يحتويها الصندوق قبل التوضيب وهذا هو الرقم القابل للمقارنة ، يكون سعر الطن ١٧٥ دولارا اميركيا باسعار ١٩٧٦

يمكننا بناء على ما تقدم ان نحدد مدى الاسعار لسنة ١٩٧٦ من ١١٧ كحد ادنى الى ١٧٥ كحد اعلى . ولكي ندرك الى اي درجة يؤهل هذا المدى السعري المصدر اللبناني للمطافحة الفعالة في الاسواق الاوروبية او الافريقية ، يجب ان نقارن هذا المدى باسعار الاستيراد في البلدان المعنية . ولكي تصبح المقارنة صحيحة يجب ان نضيف الى هذه الاسعار تكاليف التوضيب والشحن والتأمين :

حد اعلى	حد ادنى	
٥٣٠	٣٥٤	- سعر الطن الصافي سنة ١٩٧٦ بالليرات اللبنانية
١٧٧	١٧٧	- توضيب و مندقة
١٩	١٨	- النقل من السيارة الى الباخرة والتأمين
٠٠	٠٠	- الشحن من ٤٠ الى ٦٠ ليرة للطن
٢٢٦	٠٩٩	المجموع بالليرات
٥٦	١٩٨	المجموع بالدولار الاميركي

يتبيّن لنا من هذا الحساب ان سعر الاستيراد (سيف) في ميناء بلد المقصد في غرب اوروبا يقارب ١٩٨ دولارا اميركيا كحد ادنى و ٥٦ دولارا كحد اعلى وذلك محتسبا باسعار سنة ١٩٧٦ و معبرا عنه بسعر القطع الاجنبي في تلك السنة . واذا عدنا الى الجدول الذي يتضمن اسعار الاستيراد لوجدنا ان الحد الادنى يشكل سعرا موافقا بالنسبة الى اسعار الاستيراد للبلدان المدرجة في الجدول ما عدا ايطاليا وغانا . اما في حدود الاعلى فالسعر

اللبناني لا يتفق مع المنافسة الرابحة اذ يفوق اسعار الاستيراد في جميع البلدان المدرجة في الجدول ما عدا بريطانيا في اوروبا والكونغو في افريقيا . ولكن اذا اخذنا بالاعتبار ارتفاع قيمة الليرة اللبنانية فلا يعود حتى الحد الادنى موافقاً للمنافسة بالرغم من الاثر الايجابي لارتفاع قيمة الليرة على كلفة الشحن التي تسرع بالقطع الاجنبي .

و عند ما نقول بأن السعر لا يعود موافقاً للمنافسة يعني بذلك امراً نسبياً لا ان الاسعار التي دخلت في حسابنا استثنيناها من اسعار التصدير الى بلدان الخليج وليس بالنسبة الى كلفة الانتاج . او بعبارة اخرى اذا تدنت الاسعار في البلدان العربية بقدر معين قد تصبح حينذاك الاسواق الاوروبية مريحة حتى في الحدود العليا بالرغم من ارتفاع قيمة الليرة اللبنانية . و نستخلص من هذا البحث ان ارتفاع قيمة الليرة اللبنانية يشكل عائقاً كبيراً ولكن قد لا يكون حاسماً ونهائياً بالنسبة الى امكان التسويق المرح في الاسواق الاوروبية .

### — الا سوق الاوروبية —

يوجد عوائق غير سعرية تعرقل تجارة التفاح في الاسواق الاوروبية الغربية . ان اهم الاسواق في اوروبا الغربية تقع ضمن نطاق السوق الاوروبية المشتركة وهي سوق تصعب المنافسة فيها بدون اتفاقات تفضيلية تمنح للمصدر . وبالرغم من ان لبنان عقد اتفاقاً مع السوق الاوروبية المشتركة عام ١٩٧٢ الا ان هذا الاتفاق لم يبرم بعد فضلاً عن انه استثنى المنتجات الزراعية ما عدا الحمضيات . و عليه لا يوجد تفضيل للتفاح اللبناني في السوق المشتركة .

اما بالنسبة الى اوروبا الشرقية فقد خذ لبنان اتفاقات مقاصدة مع بعض هذه البلدان نصت في مطلعها على التكافؤ في التبادل التجارى ولكن سرعان ما تبين ان ليس لدى لبنان من سلع التصدير كافية لتعادل حاجاته الى سلع الاستيراد ، فعدلت اتفاقات عدة مرات ، وكان من نتائج التعديل ان سمح في المقام الاول للبلدان الاشتراكية بان تستعمل رصيد المقاصدة لتسوية من لبنان سلعاً ليست لبنانية المنشأ وفي المقام الثاني استثنى من اتفاقات المقاصدة عدد من المواد الاساسية التي يستوردها لبنان كالحديد والخشب . والاتجاه الحالي هو نحو الغاء هذه الاتفاقيات والتجهيز الى التبادل التجارى على اساس الدفع بالعملات القابلة للتحويل .

و هنالك ايضاً عوائق اخرى منها عدم انتظام الكميات المعروضة بوفرة تبرر تنظيم التصريف و ينبع عن ذلك عدم وجود مكاتب للتسويق في البلدان الاوروبية و عدم وجود نقل متواصل ببرد و عدم تخصيص وسائل تخزين فنية لا جل استيعاب المنتوج اللبناني ، و ضعف الدعاية التجارية للاصناف اللبنانية . كل هذه العناصر تعتبر من مقومات التسويق الرئيسية وكونها غير متوفرة للانتاج اللبناني في البلدان الاوروبية يعود في الغالب الى ان الحاجة لتسويق التفاح اللبناني في اوروبا لا تبدو ملحة لان مجال تسويقه في البلدان العربية واسع ويعود على التجار بربح اكبر . فقط في حالة اعتلال الاسواق العربية وتدني ارباحها يتوجه النشاط الخاص الى اوروبا و افريقيا بجدية لتأمين الخدمات المرافقة الضرورية لتنظيم التسويق و الحفاظ على استمراره . على ان هذا الواقع لا يمنع الدولة من ان تأخذ هي المبادرة بتوفير الخدمات المرافقة التي من شأنها ان تسهم في تأمين هذه الاسواق وبالتالي اجتناب الحقل الخاص اليها .

### السوق العربي

تستوعب الاسواق العربية حوالي تسعين بالمئة من التفاح اللبناني المصدر و اهم هذه الاسواق سوريا للنخب الثالث و العراق و الكويت و السعودية للنخبين الاول و الثاني . و الذي يبدو من ارقام الاستيراد في هذه البلدان ان لا منافس للتفاح اللبناني في هذه الاسواق سواء من ناحية الكميات المستوردة من مصادر اخرى ام من ناحية الاسعار . في احصاءات الاستيراد الكويتية مثلا لا نجد خلاف التفاح اللبناني الا القليل من التفاح المستورد من استراليا ولكن سعر التفاح الاسترالي يفوق سعر التفاح اللبناني بمرة و نصف و الكميات المستوردة منه قليلة جدا بالنسبة الى التفاح اللبناني .

بقي علينا ان ننقص امكانية مضايقة التفاح الاوروبى للتفاح اللبناني في الاسواق العربية . لتأخذ مثلا التفاح الفرنسي . نجد من ارقام مؤسسة التغذية بان سعر التفاح المستورد الى فرنسا عام ١٩٧٦ بلغ معدل ٤٤٨ دولارا اميركيا للطن . وهذا هو سعر الاستيراد قبل دفع التعرفة الجمركية . ولكي يجد هذا التفاح سوقا داخل فرنسا يجب ان يكون سعر التفاح المحلي مماثلا لهذا السعر مع الضريبة . حتى لو اغضينا عن الضريبة واعتبرنا السعر الداخلي كسعر الاستيراد اي ٤٤٨ دولارا للطن ، يجب ان نضيف الى هذا السعر كلفة التوضيب والشحن والتأمين فتتصبح كالتالي :

دولار اميركي

٢٦٨	سعر طن التفاح المعد للتصدير
٥٨	توضيب و صندة
١٦	نقل داخلي وتأمين
١٧	نقل بحري الى شرق المتوسط
٢٤	* نقل بري الى الخليج
٢٣٩	<b>المجموع</b>
=====	=====

نجد اذا ان طن التفاح الفرنسي يكلف ما يقارب ٣٤٠ دولارا ( سيف )  
 الى الكويت باسعار سنة ١٩٧٦ في حين ان التفاح اللبناني يصل الى الكويت بسعر ٢١٥ دولارا  
 في السنة ذاتها . حتى لو اخذنا بالاعتبار هبوط سعر الفرنك الفرنسي بالنسبة الى الليرة اللبنانية  
 وافتراضنا التغير في قيمة القطع كله في صالح فرنسا ما عدا النقل البري الى الخليج يصبح رقمما  
 المقارنة كالتالي : فرنسا ٣٤٥ دولارا ( خمسة دولارات زيادة للنقل البري في البلدان العربية )  
 ولبنان ٢٨٥ دولارا بسعر القطع السائد في سنة ١٩٧٤ ، فيظل هنالك فارق سعري كبير  
 في مصلحة التجارة اللبنانية .

ان الخطر على التجارة اللبنانية في البلدان العربية قد يأتي من التفاح  
 الايطالي . فسعرطن من هذا التفاح واصل الى الكويت باسعار سنة ١٩٧٦ يقارب ٢٨ دولارا  
 للطن الواحد . ويترك التفاح الايطالي هاماً كبيراً عندما نقارنه بسعر التفاح اللبناني البالغ  
 ٢١٥ دولارا بالقطع السائد عام ١٩٧٦ ، ولكن باسعار القطع الحالية يتساوى الصفار سعراً  
 ولا يبقى في مصلحة التفاح اللبناني سوى الاتفاق التجاري العربي الذي يعفيه من التعرفة  
 الجمركية ، وهو اعفاء لا ينعم به التفاح الايطالي .

XXXXXX  
XXXXX\*  
X

\* اعتمدنا الكويت في هذا المقال ، كلفة النقل الى العراق تنقص عن هذا الرقم وتفوقه الى السعودية

## ٦ — المستقبل القريب

عليها الآن أن ننظر في مستقبل انتاج التفاح وتصديره لنحدد ما يحتمل أن تتوقع في هذا الصدد . وقد اخترنا لهذا الغرض مدتين ، كل منهما لخمس سنوات ، اى لغاية ١٩٨٠ و ١٩٨٥ على التوالي . ولم نتعدّ هذه الحدود اجتناباً لفقدان الدقة . ان احتساب مدّ التصدير في المستقبل يتوقف على معرفة متغيرات عديدة يصعب جداً حصرها كما تتعدد معرفة تطور بعضها . ولكن بوجه تقريري يمكننا ان نعتمد المساحة المزروعة والمربود الاجمالي (دون بحث مقوماته ) على انهم العنصران الرئيسيان في تحديد الانتاج وبالتالي في تحديد العرض ، كما يمكننا ان نعتبر النمو السكاني والتغيير في الدخل والمرونة الدخلية للطلب كأهم العناصر التي تؤثر في الطلب . أما التصدير فقد احتسبناه على أساس معامل ارتباط اسفله من علاقة التصدير بالانتاج في السنوات العشر المعنية . وقد ادرجنا في ملحق تفاصيل الاسلوب الذي اتبناه . وتبيّن لنا بحسب هذا الاسلوب ان معدل زيادة الانتاج المتوقعة تراوح بين ٢،٧ بالمائة كحد أدنى و ٤،٨ بالمائة كحد أعلى على معتدلين أساساً المعدل الوسطي للسنوات الثلاث ١٩٦٣ - ١٩٦٥ والذي بلغ ١٠٥٠٠ طناً . وعليه تكون توقعات الانتاج كالتالي :

<u>١٩٨٥</u>	<u>١٩٨٠</u>	السنة :
٢٤٠	٢٠٠	حد أدنى ( ٣،٢ % ) بالاف الطنان
٣٠٠	٢٤٤	حد أعلى ( ٤،٨ % ) بالاف الطنان

وقد وجدنا معامل الارتباط بين التصدير والإنتاج ٠،٨١ وعلى هذا الأساس تمسي توقعات التصدير كالتالي :

<u>١٩٨٥</u>	<u>١٩٨٠</u>	السنة :
١٢٣	١١٥	حد أدنى ( ٣،٧ % ) بالاف الطنان
١٦٤	١٣٦	حد أعلى ( ٤،٨ % ) بالاف الطنان

بقي علينا ان نقدر التطور في الطلب وبخاصة في البلدان العربية التي تستورد تسعين بالمائة من التصدير اللبناني . اذا اعتبرنا ان المرونة الدخلية للطلب تساوى

٦، ٣) وان الدخل الفردى يرتفع بنسبة ٨ بالمئة ( وهو تقدير متحفظ ) يبلغ ارتفاع الطلب السنوى على التفاح ٤،٨ بالمئة دون زيادة في السكان . ولما كان الرقم ٤،٨ هو الحد الأعلى لارتفاع التقدير اللبناني كما اوردنا سابقا فلن يكون هنالك عجز في الطلب خاصة اذا اضفنا عامل تزايد السكان الذى قد يفوق الاثنين بالمئة . وبعبارة أخرى لا ترتب مشكلة بالنسبة الى الاسواق العربية من حيث العرض والطلب .

## ٢ - التوصيات

اذا كان تحليلنا صحيحا اولا بالنسبة الى تطور الاسواق العربية وقدرة استيعابها للزيادة المرتقبة في انتاج التفاح اللبناني وثانيا بالنسبة الى استمرار تفوق المصدر اللبناني على منافسيه في الاسواق العربية ، بات العمل على فتح اسواق اخرى غير الاسواق العربية امرا غير ملح . يبقى هنالك اعتبارات غير خاضعة لمبادئ العرض والطلب ، قد تؤدي الى اقفال اسواق عربية او اعتلالها كسد بعض مسالك النقل سدا اداريا او فرض ضرائب او تدابير اخرى من شأنها الحد من التقدير الى سوق ما او اكثرا او جعله غير مريح . في هذه الحالات فقط تسمى رغبة الحقل الخاص في فتح اسواق جديدة في اوروبا وافريقيا رغبة جدية .

ويجب الا تعني هذه الظاهرة بان على الدولة ان تحجم عن المبادرة باتخاذ الاجراءات التي من شأنها ان تسهل فتح الاسواق غير العربية او توسيعها . مع العلم بأننا لا نجد حاجة ملحة لمثل هذا العمل وبالتالي لا نوصي به . ولكن اذا كان هنالك توقيع لاعتلال في الاسواق العربية لسباب غير اقتصادي ويات مستحسننا ايجاد اسواق بدائلة او منافسة فاننا نرى بان السوق الاوروبية بشكل خاص تتطلب بعض الاجراءات التي تترتب على الدولة نوردها هنا باختصار :

١ - نجد نتيجة لبحثنا ان اكبر عقبتين في سبيل تأمين السوق الاوروبية هما اولا عدم توافر الكميات الكافية باستمرار وثانيا عدم التمسك بمقاييس صارم للنوعية . ويصعب جدا

( ٣ ) انظر دراسة المشروع الاخضر رقم ٤٥٤ تحت عنوان

Market Outlets for Fruits and Fruit Products in Saudi Arabia

ازالة هاتين العقبتين ما لم يحصر التصدير اللبناني كله بمؤسسة واحدة تملكها الدولة او تسسيطر عليها سيطرة كاملة تمكّنها من تطبيق المعايير المرغوبة . وهذه الصلاحية لا يملكها مكتب الفاكهة الحالي ولا يتضمنها المرسوم الاشتراعي رقم ٤٨ الصادر عام ١٩٦٧ والذي يعطي المكتب صلاحية انشاء شركات مختلطة لتصريف الشمار اللبناني .

ونحن اذ نشير الى ضرورة حصر التصدير في مؤسسة وحيدة لا نجهل ما يتعرض له مبدأ الاختيار من مقاومة شديدة في الوضع اللبناني سيمانا وانه لا يتوافق مع مبدأ الحرية الفردية التي تتصرف بها التجارة اللبنانية ، ولكننا مقتنعون بان لا سبيل افضل اذا كان فتح الاسواق غير العربية ضرورة ملحة .

ب - يجب تأمين النقل المبرد بحرا حسب المواصفات الفنية المطلوبة . ويتم ذلك اما باستئلاك الدولة للسفن المطلوبة او بتعاقد مع المستوردين الذين يؤمنون النقل المنتظم على ان يكون ذلك شرطا في صلب العقود التي يوقعونها مع مؤسسة التصدير .

ج - يؤمن التخزين المبرد في اسواق المقصد اما بواسطة المستورد او باسهام من مؤسسة التصدير .

د - تعين مؤسسة التصدير ممثلين لها في اهم الاسواق الخارجية تكون مهمتهم دراسة السوق الواقعه في صلاحيتهم والاستمرار في تقديرها واطلاع المؤسسة على جميع التطورات والاتجاهات في تلك الاسواق . وعلى هؤلاء الممثلين ان يكونوا على اتصال دائم مع المستوردين للوقوف على جميع المشاكل التي قد تترجم عن عمليات التصدير .

## ملحق

### ٨ - الاسلوب الذى اتبع في تحديد انتاج التفاح وتصديره في عامي ١٩٨٠ و ١٩٨٥

#### ١ - الانتاج

##### ١ - المساحة المنتجة :

بلغت المساحة المنتجة ١٦٢٢٦ هكتارا في عام ١٩٧٦ في حين أنها كانت ١١٥٠٠ هكتارا عام ١٩٦٣ . تقلبت خلال هذه الفترة اذ تدنت الى ١٠٨٥٠ هكتارا عام ١٩٦٧ ثم ارتفعت عام ١٩٦٩ الى ١٤١٢٣ هكتارا ومرد هذا التقلب يعود الى دخول مساحات جديدة في طور الانتاج والى الاقلاع عن هذه الزراعة بسبب صعوبات التصريف . وخلال العشر سنوات الاخيرة لم تزد المساحة اكثر من ١٠١٪ سنوياً ويتوقع الا تزيد . واعتبارنا هذا يعني ان المساحات الجديدة المغروسة التي ستدخل في حساب المساحة المنتجة تساوى المساحات القديمة المغروسة منذ اكثر من ٢٥ سنة والتي ستخرج من حساب المساحة المنتجة بحيث تبقى المساحة المنتجة على ما هي عليه .

##### ٢ - المردود :

بلغ المردود ٦،٥ طنا بالهكتار الواحد عام ١٩٦٣ ثم ارتفع الى ١٠،٩ عام ١٩٦٤ والى ١٠،٩ عام ١٩٦٨ ثم انخفض الى ادنى مستوى عام ١٩٦٩ اذ بلغ ٥،٣ طنا بالهكتار وبلغ أعلى مستوى عام ١٩٧٦ اذ قارب ١٩ طنا بالهكتار الواحد .

يبين من دراسة تطور المردود الوسطي في السنوات العشر الاخيرة ، ان هذا المعدل الوسطي بلغ ١١،٣٨ طنا بالهكتار الواحد وان ازدياد المردود مع الزمن خاضع للمعادلة التالية المنشقة عن مطابقة المنهج:

$$* \text{م} = ٥٨٩ \times ١٤٠٥ + \text{س}$$

\* م : المردود : طن بالهكتار الواحد

س : السنة مع اعتبار ١٩٦٣ = ١

وعلى هذا الاساس فسيبلغ المردود عام ١٩٨٠ ١٨,٧٤ طنا بالهكتار وفي عام ١٩٨٥ سيبلغ المردود ٢١,٦٨ طنا بالهكتار .

اى ان نسبة زيادة الانتاج تساوى نسبة زيادة المساحة زائد نسبة زيادة الانتاجية وعليه فان الانتاجية تساوى ٤,٨ — ١,١ = ٣,٧ %

و ضمن هذا الافتراض بأن المساحة المنتجة لن تزيد ، فان نسبة زيادة الانتاج ستتساوى نسبة زيادة الانتاجية اي ٣,٧ % منذ ١٩٧٢ وحتى ١٩٨٥ وبمكنتنا على سبيل الترقب بأن نعتبر ان توفر الماء في المستقبل والسماد سيساعد على زيادة الانتاجية والتي تعتبر متدنية جدا بالنسبة لبقية الدول المنتجة ، بحيث يبقى معدل النمو على حاله اي ٤,٨ %

لذلك سنعتمد حد ادنى ٣,٧ %

حد اعلى ٤,٨ % ( ولو بقيت المساحة المنتجة دون تغير )

وعلى هذا الاساس فأن الانتاج يتضور حسب النموذج الرياضي التالي المشتق من النموذج السابق :

وللتطبيق هذا النموذج اعتمدنا اساسا المعدل الوسطي للسنوات الثلاث ١٩٦٢ و ١٩٦٣ الى ١٩٦٥ والذي بلغ ١٠٥٠٠ طنا .

توقعات الانتاج العام للتفاح بآلاف الطنان  
على اساس ١٠٥ الف طن اطلاقا من عام ١٩٦٣

السنة	١٩٨٠	١٩٨٥
حد ادنى ٣,٧ %	٢٠٠	٣٠٠
حد اعلى ٤,٨ %	٣٤٤	٤٠٠

#### ب — تقدير الصادرات

##### ١ — دراسة تطور الصادرات والانتاج العام في السنوات العشر السابقة:

تدل الاحصاءات الرسمية على ان الانتاج عام ١٩٦٣ بلغ ٧٥ الف طن من التفاح صدر منه ٢٠٪

الى الخارج ٤٣,٤ الف طن وفي السنة التالية اي ١٩٦٤ بلغ الانتاج ١٢٥ الف طن فصدر منه الى الخارج ٦٣,٩ الف طن وفي السنطين الاخيرتين ١٩٧١ - ١٩٧٢ بلغ الانتاج تباعاً ١٥٤,٤ الف طن و ٢٦٠,٤ الف طن صدرنا الى الخارج ٨٨,٧ الف طن و ١١٦,٦ الف طن .

هذه العلاقة تبدو وثيقة بين تطور الانتاج من سنة الى اخرى وتطور الصادرات بالمقابل . وقد بلغت نسبة الارتباط (correlation coefficient) بينهما ، ٨١، وان تطور الصادرات بحسب تطور الانتاج جرى في السابق حسب النموذج التالي المستمد من مطابقة المنحنى :

$$ص = ٢١١٤٥ + ٠،٤٧٣٨ \times ج$$

ص : كمية الصادرات

ج : كمية الانتاج

وبلغ المعدل الوسطي للانتاج ١٣٢ الف طن والمعدل الوسطي للصادرات

٨٣,٦ الف طن .

ويدل الاختيار على نسبة الارتباط بنسبة خطأ ٥٪ على ان الارتباط بين الانتاج والصادرات هو اكيد .

ملاحظة هامة : ان النموذج المستنبط اعلاه لا يمكن تطبيقه بصورة مطلقة عند ما يتدنى الانتاج الى ادنى مستوىه . اي انه بعد حد ادنى من الانتاج يمكن اعتماده ، وهذا الحد الادنى يمكن ان يكون ٧٥ الف طن اي كمية الانتاج في السنة الاولى من السنوات العشر المعنية .

## ٦ - توقعات الانتاج وتوقعات الصادرات : وعلى اعتبار ان نسبة

الارتباط بين الانتاج والصادرات ستبقى في السنوات القادمة كما كانت وان تطور الصادرات مرتبط بتطور الانتاج حسب النموذج السابق : ص = ٢١١٤٥ + ٠،٤٧٣٨ \times ج وباعتماد اساس ١٩٦٣ = ١ فالصادرات ستكون بامتداد للخط السابق كما يلي حسب توقعات الانتاج . اما الفرق بينهما فيقدر بالاستهلاك المحلي .

= توقعات المصادرات =

بآلافطنان

السنة	نسبة الزيادة	الانتاج	المصادرات	الاستهلاك
١٩٨٠	% ٣٠٧	٤٠٠	١١٥	٨٥
١٩٨١	% ٤٠٨	٤٤٤	١٣٦	١٠٨
١٩٨٢	% ٣٠٧	٤٤٠	١٣٣	١٠٧
١٩٨٣	% ٤٠٨	٣٠٠	١٦٤	١٣٦

المصادرات : قدرت حسب النموذج الوارد اعلاه .

الاستهلاك = الانتاج المتوقع ناقص المصادرات المتوقعة .

**اَجْمَعُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ**  
مَكْتَبُ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّشْمِيمَةِ الإِدَارِيَّةِ  
مَرْكَزُ مَسَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْقَطْلَاعِ الْعَالَمِ

- ٦٦ -

المراجـع

(١) مكتب الفاكهة اللبناني - تقرير عن صادرات لبنان من التفاح خلال موسم  
١٩٧٣ - ١٩٧٤ صفحـة ٧

FAO , Trade year book vol. 26, Rome 1972. (٢)

(٣) انظر دراسة المشروع الاخضر رقم ٤٠٤٤ تحت عنوان  
Market Outlets for Fruits and Fruit Products  
in Saudi Arabia.  
والصفحة ٧