

يد المعلم

## الكلمة الأساسية

### لأوضاع الصناعة اللبنانية وآفاق تطويرها

إعداد فريق الصناعة

بطريرك بيروت

ملاك لبنان

أحمد سعيد

# الجُمُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مُكْتَبُ وَزِيرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ السَّمَيَّةِ الإِدارِيَّةِ  
مَرْكَزِ مُسَارِيَّعَ وَدِرَاسَاتِ الْمَقْطَاعِ الْعَامِ

ج ١٠.

## صَنْوَرَاتٌ كُلُّهُ

- ١ -

الجُمُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ  
وزَارَةُ التَّصْمِيمِ الْمَعْا

الملف الأساسي لأوضاع الصناعة  
اللبنانية وآفاق تطويرها

إعداد فريق الصناعة :

بطرس بكري

طلال البابا

احمد سقيفة

الفهرس

## المعطيات الاقتصادية - اعداد بطرس لبكي -

أ - الاتج

اولاً : قيمة الانتاج

ثانياً : القيمة المعنافية الاجمالية

**بيانا** : توزع القيمة المضافة الاجمالية

رابعاً : حصة القيمة المضافة في القطاع الصناعي في الناتج

المحلية القائمة

٢- القطاع الصناعي للحاويات الداخلية

بيان التجارة الخارجية

اولیاء نعمت

## ١- اشتراك كل فرع من المصادرات

-٢- صاحبة توزيع المصدرات بين مختلف أنواع السلم الاستهلاكي

(أصولية ووسيلة)

### ٣.- توزيع المحمد رات المئوية حسب اتجاهها

شانغا : المستورون

#### ١- توزيع مستويات السلع الصناعية حسب مختلف الفروع .

٤- محاولة توزيع المستوردة الصناعية حسب أنواع السلع .

### ج - التجهيزات والتحميرات

أولاً : توزع التجهيزات حسب الفروع

ثانياً : توزع التجهيزات الصناعية حسب المناطق

ثالثاً : توزع التجهيزات الصناعية حسب حجم المؤسسات

رابعاً : تطور الحجم الاجمالي للتحميرات الصناعية

٥- العمالة وانتاجية العمل .

أولاً : حجم العمالة العام وتتطوره

ثانياً : توزع العمالة بين مختلف الفروع والمناطق .

المعطيات المؤسسية - اعداد احمد سنتيسيه ... - اعداد احمد سنتيسيه ...

- أولاً- على المصانع العام

أ- الأجهزة الإدارية

- ١- مصلحة الصناعة

- ٢- مكتب التنمية الصناعية

- ٣- إدارة الجمارك

- ٤- وزارة التصميم العام

- ٥- مديرية التعليم المهني

- ٦- مؤسسة المعايير والمواصفات

ب - التنظيم والقوانين

- ١- الأعفاء من ضريبة الدخل

- ٢- قانون تنظيم الصناعة

- ٣- مكافحة الاغراق

- ٤- مكافحة الاحتكار
  - ٥- الأعفاء الجمركية
  - ٦- الرسوم الجمركية والقيود على الاستيراد
  - ٧- المعونات المالية
  - ٨- الاتفاقيات التجارية

ثانياً : المؤسسات المختلفة

  - ١- مصرف التسليف
  - ٢- مهندس الابحاث الصناعية
  - ٣- مركز التدريب المهني

ثالثاً : على الصعيد الخاص

  - ١- جماعة الصناعيين
  - ٢- النقابة العمالية

رابعاً : على الصعيد المؤسسات الصناعية

  - ١- شكل المؤسسة القانوني
  - ٢- إدارة المؤسسة

الموائق التي تراجه التطبيق هي اثنان :  
١- الموائق داخل الصناعة

  - ١- الموائق داخل الصناعة
  - ٢- الموائق الخارجية عن الصناعة
  - كيفية التخلص من الموائق
  - الاجراءات المقترنة

٢- الموائق التي تراجه الحرف

  - الحلول المقترنة .

المخطيات الاقتصادية : — اعداد بطرس لبكي —

١- الانتاج

اولاً : قيمة الانتاج :

لقد تطورت قيمة الانتاج في القطاع الصناعي بالاسعار الجارية في  
السنوات الأخيرة على الشكل التالي : ( بملايين الليرات الجارية ) :

السنة	١٩٦٠	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦
قيمة الانتاج	١٦٦٢	١٥٥٥,٥	١٤٢١,٣	١٢٧٦,٦	١٣١١,٢	١١٨٨,٦	١٠٥٨,٨

يلاحظان هذه القيمة قد زادت خلال هذه الفترة بنسبة ٦٠,٢ % في غضون ست سنوات.

المصدر : تأثير المحاسبة الوطنية .

ثانياً : القيمة المضافة الإجمالية :

تطورت القيمة المضافة الإجمالية في القطاع الصناعي في الفترة نفسها (١٩٦٤ - ١٩٦٨) بملايين الليرات الجارية على الشكل التالي :

السنة	١٩٦٠	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦
القيمة	٦٦١٦	٦٠٩٤٢	٥٥٢٤	٤٩٢٦	٥١١٦	٤٦٢٤	٤١٠٦

ومن الملاحظ ان هذه القيمة المضافة قد زادت (بأسعار الجارية) بنسبة ٦١٪ أي نسبة تفوق بقليل نسبة زيادة قيمة الإنتاج .

المصدر تقارير المحاسبة الرئاسية

ثالثاً : توزع قيمة الأنتاج والقيمة المضافة الإجمالية بين فروع الأنتاج الصناعي :

توزعت القيمة المضافة في القطاع الصناعي بين فروعه الرئيسية حسب الأرقام والنسب التالية (بملايين الليرات اللبنانية الجارية ) في عام ١٩٦٩ :

الفرع	القيمة المضافة في الفرع	نسبةها الى المجموع	قيمة الأنتاج في الفرع	نسبةها الى المجموع	نسبةها الى المجموع
الصناعات الغذائية	١٦٥٣	% ٣٢	٥١٦٥	% ٣٣	% ٣٣٤٢
النسج الجلد والطبيسات	١٢٢٥	% ٢٠١٠	٢٩٨٨	% ١٩٦٢	% ١٩٦٢
المواد المضمنة في المعدنية	٩١٦	% ١٥٦	١٦٤١	% ١٠٥	% ١٠٥
معادن وكمائن الآلات	٧٦٩	% ١٢٦	١٩٢٣	% ١٢٤	% ١٢٤
خشب كاوتشوك حديد	٧٤٦٧	% ١٢٦	٢٠٢٦	% ١٣٦	% ١٣٦
مفروشات	٤٥٨	% ٧٦٥	٩٩٤٥	% ٦٤	% ٦٤
مختلف	٣٢١	% ٥٦٣	٨٢٦٣	% ٥١٣	% ٥١٣
المجموع	٦٠٩٤٢	% ١٠٠٠٠	١٥٥٥٥	% ١٠٠	% ١٠٠

المصدر : تقرير المحاسبة الوطنية لعام ١٩٦٩

يلاحظ هنا ان الصناعات التي تحول المواد الزراعية والغذائية تستاجر بأكثرب من ثلث انتاج القطاع الصناعي ككل وبـ ٢٧ % من القيمة المضافة وهي اهم مجموعة في الصناعات من حيث هذين المؤشرتين .

#### رابعاً : حصة القيمة المضافة من قيمة الانتاج في كل فرع

شكلت القيمة المضافة النسب التالية من قيمة الانتاج في كل فرع عام ١٩٦٩ (حسب تقرير المحاسبة الوطنية لعام ١٩٦٩ )

الفرع	حصة القيمة المضافة من قيمة الانتاج في الفرع
من الصناعات الغذائية	٪ ٣٢,٤
النسيج الجلد والملابس	٪ ٤١,٠
المواد المضمة غير المعدنية	٪ ٥٦,٠
معدان ، مكائن الآلات	٪ ٤٠,٠
خشب كاوتشنوك بحديد	٪ ٣٧,٠
مفروشات	٪ ٤٦,٠
مختلف	٪ ٣٩,٠
مجموع القطاع الصناعي	٪ ٣٩,٢

يلاحظ هنا ان الصناعات الغذائية هي الفرع الذي تشكل فيه القيمة المضافة اضخم نسبة من قيمة الانتاج ، بينما فرع المواد المنجمية غير المعدنية (الذى يشمل مواد البسم والقزاز والسيراميك وغيرها) هو الفرع الذي تشكل فيه القيمة المضافة اكبر نسبة في قيمة الانتاج . ويليه فرع المفروشات ، كما يلاحظ ان فروع النسيج ، الجلد ، الملبوسات والمسارع ، المكائن الآلات والصناعات المختلفة هي في حالة وسطى من حيث القيمة المضافة في قيمة انتاجها .

خامساً : حصة القيمة المضافة في القطاع الصناعي من الناتج المحلي القائم :

لقد تطورت هذه الحصة في السنوات الأخيرة بالشكل التالي :

السنة	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩
(١)	% ١٢٠٨	% ١٣٠١١	% ١٢٠٢	% ١٢٠٦	% ١٢٠٩	% ١٣٠٣٤
(٢)	% ١٥٠٣	% ١٥٠٣	% ١٥٠٥	% ١٥٠٣	% ١٥٠٦	% ١٥٠٦٦

القيمة المضافة في الصناعات التحويلية = (١)

الناتج المحلي القائم

القيمة المضافة في الصناعة التعويمية وقطعان الطاقة = (٢)

الناتج المحلي القائم

المصدر : تقارير المحاسبة الوطنية .

لقد تراوحت أصحاف المنسعة التحويلية في الناتج المحلي القائم بين ١٩٦٤ و ١٩٦٨ حول نسبة ١٣ % وقد تزايدت هذه النسبة في ١٩٦٨ إلى ١٣،٢ % من ١٩٦٤ إلى ١٩٦٧ ثم هبطت بعد عام ١٩٦٧ وارتفعت قليلاً عام ١٩٦٩ وبشكل ملحوظ عام ١٩٦٩، وتصير هذه المنسعة المئيلة جداً بالنسبة للبلدان الصناعية وحتى بالنسبة للبلدان التي هي في طريق التنمية. ومن المعروف أن صفحات المنسعة في الناتج المحلي هو من ثوابث التخلف الأساسية.

اما اذا اضفنا الى المنسعة التحويلية قطاع الطاقة الذي يتشكل بصورة رئيسية من نشاطات ذات طابع صناعي كـ عمليات تكثير النفط وانتاج مشتقاته ثم عمليات انتاج الطاقة الكهربائية، فإن هذه الاضافة ترفع من حصة المنسعة في الناتج المحلي لكن دون ان تغير الاتجاهات الأساسية لتطور حصة القطاع الصناعي.

#### سادساً : سد القطاع الصناعي لل حاجات الداخلية :

تعاني الصناعات اللبنانية من عدم قدرتها على تأمين قسط أكبر من حاجات السوق الداخلية لاسباب عديدة منها ارتفاع كلفة الانتاج بالرغم من الانخفاض النسبي في الأجور وذلك بسبب ضعف الانتاجية ومنها انخفاض مستوى الجودة، ومنها ايضاً السياسات الأغراقية التي تمارسها صناعات الكثير من الدول المتقدمة التي يهمها الاحتفاظ بسوق لبنان لأنها أحد المصادر التي توفر اسواقاً المنطقه، ومنها ايضاً عدم العدالة وقوتها وتمرورها في فروع الإستيراد. وسنركز هنا هذه الظاهرة في خلال نسبة المستوردة من الاستعمال النهائي (استهلاك متغير، تصدیر) للسلع الصناعية في عام ١٩٦٩ :

المؤشر (بملايين الملايين الجارية)	عام ١٩٦٩	عام ١٩٦٨
قيمة الانتاج الصناعي المحلي	٤٥٥٥,٥	١٤٢٢,٣
المستورادات من السلع الصناعية	١٢٦١,٣	١١٦١,٨
منها المستورادات من السلع الصناعية الوسيطة	٤٥٦,٠	٤٠٢,٩
منها المستورادات من السلع الصناعية المصدهة لاستهلاك النهائي	٨٣٥,٠	٢٥٩,٤
مجموع الموارد المتوفرة من السلع الصناعية	٢٣٩٠,٠	٢١٨١,٢
المصادرات الصناعية	٢٨٩,٠	٢٣٨,٢
الأستهلاكات النهائية للسلع الصناعية	٢١٠١,٠	١٤٢٢,٥
نسبة المستورادات في الأستهلاكات النهائية للسلع الصناعية	% ٣٦,٧٤	% ٣٩,٦

ملحوظة : ان مجموع الموارد المتوفرة من السلع الصناعية يتتألف من مجموع الانتاج المحلي والمستورادات الصناعية المصدهة لاستهلاك النهائي - و اذا طرحنا منه المصادرات الصناعية يبقى لنا مجموع الأستهلاكات النهائية للسلع الصناعية .

المصدر : تقارير المحاسبة الوطنية لعامي ١٩٦٨ و ١٩٦٩ .

بـ التـجـارـة الـخـارـجـيـة

أولاً: المصادر ارتفعت القيمة الأجمالية للمصادرات الصناعية بمقدار ١٤٨ % في السنوات الست الأخيرة اي بين ١٩٦٤ و ١٩٧٠ وبالشكل التالي (بملايين الليرات اللبنانية الجارية):

١٩٧٠	١٩٦٩	١٩٦٨	١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤
٣١١	٢٨٩	٢٣٨	١٩٦	١٦٥	١٤٦	١٢٥

ـ اشتراك كل فرع في المصادر

توزيع المصادر بين عامي ١٩٦٨ و ١٩٦٦ وبين مختلف فروع الانتاج الصناعي على الشكل التالي (بملايين الليرات الجارية )

١٩٦٦		١٩٦٨		السنة
الحصة	القيمة	الحصة من المجموع	القيمة	الفرع الصناعي
% ١٦,١	٤٦٥	% ١٦,٨	٤٧٢	المواد الغذائية والزراعية
% ٢٢,٢	٦٤٣	% ٢٣,٦	٥٦٢	النسيج والجلود والطبوسات
% ١٣	٣٢٦	% ٨,٨	٢١	المواد المضجمة غير المصننية
% ١٨,٣	٥٣٠	% ١٦	٣٩٥	معادن ملائئن الآلات
% ١٨,٣	٥٢١	% ١٢,٨	٤٢٥	خشب، كوتتشوك، كيكهام
% ٢,٨٣	٨٦	% ٤	٥٧	مفروشات
% ٩,٤	٢٢٢	% ١١,٩	٢٦١	ـ مختلف
% ١٠٠	٢٨٨٩	% ١٠٠	٢٣٨٦	المجموع

يلاحظ من هذه التوزع في عام ١٩٦٦ فرع النسيج والجلود والطبو ..ت يشكل أقل من ربع المدارات ( ٢٢،٢٠ % ) ويليه فرع المصادر والمكائن والآلات ( ١٨،٣ % ) الذي قفز من المرتبة الرابعة عام ١٩٦٨ إلى المرتبة الثانية عام ١٩٦٩ ، ثم فرع صناعة الخشب والكاوتشوك والكيما ( ١٨،١ % ) وفرع المواد الغذائية والزراعية ( ١٦،١ % ) الذي كان في المرتبة الثانية عام ١٩٦٨ . ويلاحظ ان حصة فرع المواد الغذائية والزراعية قد تأخرت بينما فقدت حصة فرع المكائن والمصادر والآلات في المدارات الصناعية ، وهذا التطور قد يكون دليلاً على تقدم في القطاع الصناعي .

## ٢- محاولة توزيع المدارات بين مختلف أنواع السلع (استهلاكية، أساسالية، وسيطة)

تبين هذه المحاولة من خلال بند التصدير في حسابات مختلف فروع الصناعة في تقرير المحاسبة الوطنية لعام ١٩٦٨ بالشكل التالي ، (بملايين الليارات الجارية) .

نوعية السلع المصدر	استهلاكية	وسبيطة	رأسمالية
المواد الفذائية والزراعية	٤٧٦٢	—	—
النسيج الجلود والطبيقات	١٤٤ ١٥٤ ٢١ ٢٤ ٤٤ ١٤	٨٦٣	—
مواد منجمية غير معدنية	٠٩ ٢٦٣	١٠٣ ١٣ ٥٦٥ ١٠٨	—
معادن ، مكائن نابلات	١٦	٠٢ ٢٧ —	٣٢٦ ١٦
خشب كلوتشون كيساء	١٤ ٥٦	٥٦ ٥٢ ١٦٠ ٧٦ ١٥٦ ٢٦ ١٤	—
مفوشات	٥٧	—	—
مختلف	٢٣٦ ١ ٦ ٩٨	٠٦٢	١—
المجموع	١٥٨٦٣	١٠٦١	٤٦٦
حصة كل نوع من السلع من المجموع	٪٤٩٩٦٣	٪٣٤٠٤١	٪١٥٦٤

ملاحظة : لجأنا في هذا التوزيع إلى بقى الفرضيات بسبب عدم دقة المصطليات المتوفرة لدينا وهذه الفرضيات تستند إلى تحليل بتد التقدير في حسابات مختلفة فروع الصناعة في تقرير المحاسبة الوطنية عام ١٩٦٨ :

- ١- لقد وزعت مصادرات المصنوعات المعدنية ومصنوعات الألومنيوم والمكائن والآلات الكهربائية مثالثة بين مصادرات السلع الاستهلاكية والسلع الوسيطة والسلع الرأسالية .
- ٢- لقد وزعنا مصادرات المواد البلاستيكية مناصفة بين السلع الاستهلاكية والوسيلة .
- ٣- لقد وزعنا مصادرات الآلات الدقيقة مناصفة بين السلع الاستهلاكية والسلع الرأسالية لذلك وبسبب عدم دقة المصطليات لا يجب اعتبار هذا التصنيف تفصيلاً دقيقاً ونهائياً .

رغم ذلك، يظهر من هذا التوزيع أن السلع الاستهلاكية تشكل حوالي نصف المصادرات اللبنانية والسلع الوسيطة تشكل حوالي الثالث . أما السلع الرأسالية فلا تشكل إلا ١٥,٦٤ % من مجمل المصادرات ويمكن تلخيص هذه الملاحظات بالقول إن منتجات الصناعة الخفيفة هي الطاغية في المصادرات الصناعية .

٣- توزع المصادرات الصناعية حسب اتجاهها :

لقد توزعت هذه المصادرات عام ١٩٦٨ بين مختلف البلدان حسب النسب التالية :

المجموع	العراق	الأردن	سوريا	ليبيا	الكويت	مختلف
% ٤٠	% ٢٠	% ١٣،٥	% ١٢،٥	% ٣،٥	% ٣،٥	% ١٠٠

وهدلنا هذا التوزع على ان البلدان العربية استوردت هذا العام ٥٨٧٪ من المصادرات الصناعية وان السعودية تستورد حوالي نصف هذه الكمية .

ثانياً : المستورادات .

٤- توزع مستورادات السلع الصناعية حسب مختلف الفروع :

لقد تم هذا التوزع عامي ١٩٦٨ و ١٩٦٩ بالشكل التالي (بملايين الليارات الجارية ) :

الفرع الصناعي	القيمة	القيمة	النسبة من المجموع
المواد الخذائية والزراعية	١٦٤٦١	١٦٦٩	% ١٠٠٣٣
النسيج والجلود والطبوسات	١٢٦٦٦	١٣٣٦١	% ١٥٤٤
المواد المنجمية غير المعدنية	٥٢٦٧	٥٧٠٥	% ٤٤٥
میادن) مکائن (آلات	٤٢٩٦٣	٥٣٧٦	% ٤١٨
خشب ، کاوتشوك وورق	٢٥٣٨	٢٨٤٦	% ٢٢٦
مفروشات	٣٦١	٣٦٣	% ٢٠٣
مختلف	٦٨٦٣	٧٣٦٢	% ٥٦٧
المجموع	١١٦١٨	١٢٨٧٦٥	% ١٠٠

المصدر : تقارير المحاسبة الوطنية لعام ١٩٦٨ و ١٩٦٩ .

يستدل من هذا التوزع ان القسم الأكبر من المستوردة من السلع الصناعية اي ٤١،٢٠٪ ذو ٤١،٨٪ هي من منتجات صناعات المعدن والمكائن والآلات . وبين هذه المنتجات تشكل مستوردة من معدات النقل القسم الأكبر . وتلي هذه المنتجات من حيث حجم المستوردة منتجات فرع الخشب والمطاط والكيماية ( ٢٢،١٪ و ٢١،٨٪ ) وتشكل مستوردة منتجات الصناعة الكيماوية حوالي ٦٠٪ من هذه المستوردة . وتليها مستوردة النسيج والجلود والطبيوسات ( ١٥،٢٠٪ و ١٥،٤٪ ) ومستوردة صناعة المواد الغذائية والزراعية ( ١٠،٦٨٪ و ١٠،٣٣٪ ) ويلاحظ ان ترتيب حصة الفروع من الاستيراد يتغير بين ١٩٦٨ و ١٩٦٩ وهذا عكس ما حصل بالنسبة على التصدير .

#### ٤- محاولة توزيع المستوردة الصناعية حسب النوع السلع :

ان هذه المحاولة هي قليلة الدقة كممثلتها بالنسبة للصادرات بسبب عدم دقة المصطبات . رغم ذلك حاولنا تصنيف هذه المستوردة لعام ١٩٦٨ في الجدول التالي ( بخلافين الليرات الجاوية ) :

**الجمهوريَّةُ اللَّبَنَانِيَّةُ**  
**مَكْتَبُ وزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّسْمِيَّةِ الإِدارِيَّةِ**  
**مَوْكِزُ مَسَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْقَطَاعِ الْعَامِ**

- ١٩ -

نوعية السلع	استهلاكية	وسيلة	الرأسمالية
المواد الفضائية والزراعية	١٢٤٦١		
النسيج الجلد والطلبوسات	١٠٠ ١١٩٦٧ ١٦٦٥ ٢١٦١ ١٠٢ ١٠٨	٢٤٤ ٣٦٦	
المواد المنجمية غير المعدنية	١١٦٢ ١٢٤٢	٧٦٢ ٢٦٣ ٥٦٦ ٥٦٢	
معادن مكائن الآلات	٢٠٤١ ١٠٥٦٥	١٠٢٤٤ ٢٠٤١ ١٠٥٦٥	٢٠٤١ ١٠٥٦٥
خشب كاوشوني ورق	١٣٠٣ ٤١٦٥ ٣٦٢	١٦٢ ١٣٦٣ ٤٧٦٠ ٢٥٦ ٤١٦٥ ٢١٦٥ ٣٦٢	
مفروشات	٣٦١		
مختلف	١٩٦٤ ٨٦٢ ٧٦٤ ٨٦٣ ٣٦٢	٨٦٤ ٣٦٢	٨٦٤ ٣٦٢
المجموع	٥٥٠	٤٧٧٦٧	١٣٧٦
حصة كل نوع من السلع	% ٤٢,٢١	% ٤١	% ١١,٨٩

ملاحظات : بالأستناد الى تحليل بند الأستيراد في حسابات مختلف فروع الصناعة في تقرير المحاسبة الوطنية لعام ١٩٦٨ :

—١— لقد وزعـت مستورـدـات مـهـنـوـعـاتـ الصـادـانـ وـالـلـوـمـنـيـوـمـ مـثـالـةـ بـيـنـ مـسـتـورـدـاتـ السـلـعـ الرـاسـمـالـيـةـ وـالـوـسـيـطـةـ وـالـأـسـتـهـلاـكـيـةـ .

—٢— لقد وزعـنا مـسـتـورـدـاتـ الـمـائـنـ وـالـآـلـاتـ رـاـكـهـرـبـاـيـقـاـ وـشـجـبـزـاتـ النـقـلـ مـثـالـةـ بـيـنـ مـسـتـورـدـاتـ السـلـعـ الرـاسـمـالـيـةـ وـالـوـسـيـطـةـ وـالـأـسـتـهـلاـكـيـةـ كـذـلـكـ الـأـمـرـ بـالـنـسـبـةـ لـمـسـتـورـدـاتـ الـآـلـاتـ الدـقـيقـةـ .

—٣— لقد وزعـنا مـسـتـورـدـاتـ الـمـصـنـوـعـاتـ الـخـشـبـيـةـ وـالـبـلـاـسـتـيـكـيـةـ مـنـاصـفـةـ بـيـنـ مـسـتـورـدـاتـ السـلـعـ الرـاسـمـالـيـةـ وـالـوـسـيـطـةـ ، وـكـذـلـكـ الـأـمـرـ بـالـنـسـبـةـ لـمـفـتـوـجـاتـ الصـنـاعـاتـ الـكـيـمـائـيـةـ الـمـخـتـلـفـةـ .

يسـتـتـقـعـ منـ هـذـاـ التـصـيـفـ (ـعـلـىـ عـدـمـ دـقـتـهـ)ـ أـنـ السـلـعـ الرـاسـمـالـيـةـ لـاـ تـشـكـلـ اـلـقـسـطـلـ اـلـشـيـلـاـ منـ مـسـتـورـدـاتـاـ لـلـسـلـعـ الصـنـاعـيـةـ ، وـاـنـ السـلـعـ الرـاسـمـالـيـةـ هـيـ الـمـنـفـاـلـبـ يـنـ هـذـهـ مـسـتـورـدـاتـ وـتـشـكـلـ حـوـالـيـ نـصـفـهـاـ .

مـلـاـحـظـةـ :

انـ أـىـ مـحاـولـةـ تـصـيـفـ مـسـتـورـدـاتـاـ منـ السـلـعـ الصـنـاعـيـةـ سـتـصـدـمـ بـوـضـعـ اـحـصـاءـاتـ التـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ الـتـيـ تـصـنـفـ السـلـعـ حـسـبـ حـوـالـيـ ٥٠٠٠ـ بـنـدـ وـاـذاـ اـعـتـبـرـناـ عـدـ الـبـلـدـانـ الـتـيـ يـقـيمـ مـعـهاـ لـبـنـانـ التـبـادـلـ التـجـارـيـ حـوـالـيـ مـئـةـ بـلـدـ لـوـجـدـنـاـ نـفـسـنـاـ مـخـطـرـينـ إـلـىـ تـصـنـيفـ خـمـسـيـةـ الـفـ وـقـسـمـ وـهـذـاـ يـفـوقـ قـدـرـاتـاـ الـحـالـيـةـ .

اماـ المـعـطـيـاتـ الـمـوـجـودـةـ فـيـ التـقـارـيرـ الـسـنـوـيـةـ عـنـ مـيزـانـ الـمـدـنـوـعـاتـ فـلـاـ تـفـيدـنـاـ فـيـ هـذـاـ المـضـامـرـ .

### ـ جـ - التجهيزات والتحميرات :

#### اولاً : توزع التجهيزات حسب الفروع :

لقد استحصلنا من اجل دراسة هذه الناحية المعلومات الاحصائية التي تتشرّها مصلحة الصناعة في وزارة الاقتصاد الوطني سنوياً واعتمدنا اخر المعلومات المتوفرة وهي عن عام ١٩٦٨ وليس لهذه المعلومات طابع الاختصاص الصناعي اذ انها ناتجة عن أجوبة المؤسسات الصناعية على الاستماراة التي ترسلها لها المصلحة المذكورة . لذلك لا تتصف تلك المعلومات بالدقّة والشمولية المطلوبة لكنها تتصف بالحداثة النسبية اذ ان آخر احصاء صناعي قد اجري عام ١٩٦٤ ولا يمكننا الاعتماد عليه بعد سبعة اعوام والأحصاء الصناعي التالي هو قيد التنفيذ .

#### ملاحظات :

ـ ان الرسائل الموجّفة حسب المفهوم المستعمل في معلومات مصلحة الصناعة تحتوي على ما يلي :

ـ الارض (او السقار المؤجر)

ـ البناء

ـ الآلات الصناعية

ـ تركيب الآلات والدراسات

ـ المواد الاولية (الماء ، الكهرباء ، المحروقات ، مواد التعبئة ، المستعملة خلال ثلاثة اشهر .

ـ اجور العمال خلال ثلاثة اشهر

ـ النفقات العامة خلال ثلاثة اشهر

٢) ان احصآت مصلحة الصناعة تضم المؤسسات الحرافية .

يستنتج من هذا الجدول ان تجهيزات الصناعة اللبنانيّة بمحشرة جداً بين الفروع وهذا دليل على تنوع الانتاج .

توزيع التجهيزات الصناعية حسب الفروع عام ١٩٦١

**توزيع التجهيزات الصناعية حسب الفروع عام ١٩٦١ (بيان)**

اذا تفحصنا المؤشرين المذكورين لدينا حول توزع الطاقة الانتاجية بين مختلف الفروع  
أى عدد العمال وروتين الاول المستثمرة من خلال ادراج هذه الفروع حسب الحجم المتناقضة  
لنسبة العمال وروتين الاول العاملة فيها يتبيّن لنا ما يلي :

اهم الفروع حسب الحجم والصلة المتلاصتين للعمال		
الصلة	الفرع	النسبة
% ١٢,٢	١- منتجات غذائية	% ٧,٢
% ٢,٩	٢- خيول ونسيج	% ١١,٨
% ٣٧,٢	٣- منتجات صناعية غير معدنية	% ٨,٢
% ٤٥,٢	٤- مفروشات	% ٨
% ٥١,٢	٥- أحذية والبسة	% ٦٠
% ٥٢,٩	٦- منتجات معدنية	% ٦,٢
% ٦٣,١	٧- معدات للنقل	% ٥,٣
% ٦٨,٥	٨- طباعة	% ٥,١

المصدر : مصلحة الصناعة - وزارة الاقتصاد اللبناني .

اهم الفروع حسب الحجم والحصة المترافقه للرساميل الدوّلية

الفرع	نسبة الفرع في الرساميل	الحصة المترافقه
١- منتجات غذائية	% ١٤,٦١	% ١٤,٦١
٢- منتجات للبترول والفح	% ٦,٧٤	% ٢٠,٨٤
٣- منتجات صناعية	% ٦,٥	% ٢٢,٣٤
٤- منتجات ومستحضرات كيماوية	% ٥,٥٧	% ٣٢,٩١
٥- معدات للنقل	% ٥,٤٦	% ٣٨,٣٧
٦- منتجات منجمية غير صناعية	% ٤,٧٧	% ٤٣,١٤
٧- الطباعة	% ٤,٢٢	% ٤٧,٤١
٨- مفروشات	% ٣,٨٣	% ٥١,٢٤

المصدر : محلحة الصناعة - وزارة الاقتصاد الوطني .

اولاً : من الملاحظ ان المنتوجات الفذائية هي الفرع الذي يأتي في رأس كل الفروع من حيث حجم رؤوس الاموال المستقرة وعدد العمال .

ثانياً : من ناحية الحالة يلاحظ ان الفروع الخمسة الاكبر وهي : المنتوجات الفذائية

الخيوط والنسيج المنتوجات المنجمية غير المدنية ، المفروشات ، الاحذية واللبسة

تشكل ٥١,٧ % من عدد العمال الاجمالي . بينما من ناحية رؤوس الاموال المستقرة لا تصل الى هذه النسبة (أى اكتر من النصف ) الا بتراكم رساميل الفروع التالية الاولى . وهذا من دلائل التفوق الكمي لفرع الكثيفة العمالة على القطاعات التي تتبع بيكافة رأسمالية .

ثالثاً : اذا قارنا رتبة الفروع في الجدولين الآخرين وجدنا ان ما عدا فرع المنتوجات الفذائية ليس هنالك تطابق بين رتب الفروع في الجدولين . اذ اتنا في الجدول الاول وفي الرتب من ٢ الى ٥ صناعات اكترها تمتلك من الصناعة الخفيفة المنتجة للمواد الاستهلاكية (خيوط ونسيج ، مفروشات ، احذية ولبسة ٠٠٠٠٠) (الاستثناء الوحيد لهذه القاعدة هو فرع المنتوجات المنجمية غير المدنية ويضم صناعة الزجاج والزجاجيات والسيراميك والاسمنت والكلس ومنتجات الاسمنت . وكل هذه الصناعات تتبع لقطاع البناء الذي له اهمية استثنائية في الاقتصاد اللبناني لاسباب لا مجال لذكرها والذى يستحوذ على قسط مهم من التغيرات بالرأسمال الثابت . وهذا الفرع يضم صناعات غير ممكدة بدرجة كافية عدى صناعة الاسمنت مما يفسر ايضا وروده في الرتبة الثالثة من حيث حجم العمالة .)

اذا فان الفروع الواردة في الرتب الاولى من الجدول الثاني هي بالطبع فروع تتسم بكتافة نسبية للحملة ولا ينبع منها اى نوع تفاصيله ايجاداً لأى المنتجة للسلع الاستهلاكية (البستانيات والفاكهات واللحوم الخ ) . وهذا دليل عن العلاقة بين نوع الانتاج (السلع الاستهلاكية) والكتافة النسبية لعناصر الانتاج ( هنا كثافة اليد الخامسة).

وبالمقابل ان الفروع التي تقع في الجدول الثالث بين الرتبة الثانية والخامسة تمتلك اكبرها من الصناعة المنتجة للسلع الوسيطة والأساسية ( منتجات البترول والفحص منتجات صناعية ، منتجات ومستحضرات كيماوية ومعدات للنقل ) .

وهذه الفروع تتسم بكتافة نسبية للرسطة وهذا دليل آخر عن العلاقة بين نوع الانتاج (السلع الوسيطة والأساسية) والكتافة النسبية لعناصر الانتاج ( هنا الكثافة الأساسية ) .

ثانياً : توزع التجهيزات الصناعية حسب المدن والمناطق

تتوزع التجهيزات الصناعية بين المناطق بالشكل التالي في مطلع عام ١٩٦٧

حسب المؤشرات المتوفرة :

توزيع المؤسسات الصناعية وعدد عمالها بين المحافظات

المحافظة	بيروت	جبل لبنان	لبنان الشمالي	لبنان الجنوبي	البقاع	المجموع
عدد المؤسسات في المحافظات	٢٦٠٠	٢١٤٠	٧٨١	٤٣٥	٣٠٤	٦١٦٠
نسبة من عدد المؤسسات في لبنان	% ٤٣,٥	% ٣٠,٨	% ١٣	% ٧٦,١٥	% ٥	% ١٠٠,٠٠
عدد العمال في المحافظة	٢٢٨٣٦	٢٢٢٦٠	٢١٨٩	١٧٨٤	١٤٤٤	٦٥٥٢٦
نسبة من عدد العمال في لبنان	% ٣٧,٣٧	% ٤١,٥	% ١١	% ٢٦,٧١	% ٢٦,١٦	% ١٠٠,٠٠

ملاحظة : إن هذه المعلومات لا يمكن أن يعتمد عليها كمصدر احصائي دقيق بسبب خصوصياته وتفاوت نسبة التسجيل لدى صندوق الضمان .

المصدر : الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي .

يلاحظ ان محافظة بيروت تحظى بأكبر نسبة من عدد المؤسسات وعدد العمال . وتليها محافظة جبل لبنان ثم محافظة الشمال فمحافظتي الجنوب والبقاع اللتان لا تفوقان الـ ٥ % من عدد العمال و ١٢٥ % من عدد المؤسسات .

ثالثاً : توزع التجهيزات الصناعية حسب حجم المؤسسات :

تتوزع التجهيزات الصناعية حسب حجمها بالشكل التالي (عام ١٩٦٢) :

توزيع المؤسسات الصناعية والقوى العاملة فيها

نسبة المؤسسات	نسبة العمال	نسبة العمال في ال المؤسسات	عدد المؤسسات الفئة	نسبة العمال المجموع
% ١٠,٨٥	٧٠٤٣	% ٧١,٩٧	٤٤٣٢	من صفر الى ٤ عمال
% ٧,٧٥	٥٠٨٣	% ١٢,٦٩	٧٩٦	من ٥ الى ٦
% ١١,٦	٢٢٧٦	% ٨,٤٢	٥٦	من ٦ الى ٩
% ١١,١	٢٢٢٥	% ٢٠,٣٩	٢٠٨	من ٩ الى ٢٥
% ٥٨,٤٠	٣٨٣٩٩	% ٣٦,٣٢	٢٠٥	من ٥٠ وما فوق
% ١٠٠,٠٠	٦٥٦٥٤٦	% ١٠٠	٦٦٠	المجموع

الملاحظة : ان هذه المعلومات لا يمكن اعتقادها كمصدر احصائي لتحقق بحسب ضيق وتنافر نسبة التسجيل لدى صندوق الضمان .

المصدر : الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي .

يلاحظ من خلال هذا السرير ان الاكتوية السالفة للمؤسسات الصناعية في لبنان هي من المؤسسات المشيرة (أى اقل من ٥ عمال) ويتبلع هذه النسبة حوالي ٢٢٪ ومن الملاحظ ان هذه النسبة تتضاعف كلما ارتفع حجم المؤسسات .

اما اذا نظر الى توزيع عدد العمال بين قطاع المؤسسات المختلفة فنلاحظ ان قطاع المؤسسات الاكبر حجماً (٤٦ عامل او ما فوق ) يتضمن اكبر نسبة من العمال (٥٨,٤٪) وان هذه النسبة تتضاعف تدريجياً كلما ارتفع حجم المؤسسات حتى تصل الى المؤسسات الصغرى التي لا يتضمن الا ٤ عمال دون فرقاً تضم ١٠,٨٪ من العمال وهي نسبة اكبر ارتفاعاً من نسبة قطاع المؤسسات الصناعية الاكبر مباشرة (أى قطاع ما بين ١٠٥ عمال) وهذه الظاهرة تمود الى انتشار المؤسسات الصناعية المشيرة (التي به حرفية) ويساوي ممثلاً عدد العمال في المؤسسة الواحدة في لبنان : (١٠,٦ عمال) .

#### ارابعاً : تطور الحجم الاجمالي للتشميرات الصناعية

ان التقدير الوحديد للتشميرات الصناعية المتوفرة لدينا حتى الان هو تقدير تطور رؤوس الأموال المستثمرة في الصناعة حسب تقديرات وزارة الاقتصاد الوطني . وقد سبق لنا وذكرنا عدم دقة هذه التقديرات حتى حسب رأى واسمهما . لذلك فاننا سنسرد بكل تحفظ هذه التقديرات (بملايين الليرات الجلدية) للتشميرات التي زادت الرساميل المستثمرة في الصناعة في السنوات التالية :

السنة	١٩٦٨	١٩٦٧	١٩٦٦
القيمة	١١٣,٤٨٨	٤٩,٠٨٤	١١٢,٨٦٤

ومن المعلوم ان هذه المبالغ تتم حسب واحتى هذه التقديرات : الارس  
الآلات الصناعية ، كلفة تركيب الآلات وكلفة الدراسات ، المواد الأولية الوسيطة المستعملة  
خلال ثلاثة أشهر اجر العمالة والنفقات العامة خلال ثلاثة أشهر . لذلك لا يمكن  
اعتبار هذه التشيرات تكوين للرأسمان الثابت المقام — ولا يمكن بالتالي مقارنتها بمجمل  
حجم هذا التكوين ولا بالنتاج المحلي القائم .

### ـ هـ الصياغة وانتاجية العمل

#### اولاً : حجم العمالة العام وتطوره

في عام ١٩٦٨ كانت الصناعة المانوفاتورية تشغل ٩٠،٩٠٠ شخص بشكل  
دائم أي بنسبة  $\frac{٩٠،٩٠٠}{٦٢٢٠٠} = ١٤،٥\%$  من مجموع عدد العاملين الدائمين .

واذا ضمينا قطاع الطاقة نجد ان هذين القطاعين يشلان ١٠٠٦٠٠ شخص بشكل دائم  
أي بنسبة  $\frac{١٠٠٦٠٠}{٦٢٢٠٠} = ١٦،٤\%$  من مجموع العاملين الدائمين .

اما اذا اردنا ان نقوم بتقدير تطور نسبة العاملين في الصناعة من مجموع العاملين الدائمين  
عليينا ان نضم الى قطاعي الصناعة المانوفاتورية والطاقة البناء ، لأن الاحصاءات حول العمالة  
لا تفرق بين القطاعات الثلاثة .

في عام ١٩٥٩ كان عدد العاملين الدائمين في القطاعات الثلاثة :  
(صناعة مانوفاتورية ، طاقة ، بناء ) ٨٧٠٠٠ شخص أي  $\frac{٨٧٠٠٠}{٤٥٠٠٠} = ١٩،٣\%$  من مجموع  
عدد العاملين الدائمين .

اما عام ١٩٦٨ فقد اصبح عدد العاملين الدائمين في القطاعات الثلاثة ١٣٥٦٠٠  
شخص أي  $\frac{١٣٥٦٠٠}{٦٢٢٠٠} = ٢١،٦\%$  من مجموع العاملين الدائمين وهذا يعني ان هذه  
النسبة قد ارتفعت بشكل بطيء .

مـسـاـدـرـ الـصـلـوـمـاتـ :

—لـامـ ١٩٥٩ : تـقـرـيرـ اـرـفـ

—لـامـ ١٩٦٨ : تـقـرـيرـ الـخـبـيرـ رـيمـونـ دـلـيـراـ

الـقـدـمـ فـيـ ١١٢٠/٢/٢٤

مـلـاحـظـةـ : أـنـ مـجـمـوعـ الـدـاـلـيـلـينـ لـاـ يـحـتـوـىـ عـلـىـ اـفـرـادـ الـقـوـاتـ الـمـسـلـحةـ .

ثـانـيـاـ : تـقـرـيرـ الـسـمـالـةـ بـيـنـ مـخـتـلـفـ الـفـروـعـ وـالـفـاطـنـ

سـيـقـ لـنـاـ وـبـيـشـتـاـ هـذـهـ الـظـاهـرـةـ فـيـ الـقـسـمـ الـمـتـحـلـلـ بـتـقـرـيرـ الـتـجـهـيـزـاتـ الصـنـاعـيـةـ

ثـالـثـاـ : اـنـتـاجـيـةـ الـعـمـلـ فـيـ الـمـؤـسـسـاتـ الصـنـاعـيـةـ

يـتـبـيـنـ مـنـ دـرـاسـةـ الـدـكـتوـرـينـ عـاصـمـ عـطـالـلـهـ وـسـميرـ خـالـطـ الصـادرـةـ عـنـ مـكـتبـ التـنـميةـ

الـصـنـاعـيـةـ فـيـ وزـارـةـ الـاـتـسـمـادـ الـوـطـنـيـ فـيـ آبـ ١٩٦١ـ بـصـنـوـانـ "الـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ الـلـبـانـيـ نـوـءـ"

وـمـشـاـ كـلـهـ " مـ٤ـ إـلـىـ ٢٤ـ " اـنـ الـقـيـمـةـ الـمـضـافـةـ لـلـعـالـمـ لـسـنـةـ ١٩٦٤ـ كـانـتـ تـتـطـورـ كـمـ يـلـيـ :

—أـنـ فـيـ الـحـجمـ الـيـعـيـبـ فـيـهـاـ اـنـتـاجـ الـعـالـمـ مـنـ الـقـيـمـةـ الـضـافـةـ اـعـلـىـ

مـسـتـوـىـ مـيـيـاـ فـيـ قـيـمـةـ الـمـوـسـسـاتـ الـتـيـ تـنـصـ منـ ٤٩ـ إـلـىـ ٢٥ـ عـاـمـلـ فـيـ ٦ـ قـطـاعـاتـ

مـنـ اـصـلـ ١٣ـ قـطـاعـ .ـ فـيـ بـالـتـالـيـ فـيـ الـحـجمـ الـيـعـيـبـ فـيـهـاـ اـنـتـاجـيـةـ

الـعـمـلـ اـكـثـرـ اـرـفـاعـاـ .ـ

—بـيـنـمـاـ فـيـ الـحـجمـ الـيـعـيـبـ فـيـهـاـ اـنـتـاجـ الـعـالـمـ مـنـ الـقـيـمـةـ الـمـضـافـةـ اـصـفـرـ

مـسـتـوـىـ مـيـيـاـ فـيـ قـيـمـةـ الـمـوـسـسـاتـ الـتـيـ تـنـصـ منـ ٩ـ إـلـىـ ٥ـ عـاـمـلـ فـيـ ٦ـ قـطـاعـاتـ مـنـ اـصـلـ

١٣ـ قـطـاعـ فـيـ بـالـتـالـيـ فـيـ الـحـجمـ الـيـعـيـبـ فـيـهـاـ اـنـتـاجـيـةـ الـعـمـلـ اـكـثـرـ

اـنـخـافـاـ .ـ

ان هذه الواقع تدلنا على ان المؤسسات النامية الصناعية (البيه  
حرفة التي تضم من ٥ الى ١٠ عمال) هي التي يحيط فيها الصنف المستوى الادنى  
من الانتاجية . بينما المؤسسات الكبرى (من ٥٠ الى ٦٩ عامل) لا تشكل الفئة التي  
يحيط فيها الصنف المستوى الاعلى من الانتاجية (ربط يحيط بالشكل الادارى التي  
تتطلع عن هذا الكبير النبئ للمؤسسة وعدم اعتماد اساليب ادارية حديثة فيها) .  
ويشير تقرير الدكتور عطالله وخلاط من ٢٨ الى ان المؤسسات التي يحيط فيها الصنف  
اعلى مستوى في الانتاجية هي المؤسسات التي تضم من ٤٥ الى ٢٥ الى ٤٦ عامل . اي ان هذه  
المؤسسات تستفيد من ارتفاع الانتاجية الذي ينبعها اياها حجمها الكبير نسبيا  
دون ان تتذر من اساليب الادارة التي تقليدية .

بــ المصطويات المؤسسة : اعداد احمد ستيتية

أولاً : على الصعيد العام

أــ الاجهزة الادارية

يلاحظنا بشكل عام تعدد الأجهزة الادارية الضوئية بها الاهتمام بقطاع الصناعة وتنابع صلاحياتها في كثير من الأحيان مما يعيق رسم سياسة صناعية واضحة المعالم ولبعيدة المدى . وهذه الأجهزة تتضمن بمصلحة الصناعة في وزارة الاقتصاد الوطني، ومكتب التنمية الصناعية الملحقة بالوزارة المذكورة وادارة الجمارك، وزارة التصميم العام ومديرية التعليم المهني ومؤسسة المقاولات والمواصفات .

١ــ مصلحة الصناعة

وعي المؤسسة الادارية الأولى التي انيطت بها قضايا الصناعة . وهي تتولى جميع الاعمال الادارية المتعلقة بقطاع الصناعة من تسجيل للمؤسسات واعطاء شهادات منشأ وتلقي طلبات الحماية وكافة الاغراق وتأمين المصنونات المالية وجميع المعلومات الاحصائية . وتقتصر هذه المصلحة الى المناصر الفنية المؤهلة لتولي المسؤوليات خاصة على الصعيد جمع المعلومات الاحصائية التي يشوبها الكثير من الشوائب وعدم الدقة .

٢ــ مكتب التنمية الصناعية

انشئ بموجب المرسوم الاشتراطي رقم ٣٠ الصادر في ١٩٦٢ / ٨ / ٥ وألحق بوزارة الاقتصاد الوطني وحددت مهماته على الشكل التالي :

- دراسة وضع الصناعة الموجودة وتحصين الطلبات المقدمة لخلق صناعات جديدة (والدراسات الاقتصادية والفنية الملحقة بالطلبات) وتحديد نسبة الحماية والتشجيع المطلوب لكل منها .

ـ القيام بابحاث فلما يحسن تحسين نوعية المنتجات ، والتنمية الصناعية  
ـ واسواق التصدير والحماية والموازنـ والاغراق والبغـ .. الخ

التقدّم باقتراحات حول الخطابيّة الجمركيّة والمنتجات التي يجب ان تخضع لاجازة استيراد ، والسياسة المتناعية العامة التي يجب اعتمادها . وتنصت هذا المكتب عقبات للقيام بمهنته على الوجه الأكمل منها مما يعود الى «بيعة تكوينه ، وضمنها ما يسود الى النقص في المعلومات الاحصائية والاقتصادية الاساسية التي تساعده في اتخاذ القرارات ، وضمنها ما يعود الى نوع الصلاحيات:المعطاة لها ودلي استعداد الاجهزة الادارية الأخرى للأخذ بالاقتراحات المقدمة من قبله (على سبيل المثال لا الحصر، سياسة الخطابيّة الجمركيّة وموقعه كمن ادارة الجمارك ومكتب التنمية منهـا) .

٣ - إدارة الجمارك

وهي الادارة المسؤولة عن رسم ورئس السياسة الجمركية العامة والتعريفيات الجمركية فيما يخص السلع المستوردة والمصدرة وفقاً لمقترنات السياسة المالية والاقتصادية للبلاد بأشراف وزارة المال.

٤—وزارة التصميم العام

يقتصر في هذه الوزارة أن تكون الجهاز المسؤول عن وضع ورسم الخطط الاقتصادية الكهيلة بالتنمية الشاملة لكافة المرافق والقطاعات الاقتصادية وبالتالي فهي المرجع الأول لوضع خطط التنمية الصناعية . كما أن مديرية الأحياء المركزى التابعة لهذه الوزارة هي الجهاز المسؤول عن توفير المعلومات الإحصائية الازمة لوضع الخطط المطلوبة وبيندو ان عوائق كثيرة تحول بين هذه الوزارة وبيندور الذي يجب ان تلعبه على الصعيد الانمائى .

#### ٥- مديرية التسليم المدني

وهي الادارة التي تأنيط بها اعداد الاطارات المعاشرة الالزمة بما يتناسب من حاجات تطور الصناعة في الحاضر والمستقبل . ولكن في غياب المعلومات الأساسية عن الموارد الإنسانية المتاحة في سوق العمل اللبناني والمحاجات المدللوبة من التأهيل في كل قطاع وفق مقتنيات التنمية يصبح الاعداد المهني ذريعاً من المشوائية الذي يؤدي إلى هدر الكثير من الطاقات والأمكانيات دون جدوى .

#### ٦- مؤسسة المطابخ والمواصفات

انهئت بموجب قانون ٢٣ تموز ١٩٦٢ بعهد إليها وضع المقاييس والمواصفات للضتوجات والسلع الوطنية بحيث تحدد النوعية والجودة ويراقب الانتاج للمواصفات الموضوعة . ييد أنه من الناحية العملية لم تباشر هذه المؤسسة مهماتها حتى الآن بالرغم من أهمية العمل الموكول إليها على صعيد تحسين نوعية الانتاج الصناعي اللبناني .

#### ب- التنظيم والقوانين

ليس في لبنان برامج صارمة للتنمية الصناعية . القطاع الخاير هو الذي يتولى بشكل رئيسي تنمية الصناعة . ويقتصر دور الحكومة على توفير التشجيعات والتسهيلات والقيام ببعض المشروعات الالزمة للنمو الصناعي .

وقد تركت المبادرة في اختيار هذه المشروعات والتسهيلات للوزارة التي يقع كل مشروع في اختصاصها . وتتولى وزارة التصميم العام مهمة درس المشاريع المقترحة من قبل مختلف الوزارات وتقديمها إلى الحكومة في شكل برنامج عام يتضمن كل أنواع المشاريع التي تتوى السلطة تنفيذها .

## ١ - الاعفاء من ضريبة الدخل

وكحافل للتنمية استصدرت الحكومة قانونا بتاريخ ٢٦/١٢/١٩٥٣ ووضعن  
موسم التنفيذ في ١٠ شباط ١٩٥٤ ، منحت بموجبه خلال خمس سنوات اعفاءً في ضريبة  
الدخل لبعض الشركات الجديدة ضمن شروط معينة وذلك لمدة سنتين . وقبل انتهاء  
مدة العمل بهذا القانون عام ١٩٥٩ مددت مفعوله بخمس سنوات أخرى تنتهي في ١٠ شباط  
١٩٦٤ . وقد حددت شروط الاستفادة من الاعفاء كما يلي :

- ١ - ان يكون المشروع جديداً ولم يكن له مثيل قبل عام ١٩٥٤ وان يزيد  
في الدخل الوطني ويسمى في الوقت نفسه تنمية البلاد اقتصادياً .
- ٢ - ان يكون رأس المال الموزف والمدفوع في المشروع لا يقل عن مليون ليرة  
لبنانية .
- ٣ - ان لا يقل مجموع الأجر المدفوعة للعمال المستخدمين اللبنانيين عن  
١٠٠ الف ليرة لبنانية في السنة .

وعلى اثر انتهاء العمل بقانون الاعفاء المذكور ، صدرت الحكومة الى اعداد  
مشروع قانون جديد لاعفاءات وتسهيلات ضريبية لاغراض الانماء الصناعي في لبنان وهو يرمي  
 ايضاً الى اعفاء المؤسسات الصناعية القائمة التي تتطلب الى مشاريعها نشاطات جديدة مبنية  
 على ضريبة الدخل وبصفة الرسوم ضمن شروط معينة والى اجتناب الاستثمارات الى بعض المناطق  
 تخفيفاً من حدة التفاوت في النمو الاقتصادي .

وبالاستناد الى ذلك صدر قانون رقم ٣٨/٥/٦٢ تاريخ ٦٢/٥/٢٢ يعفي المؤسسات  
الصناعية التي تنتج سلماً جديداً او منتجات لم يسبق انتاجها بكفاءة لسد الحاجات المحلية  
من ضريبة الدخل لمدة ٦ سنوات شرط ان لا يقل رأس المال المصنوع المستفيد من الاعفاء عن مليون  
ليرة ولا يقل الأجر السنوية المدفوعة للبنانيين عن ١٥٠ الف ليرة . وعقب هذا القانون مرسوم رقم  
١٩٩١ تاريخ ١٣/٥/٦٨ اعطى المؤسسات المستفيدة من قانون ٦٢/٥/٢٢ اعفاءً لمدة ٨  
سنوات من ضريبة الدخل ويرأس مال يبلغ نصف مليون ليرة كحد أدنى اذا ما كانت موجودة في مناطق  
تبعد مسافة مئية عن الساحل للمدن الرئيسية الثلاث طرابلس وبيروت وصيدا ورفقت مدة الاعفاء  
الى عشر سنوات اذا كان المصنوع خارج مناطق الاصطياف .

**اِجْمَعُورِيَّةِ الْلَّبَنَانِيَّةِ**  
مَكْتَبٌ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّشْمِيمَةِ الإِدَارِيَّةِ  
مَرْكَزٌ مُشَارِيعٌ وَدَرَاسَاتٌ لِلْقَطَاعِ الْعَامِ

- ٣٦ -

**٢ - قانون تنظيم الصناعة وتنميتها**

في ٥ آب ١٩٦٧ أصدرت الحكومة بوجوب الصالحيات الاستثنائية التي منحها لها المجلس النيابي مرسوماً اشتراطياً رقم ٣٠ لتنظيم الصناعة وتنميتها .

وبموجب القانون المذكور حددت المؤسسة الصناعية وأخصصت المؤسسات الصناعية المنوي اقامتها لبعض الشروط الفنية والاقتصادية من أجل التأكيد من جدوى المشاريع من حيث الربح الفردي والمصلحة الاقتصادية العامة والمسؤول دون حصول مزاحمة وتقرير الحاجة إلى الحماية من خلال مقاييس معينة . وقد أعطى هذا القانون للسلطة التنفيذية صلاحية منح إنشاء مؤسسة صناعية في بعض التأوف . كما حدد شروط استيراد الآلات المستعملة واعطيت المنتجات الوطنية افضلية بنسبة ٥ % على المنتجات الأجنبية في مشتريات الدولة . وبموجب هذا القانون انشئ مكتب التنمية المدنية وحددت مهامه التي سبق واشرنا إليها .

**٣ - مكافحة الاغراق**

حدد المرسوم الاشتراطي رقم ٣١ الصادر في ٥ آب ١٩٦٧ الحالات التي يحصل فيها الاغراق ، والرسم الذي يجب فرضه على السلعة المدنية المستوردة بالإضافة إلى الرسم الجمركي القائم .

**٤ - مكافحة الاحتكار**

وحدد المرسوم الاشتراطي رقم ٣٢ الصادر في ٥ آب ١٩٦٧ مفهوم الاحتكار والعقوبات التي يمكن فرضها في حال ثبوته والاعفاء من العقوبة في حال التراجع عن وضعية الاحتكار ضمن مدة محددة .

#### ٥ - الاعفاءات الجمركية

صادر الآلات المستوردة لأغراض صناعية وبها الماد الأولية مسافة من الرسوم الجمركية . وبموجب ذلك لا يدخل الموقت بعض المواد الأولية من رسوم الاستيراد فيما اذا كانقصد من استيرادها اعادة تدويرها بعد اجراء عمليات تدوير او تحويل عليها ضمن الأراضي اللبنانية . كما أنه يمكن استيرداد الرسوم المدفوعة على البضائع المساد تدويرها وفق شروط معينة .

#### ٦ - الرسوم الجمركية والقيود على الاستيراد

يمكن استيراد العديد من المنتجات لدفع الرسوم بما يخص غيرها للحصول على اجازة سبقة أو يحدد استيرادها بكثيات معينة أى (كوتا)

#### ٧ - المعونات المالية

اتخذت الدولة تدبيرا يقني باعطاء منحة لمدة سنة واحدة ابتداء من ١٤ آب ١٩٦٢ للمنتجات النسجية . وقد جددت هذه المنحة حتى ٣١ تشرين الأول ١٩٦٩ . وبموجب هذا التدبير أجزى للسلطات الجمركية استثناء رسم اضافي قدره ١٠٪ على الرسم الجمركي المطبق على بعض المنتجات الجاهزة والبطانيات . وتحتفظ السلطات الجمركية بالمهل المتجمد من هذا الرسم الاضافي في صندوق خاص توزع منه من التصدير على المنتجات النسجية المصنوعة محليا المصدرة الى الخارج .

## ٨ - الاتفاقيات التجارية

عقدت الدولة عدة اتفاقيات تجارية ثنائية وجماعية يمكن أن تسهل تحسين  
الانتاج الصناعي اللبناني منها .

- اتفاقية تسهيل التبادل التجاري وتنشئم التجارة والترانزيت بين  
البلدان العربية ( ١٩٥٢ )

- اتفاقية تسديد المدفوعات وانتقال رؤوس الأموال العربية من البلدان العربية  
( ١٩٥٣ )

- اتفاقيات اقتصادية ثنائية من مصر وال العراق والأردن وسوريا والسودان  
والسعودية

- اتفاقيات تجارية ثنائية مع بلدان أوروبا الشرقية ومن الصين الشعبية على  
اساس " الكيرينغ " في معظمها .

- اتفاقية تجارية من نيجيريا .

## ثانيا : المؤسسات المختلفة

### ١ - مصرف التسليف

يعتبر مصرف التسليف الزراعي الصناعي والعقارات المؤسسة المصرفية الوحيدة  
المتخصصة في التسليف في لبنان . وما يناله قطاع الصناعة من المحفظة الصناعية في هذا  
المصرف قليل للغاية ولا يساعد على التنمية الصناعية ودفع عجلة تطورها . وهذا ما جعل ا  
الحكومة تفكر جدياً بانشاء مصرف انماء صناعي يمول بمختلف الوسائل بالقرضين المتوسطة  
والطويلة الأجل المشاريع الصناعية .

## ٢ - مهندس البحوث الصناعية

انشئ عام ١٩٥٣ وعهد اليه القيام بدراسة اوضاع المؤسسات الصناعية التي تطلب اليه ذلك ، وتقديم المشورة الصناعية التي من شأنها تحسين طرق الانتاج وزيادة وخفف تكاليفه وبذل النصح حول المشاريع الصناعية التي يمكن انشاؤها . ويبدو ان استفادة الصناعيين المحليين من هذا المنهج قليلة جدا وذلك بسبب ارتفاع أجور الخدمات التي يقدمها . على الرغم من ان المنهج مُؤسسة لا تتولى الربح ويقدم خدماته بألافها .

## ٣ - مركز التدريب المهني المسجل

انشاءت الحكومة اللبنانية بالاتفاق مع مكتب العمل الدوالي مركزاً للتدريب المهني المسجل تم فيه دورات تدريبية مقتبضة للعمال في الصناعة ، مدة كل منها أربعة أشهر . وتعاون وزارتا العمل والشؤون الاجتماعية على ادارته مع اتحاد نقابات العمل وقد اسهمت جمعية الصناعيين اللبنانيين اسهاماً فسالاً في وضع المركز موضع التنفيذ . وتشمل فروع التدريب في المركز الميكانيك والكهرباء وتصليح الساعات . ويهدف الى تدريب العمال المتخصصين لزيادة خبرتهم وملواتهم .

والملحوظ ان فروع التدريب محدودة ولا بد من توسيع المركز وزيادة فروعه وتميمه نظراً للفوائد الكبيرة التي يحققها على صعيد التنمية الصناعية وتحسين مستوى ووضع العمال .

### ثالثاً : على الصعيد الخاص

#### ١ - جمعية الصناعيين

جامعة اقتصادية تأسست عام ١٩٤٣ وتنضم الصناعيين اللبنانيين في مسعي لتنمية الصناعة وتطويرها . ويترافق نشاطها على المسيد الداخلي في رعاية الانتاج الوطني ورفع مستوى وخفف الكلفة . ووتتعاون مع الحكومة والسلطات المسؤولة في اعداد القوانين والتشريعات التي تهدف الى تشجيع الصناعة وتنميتها وتسهيل على الصناعي الخارجي في تحرير الدول الأجنبية بالمنتجات الصناعية اللبنانية عن طريق المساعدة في اقامة وتنمية المصانع الصناعية والمشاركة في المؤتمرات والبعثات الاقتصادية .

#### ٢ - النقابات الصناعية

لا يوجد أي اتحاد يضم النقابات الصناعية الصناعية ; كما انه لا يوجد أي اتحاد قطاعي في نوع ممرين من الصناعة . وانما مجرد نقابات نشأت بحكم ظروف معينة يبلغ عددها ٣٦ نقابة في قطاع الصناعة . ويوجد اكبر من نقابة واحدة في الصناعة الواحدة ، كما توجد نقابات مؤسسات ضمن الصناعة الواحدة ونقابات لكل منطقة للصناعة الواحدة .

وهذا ما جعل النقابات الصناعية الصناعية في وضع يعتبر ضعيفاً نسبياً في التأثير على دفع عجلة تنمية الصناعة وتقديمها .  
ان هذا الأمر يجب ان لا ينسينا مشاركة النقابات الصناعية في اعداد الدورات التدريبية للعمال . وفي العمل على تحسين ظروف العمل والاستخدام في قطاع الصناعة لمجمل العمال الصناعيين .

## رابعاً : على صعيد المؤسسة الصناعية

### ١ - شكل المؤسسة القانوني

يلاحظ بشكل عام من الاحصاء الصناعي لعام ١٩٦٤ أن ١١٤٥ مؤسسة من أصل ٢٠١٢ هي مؤسسة صناعية جرى احصاؤها في لبنان هي مؤسسات فردية أو ان ٥٤,٥ % من مجموع المؤسسات الصناعية هي مؤسسات فردية . في حين ان الشركات الصنفية لا تمثل سوى ٣٩ % من المجموع . وشركات التوزيع ٧,٤ % وشركات التisman ٣٢ % . ويلاحظ ايضاً ان المؤسسات الفردية أكثرها مؤسسات صناعية صغيرة تضم بين ٩٥,٥ مشتغلين وتمثل ٦٤ % من مجموع المؤسسات الصناعية الفردية .

والاستثنى الأول الذي نخلص اليه من المعلومات السابقة ان شكل المؤسسة الصناعية القانوني في لبنان لا يتلائم وطبيعة النمو الصناعي ويشكل عائقاً يحد من الاستفادة القصوى من التشجيرات الصناعية بسبب الهدر في رأس المال الذي يحصل على مستوى المؤسسة الصناعية الفردية الصغيرة من ناحية وبسبب ذلك المردودية الانتاجية من ناحية ثانية (نوعاً وكما ) وعدم خلق تحاليد صناعية عبقة الجذور من ناحية ثالثة .

### ٢ - ادارة المؤسسة

كون المؤسسات الصناعية في لبنان صغيرة الحجم وفردية في اكثراها يستتبع ذلك ان تكون بنيتها الادارية والتنظيمية والتقنية ضئيلة . مما يؤثر بالتالي على مستوى الانتاج ونوعه وتسويقه . فالمؤسسات الصغيرة والفردية تصجز عادة عن تأمين الخبرة الادارية اللازمة التي تكون مكلفة في كثير من الأحيان . نرى المؤسسات الصناعية الصغيرة تدار مباشرة من قبل أصحابها الذين لا يستمدون عادة بالخبرات اللازمة وانما يكونوا قد اكتسبوا بعض المعرف من خلال تجاربهم العملية التي لا تكفي لوحدها لتكوين الاداري الصناعي الممتاز : وهذا الأمر ينطبق على النواحي التنظيمية الأخرى والخبرة التقنية الواسعة التي تحتاج إليها الصناعة النامية .

### الموائق التي تواجه التصنيع في لبنان - اعداد طلال البابا -

يمكن ان نقسم الموائق التي تواجه التصنيع في لبنان الى قسمين :

١ - عوائق داخل الصناعة

٢ - عوائق خارجة عنها .

#### ١ - الموائق داخل الصناعة :

ان اهم هذه الموائق هي :

أ - ضيق معرفة رجال الاعمال بالاماكن الصناعية مما يحد من توعي الصناعة وسعة نطاقها .  
ان معظم رجال الاعمال يُثرون انشاء محاكم لصناعات قائمة على محاكم لصناعة جديدة  
وذلك في الغالب لانه لا توجد بمتناولهم ابحاث تقنية واقتصادية عن صناعات جديدة  
ملائمة . وهذا هو السبب الاهم للتعدد المفرط في المصانع المتشابهة واضطرار هذه المصانع  
للانتاج على مستوى اقل من استطاعتها وبالتالي بكلفة مرتفعة .

ب - ضعف التقنية الصناعية، ويحود ذلك الى حداة الصناعة وقلة تقدير رجال الاعمال  
لأهمية الناحية التقنية في كلفة الانتاج ونوعيته .

ج - النقص الشديد في الاستثمارات على الرغم من احتمال وجود رأس المال قصير الأجل لتمويل  
نشاطات أخرى ، ولا سيما ما يتعلق منها بالتجارة والخدمات .

د - انخفاض مستوى المهارات عند العمال والمناظرين الصناعيين بالقياس الى مستوياتها  
في البلاد المتقدمة صناعيا . ويحود هذا الانخفاض جزئيا الى عدم اهتمام ارباب  
المصانع بتدریب عمالهم مما يحد كثيرا من انتاجيتهم ومهاراتهم .

ه - ضعف للادارة على العموم . وهذا يحود في الغالب الى قلة وجود الاداريين الصناعيين  
وقلة تقدير ارباب الصناعة لفن ادارة الاعمال .

و - فقدان الريادة المتقدمة وبخاصة في البحث عن فرص الاستثمار وافتتاحها وفي ايجاد اسواق جديدة للمنتجات الصناعية .

ز - استخدام بعض الصناع الآلات مستحطة واستمرارهم على استعمال الآلات قديمة لا تجاري فعاليتها آلات الحديثة .

ح - التعدد المفرط في المصانع التي تنتج سلعة واحدة في بعض الصناعات وبالتالي الانتاج على نطاق ضيق وارتفاع نسبة الالغاثة الى قيمة الانتاج . وهذا التعدد التعدد ناشئ عن الخلل في تدبير المطلب واندام الارشاد .

ط - قلة الاهتمام بجودة الانتاج في بعض الصناعات والتجهيزات الى المناسبة عن طريق السعر اكبر منه عن طريق النوع مما يقوى المنافسة الاجنبية في الاسواق المحلية  
ى - قلة معرفة ارباب العمل عن الاسواق الاجنبية ومتطلباتها .

#### العوائق الخارجية عن الصناعة :

ان اهم هذه العوائق هي :

أ - ضيق السوق المحلية الناجم عن صغر البلاد مما يحد من الانتاج على نطاق واسع والاستفادة من التناقض في الكلفة ، وبالتالي لا يمكن للصناعات الوطنية القابلة للانتاج على نطاق واسع من مجابهة منافسة السلع المستوردة بدون حماية جمركية قوية ، فضلا عن انها لا تقوى على المنافسة في الاسواق الخارجية .

ب - قلة المواد الاولية التي تنتج في لبنان والاضطرار الى استيراد معظم المواد الاولية من الخارج الذي من شأنه زيادة كلفة الانتاج ، خصوصا عندما تكون قيمة الاستصناع قليلة بالنسبة الى قيمة المواد الاولية وفي حالات عدم انتظام ورود المواد .

ج - قلة العمال المهررين . وهذا يعود الى شitic التعليم الصناعي القائم من حيث  
الحقول الازمة لمختلف الصناعات .

و- ضيق وسائل التسليف التثميري الصناعي مما يحد من التوسيع في الصناعات القائمة  
وانشاء صناعات جديدة .

#### كيفية التغلب على هذه العوائق

ان بعض العوائق سواء داخل الصناعة او خارجها لا يمكن معالجتها بدون مساعدة  
الحكومة . وقد اقتصرت هذه المساعدة حتى الان على ما يلي :

١ - خطأية جمركية تتقدما الدقة

٢ - اختصار الاستيراد الآلات المستعملة الى اجازة مسبقة

٣ - مساهمة الحكومة في انشاء معهد البحوث الصناعية . غير ان هذا  
المهد يقدم المشورة والخدمات الى المؤسسات الصناعية التي  
تطلبها منه لقاء اجر على اساس من عدم تحقيق الربح ومحذك  
فان الاجور التي يتلقاها مرتفعة وبعجز صغار الصناعيين عن طلب  
المشورة التي يحتاجون اليها وبذلك لا يفيدهم من الخدمات التي  
يؤمنها . وقد بات من الضروري إعادة النظر في تنظيم المعهد بحيث  
توجه جل الخدمات الى الصناعات اللبنانية نظير مساهمة مالية حكومية .

٤ - انشاء مؤسسة للمواصفات والمقاييس . غير ان اخضاع السلع المنتجة  
محلياً للمواصفات والمقاييس ما زال اختيارياً . وقد بات من الضروري  
حمل اخضاعها الازاميا .

٥ - انشاء مصرف التسليف الزراعي والصناعي والحقاري بمساهمة الحكومة والقطاع الخاص . وما يجب ملاحظاته ان امكانات هذا المصرف محدودة في اعطاء القروض للمؤسسات الصناعية وقد بات من الضروري انشاء مصرف للانماء الصناعي يفي بمتطلبات الصناعة ويعطي القروض متوسطة و طويلة الأجل للمصانع الصناعية التي تتسم من الخطوط العامة لسياسة الدولة الانمائية والمساهمة في هذه المشاريع .

٦ - مساعدة الحكومة في انشاء مركز التدريب المهني المعجل وتشمل فروع التدريب في المركز الميكانيك والكهرباء واللحام وتمليس الساعات والظاهران فروع التدريب محدودة .

وقد يكون من المناسب توسيع هذا المركز بمساعدة الصندوق الخاص التابع للأمم المتحدة . ويعتقد انه الى جانب التدريب المهني المعجل وجهاز يكون هناك تدريب داخل المصانع وفائدة هذا التدريب اعم اذ يمكن ان يستفيد منه عدداً أكبر من العمال ، كما ان مجالات التدريب تصبح اوسع وتشمل فروع لا يتوافر لها التدريب في الوقت الحاضر .

٧ - العناية التي توجهها الحكومة الى التعليم المهني والتكنى لاعداد عمال مهرة تؤهلهم كفاءاتهم الفنية للترقي في حياتهم العملية الى وظائف رؤساء عمل في الصناعة والمؤسسات العامة عن طريق المدارس المهنية بإعدادات مستخدمة لها الصناعة الفنية عين طبيق مدرسة فنديقة . وللحقيقة فقد بلغ مستوى التعليم المهني والتكنى بدرجة عالية . ويمتد ذواقة اربع سنوات يمنح الطالب شهادة البكالوريا الفنية او شهادة الكفاءة .

ومن كل هذا التقدم اذ ارتفع عدد الطلاب في المدارس المهنية الرسمية من ٩٦٦ عام ١٩٦٠ الى ٣٠٠٠ عام ١٩٧٠ ( ومن المتوقع ان يرتفع عددهم الى ٦٠٠٠ عام ١٩٧٤ ) فضلا عن وجود مشروع لتوسيع التعليم الصناعي لاضافة ١٥٠٠ طالبا على المدد الحالي . يمكن القول ان شقيق التعليم المهني الصناعي القائم لا زال ملحوظا من حيث العقول الازمة ل المختلفة الصناعات . وعلى سبيل المثال ( كما افاد مدير التعليم المهني ) يلاحظ ان النقص في حقول الصناعات الخشبية نوعي وعدد ي و في صناعات النسيج نوعي وعدد ي مما وبخاصة لجهة صيانة الاليات و تشفير مئات النسيج . وهناك شقيق في الصناعات الحديدية والكهربائية والالكترونية ( صيانتها ) وفي صناعة الطباعة .

#### **الاجراءات المقترحة :**

علاوة على ما تقدم من المساعدات الحكومية تزيد فيما يلي الاجراءات التي يستحسن اقرارها والتي تساعده على سوية التكامل الصناعي وسلامة تطويره .

أ) تطبيق مبادرات صناعات جديدة والتوجه بالصناعات القائمة ويكون ذلك:

١- بالقيام بدراسة شاملة للصناعة اللبنانيّة واحتواها الاقتصاديّة

بـ- بتقييم مستوى المحاية لمختلف المجتمعات لجهة الاقتصاد الوطني

واستخلاص الاسم الجديد، الذي يجب أن تتبّعه في تطبيق الخطية

الصناعية في الصنابل .

جـ- تمدين المعايير الجديدة المقابله للنجاح او المرحه من

جمعية الاتصال الوطني (ويشار إليها هنا بـ "الجمعية") تعتقد على

التعدد).

د - تقديم الادارات والمؤسسات المختصة بشؤون الصناعة (لا سيما في ذلك).

مصلحة الصناعة ومكتب التنمية الصناعية في وزارة الاقتصاد الوطني

ومعهد البحث المعنوي ومع منصة المقاييس والمواصفات) واقتراح ا

الاجراءات اللازمة لتنفيذها وتأمين التسويق، منهـما .

٢ - جعل بكتب التنمية في وزارة الاقتدار الوطني نهائية وتمكينه

من القيام بالمهام الموكولة اليه ولا سيما لجهة دراسة الجدوى

الاقتصاديـة للمشروعات الصناعية وتقديم النصـح للذين يطلبون

أحداث مصانع جديدة أو التوسع بمحاصن قائمة لمسا عدتهم على معرفة

سلامة: إشاريات

٣- انشاء وكالة لوضع وتطوير الاستراتيجيات الصناعية بالتعاون مع منظمة التنمية الصناعية للأمم المتحدة (اليونيدو) بحيث تؤدي المنطقة فريقاً انتداب المشاريع الصناعية الملائمة وتحضير الملفات والوثائق لعرضها على الصناعيين الاجانب وتنظيم لقاءات واتصالات بين اللبنانيين والهيئتين الاجنبية بسفارة معاونة الصناعة المحلية في تقوية صلاتها بالمؤسسات والشركات الخارجية المهتمة باقامة مشروعات مشتركة في لبنان او تقديم خبرة فنية وادارية ، والمساعدة في تحسين وسائل صيانة الآلات والمعدات واصلاحها .

٤- انشاء جهاز حكومي للتسويق يوفر المعلومات عن الاسواق الخارجية ومتطلباتها ويقوم بالدعایة لمنتجات الصناعة اللبنانية .

٥- اصلاح السياسة الجمركية بشأن تشريع الصناعة :

٦- انشاء مراكز للصناعة في المناطق الريفية من ما يستتبع ذلك من استصلاح الاراضي اللازمة من قبل الدولة وتجهيزها بما يلزم من طرقات فرعية وانابيب للمياه او اسلاك للكهرباء او التلفون وفرز هذه الاراضي وبعدها من الراغبين لفرز انشاء المصانع بنصف الكلفة . ونأخذ اقامة هذه المناطق الصناعية واضحة اذ أنها تساعد على خلق نشاط اقتصادي في المناطق التي ترتفع الحكومة في انماطها وعلى الأقل من تجمع الصناعات في المدن او ضواحيها وبالتالي الحد من النزوح من الريف .

### العوائق التي تواجه الحرف :

من الصعب جداً تنمية الحرف في القرى اللبنانية لأنها تساعد على تأمين دخل اضافي للخلاح الذي بسبب التوزيع السني للامطار وخطولها كلها تقريباً في الاشهر الخمسة الواقعة بين اوائل الخريف وأوائل الربيع وبسبب عدم توافر الري على مدى واسع نظراً لقلة المياه في قسم كبير من الاراضي اللبنانية يمكنني اكتشاف المزارعين من بطالة مفتوحة ولا ينبع بأعمال أخرى (كالاتجاه بالحرف) إلا عدد قليل منهم .

ولو تقدمنا أنساب انصارنا، الكثرة عن العمل في الحرف تبين لنا ان اهمها يهدون الى :

- أ - عدم وجود الاسواق الكافية لمنتجات الحرف
- ب - عدم وجود التقنية الملزمة عند المزارعين
- ج - قلة الرأس المال اللازم لشراء المواد الاولية لدى المزارعين
- د - عدم توافر خدمات مرشددين صناعيين
- هـ - عدم وجود سياسة انسانية لتطوير الحرف والصناعة الصغيرة وال الحاجة الى دراسة امكانات المناطق من حيث قابليتها واختصاصها في الحرف وامكانات ادخال التعديلات على المنتوجات الحرفية وتكييفها لتلائم اذواق المستهلكين في الاسواق الخارجية .

# اجمُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مَكْتَبُ وَزِيرِ الدُّولَةِ لشُؤُونِ التَّسْمِيَّةِ الإِدارِيَّةِ  
مَرْكَزُ مَشَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْقَطَاعِ الْعَامِ

- ٥٣ -

## الحلول المقترنة

والمعتقد ان الحل لاكثر المشاكل التي تواجهها الحرف هو في ايجاد مؤسسة خاصة لخدمة الحرف والصناعات الصنفية . ويمكن ان يتم انشاء هذه المؤسسة بمساعدة المندوب الخامس للأمم المتحدة تتولى التعرف على مضلات المؤسسات الحرفية ومشاكلها وارشادها . الى الاجراءات التي تساعد على تذليل هذه المشاكل والمضلات وإلى تحديث كلي للحرف القائمة .

وفضلاً عن ذلك يحسن ان تعيين لجان في مختلف المناطق يوكل اليها اجر البحث عن الصناعات المحلية القديمة والتقلدية وامكانات احيائها وتنشيطها . ومن الضروري ان يتمعاون المرشدون الصناعيون لدى مؤسسة خدمة الحرف والصناعات الصنفية تعاوناً وثيقاً مع الهيئات والجهات التي ينتظم فيها فرع او عدة فروع من الحرف والصناعات الــغـيرــةــ كــيــســماــ يــنــتــاحــ بــثــاــ الخــدــمــاتــ الــتــيــ تــقــدــمــ هــاــ الــمــؤــســســةــ وــتــصــيــمــهــاــ .

ومن الضروري ان تقوم المؤسسة بانشاء مراكز للارشاد والتدریب والعرض في المناطق النروية لتعليم الفلاح على ما يمكن القيام به . وانشاء معارض دائمة لمنتجات الحرف والصناعات التقليدية في مراكز السلاحة الرئيسية وفي المنطقة الحرة في المطار ومرفأ بيروت . ويحسن جداً ان تقوم المؤسسة ايضاً بالتشجيع على انشاء مؤسسات على غرار "الارتقاء اللبناني" بواسطة مساعدات مالية وعلى اقامة تعاونيات حرفية .