

E70 MARKETING CHAUNELS FOR THE AGRICULTURAL  
CEN PRODUCTS AND DATA COLLECTION FOR PRICES  
466 IN LEBANON.

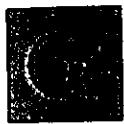
ملحق خاص بمجاري تسويق المنتجات الزراعية وجمع  
احصاءات الاسعار في لبنان

- CENTRE D'ETUDES ET DE PROMOTION  
INDUSTRIELLE.
- LEBANON, SUGAR BEET, MILK, MEAT, EGGS,  
POULTRY, PRODUCTION, COSTS, MARKETING  
CHAUNELS.

République Libanaise

Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative  
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public  
(C.P.E.S.P.)

اجماعية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام



C E P I

CENTRE D'ETUDES ET DE PROMOTION INDUSTRIELLE

IMM. SAMAKIEH - 382 RUE MM<sup>E</sup> CURIE

BEYROUTH - LIBAN

TÉL. : 353836-37

R. C. B. 19 02

CABLE : LICEPI - BEYROUTH

TELEX : LICEPI 20418 LE

B. P. 8354

304

**لشایی**

مختبر الدراسات والابحاث المناعي

بناساكيه - ٣٨٢ شارع مدام كرري

بيروت - لبنان

هاتف : ٣٥٣٨٣٦ - ٣٧

س. ت. ١٩٥٠٢

العنوان التلفراقي : لشایي بيروت

تاكس : لشایي ٢٠٤١٨ لبنان

ص. ب. ٨٣٥٤

محلق خاص بمجاري تسويق  
المنتجات الزراعية وجمع احصاءات الاسعار  
في لبنان

MFN: 813

القسم الأول -

المنتجات الصناعية -

الشمندر السكري -

أ - كلفة إنتاج الشمندر السكري .

ب - اكلاف التسويق .

ج - مصاريف التسويق الرئيسية .

د - الأسعار على باب المزرعة -

والمشاكل التي تتعارض تلك الزراعة .

\*

\*

\*

أ - كلفة انتاج الدونم الواحد من  
الشمندر السكري - نتائج

- عينة ١٩٧٢ -

١ - العينة : جرى انتقاء عينة من خمسة وعشرون مزارع وذلك في البقاع . وتعتبر هذه العينة ممثلة للواقع كوننا اجرينا تقسيم المقابلات على اربع فئات من المزارعين :

- الفئة الاولى : لحائزى اقل من ٢٠ دونم .
- الفئة الثانية : لحائزى ٢٠ الى ١٠٠ دونم .
- الفئة الثالثة : لحائزى ١٠٠ الى ١٥٠ دونم .
- الفئة الرابعة : لحائزى اكثر من ١٥٠ دونم .

اما الاستمارة الخاصة بهذا الموضوع فتضمن جميع العمليات الزراعية التي يقوم بها المزارع ابتداء من تحضير التربة حتى القلم .

٢ - طريقة الاحتساب :

بغية الحصول على نتائج قريبة من الواقع اعتمدنا ال Mode بدلا من المعدلات ، كونه يعطي تمثيلا اوضحًا للواقع .

فالمعدل لا يلبي احتياجات العناصر البشرية مثلًا اي لعدد ايام العمل الفعلية للفئة الواحدة والاجرة اليومية يعطينا ما يعادل نصف النتيجة التي حصلنا عليها باعتماد ال Mode - كذلك بالنسبة لايجار الارض - اما اكلاف المواد فتشتت لذلك اكتفينا بالمعدل لا حتساب النسبة للدونم .

### — ٣ — بنود الكلفة :

#### \* اكلاف عمليات الانتاج الجارية :

تضم هذه التسمية كل ما يدخل في الانتاج من مواد تسميد وادوية مكافحة وبذار للزرع.

#### \* اكلاف العناصر البشرية :

اي اكلاف اليد العاملة لجميع العمليات الزراعية بما فيها القلع ومشاركة المزارع نفسه والعائلة في تلك الاعمال .  
(احتسبت هذه المشاركة على اساس الاجرة اليومية الفعلية للعامل) .

#### \* إيجار الدونم :

اي ايجار الارض المدفوع قبل البدء بعمليات الانتاج اي قبل الحراثة والزراعة وغيرها — وقد اعتمدنا هنا كما ذكرنا سابقاً الى لا المعدل .

#### \* اكلاف اخرى :

يضم هذا البند الاكلاف الغير ملحوظة وقد احتسبت على اساس المعدل البسيط .

#### \* ملاحظة :

ان الانتاجية للدونم هي نتيجة الى المحتسب للمقابلات جميعها .

اكلاف انتاج الدونم الواحد  
خلال موسم ١٩٧٢ - (لل)

- البقاع -

- ١ — اكلاف عمليات الانتاج الجارية  
٥٣ (اسمدة ومواد مكافحة وبذار)  
— ٢ — اكلاف العناصر البشرية  
١١٠ (اليد العاملة والمزارع نفسه)  
— ٣ — ايجار الدونم  
٨٠  
— ٤ — اكلاف أخرى  
١٢

اكلاف انتاج الدونم	٢٠٠ لل
--------------------	--------

الانتاجية للدونم ٦٥٠٠ كلغ

تكلفة انتاج الكلغ الواحد	٣٩٢ ق.ل
--------------------------	---------

— ٥ —

## بـ - اكلاف تسويق الشمندر السكري

ان اكلاف التسويق بالنسبة للمزارع تتحصر بكلفة نقل المحصول الى مصنع السكر فقط - وعادة ما تتم عملية النقل بالتراكتور - اما النقلة الواحدة فتستوعب حوالي ثمانية اطنان وكلفة النقلة ١٥ ل.ل.

فتكون كلفة النقل المعدلة للدونم الواحد (على اساس انتاجية ٦,٥ طن) = ١٢,٣٥ ل.ل.

كلفة نقل الكلغ الواحد من الشمندر السكري  
١٨٠ ق.ل.

## فتصبح كلفة الانتاج العامة (مع النقل)

٤,١٠ + ١٨٠ = ٣,٩٣ ق.ل.

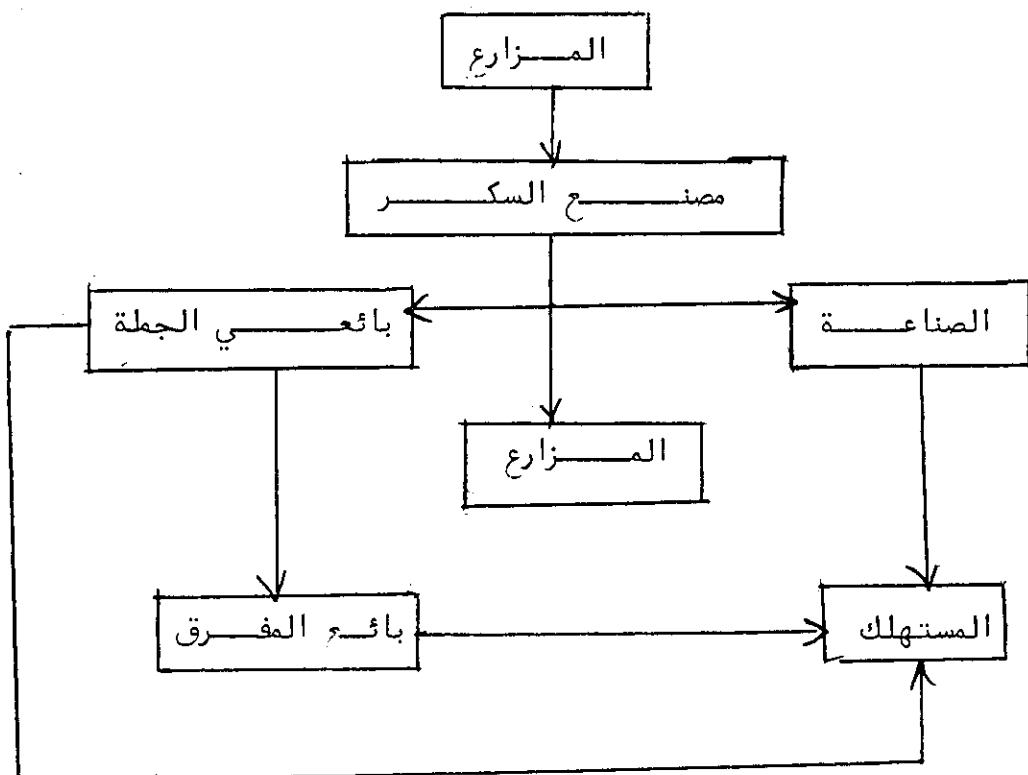
## جـ - مجرى التسويق الرئيسية

ان المجرى الرئيسي والوحيد لتسويق الشمندر السكري هو مصنع السكر في البقاع - حيث يستوعب ١٠٠ % من الكميات المنتجة في هذه المنطقة.

هذا ويقوم المصنع بعد ذلك بتصنيع الانتاج او بيعه في الاسواق (للسوبر ماركت مثلا او لبائعي الجملة او للمزارعين بشكل علف للحيوانات)

ويمكننا القول ان ٩٠ % من الانتاج يذهب الى صناعة - و ١٠ % يباع في الاسواق بالشكل المذكورة سابقا.

فيما يلي الرسم البياني الخاص بمجاري تسويق الشمندر السكري.



د — الاسعار على باب المزرعة والمشاكل التي تتعترض  
تلك الزراعة

يشتري مصنع السكر من المزارع الكلغ الواحد بستة قروش لبنانية (نتائج  
عينة ١٩٧٢)

\* هذا ويخسر المزارع الفارق في السعر اذا ما بقى انتاجه وقتا طويلا خارج المصانع . وهذه واحدة من المشاكل التي تعرّض زراعة الشمندر السكري في لبنان .

\* وهنالك ايضا مشكلة التجربة التي تكبّد المزارع خسارات وتدفعه الى استعمال الوسائل الغير شرعية كزيادة التراب في المحصول للحد من الخسارة التي تلحق بالوزن من جراء التجربة .

تقدير الخسارة بحوالي ٣٠ % الى ٤٠ % من الوزن العام للانتاج .

\* اما احدى المشاكل التي يعاني منها المزارع وتقف بوجه الانتاج فهي المدة التي تفصل تسليم البضاعة من قبل المزارع وتسليم المبلغ (اي السعر) من قبل مصنع السكر وغالبا ما تكون المدة اربع الى ستة اشهر .

— القسم الثاني —

— المنتجات الحيوانية —

الفصل الاول : حليب البقر والغنم والماعز.

الفصل الثاني : لحم البقر والغنم والماعز.

الفصل الثالث : الدواجن.

الفصل الرابع : البيض.

\*

\*

\*

الفصل الاول : الحليب

أ - اكلاف الانتاج .

ب - اكلاف التسويق .

ج - مصارى التسويق  
الرئيسية .

د - الاسعار على باب  
المزرعة .

\*

\*

\*

## أ - اكلاف الانتاج -

### ١ - المقدمة :

ان كلفة انتاج الحليب متعلقة مباشرة بتربيه الماشي من ابقار واغنام وماعز - لذا نرى ان الكلفة تعتمد بالدرجة الاولى على الاعلاف فالماء علافل تشكل ثلثي متوسط سعر الكلفة - من هنا نرى ان الاختلاف في الكلفة من منطقة الى اخرى يعود الى وجود الاعلاف او عدم وجودها في المناطق المذكورة.

هذا وبغية الوصول الى النتائج الممثلة قمنا بمقابلة بعض اصحاب المزارع المختصين بانتاج الحليب وتربيه الماشي - وقد اخترنا لذلك مزارع نموذجية من مائة رأس ماشية.

### ٢ - بنود الكلفة لحليب البقر :

- \* كلفة الاعلاف : تضم الاعلاف المركبة (الحيوب) والاعلاف الغليظة (مثل الفصمة والذرة) .
- \* كلفة يد عاملة : على اساس ثلاثة عمال دائمين .
- \* اكلاف مواد : ادوية واجور تطبيب وثمن نشرة بمعدل ١٠ اكياس يومياً .
- \* ايجار المزرعة : ايجار البيت .
- \* معدل الحيوانات الميتة .

١ - اكلاف الانتاج للبقرة الواحدة / يوماً متوسطاً  
انتاج ١٥ كغم حليب يومياً (٣٠ كلار خلال  
سنة ١٩٧٣

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	البنود
٣٢٠	٤١٠	٣٥٠	٣٣٠	كلفة الأعلاف
٤٠	٠٠	٤٠	٤٠	كلفة يد عاملة
٠٠	٠٠	٠٠	٠٠	كلفة مواد واجرة طباعة
٨٠	٩٠	٨٠	٨٣	إيجار المزرعة
٠٠٠	٦٠٠	٥٥٠	٥١٣	مجموع الكلفة
٣٧	٤٠	٣٥	٣٤	كلفة إنتاج الكلغ الواحد من الحليب

ملاحظة :

- (١) ان التفاوت في سعر الكلفة كما في سعر المبيع بين المحافظات تعود اسبابه لانواع الابقار الموجودة في المحافظة.
- نرى ان جبل لبنان يحتل المرتبة الاولى اذا ان اكثر من نصف مجموع الابقار فيه من النوع الهولندي والمحسن يليه بالمرتبة البقاع حيث (٣٠٪) من الهولندي والمحسن (اما في باقي المحافظات فالنسبة لا تتعدى ١٢٪).
- (٢) ان معدل الرؤوس المبيتة لمزرعة مؤلفة من ١٠٠ بقرة حليب يقدر باربعة رؤوس في السنة.

- ٣ - بنود الكلفة لحليب الغنم :

- \* كلفة مبيت : يضم هذا البند كلفة استئجار مبيت شتوى ومرعى لمدة خمسة أشهر للافيتام .
- \* كلفة اعلاف : الاعلاف الحب والتبن لخمسة أشهر وتضم ايضا ضمان حصيدة وخضار لمدة ٤ أشهر في الخريف .
- \* كلفة ادوية : وهي كلفة اللقاحات والادوية الازمة .
- \* كلفة يد عاملة : اي اجرة الراعي لمدة خمسة أشهر .

ملاحظة :

- (١) ان معدل الرؤوس المبيتية لمزرعة مؤلفة من ١٠٠ رأس غنم حليب يقدر بحوالي ١٢ رأس .
- (٢) معدل انتاج الحليب لكل رأس غنم خلال خمسة أشهر اي ١٥٠ يوماً حوالي ١٢٠ كلغ .
- (٣) يعطي ١٠٠ رأس غنم بالإضافة الى الحليب، سواد بمعدل ١٠٠٠ ليرة سنوياً .  
وصوف بمعدل ٥٠٠ ليرة سنوياً .  
ولحم بمعدل ٤٠٠ ليرة سنوياً .

جدول خاص بكلفة انتاج الكلغ الواحد من  
حليب الغنم - (معدل انتاج ٨٠،٠ كلغ حليب في مدة  
خمسة اشهر للرأس الواحد) ق.ل . خلال سنة ١٩٧٣

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	البنود
٦,٧٥	٨,١٠	٦,٦٠	٦,٦٥	كلفة مبيت
٣١	٣٢,٢٥	٣٣,١٠	٣٩,١٦	كلفة اعلاف
٠,٢٠	٠,٢٥	٠,٢٥	٠,٢٥	كلفة ادوية
٧,٦٤	٨,٢٤	٨,١٥	٧,٨٠	كلفة يد عاملة
٤٦	٥٤	٤٨	٤٤	مجموع الكلفة للكلغ

ملاحظة : احتسبت الكلفة للكلغ الواحد من الحليب على اساس رأس الغنم الواحد ١٢٠ كلغ حليب للموسم اي لخمسة اشهر .  
 نلاحظ ان الاعلاف تحتل اكبر من ثلثي الكلفة في المناطق .

٤ - بنود الكلفة لحليب الماعز :

- \* كلفة مبيت : اي استئجار مبيت شتوى للسنة كاملة .
- \* كلفة اعلاف: اي استئجار مرعى وضمان حصيدة للسنة الكاملة .
- \* كلفة يد عاملة : اجرة الراعي لسنة كاملة .
- \* كلفة ادوية : اللقاحات وغيرها (للسنة) .

ملاحظة :

- (١) يعطى الرأس الواحد من الماعز سنويا حوالى ٧٥ كلغ من الحليب .
- (٢) ان معدل الروؤس الميته لمزرعة مؤلفة من ١٠٠ رأس ماعز حلوب يقدر بحوالى ١١ رأس تقريبا .
- (٣) تعطي المئة رأس ماعز في السنة بالإضافة الى الحليب :
  - \* ١٠٠ رأس جدي تقريبا بيع الواحد منها بحوالى ٤٠ ليرة لبنانية .
  - \* سواد بحوالى ١٥٠٠ ليرة .
  - \* شعر بحوالى ٣٠٠ ليرة .
- (٤) جرى احتساب الكلفة للكلغ الواحد من الحليب .

جدول خاص بكلفة انتاج الكلغ الواحد  
من حليب الماعز - (معدل انتاج الرأس ٧٥ كلغ  
في السنة) (ق.ل.٠) خلال سنة ١٩٢٣

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	البنود
٧,٨٠	٨,١٥	٧,٨٠	٦,٦٠	كلفة مبيت
٣٠,٦٠	٣٦,٤٠	٣٢,٣٠	٤٦,٦٦	كلفة اعلاف
١,٠٠	١,٣٣	٠,٣٠	١,٣٣	كلفة ادوية
٠,٣٠	٠,٩٠	٠,٩٠	٠,١٠	كلفة يد عاملة
٤٤	٥٢	٤٦	٤٠	مجموع الكلفة للكلغ

ملاحظة :

احتسبت الكلفة للكلغ الواحد من حليب الماعز على اساس معدل انتاج الحليب  
للرأس الواحد ٧٥ كلغ في السنة.

نلاحظ ان كلفة المراعي مرتفعة كونها قليلة جدا في المناطق فالماعز يلزم  
جرود غير مزروعة.

### - بـ - اكلاف تسويق الحليب -

في لبنان مركزين لجمع الحليب في المناطق الاول في صور حيث طاقة الاستيعاب الحالية فيه ٢,٤ طن له خزان واحد للتبريد - يمكن الرفع من طاقته في المستقبل حتى الوصول الى ٢,٦ طن هذا ويستقبل هذا المركز في الوقت الحاضر ما يعادل ١,٦ طن حليب في اليوم فقط ذلك لصعوبة التصريف .

اما المركز الثاني فهو في العبدة حيث الطاقة الحالية فيه ١,٨ طن في اليوم ، فيه خزانان ويمكن اضافة خزان ثالث اليها فتصبح الطاقة ٢,٢ طن وهو يستقبل اليوم ما يعادل اربعة اطنان يوميا .

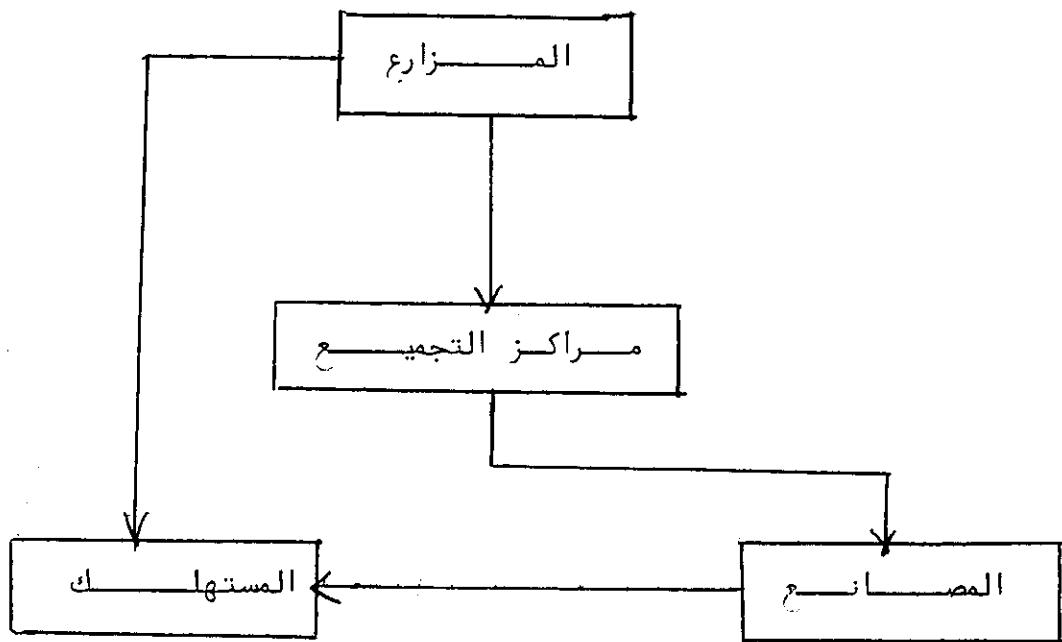
هذا ونقوم بجمع الحليب يوميا سيارات نقالة من باب المزرعة الى مراكز التجمیع - لذلك سنعتبر في بحثنا هذا انه لا يوجد اية اکلاف تسويق بالنسبة للمزارع - فاما يقوم المركز بالنقل اما المستهلك نفسه .

### - جـ - مجرى التسويق الرئيسية للحليب -

كما ذكرنا سابقا المجرى الرئيسي لتسويق الحليب في لبنان هو مكتب الانتاج الحيواني بواسطة مراكز التجمیع في المناطق .

يعتبر ان اكثر من ٨٥ % من الانتاج المحلي يمر بتلك المراكز التي تقوم بتسويقه بنفسها الى المصانع ومنها الى المستهلك النهائي . اما النسبة الباقيه من الانتاج فتعود الى المستهلك مباشرة حيث يتم البيع من المزارع الى المستهلك على باب المزرعة .

وفيما يلي الرسم البياني الخاص بمجاري تسويق الحليب  
في لبنان



أخذت المعلومات من دائرة التسويق في مكتب الاتصال  
الحيواني .

تطور اعداد الابقار الحلوب والماعز  
والغنم - خلال ١٩٠٢ - ١٩٧٩

السنّة	الابقار الحلوب الالاف	اناث الماعز الالاف	الاغنام للحليب الالاف
١٩٠٢	٤٦	٣٤٦	٤٦
١٩٠٨	٥٠	٣٢٤	٥٠
١٩٠٩	٥٠	٣٢٤	٥٠
١٩١٠	٧٥	٣١١	٢٧
١٩١١	١٠٠	٣٠٤	٣٠
١٩١٢	١٣٢	٣٩٣	٣٢
١٩١٣	١٣٢	٣٩٣	٣٦
١٩١٤	١٤٧	٣٠٦	٣٨
١٩١٥	١٤٢	٣٨٣	٣٥
١٩١٦	١٣٨	٣٨٣	٣٢
١٩١٧	١٣٤	٣٤٩	٢٧
١٩١٨	١٣٤	٣٠٦	٢٦
١٩١٩	١٣٩	٣٠٠	٢٦

حليب البقر بشكل ثلثي مجموع انتاج الحليب اي ٦٧ %
حليب الماعز ٢٧ %
حليب الغنم ٦ %

د - الاسعار على باب المزرعة لانواع الحليب  
الثلاثة (حليب البقر ، الغنم والماعز)

ان الاسعار على باب المزرعة للحليب تتأثر بما يضعه مكتب الانتاج الحيواني من الاسعار الحليب المعادل من المجفف المستورد - هذا ويقوم المكتب كل سنة بوضع سعر معين يشتري فيه الحليب من المزارع على ان يسلم الحليب الى السيارات النقالة - ومراسن التجميع نفسها تفرض السعر على المصانع بزيادة كلفة النقل التي تتوجب عليها .

هذا يطبق خاصة على حليب البقر - أما حليب الغنم والماعز فانتاجه قليل نسبياً وموسمياً فالسعر يختلف من منطقة إلى أخرى بوجود أو عدم وجود مرااعي .

— النسبة المئوية لكل نوع من الحليب على حده —

العنـم	الماعـز	حليب البقر	السنـة
% ١١	% ٢٩	% ٦٠	١٩٧٧
% ١١	% ٣٣	% ٦٦	١٩٧٨
% ١١	% ٢١	% ٦٨	١٩٧٩

تربية الغنم هي من اجل اللحم بالدرجة الاولى والحلبي  
مادة ثانوية

— ٢٠ —

الاسعار المرجحة على باب المزرعة للحليب  
على اختلاف انواعه (كيلو / ق.ل ٠٠) سنة ١٩٢٢

أ - حليب البقر :

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	لبنان
٤٨	٥٠	٤٧	٤٦	٤٨

ب - حليب الغنم :

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	لبنان
٥٤	٦٠	٥٦	٥٠	٥٢

ج - حليب الماعز :

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	لبنان
٥٣	٥٨	٥٠	٤٨	٥٢

\* ملاحظة : اخذت المعلومات من دائرة الاقتصاد الزراعي في الوزارة.

## الفصل الثاني

### اللحوم

- أ — اكلاف انتاج لحم البقر والغنم والماعز.
- ب — اكلاف تسويق لحم البقر والغنم  
والماعز .
- ج — مساري التسويق الرئيسية .
- د — الاسعار على باب المزرعة .

\*

\*

\*

## أ - اكلاف انتاج اللحوم في لبنان -

### ١ - مقدمة :

ان انتاج اللحم في لبنان يعتبر جانبي بالنسبة للمزارع الى جانب انتاج الحليب.

هذا ولا يوجد في لبنان مزارع خاصة بتصنيع العجلول - اما لحم البقر المباع محليا فهو اما مستورد حي من تركيا مثلا او في الانتاج المحلي اي الشيران التي تربى الى جانب الابقار الاخرى المستعملة لانتاج الحليب او للجر. كما ان بعض لحوم الابقار مستخرجة من المسنة منها. لذلك فقد التزمنا باحتساب كلفة انتاج لحم البقر على اساس ان هذه العملية انما تجري الى جانب انتاج الحليب - غير ان الامر يختلف بالنسبة للاغنام والماعز اذ يحدث ان يكون عادة عدد الاناث مواز لعدد الذكور مما يحدو المزارع الى تسمين هذه الذكور نحو اربعة اشهر او اكثر قبل بيعها.

اما ان بعض اصحاب المزارع يعمد الى شراء الامهات التي اصبحت على وشك تجاوز فترة اذرار الحليب وتسمين هذه بغية انتاج اللحم.

اما لحم الماعز فمعظمها يستخرج من التيوس المسمنة بطريقة الرعاية.

### ملاحظات :

\* يعتبر وزن اللحم الصافي بالنسبة لذبيحة البقر الواحدة ١٦٠ كلغ ويشكل العظم حوالي ٢٠ % من الوزن.

\* اما للاغنام فيختلف وزن الذبيحة بعدهما باختلاف المنشأ  
ويتراوح بين ٢٠ و ٢٥ كلغ للانواع السورية والتركية وبين ١٧ و ٢٢  
كلغ لانواع البلغارية والهنغارية والرومانية واليونانية.

وينحصر الدهن عادة بالانواع السورية والتركية حيث يشكل ١٥ الى  
١٦ % من وزن الذبيحة يستعمل عادة لصناعات الصابون والزيوت  
والشمع.

\* اما للماعز فمتوسط وزن الذبيحة بعدهما بين ١٧ و ٢٢  
كلغ يشكل اللحم الصافي فيها ٨٠ % والعظام ٢٠ % من مجموع  
الوزن.

---

أخذت المعلومات من دائرة الاقتصاد الزراعي في الوزارة.

١- كلفة انتاج البقرة الواحدة وزن (١٢٠) كلغ تقريباً من اللحم عند الذبح (الل) لمدة سبعة سنوات -

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	البنود
١٦٦٥	١٦٦٥	١٦٦٥	١٦٦٥	ثمن الحيوان في اول الموسم
١٠٩٠	١٦٣٠	١٢٠٠	١٠٧٨	اكلاف اعلاف
٨٠	٩٠	٨٠	٨٠,٥٠	تكلفة يد عاملة
٥١٠	٥٦٠	٥٦٠	٥٠٠	تكلفة ادوية وطبابة
٩١	٩٠	٩٠	٩١	ايجار مزرعة
٨٠	٨٥	٨٦	٨٠	الفائدة على رأس المال المستثمر
١١٧	١٤٠	١١٦	١١٦	الوفيات (الحيوانات الميتة)
٣٦٣٧	٤٣٦٥	٣٧٩٣	٣٦١٠	مجموع الكلفة
١٠٠٠	١١٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	ثمن بيع السماد
٢٢٥٠	٢٧٠٠	٢٣٠٠	٢٢٥٠	ثمن بيع الحليب
٣,٤٤	٣,٨٧	٣,٧٩	٣,٩٦	التكلفة الصافية للحمة (كيلو)

ملاحظة :

كما ذكرنا سابقاً تسمين البقر محلياً للحم غير رائق في لبنان - وفي احتساب الكلفة اعتمدنا على المزارع القليلة من المناطق لذلك نعتبر ان النتائج التي حصلنا عليها غير نهائية بل تقريبية .

هذا وقد استخلصنا من كلفة إنتاج البقرة لسبعة سنوات ثمن السماد واللحليب - أما الكلفة الصافية للحم التي حصلنا عليها فهي على أساس ١٦٠ كلغ عند الذبح فنحصل بذلك على كلفة إنتاج الكيلوغرام الواحد من لحم البقر .

٢ - كلفة انتاج رأس الغنم الواحد (وزن ١٧ كلغ  
عند الذبح من اللحم) - (ل.ل. ٠)

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	البنود
٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	ثمن الحيوان في اول الموسم
١٠,٠٠	١٦,٠٠	١٤,٠٠	١٠,٠٠	اكلاف اعلاف ومراعي
٤,٠٠	٤,٠٠	٣,٩٠	٤,١٠	كلفة يد عاملة
٠,٩٠	١,٠٠	١,١٠	٠,٧٠	كلفة ادوية وطبابة
٤,٥٠	٥,٥٥	٤,٠٠	٥,٠٠	إيجار مزرعة
١,٩٧	٥,٨٠	١,٩٠	٢,٠٠	الفائدة على رأس المال المستثمر
٠,١٠	٠,١٠	٠,٢٠	٠,١٠	الوفيات
٥١,٥٥	٥٤,٧٠	٥٠,١٥	٥٢,٠٠	مجموع الكلفة
١٠,٠٠	١٠,٠٠	١٠,٠٠	١٠,٠٠	ثمن مبيع السماد
٢,٤٠	٢,٦٠	٢,٤٠	٢,٠٠	ثمن مبيع صوف
٣٩,١٢	٤٢,١٠	٣٢,٧٥	٣٩,٥٠	الكلفة الصافية
٢,٣٩	٢,٤٧	٢,٣٣	٢,٣٥	كلفة الكلغ الواحد

ملاحظة : ان اكثـر المناطـق تمثـيلاً لـلـوـاقـع هـي الـبـقـاع حيث يوجد عـدـهـامـ منـ المـزارـعـ الخـاصـةـ بـتـسـمـينـ الغـنمـ .

— ٣ — كلفة انتاج راس الماعز ( وزن ٢٠ كلغ من اللحم  
عند الذبح ) ( في ل. )

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاء	البند
٣٥،٠٠	٣٥،٠٠	٣٥،٠٠	٣٥،٠٠	ثمن الحيوان في اول الموسم
١٠،٠٠	١٢،٥٠	١٢،٠٠	١٠،٠٠	اكلاف اعلاف ومراعي
١٩،٠٠	٢١،٠٠	١٧،٠٠	٢٠،٠٠	كلفة يد عاملة
١،٠٠	١،٥٥	١،١٠	١،٠٠	كلفة ادوية وطبابة
٤،٧٥	٥،٥٥	٤،٥٠	٥،٠٠	ايجار مزرعة
٥،٨٥	٢،٥٠	٥،٧٥	٥،٨٥	الفائدة على راس المال المستثمر
٠،٣٠	٠،٣٠	٠،٣٠	٠،٣٠	الوفيات
٧٣،٤٠	٧٨،٧٠	٧١،٦٥	٧٤،٣٠	مجموع الكلفة
٨،٥٥	٩،٥٠	٩،٠٠	٨،٠٠	ثمن بيع السماد
٧٥،١٥	٧٩،٥٠	٧٦،٦٥	٧٧،٣٠	الكلفة الصافية
٣،٥٥	٣،٤٥	٣،١٥	٣،٣٥	كلفة انتاج الكلغ الواحد

ملاحظة :

لم تستخلص من الكلفة الاجمالية للكلغ الواحد ثمن الشعر المباع  
ذلك لعدم تمكنا من الحصول على المعلومات الخاصة بذلك  
هذا والنتائج هنا كما ذكرنا سابقا غير ممثلة مئة بالمئة كون العينة  
المأخوذة من المناطق غير كافية لمعرفة الكلفة الحقيقية هذا اولا  
وثانيا عدم توفر الاحصاءات الالزامية في مكتب الانتاج الحيواني  
الخاص باللحوم فجميع المعلومات الخاصة بالكلفة انجزت عام  
١٩٦٥ .

— بـ - اكلاف تسويق اللحوم في لبنان -

تتلخص اكلاف تسويق اللحوم في لبنان بالبنود الاساسية التالية :

- ١ - كلفة الزرابة قبل الذبح
- ٢ - كلفة النقل الى المسلح .
- ٣ - الرسم البلدي على الرأس المذبوح .

اما الرسم البلدي فهو واحد (٥٠) يتغير اي ١٥٠ ق.ل. على كل رأس يذبح - ومنذ عام ١٩٧٠ اخذت البلدية على عاتقها تولي دفع كلفة اليد العاملة للذبح في المسلح .

ويجب ان نذكر ايضا ان نقل الذبيحة من المسلح الى سوق اللحامين تقوم به سيارات خاصة للبلدية وذلك بصورة دائمة ودون اي مقابل .

اكلاف تسويق اللحوم  
الرأس الواحد من الغنم والماعز (٥٠٠)

الكلفة	النحو
٢٠٠	كلفه زرابه
١٠٠	كلفه نقل
١٠٠	الرسم البلدي
٤٠٠	مجموع الكلفة

ملاحظة :

اجربت مقابلة مع المسؤولين في المسلح اـ واعطونا المعلومات التقديرية ذلك لتعذر الحصول على المعلومات الصحيحة من المسؤولين اى "عرب المسلح" -

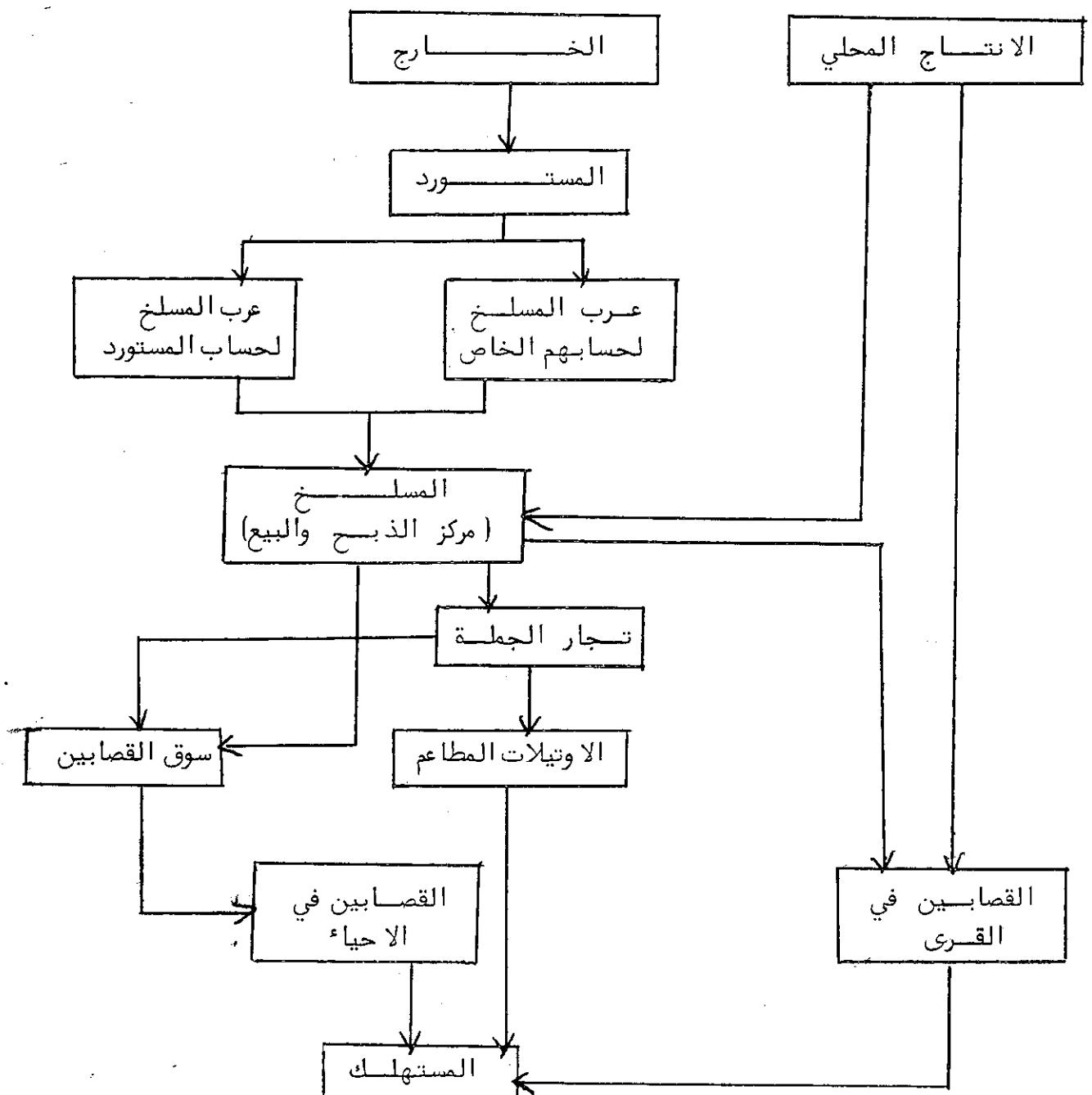
- ج - المجرى الرئيسية لتسويق اللحوم في لبنان -

استنادا الى المقابلات التي اجريت مع المسؤولين يمكننا القول ان في لبنان سبعة مستوردين لحوم اساسيين يقومون باستيراد اللحوم الحية والمجلدة من الخارج ويقومون بتسويتها "عرب المسلح" الذين يتولون الزراعة والبيع في المسلح - مقابل مبلغ معين على الرأس الواحد المباع . هذا وهنالك قسم ثانى من العرب الذين يشترون من المستورد ويبيعون في المسلح لحسابهم الخاص - اما الفئة الاولى فتقدر بحوالى خمسون بايئع .

ويقوم هؤلاء ببيع اللحوم عند الذبح في المسلح للجملة - باعلى الجملة بدورهم يبيعون مباشرة الى الورشات والمطاعم - اما الصابين في الاحياء : فيشترون من سوق الصابين اى سوق الجملة .

وكما ذكرنا سابقا تتولى البلدية نقل الذباائح من المسلح الى سوق الصابين دون مقابل . كذلك عند اواخر سنة ١٩٧٠ تتولى البلدية دفع كلفة الذبح اى اليـد العاملة في المسلح .

- وفيما يلي الرسم البياني الخاص بتسويق اللحوم في لبنان -



ملاحظة : نلاحظ هنا كثرة عدد الوسطاء بين المستورد والمستهلك

استيراد الحيوانات الحية خلال الربع الاول

من ١٩٧٢

الصنف	الاستيراد	
	الكمية (طن)	القيمة (الف ليرة)
ابقار	٤٩١١	١٩٩٨
اغنام	٣٥٦٦	٢٧٢٣
ماعز	٢٣٦	٢٩٨

الابقار : من سوريا بقيمة ١٥٣٢ الف ل.ل .٠  
 تركيا بقيمة ٤٧٤ الف ل.ل .٠  
 الدنمرك بقيمة ١١٥ الف ل.ل .٠

الاغنام : من سوريا بقيمة ٢٥٢ الف ل.ل .٠  
 تركيا بقيمة ٢٠٦١ الف ل.ل .٠  
 بلغاريا بقيمة ١٧٠ الف ل.ل .٠

الماعز : من سوريا بقيمة ٥ الف ل.ل .٠  
 تركيا بقيمة ٢٩٣ الف ل.ل .٠

استيراد وتصدير اللحوم المبردة  
او المجلدة في الربع الاول من سنة ١٩٧٦

والتصدير		الاستيراد		الصنف
القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	
٣٧	٦	١٥٨٦	٣٦٤	لحم بقر
٢١	٧	٢٢٩٦	١١٤٣	لحم غنم

الكمية = اطنان  
 القيمة = الف ل.ل.  
الاستيراد من :

١ - لحم بقر :

بولونيا : ١٧١ طن  
 الصين الشعبية : ٨٠ طن

٢ - لحم غنم :

استراليا : ٨٣٠ طن  
 الصين الشعبية : ١٩٠ طن  
 الأرجنتين : ٩٩ طن

التصدير اتجاه السعودية خاصة.

د - الاسعار على باب المزرعة -

نلاحظ في الجداول المرفقة الخاصة بالاسعار على باب المزرعة الفارق الكبير بين تلك الاسعار واسعار البيع الى المستهلك النهائي وهذه المشكلة قائمة بسبب كثرة الوسطاء بين المستورد والمستهلك مما يرفع اسعار الكلغ الواحد بصورة هائلة.

المشاكل الرئيسية بالنسبة للحم البقري المحلي :

- ١ - عدم وجود مراقبة فنية صحيحة على الاعلاف من ناحية التركيب والاسعار .
- ٢ - عدم وجود خبرة بالنسبة للتلقيح الصناعي .

الاسعار على باب المزرعة للحوم على انواعها (كلغ / ق.م )

سنة ١٩٧٢

١ - لحم البقر :

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	لبنان
٤٣٠	٤٦٠	٤٣٠	٤٣٠	٤٣٠

- ب - لحم الغنم :

لبنان	البقاع	الجنوب	جبل لبنان	الشمال
٤٥٤	٤٥٠	٤٦٠	٤٧٥	٤٥٠

- ج - لحم الماعز :

لبنان	البقاع	الجنوب	جبل لبنان	الشمال
٤٣٦	٤٣٥	٤٤٠	٤٧٠	٤٣٠

\* ملاحظة : أخذت المعلومات من دائرة الاقتصاد الزراعي  
في الوزارة.

الفصل الثالث

- لحم الدواجن -

أ - اكلاف الاتجاج .

ب - اكلاف التسويق .

ج - م Jarvis التسوية الرئيسية .

د - الاسعار على باب المزرعة .

\*

\*

\*

## أ - اكلاف انتاج الدواجن -

### ١ - طريقة الاحتساب :

جرى احتساب الكلفة للفروج الواحد من عمر يوم واحد حتى ٥٠ يوم (اي عند الذبح) وذلك لعينة مماثلة من المزارع في المناطق الاربعة في لبنان . وقد اعتبرنا ان وزن الفروج عند الذبح يتراوح بين ١٤٠٠ و ١٥٠٠ غرام .

### ٢ - بنود الكلفة :

- \* ثمن الصوص : اي ثمن الصوص بعمر يوم واحد .
- \* تكلفة العمليات الجارية : تضم هذه التسمية كلفة النشرة والغاز والكهرباء والادوية .
- \* إيجار المزرعة : وهو بنـد واضح .
- \* تكلفة اليد العاملة : اجرور عمال خلال الخمسين يوم .
- \* تكلفة اعلاف : ثمن العلف على اساس ٣,٥ كلغ للفروج الواحد من عمر يوم حتى يوم الذبح .
- \* الخسائر : اي فرق الوفيات الذي يقدر بحوالي ٤ % من المجموع .

كلفة انتاج الفروج الواحد للحم خلال سنة  
١٩٧٢ (ق.ل.٠)

الشمال	جبل لبنان	الجنوب	البقاع	البدود
٠٠	٥٠	٥٠	٥٠	ثمن الموصى
٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	تكلفة العمليات الجارية
١٥	٢٥	٢٥	١٠	إيجار المزرعة
٢٠	٢٥	٢٠	٢٠	تكلفة اليد العاملة
١٥٠	١٧٠	١٦٠	١٤٧	تكلفة الأعلاف
٠	٠	٠	٠	الخسائر
٢٨٠	٣٢٠	٣١٠	٢٦٧	مجموع الكلفة للفروج
١٩٣	٢٢١	٢١٤	١٨٤	مجموع الكلفة الكلغ

ملاحظة : جرى احتساب الكلفة على أساس الفروج الواحد لمدة ٥٠ يوماً ل التاريخ الذبح - الوزن المعدل ١٤٥٠ غرام.

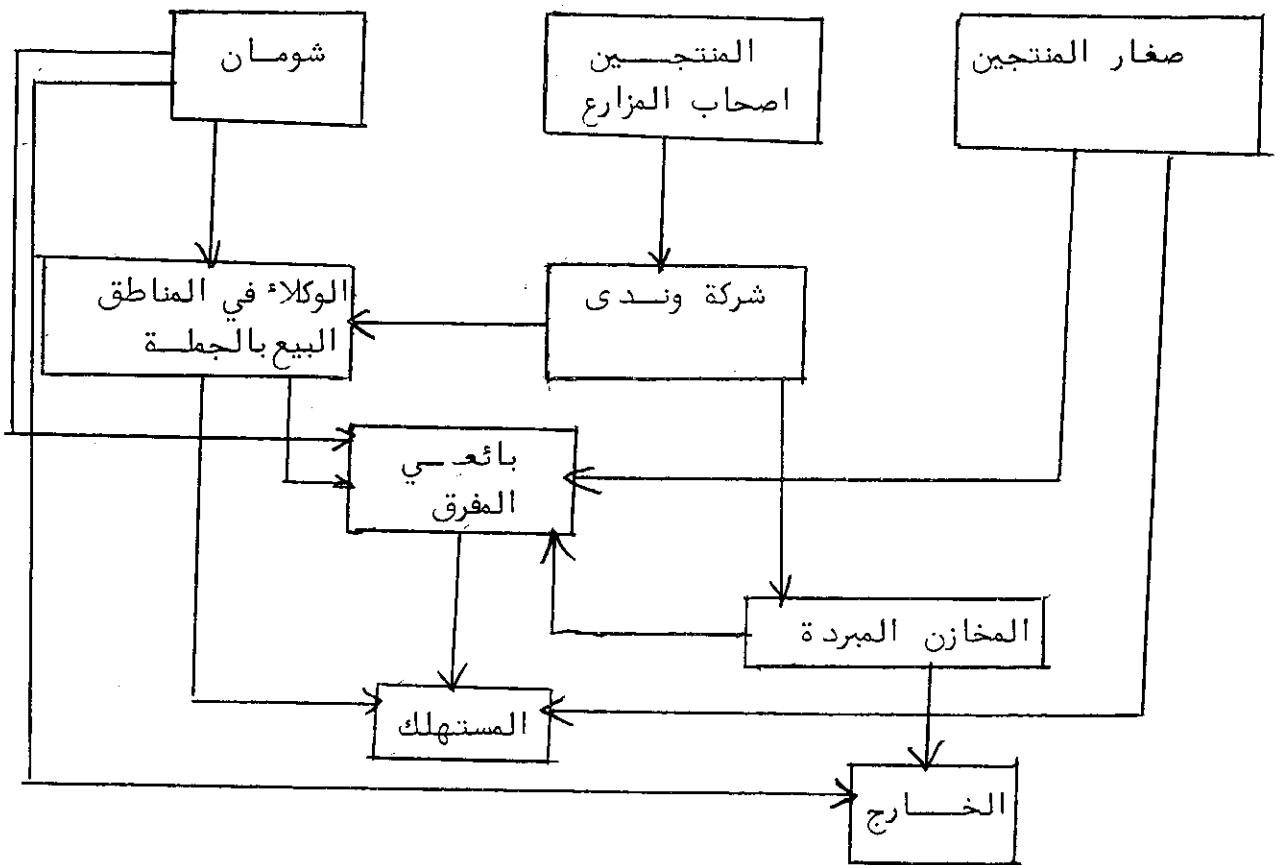
### ـ جـ - مجـارـى تـسـويـق لـحـم الدـواـجن فـي لـبـان

ان المجرى الرئيسي في لبنان لتسويق لحم الدواجن هو شركة عزيز وندي التي تلعب دور المنتج والمسوق معاً . وهذه الشركة على علاقة بأكبر عدد من صغار المنتجين في المناطق تأخذ على عاتقها توزيع الصيchan (ابن يوم) على المزارع وتضمن الانتاج من الدواجن ونسبة لحم الدواجن التي تسوق بواسطة هذه الشركة ( Poulet Libanais ) تقدر بحوالي ٦١ % من مجموع الكميات المحلية المنتجة .

وهنالك ايضاً شركة شومان التي تنتج الدواجن ذات النوعية الجيدة وتبيعها في اسواق باسعار مرتفعة بالنسبة لمعدل سعر الكيلو من الدواجن الاخرى . هذا وتقدر الكميات المنتجة والمسوقة بواسطة تلك الشركة بحوالي ١٥ % من الانتاج المحلي .

اما باقي الانتاج اي الربع فيمر عبر صغار المنتجين تقوم الشركات الكبيرة بتسويق الانتاج ونقله بواسطة سياراتها الخاصة ،اما صغار المنتجين فيكتفون بالبيع في المناطق او في المزارع نفسها .

وفيـما يـلي الرـسـمـ البيـانـي لمـجـارـى تـسـويـق لـحـم الدـواـجن .



ملاحظة :

\* بائعى المفرق : تضم هذه التسمية السوبر ماركت في المناطق والمطاعم والبائعين في الاحياء وفي المدينة .

\* الوكالء في المناطق : بالنسبة لكل شركة يوجد وكالء او بائعى جملة يبيعون نوعا معينا من الدواجن .

يستورد لبنان الصيصان (ابن يوم) ويعود ويصدر كمية منها الى البلدان المجاورة . اما الاستيراد فيقدر سنة ١٩٧٢ بحوالي ثلاثة اطنان من هولندا واميركا وانكلترا .

تصدير لحم الدواجن  
خلال سنة ١٩٧٢ - احصاءات التجارة  
الخارجية

القيمة (الفليرة)	الكمية (طن)	الصنف
٦٤٦	٥٧	صيصان (ابن يوم)
٨	٦	باقي الطيور
١٢	٤	دجاج مذبوح

ملاحظة : يعتبر الصوص ابن يوم : ٤٥ غرام - تصدر هذه الانواع الى السعودية والكويت خاصة كذلك سوريا والعراق .

د - الاسعار على باب المزرعة للكلغ الواحد من  
لحم الدواجن خلال سنة ١٩٧٢ - (ق.٠٠٠٠)

لبنان	البقاع	الجنوب	جبل لبنان	الشمال
٢٦٠	٢٠٥	٢٣٥	٢٤٠	٢١٥

\* اخذت المعلومات من دائرة الاقتصاد الزراعي في الوزارة .

## الفصل الرابع

### البيضا -

- أ - اكلاف الاتجاج .

- ب - اكلاف التسويق .

- ج - مجاري التسويق الرئيسية .

- د - الاسعار على باب المزرعة .

\*

\*

\*

### أ - اكلاف انتاج البيض في لبنان -

- ١ - جرى احتساب كلفة انتاج البيض على اساس عينة صغيرة من اصحاب المزارع في مختلف المناطق اللبنانية - والملاحظ هنا ان الاكلاف لا تختلف من منطقة الى اخرى كون عمليات الانتاج في مزارع الجنوب والبقاع وجبل لبنان والشمال نفسها لا تتغير .

هذا والفرق البسيط في الكلفة يأتي من ايجار المزرعة واجور العمال المختلفة بالنسبة لحجم المزرعة والمنطقة - غير ان هذه الاكلاف لا تشكل سوى ٥ % فقط من مجموع كلفة الانتاج لذلك سنكتفي بذكر نتائج اكلاف على اعتبار انها الكلفة الادنى الاكثر تمثيلا للواقع .

#### --- بنود الكلفة ---

يدخل ضمن الكلفة سعر الصوص عمر يوم واحد بالإضافة الى تكاليف المواد كالنشارة والغاز والكهرباء والادوية والعلف .

اما الاكلاف الاخرى فهي ايجار المزرعة واجور العمال والمصاريف الغير منظورة .

— ٣ — كلفة انتاج البيض في بعض المزارع  
في البقاع (ق.ل.٠)

النسبة المئوية	الكلفة (ق.ل.٠)	البيان
% ١٠	١١٠	سعر الصوص بعمر يوم واحد
% ٢١	١٥٠	كلفة مواد (نشارة وغاز وكهرباء وادوية)
% ٢	١٢	إيجار المزرعة
% ١	٨	اجور عمالة
% ٢	١٠	مصاريف غير منظورة
% ٥٧	٤٠٨	تكلفة اعلاف
% ٣	١٠	فرق وفيات (١٥ %)
١٠٠	٧١٣	مجموع الكلفة

ملاحظة :

١) كلفة الأعلاف تتوزع كما يلي :

- \* ٥٠ ق.ل. شمن كلغ علف من عمر يوم الى ٣٥ يوم
- \* ٩٥ ق.ل. شمن ٢ كلغ علف من عمر ٣٥ يوم الى ٧٥ يوم
- \* ٢٥٨ ق.ل. شمن ٦ كلغ علف من عمر ٧٥ يوم حتى ابتداء البيض—  
(اي ٤٢ أسبوع)

) ٢) ان كلفة الفرخه يغطي انتاجها من البيض خلال الشهر السادس.

) ٣) يصبح الانتاج موازي للكلفة في الشهر السابع.

) ٤) معدل انتاج البيض : يتراوح بين ٨٦ و ٨٧ % لمدة ثلاثة اشهر الاولى ثم يصبح مابين ٧٩ الى ٨٠ % في الحالات الطبيعية لمدة التسعة اشهر الاخرى ثم يتدنى الانتاج الى معدل ٦٠ %

### - بـ اكلف التسويق -

بنود الكلفة : تضم اكلف التسويق اكلف التعبئة اي اليد العاملة والكرتون او الصناديق واكلف النقل .

- جدول باكلف تسويق الكرتونه الواحدة من البيض (اي ٣٠ ق.ل.) -

البنود	البقاع	الجنوب	الشمال	جبل لبنان
اكلف التعبئة	٢	٢,٣	٢	٢,٢
اكلف الكرتون	٣	٣,٣	٣,٥	٣,٣
اكلف النقل	٢	٣	٢,٢	٣
مجمل الكلفة	٧	٨,٥٠	٨,٧	٩,٤

— ب — اكلاف تسويق الكلغ الواحد من الفروج —

— ١ — بنود الكلفة :

\* اكلاف التعبئة : يدخل ضمن هذا البند كلفة اليد العاملة الالزمة لتعبئة الفواريج في الاقفاص او الصناديق قبل وضعها في سيارات النقل.

\* اكلاف الاقفاص : وهي كلفة الصندوق او القفص سعة ٨ فواريج.

\* اكلاف النقل : وهي الاكلاف المتوجبة على المزارع او الشارى لنقل الكميات المنتجة الى اماكن البيع في المدن او المناطق — لذلك نرى ان تلك الاكلاف تختلف حسب المساحة.

جدول خاص باكلاف تسويق الفروج — نتائج

سنة ١٩٢٢ (ق.ل.٠)

للمقابلات التي اجريناها لعدة مزارع

الشمال	جبيل لبنان	الجنوب	البقاع	البنسود
١,٢٠	١,١٢	١,٢٠	١,١٤	اكلاف التعبئة
٣,١٠	٣	٣,٥	٣	اكلاف الاقفاص
٢,٥	١,٠٠	٢,٥	٢	اكلاف النقل
٦,٨٠	٥,١٢	٥,١٢	٧,٢٠	مجموع الكلفة لكلغ الواحد

ملاحظة : تعتبر هذه الارقام تقريبية كون اصحاب المزارع لا يستطيعون الفصل بصورة واضحة بين كلفة التسويق والانتاج خاصة بالنسبة لليد العاملة — والنقل يحرى في غالب الاحيان بواسطة سيارات صغيرة خاصة بالمزرعة نفسها لذلك نرى ان الاجوبة غير واضحة مئة بالمائة.

ملاحظة :

يحتوى الصندوق عادة ١٢ كرتونه اي  $٣٠ \times ١٢ = ٣٦٠$  بيضة تصبح كلفة تسويق الصندوق الواحد بالإضافة الى ثمن الصندوق بين ١٧٥ و ١٨٥ ق.ل.

- ج - مجرى تسويق البيض الرئيسي

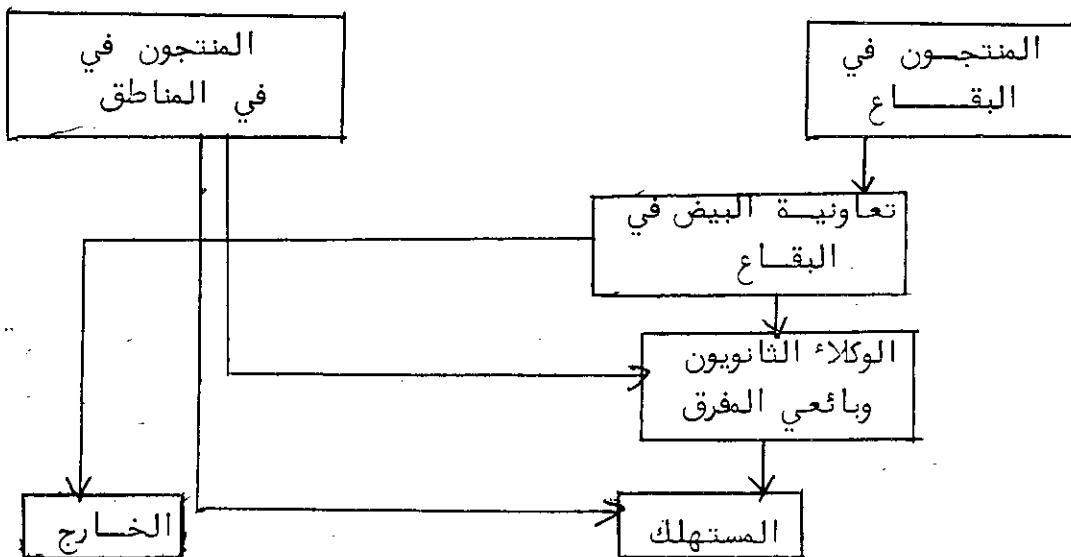
يوجد في لبنان تعاونية وهبي للبيض مركزها البقاع وهي تجمع حوالي ٤٨ % من محل الانتاج المحلي واكثريه الانتاج في البقاع . وتقوم هذه التعاونية بتسويقه بشروط جيدة .

وبالاضافة الى ذلك تعد المصدر الاول الى البلدان المجاورة .

هذا وهناك ايضا مجلس لتسويق البيض لم يدخل في طور التطبيق بعد .

اما المجرى الثانوية فغالبا ما تتألف من صغار المنتجين الذين يبيعون مباشرة للدكاكين في الاحياء وغيرهم من تجار المفرق اما للمستهلك مباشرة .

وفيما يلي الرسم البياني الخاص بتسويق البيض في لبنان .



ملاحظة :

تضم تسمية بائع المفرق المحلات الكبيرة في الاحياء والمدن من سوبر ماركت وفنادق وغيرها .

— ٢ — التصدير سنة ١٩٧٣

القيمة (١٠٠٠ ل.ل)	الكمية (اطنان)
٩١٩٣	٥٧٢٠

ملاحظة :

متوسط وزن البيضة الواحدة ٥٥ غرام — اهم الكميات المصدره :

ال سعودية : ٢٨٧٩ طن

الكويت : ١٤٥١ طن

سوريا : ١٤٠٠ طن

— د — الاسعار على باب المزرعة للبيض خلال ١٩٧٣ — ق.ل .

لبنان	البقاع	الجنوب	جبل لبنان	الشمال
١١	١١	١٢	١٢	١١

\* ملاحظة :

اخذت المعلومات من دائرة الاقتصاد الزراعي في الوزارة .

اِجْمَعُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

## مكتب وزير الدولة لشئون التنمية الإدارية مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

- 59 -

المصادر

- ١ - الدراسات التي اجريت من قبل دائرة التسويق في مكتب الانتاج الحيواني .
  - ٢ - احصاءات وزارة الزراعة الجاربطة .
  - ٣ - مقابلات في المناطق مع اصحاب المزارع :
    - \* الحليب
    - \* اللحم
    - \* البيض
    - \* الدجاج
  - ٤ - دراسة معهد الاقتصاد الريقي " دراسة اقتصادية عن كلفة وعمليات انتاج الحليب واللحم في المزارع الصغيرة في لبنان " سنة ١٩٧٠
  - ٥ - الدراسة الخاصة بالحليب ومشتقاته الدكتور عاطف عطبي .
  - ٦ - مقابلة المسؤولين في مكتب الانتاج الحيواني .