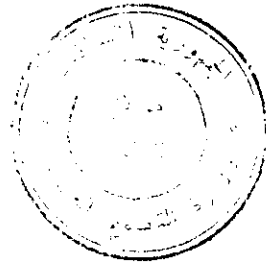


SAA
255

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام



الجمهورية اللبنانية
وزارة الزراعة
مكتب الانتاج الحيواني

مذكرة ٨٤

مذكرة حول قضية تسيير مسلخ بيروت الجديد

يقدم

الدكتور علي سمعد

المدير الفني لمكتب الانتاج الحيواني

بيروت في ٢٥ نيسان ١٩٧٠

MF N = 2678 242

هـ

أولا = المسلخ الجديد في بيروت كما افترضته التصميمات الموضوعة حين انشائه

يبدو من التصميم العام للمسلخ الجديد انه قد أعد للعمل كمؤسسة حديثة متكاملة لانتاج لحوم المواشي باكثر ما يمكن من الضمانات لوصولها الى المستهلكين سليمة من التلوث الجرثومي والطفيلي .

ويفهم بالحدائثة ان المسلخ قد صم خلافا للمجازز البدائية التي ليست الا موضعا تذبح فيه المواشي وتسلخ وتجوف ، وتحمل خارجة في جلسة واحدة ، كما كان الحال في المسلخ القديم ، وانما ليعمل بكل اقسامه المترابطة التي يشكل قسم منها جزءا مكتملا وضروريا للاقسام الاخرى وهذه الاقسام المتتابعة تؤمن مجموعة عمليات متتالية لا تبدأ بالذبح ولا تنتهي بالسلم والتجوف ، وتهدف الى تحضير الحيوان للذبح والى اعداد اللحم في الذبيحة بحيث يكون جاهزا للاستهلاك او للخزن المبرد في احسن الظروف .

ويتألف المسلخ من الاقسام الرئيسية التالية :

- ٠١ الادارة
- ٠٢ المختبر
- ٠٣ مسلخ الابقار والاغنام وقاعات التبريد
- ٠٤ مسلخ الخنازير
- ٠٥ المسلخ الصحي
- ٠٦ قسم تصنيع النفايات

وبما أن المشكلة الرئيسية تتركز حاليا في تسيير القسم الخاص بمسلخ الابقار والاغنام نود أن نوضح كيفية عمل هذا القسم ، وفقا للتصاميم .

يتألف هذا القسم من جناح للابقار وجناح للاغنام متلاصقين بحيث يعملان في خطين متوازيين وبصورة مستقلة عن بعضهما البعض في جميع مراحلهما .

٢ / ٠٠٠

وزارة التصميم العام
مركز التوثيق
الرقم 95
تاريخ الدخول

وفي كل جناح تمر الحيوانات المعدة للذبح في المراحل التالية :

أ - الحظائر الخارجية حيث يمكن ايواء الحيوانات لتسهيل بقائها
مرتاحة قبل الذبح مدة لا تزيد على اليرمين ، مما يمنع ذبح حيوانات
منهكة بفعل السير على اقدامها على مسافات طويلة .

ب - الصمر المؤدى من الحظائر الخارجية الى قاعة الذبح .

ج - قاعة الذبح . وفيها يتم ذبح الحيوانات ثم نزعها ، ثم نفخها
(فيما خص الاغنام) ثم نقلها على أبسطة متحركة افقيا في قسم
الاغنام في بداية انشائه او بواسطة عربات (في قسم الابقار) الى
طرف القاعة الملاصق لقاعة السلخ حيث يجرى تثبيتها على كلاليسب
متدلية من سكتين هوائيتين تسيران آليا و تحملان الحيوانات ، بالتتابع
الى القاعة التالية .

وفي جناح الابقار لا يزال يوجد دولا ب يدخل اليه الحيوان المعد
للذبح فيدار بعد الاغلاق عليه من جميع جوانبه لتثبيته ثم يوجه
مذبح الحيوان الى اعلى تسهيلا لذبحه ونزفه ، قبل نقله الى السكة
الهوائية .

د - قاعة السلخ والتجفيف والمعاينة الصحية . وهي القاعة الرئيسية
في المسلخ . وفيها تتحرك اجساد الحيوانات المذبوحة بالسرعة
المناسبة ، ويفضل السكتين الهوائيتين النقاليتين القائمتين في كل
جناح الى حيث يجرى سلخها بواسطة العمال المختصين ، ثم شق
اجوافها ، واستفراخ احشائها ، ثم شق الجسد مناصفة بواسطة مناشير
كهربائية خاصة ، (عملية ضرورية للابقار خاصة) ، ثم تعليق الاحشاء
الحمراء " المعلاق " بمقابل كل جسد خرجت منه ، ووضع الاحشاء
البيضاء " المعدة والامعاء " ، في صحنون مقابلة بحيث يمكن للطبيب
البيطرى معاينة جسد الذبيحة وكل ما يعود له من احشاء واعضاء
اخرى . وبعد المعاينة ، تلقى الاحشاء البيضاء والجلود والرووس
بواسطة قساطل خاصة ، الى الطابق الاسفل حيث تقوم شعب مختلفة
لمعالجة هذه الاجزاء من الحيوان .

د - شعبة التبريد والتخزين وهي تتألف :

أولاً : من رواق للتبريد السريع تمر حتما كل الذبائح ، بغية
تخفيض حرارتها الى حدود ٥ درجات فوق الصفر ، وذلك
تسهيلاً لحفظ لحومها بعد خروجها من المسلخ ، وفي حال
تسليمها للتوزيع المباشر .

ثانياً : من قاعات للتبريد البطيء ، والمعتدل (حتى درجة الصفر)
وهذه القاعات ، معدة وفقاً للتصميم ، لخزن ما يقارب نصف
كميات اللحوم الناتجة يوميا ، ولمدة يوم او يومين ، ابتغاء
تسهيل توزيعها وفقاً للتوقيت الذي يتلاءم مع حاجات السوق .

ثالثاً : من قاعة للتبريد العميق او التجليد (حتى درجة ٢٠ تحت
الصفر) لحفظ اللحوم المصابة ببعض بزور الطفيليات بغية
تعقيمها بعد خزنها مدة كافية لقتل هذه البزور .

و - اروقة تسليم اللحوم و قاعات بيع اللحوم بالفرق وبالجملة . وقد
صممت هذه الممرات والقاعات بحيث تخضع حتما للحوم ، قبل
خروجها الى السوق ، لعطية التبريد السريع ، او البطيء ، حسب
الحالة ، ولعطية الوزن على قبايين خاصة تعترض طريقها الى
الخارج حيث تحمل على السيارات المعدة لنقلها الى السوق .

ز - الطابق الاسفل الخاص بجمع مخلفات الذبائح . وفيه يقوم :

- جناح للاحشاء البيضاء التي تفرغ من محتوياتها من مصنع المخلفات
ثم تنظف هذه الاحشاء بالماء البارد والساخن .

- و خزان للدماء المتجمعة بعد ذبح الحيوانات والتي تدفع الى
مصنع المخلفات .

- ومستودع للجلود التي تنظف وتعالج بغية حفظها الموقت .

ولقد اسهبنا في وصف هذه الاجزاء المتتالية للمسلخ و العمليات التي تتم في كل جزء لتسهيل ادراك المبادئ و الاهداف التي تقوم في اساس تصميمه . و نذكر فيما يلي بعضا من هذه المبادئ التي هدفت لتحقيقها التصاميم الموضوعة .

الهدف الاول : ان تسلسل الاجزاء المختلفة على الصورة المبينة اعلاه يهدف الى الفصل بين عمليات رئيسية ثلاث :

- ١- الذبح و جمع الدم
- ٢- السلخ و التجويف
- ٣- تنظيف الاحشاء

و المقصود من فصل هذه العمليات هو منع تلوث الدم ، الذي يجمع اولا ، ثم جسد الحيوان و الاحشاء الحمراء ، بمحتويات الاحشاء البيضاء . و لهذا السبب خصص الطابق الاسفل لعمليات تنظيف هذه الاحشاء .

الهدف الثاني : ان دخول الحيوانات ، تباعا ، من ممرات ضيقة ثم نقل اجساد الذبائح بواسطة سكة هوائية متنقلة يمدنان الى جعل عمليات الذبح و السلخ و التجويف ممتدة زمنيا بحيث لا تتناول الا عددا محدودا من الحيوانات في مدى زمني معين (لنقل مائتا رأس غنم و عشرون رأس بقر في الساعة مثلا) .

الهدف الثالث : ان هذا التحديد المصمم لعدد الحيوانات التي تذبح و تعالج في مدى زمني معين يهدف الى تسهيل عمليات المعاينة البيطرية للحيوانات المذبوحة . ان ليس بالمستطاع فنيا و انسانيا ان يقوم الجهاز البيطري المحدود العدد (٣ اطباء بيطريين) بمعاينة فعالة و مجدية الا اذا كان عدد الحيوانات المعروضة للمعاينة محدودا و قريبا من النسبة المبينة اعلاه في الساعة .

الهدف الرابع : ان القدرة على حفظ اللحوم في قاعات مبردة يهدف الى ضبط عمليات توزيع اللحوم لتموين البلد ، بحيث لا يسلم اللحم للمستهلك الا بعد اخضاعه لعملية تحويل من لحم " حار " الى لحم " بارد " . و هذه العملية التي يمكن تسميتها بعملية " انضاج " بواسطة تخمرات ملائمة تحدث في

داخله اثناء التبريد يعتبرها الاختصاصيون في البلدان المتقدمة ضرورة لجعل اللحم قابلا للاستخدام الصحيح عند الاستهلاك ولاعطائه نكهة افضل وطابعا رخصا وطرارة عند المضغ لا تتوفر في اللحم " الحار " .

الهدف الخامس: ان القسم الخاص بالتبريد السميح معد لخزن اللحوم المشتبه باصابتها ببزور الطفيليات ولقتل هذه البزور بفعل البرد الشديد .

الهدف السادس: ان التصميم للمسلخ يتيح الافادة من كل مخلفات الذبائح التي تهـدر حاليا .

ومن هذه المخلفات ما يمكن الافادة منه في تغذية الحيوانات ، ونذكر من هذه المخلفات دماء الذبائح و امعاء الابقار وكذلك الذبائح التي يعتبرها اطباء البيطريون مصابة بأمراض خطيرة على صحة المستهلكين ويرفضون بالتالي بيعها .

والقسم الخاص بتصنيع هذه المخلفات يستطيع تحويلها الى مساحيق مجففة (مسحوق دم ، ومسحوق لحم ، وحتى مسحوق عظام) تعتبر من الاعلاف المركزة ذات القيمة الغذائية الرفيعة التي لا غنى لتربية الدواجن عنها .

وعلى أساس المعدل السنوي الحالي لعدد الذبائح في مسلخ بيروت (٣٠٠ ر ٠٠٠ رأس غنم وماعزو و ٢٢ ٥٠٠ رأس من البقر) يمكن تقدير الكميات الاجمالية من هذه الاعلاف المركزة التي يمكن انتاجها سنويا انطلاقا من مخلفات مسلخ بيروت ما يقارب ٢٥٠ طننا . ويمكن زيادة هذه الكمية ان امكن جمع مخلفات الذبائح في المسالخ الاخرى . يضاف الى ذلك الدهون والشحوم التي تفيض عن الحاجات الغذائية للاهلين ، والتي يمكن ان تحفظ زمنا طويلا بعد معالجتها فنيا فتدخل اما في تغذية الانسان واما في تغذية الحيوان او في الاغراض الصناعية . وبالامكان توفير ما يقارب الالف طن سنويا من هذه الشحوم والدهون الناتجة محليا . ونذكر بهذا الصدد ان لبنان قد استورد عام ١٩٦٤ ما يزيد على الاربعة آلاف طن من هذه المادة كلفته حوالي الثلاثة ملايين ليرة لبنانية .

واخيرا بوسع مصنع المخلفات ، حين يوءمن تسييره بكامل امكانياته ان يفيد من تحويل اجزاء اخرى من الحيوانات في وجوه لا عيب للبنان بها حاليا . ومن المنتجات التي يمكن الافادة منها :

أ - العظام التي يمكن استعادتها من القصابين . وبالوسع تحويلها الى مسحوق عظام يستخدم في تغذية الحيوان او لاستخراج الجيلاتين الذي يستعمل في صنع الافلام التصويرية ، وكذلك لاستخراج الفراء المستعمل في الصناعات الخشبية .

ب - الغدد الصماء المختلفة : الغدد الدرقية والنخامية وفوق الكلوية وغيرها التي يمكن تحويلها الى مساحيق ، تصلح في صناعة الهرمونات .

ج - مصارين الاغنام والماعز التي تصلح لصنع الاوتار المستعملة في الآلات الموسيقية ومضارب الختس والاسلاك التي يستعملها الجراحون .

د - السائل الصفراوي الذي يستخرج منه اصبغة واملاح تدخل في المركبات العلاجية المختلفة .

ان المسلخ الجديد مزود بمختبر لاجراء كل الفحوص اللازمة للتحقق من سلامة الذبائح من الامراض الجرثومية والطفيلية التي قد تهدد صحة الانسان . وهذا المختبر جزء مكمل ، لا غنى عنه ، لدعم عمل اطباء البيطريين العاملين في معاينة الحيوانات وتركيزه على اساس علمي صحيح .

ثانيا - مدى انطباق الوضع الحالي لسير المسلخ على الاغراض التي صمم لاجلها

ان نظرة واحدة على المسلخ تظهر ان الطريقة التي انتهت اليها في تسييره ، بعيدة جدا عن تحقيق الحد الادنى من الاغراض التي انشئ لاجلها .

ويمكن القول ان هدم المسلخ القديم والانتقال الى مباني المسلخ الجديد لم يسود بوجه من الوجوه ، الى الانتقال الى مرحلة جديدة تتميز بتوفير ضمانات اكبر ان لجهة المراقبة الصحية على اللحوم الناتجة فيه او لجهة نظافة العمليات المسلخية المختلفة او بتأمين استخدام التجهيزات الفنية الضخمة التي يؤثرها المسلخ ، لافادة الاقتصاد العام من تصنيع المخلفات المتعددة التي تذهب هدرا .

واننا نستعرض فيما يلي بعضا من وجوه النقص في استخدام المسلخ ، او بالاحرى وجوه المسلخ الحقيقي لهذه المؤسسة و تحويلها عن اهدافها التي صممت لها .

١- ان القسم الخاص بتصنيع مخلفات الذبائح متوقف تماما عن العمل . والسبب الاول في هذا التوقف هو الصعوبات في تأمين عمل الملاك الفني الكفؤ لتسيير هذا القسم .

على كل حال ، فان الطريقة الحالية لتسيير القسم الخاص بالابقار والاعنام تجعل من المتعذر الافادة من دم الذبائح كما سنرى .

٢- ان المختبر شبه متوقف ، بسبب انعدام الهيئة الفنية المتفرغة لهذا العمل ، من جهة ، و بسبب انعدام الرقابة البيطرية الفعالة للاسباب التي سنوضحها فسي الفقرات التالية . وتوقف المختبر عن العمل يؤدي ، على كل حال ، الى التقليل من أهمية الرقابة البيطرية ، و من قيمة الاحكام التي تصدر على سلامة الذبائح من الناحية الصحية و تعطل عمل المختبر يضع مسلخ بيروت على المستوى الصحي نفسه مع كل المسالخ الثانوية العاملة في ضاحية بيروت او في المدن اللبنانية الاخرى و يجعل كل الاموال التي انفقت في انشاءه نوعا من الترف اللامجدي .

٣- ان القسم الخاص بمسلخ الابقار والاعنام يشكل مع مسلخ الخنازير ، الجانب الوحيد الذي يستعمل حاليا من مجموع المسلخ .

وبينما يسير العمل في مسلخ الخنازير بصورة منظمة ، و مرضية من الوجهة الصحية ووفقا للطريقة التي صم من اجلها ، بقي العمل في مسلخ الاعنام والابقار ، على النحو البدائي الذي كان جاريا في المسلخ القديم .

ويمكن القول ان العمل في هذا المسلخ متروك لجماعات اللحامين و مندوبيهم الذين يتصرفون على هواهم في داخله .

وبدلا من ان تتوزع العمليات المختلفة في مختلف اجزاء المسلخ بحيث تمتد في الزمن وفي المكان ، و يضبط الدخول والخروج و تتأمن النظافة و تسهل الرقابة البيطرية بدلا

من كل ذلك تركت كل العمليات في قاعة واحدة ، وفي حيز ضيق من الزمن (ساعتين او ساعتين و نصف لذبح و سلخ و تجويف و معاينة الفرأس من الغنم يوميا) . و بينما كان التصميم يفترض حصر الدخول الى قاعة السلخ و المعاينة بالاطباء البيطريين و مساعدتهم و بالعمال المختصين بالسلخ و التجويف و بأصحاب الماشية ، كل حسب دوره ، و عند مرور حيواناته فقط اصبح الدخول مباحا لكل من يرغب و ساعة يرغب فيتكدس الناس و الماشية و موظفو المسلخ ، في قاعة واحدة وفي آن واحد و دون اى نظام .

فنتج عن ذلك ان كل المبادئ التي توخاها مضموم المسلخ قد انهارت .

فالنظافة في العمليات اصبحت حلما بعيد التحقيق ، اذ ان وجود الحيوانات الحية في قاعة واحدة مع الاجساد العارية من جلودها و مع الاحشاء البيضاء يعرض اللحوم و الاحشاء الحمراء معرضة للتلوث بكل اسباب التلوث .

و بسبب القيام بذبح الحيوانات في القاعة نفسها التي يتم فيها السلخ و التجويف اصبح متعذرا جمع الدم بصورة نظيفة في سبيل استخدامه كعلف للحيوانات .

ولكن اخطر نتيجة لهذا الوضع تتمثل في استحالة قيام الاطباء البيطريين بمعاينة جميع الذبائح في المدى الزمني القصير التي تتم فيه كل العمليات ، وفي القاعة المكنتزة في آن واحد بحيوانات و عمال و يتسابقون للفوز بالانتها من عملية الذبح و السلخ و اخراج الذبائح بأسرع ما يمكن .

فقد قلنا ان حوالي الفرأس غنم تذبح و تسلخ و تجوف حاليا في مدى ساعتين و نصف أى حوالي ٤٠٠ رأس في الساعة وهذا يعني ان على كل طبيب بيطري من الاطباء الثلاثة ان يعاين حوالي ١٣٣ رأسا في الساعة ، أى بمعدل يقل عن نصف دقيقة لكل رأس . وهذا الوقت المتاح ، في نظرنا ، يقل كثيرا عما يتوجب لاجراء معاينة دقيقة وفعالة . هذا فضلا عن أن اكتظاظ القاعة الواحدة يجعل من الصعب تنظيم المعاينة بحيث يمتنع هدر وقت الاطباء البيطريين و مساعدتهم في الوصول الى الذبائح و احشائها لمعاينتها و ختمها او البت في رفضها حين الاشتباه باصابتها .

و الوضع الحالي لسير المسلخ نسف التصميم القاضى بتشغيل عمليات ذبح الابقار ، و ذبح الاغنام و الماعز في خطين متوازيين وفي آن واحد . فقد رفعت الحواجز بين الجناحين

الذين كان يفرض الفصل بينهما ، واصبح العمل يسير في مرحلتين متتاليتين ، ومرحلة ذبح و سلخ و تجويف الاغنام و الماعز و بين الثانية و الخامسة صباحا .

ثم مرحلة ذبح و سلخ و تجويف الابقار ، فيما تبقى من الصباح وقد لوحظ ان العمال الذين يعملون في المرحلة الاخيرة يستخدمون السكة الهوائية المعدة للاغنام في سبيل نقل اجساد الابقار ، مما سيؤدي الى افساد هذه السكة و تدميرها بسبب تحميلها فسوق طاقتها .

واخيرا فان الطريقة الحالية لتسيير المسلخ قد ضيقت كل الفوائد التي توخاها التصميم من انشاء جناح التبريد . فان الذبائح لا تمر في الرواق المعد للتبريد السريع ولا تخزن في قاعات التبريد البطي .

وبذلك اصبح كل القسم الخاص بحمليات التبريد التي تجعل من مسلخ بيروت أحد المسالخ الاكثر تقدما و الاحسن تجهيزا في العالم ، أمرا لا فائدة منه .

ثالثا = بعض أسباب تحويل المسلخ عن اغراضه الحقيقية و عدم تشغيله التشغيل الكامل

يمكن تلخيص الاسباب في عودة المسلخ الجديد الى اوضاع المسلخ القديم في سبب رئيسي واحد هو :

انعدام السلطات لدى ادارة المسلخ لتسيير مختلف اقسامه بالفعالية و السرعة اللازمين .

أما الاسباب المظاهرة الاخرى فهي :

١ - النقص في توفر الفنيين اللازمين ،

٢ - لاجراء معاينة بيطرية كافية ،

اذ من المفروض حسب التقارير التي قدمها الخبراء ان هذه المعاينة تستدعي وجود حد ادنى من الاطباء البيطريين لا يقل عن الستة اطباء في قاعات المسلخ .



- ١٠ -

ب- لتسيير المختبر البيطرى : الذى يحتاج الى طبييين بيطريين احدهما لاجراء الفحوصات الطفيلية و الاخر لاجراء الفحوص الجرثومية .

والى كيمائى يقوم باجراء التحاليل حول الخصائص الفيزيائية والكيمائية للحوم .

ج - لتسيير مصنع تحويل مخلفات الذبائح فهذا القسم بحاجة الى خبير او خبيرين مختصين بتكنولوجية تحويل المخلفات والنفايات الى مواد غذائية او صناعية ذات قيمة اقتصادية عالية .

٢- انعدام المرونة في الانظمة المالية والادارية التي تخضع لها حاليا ادارة المسلخ لمواجهة عمليات من نوع تجارى صرف كالعمليات التي يستلزمها تسيير مصنع تحويل المخلفات : كشرء هذه المخلفات وبيع المنتجات بالاسعار التي تغير حسب الظروف .

٣- استحالة التوفيق بين نظام الحمل المتبع حاليا في الذبح والسلم والتجويف ووضع العمال من جهة ومتطلبات المسلخ حسب ما صم له ، من جهة اخرى .

فالنظام المتبع حاليا في عمليات الذبح والسلم والتجويف هو النظام التقليدى الذى يترك هذه العمليات وفقا على اتفاقيات ، غير واضحة دائما ، بين فريقين :

فريق يتمثل بتجار المواشي المعدة للذبح

وفريق يتمثل بالعمال الذين يقومون بعمليات الذبح والسلم والتجويف تحت قيادة اناس قلائل يسمون " المعلمين " .

والمعلمون هم اصحاب السلطة الفعلية في المسلخ . ووضع هؤلاء المعلمون بالنسبة للتجارة خارج المسلخ ، وللعمل داخله يختلف حسب الحالات .

وفي اكثر الحالات ، يشكل المعلمون نوعا من الوسطاء بين تجار الماشية والعمال الفعليين .

وفي هذه الحالات يسلم كل تاجر ماشية الحيوانات الحية الى "المعلم" السدي
اعتاد التعامل معه والذي يؤمن ذبح الحيوانات وسلخها وتجويفها داخل المسلخ بواسطة
عمال يستأجرهم (المعلم) لهذا الغرض . ومقابل هذا العمل يستوفي المعلم من صاحب
المواشي اتعابا وفقا لتعارفات محددة كما يلي :

٥٠٠ غل عن كل رأس بقسر
٣٠ - ٥٠ غل عن كل رأس غنم او ماعز

ويدفع المعلم من حصيله هذه الاتعاب اجور عماله ؛ أما بصورة اجرة يومية مقطوعة
تتراوح بين ٥ و ١٣ ل للعامل الواحد في اليوم .

واما بصورة نصيب من الاتعاب ؛ فيأخذ العمال ٧٥ - ٨٠ ٪ من الاتعاب المستحقة
عن كل مجموعة من المواشي قاموا بذبحها وسلخها وتجويفها . فيبقى للمعلم ٢٠ - ٢٥
بالمائة .

ولكن في بعض الحالات يكون للمعلمين وضع المستخدمين لدى تجار الماشية
وخاصة لدى التجار الكبار منهم . وفي هذه الحالات يكتفي المعلم باستئجار العمسال
ويدفع اجورهم ، نيابة عن التاجر ، اما على اساس اجور يومية ، او على اساس اجريتناسب
مع عدد المواشي التي ذبحت .

واخيرا هناك حالات يكون فيها المعلمون هم انفسهم تجار الماشية . وهم اكثر
الاحيان وسطاء بين كبار تجار الماشية والقصابين في المدينة . فيشتررون المواشي الحية
في سوق الماشية القريبة من المسلخ ويؤمنون ذبحها في المسلخ ، لحسابهم الخاص ، بواسطة
عمال يستأجرونهم ويدفعون اجورهم على اساس واحد من الحسابين المبينين في الحالتين
السابقتين ، ثم يبيعون الذبائح واحشائها الحمراء لصغار القصابين في المدينة او نسبي
دكاكينهم الخاصة .

أما الاحشاء البيضاء والرووس والقوادم فتباع لتجار مختصين بعد تنظيفها فسي
المسلخ اما الجلود فيشترها عادة تاجر واحد او بضع تجار مختصين بتجارة الجملة .

ويتبين من كل ما ذكرنا أن عمليات الذبح والسلخ والتجويف ترءمن من قبل عمال يعملون بصورة اجراء متعاقدين مع تاجر الماشية مباشرة او بواسطة معلم وسيط .

وكل هذه الاتفاقيات تتم بين جميع هذه الاطراف دون ان يكون لادارة المسلخ اى دخل فيها .

وقد نتج عن هذا الوضع المتوارث من المسلخ القديم نوع من التبعثر والانقسام في العمليات بين عدة مجموعات من العمال مختلفة الاعداد والنشاطية تعمل كل منها تحت قيادة " معلم " ، و تعالج عددا من الحيوانات يختلف بأهميته حسب أهمية المعلم وعلاقاته مع التجار . فأصبح حتما ان تعمل كل مجموعة من المجموعات بصورة مستقلة عن المجموعات الاخرى ، او بالاحرى ، ان تسعى كل مجموعة لتسابق المجموعات الاخرى فسي الدخول الى المسلخ وانجاز العمل فيه واخراج الذبائح التي اوكلت اليها بأسرع ما يمكنها .

وهذا الاستقلال الكامل والتنافس بين المجموعات التي لا تخضع لادارة المسلخ بأى وجه والتي تعمل بحرية كاملة داخل المسلخ ، و تصرف على هواها بمنشئاته و تتحكم في توقيت ونظام العمل المتبعين فيه ، يجعلان من المستحيل تسيير المسلخ وفقا للتصاميم الموضوعية له . فالمسلخ قد صم ليعمل على اساس العمل المتسلسل الذى لا انقطاع فيه طيلة فترة اليوم الذى يفتح فيها . والعمل المتسلسل الذى يخضع لتوقيت آلي منتظم لا يتفق بوجه من الوجوه مع العمل المبعثر ، الفوضوى المتروك لاهوا " مجموعات عمال لا رابط بينها و تترك عملها حالما تنتهي من ذبح وسلخ و تجويف عدد من المواشي لا يزيد عن العشرة رؤوس في بعض المجموعات وقد ترتفع الى المئات من الرؤوس في المجموعات الاخرى .

هذه هي المشكلة الرئيسية التي تتركز حولها كل مشاكل المسلخ والتي نعتقد ان حلها الباب لحل جميع المشاكل .

هذه المشكلة التي تتمثل في وضع العمال الذين يعملون دون ان يكون ثمة ما يلزمهم للتقيد بتعليمات ادارة المسلخ ، بسبب ارتباط مصيرهم ومعيشتهم بأناس (تجار ماشية او معلمين) لا يحركهم اى خس بالمسؤولية ولا هم لهم غير الكسب ولو على حساب

ضرورات الصحة العامة و الثروة الوطنية ،

رابعاً - الحلول للمشكلة

لا يختلف اثنان في ضرورة تغيير الواقع الحالي للمسلخ . ولكن في اي اتجاه يجب ان يذهب هذا التغيير ؟

هناك اتجاهان رئيسيان محتملان :

اتجاه نحو نزع الطابع الادارى عنه ، و تسليم المسؤوليات فيه الى مؤسسة خاصة تديره على اساس تجارى صرف .

و اتجاه نحو دعم ادارة المسلخ و تزويدها بصلاحيات ووسائل مالية و ادارية اوسع تؤهلها لمواجهة كل حاجات التسيير الفعال للمسلخ .

الحل الاول . - تسليم المسلخ الى مؤسسة خاصة

هناك من يعتقد ان من الافضل تأجير المسلخ بجميخ فروعه و اقسامه الى شركة خاصة تقوم بشراء المواشي و ذبحها و سلخها و تجفيفها و تصنيع مخلفاتها لحسابها الخاص ثم بيع اللحوم الى تجار المفرق في المدينة و المنتجات المصنعة للمؤسسات المختصة و القائلون بهذا الحل يستندون الى الصعوبات و العراقيل الادارية و العالية التي تصطدم بها كل مؤسسة رسمية ؛ حكومية كانت او بلدية و تحول بينها و اتخاذ التدابير اللازمة بالسرعة و الفعالية الكافيتين .

و اصحاب هذا الرأى يذهبون الى ان تسليم ادارة المسلخ الى مؤسسة خاصة كفيصل

بأن يحل كثيرا من المشاكل التي تتعثر امامها الرغبة في تشغيل المسلخ تشغيلا كاملا ؛ قضية مشكلة النقد بالغبنيين اللازمين لتسيير جميع اقسامه التي لا تعمل حاليا اي مصنع تحويل النفايات و المختبر و قسم التبريد ، و مشكلة عدم التوفيق بين السير المتصل للآلات في قاعة السلخ و التجفيف و العمل المتقطع غير المتناسق لمجموعات العمال و اخيرا مشكلة استخدام العمال الاختصاصيين في قسم الذبح و السلخ و التجفيف .

فبوسع المؤسسة الخاصة دفع رواتب و اجور عالية لفنيين تستطيع استدعاءهم من الخارج ، ان تعذر العثور عليهم في لبنان ، و بوسعها دفع اجور مفرية للعمال و للمعلمين الذين يسعها تشغيلهم كمستخدمين لديها يعملون بصورة منسقة فيما بينهم ومع السلسلة الآلية المتحركة .

ولكن يحول ، في نظرنا ، دون تحقيق هذا الحل عاملان :

عامل اجتماعي عام
وعامل اقتصادي خاص

والعامل الاجتماعي يتمثل في ضرورة ابقاء المؤسسات التي تؤمن المحافظة على الصحة العامة بيد الدولة او الهيئات البلدية .

و المسلخ هو قبل كل شيء مؤسسة لتأمين الرقابة الصحية على تحضير لحوم المواشي . ولا يعقل ان تتخلى الدولة او السلطة البلدية عن هذه الرقابة الصحية التي تدخل في صميم واجباتها .

وقد يقال ، بالامكان ابقاء الرقابة البيطرية بيد اطباء بيطريين تعينهم البلدية او الدولة و تنتدبهم لمعاينة اللحوم يوميا في المسلخ و ادارة المختبر البيطري داخل المسلخ ، على ان تظل العمليات الاخرى تحت مسؤولية الشركة التي تستأجر المسلخ .

هذا الاحتمال بيد و معقولا ، بحد ذاته . ان لا شيء يمنع فصل الرقابة البيطرية عن بقية عمليات المسلخ .

ولكن يبقى ان نتساءل : ما هي الدوافع التي تستطيع ان تشجع شركة خاصة على الاقدام على استئجار المسلخ ؟

و هذا السؤال يجرنا الى البحث عن الجانب الاقتصادي لقضية المسلخ .

ويمكن البحث في هذا الجانب من زاوية تقدير نفقات تسيير المسلخ ، الحاضرة و المحتملة و تقدير الواردات الحاضرة و المحتملة .

وفيما يلي نورد جدولاً بمقارنة الواردات و النفقات في الحالة الحاضرة للمسلخ .

جدول ٠١ مقارنة بالنفقات و الواردات الحاضرة للمسلخ

٠١ الرواتب و الاجور القيمة السنوية الاجمالية لل

١٣١ر٠٢٣ر٣٢	أ - رواتب الموظفين الدائمين الاداريين و الفنيين
١٥ر٠٨٠ر٠٠	ب - تعويضات تخصص للاطباء (و عدد هم ٣ فقط)
٢٤ر٠٠٠ر٠٠	ج - ساعات العمل الاضافية
١٥ر٠٦٠٠ر٠٠	د - راتب المهندس المتعاقد
٣١٩ر٠٩٥٧ر٠٨	هـ - اجور الاجراء الدائمين (معلم اختصاصي (٧) عامل اختصاصي (٢٨) عمال (٢١) سائقون (٢٤)
١١ر٠٨٦ر٠٤	و - اجور الاجراء المؤقتين

المجموع ٥١٦ر٠٤٦ر٠٤٤

٠٢ نفقات صيانة الآلات

١١ر٠٠٠ر٠٠٠	زيت و شحم و قطع غيار
٢٦ر٠٠٠ر٠٠	تصليحات ، دهان ، كلورين و امونياك

٣٧ر٠٠٠ر٠٠٠

٠٣ نفقات تشغيل

١٤ر٠٤٠٠ر٠٠	أ - زيوت
١٤ر٠٤٠٠ر٠٠	ب - كهرباء اضاءة
٣ر٠٦٠٠ر٠٠	موتورات قاعة السلخ و التجويف
١٤ر٠٤٠٠ر٠٠	آلات قسم التبريد
٣٢ر٠٠٠ر٠٠	ج - ماء

المجموع ٩٦ر٠٢٠٠ر٠٠

المجموع العام ٦٥٠ر٠٤٦ر٠٤٤

الواردات الحاضرة

تنحصر في الرسوم البلدية على الذبائح

واستنادا الى بيان الذبيحات في المسلخ عن عامي ١٩٦٨ و ١٩٦٩ يمكن تقدير الواردات من حصيلة هذه الرسوم كما يلي :

معدل العدد السنوي للذبائح	الرسم على الذبيحة الواحدة	مجموع الواردات في الفئة
غنم وماعز × ٢٤٥٠٠٠	١٠٥٠ ل	٣٦٧٥٠٠ ل
عجول وابقار × ٢٧٠٠٠	٤٠٠ ر	١٠٨٠٠٠ ر
جواميس × ٥٠٠	٥٠٠ ر	٢٥٠٠ ر
خنزير × ٢٠٠	٧٠٠ ر	١٤٧٠٠ ر
		٤٦٢٠٠٠ ر

فيكون ثمة عجز سنوي في الواردات يقارب ٦٥٠٠٠٠ - ٤٦٠٠٠٠ = ١٩٠٠٠٠ ل

هذا الجدول يظهر ان الواردات الحاضرة لا تغطي غير قرابة ٨٠% من مجموع النفقات التسييرية التي لم تدخل فيها حساب الفوائد واستهلاك الراسمال الموظف. وتقدر كما يلي :

ل	ل
٣٠٠٠٠٠	القائدة السنوية للثمن المقدر للاراضي
٣٥٠٠٠٠	القائدة السنوية لاكلاف الاشغال (ابنية و حفريات وطرق او استهلاك الراسمال في مدى ١٠ سنوات)
٧٥٠٠٠٠	القائدة السنوية لاكلاف الدروس والمناظرة والاشغال المؤقتة
٤٥٠٠٠٠	القائدة السنوية لتكاليف مشتري المعدات الميكانيكية والكهربائية
١٩٧٥٠٠٠	المجموع

وفي حال تلزم تشغيل المسلخ الى مؤسسة خاصة يفترض ان يؤخذ بعين التقدير المبلغ ٤٥٠٠٠٠ ل الذي نعتبره الاستهلاك السنوي للمعدات الميكانيكية والكهربائية التي زود بها المسلخ . ومبلغ ٣٥٠٠٠٠ ر قائمة الاشغال والابنية .

ومن العدل ان لا يقل الاجار السنوي للمسلخ عن مجموع هذين المبلغين

$$٤٥٠٠٠٠ + ٣٥٠٠٠٠ = ٨٠٠٠٠٠ ل سنويا$$

وعلى الشركة التي ستلتزم تسيير المسلخ ان تؤمن دخلا يسد على الاقل هذا الاجار السنوى بالاضافة الى العجز الحالي في ميزانية المسلخ وقدره ٠٠٠٠ر ١٦٠ ل ٠ ل فيكون مجموع النفقات المترتبة الزائدة عن الواردات الحاضرة ، يقارب المليون ليرة .

فمن اين تستطيع تغطية هذه النفقات فضلا عن تأمين ربح كاف لاجتذابها الى مثل هذا العمل المليء بالمخاطر .

هناك ثلاثة موارد اضافية محتملة :

- ١- زيادة الرسوم على الذبيحات .
- ٢- الموارد الناتجة عن تسيير مصنع المخلفات والنفايات .
- ٣- الارباح المحتملة الناجمة عن حصر تجارة المواشي التي تدخل حياصة الى المسلخ بالشركة صاحبة الاستثمار .

١- والمورد المتمثل في زيادة الرسوم على الذبيحات لا يصبح وورده الا في حال ابقاء تجارة المواشي والذبايح حرة ، وفي هذا الحال يصبح المورد الثالث غير ذي موضوع .

وزيادة رسوم الذبايح تصبح امرا طبيعيا ومعقولا عندما يلقي عبء دفع اجور جميع عمال الذبح والسليخ والتجوييف على عاتق الشركة المستمرة او عاتق ادارة المسلخ . وعند ذاك تحل الشركة او الادارة محل "المعلمين" في استيفاء الرسوم على الذبايح وفي دفع اجور العمال من حصيلة هذه التعريفات التي تذهب باكثريتها ، حاليا ، الى جيوب هؤلاء المعلمين . ولا يتخبر شي* على تجار المواشي الذين يتعاملون مع المسلخ والذين يصبح حتما ان يدفعوا للادارة او الشركة بدلا من ان يدفعوا للمعلمين .

ويمكننا تقدير حصيلة هذه الزيادة في الرسوم التي نفترضها معادلة للتعريفات التي يستوفينا حاليا المعلمون من عمليات الذبح والسليخ والتجوييف .

العدد السنوي للذبايح	التعريفات على الرأس	حصيلة اتعاب الذبح والسليخ
× ٢٧٠٠٠	٠٠ر ٥ ل	١٣٥٠٠٠ر
× ٢٤٥٠٠	٠ر ٤٠	٩٨٠٠٠ر

٠٠٠ر ٢٢٣ ل

وإذا اعتبرنا ان الشركة المستثمرة او الادارة ستكتفي بتشغيل حوالي مائة عامسـل
اضافي لتأمين السـلخ و الذبـيـع و التجويـف بأجر سنوي معدله ٣٠٠٠ ل٠ ل٠ لبلخت نفقات
تسيير هذه العمليات بواسطة اجراء مستخدمين لدى الشركة او الادارة ٠٠٠ ر ٣٠٠ ل٠ ل٠
اي بزيادة ٠٠٠ ر ٦٧ ل٠ ل٠ عن الواردات المتمثلة بزيادة الرسوم على الذبائح .

وبالطبع ، بالامكان التفكير بزيادة الرسوم الحالية بنسبة مناسبة ، او على الاقل
فرض رسم نقل الذبائح من المسلخ الى مستودعات القصابين (و هو رسم محقول في بلد
ذي نظام اقتصادي حر) بالنسبة التالية مثلا :

٠٥٠ . عن كل رأس غنم او ماعز

٠٠٠ ر ٢ عن كل رأس بقـر

وفرض مثل هذا الرسم سيعطي حـصيلة تقارب ٠٠٠ ر ١٧٠ ل٠ ل٠ من شأنها ان
تغطي العجز المذكور اعلاه مع فائز يقارب المائة الف ليرة فيما حين تشغيل عمال الذبـيـح
و السـلخ و التجويـف على عاتق الشركة المستثمرة او الادارة .

٢- أما المورد المحتمل الثاني فهو المورد الناتج عن الافادة من مخلفات الذبائح بعد
تسيير المصنع المختص .

والمخلفات التي يمكن ان تحسب في رصيد شركة مستثمرة هي المخلفات التي لا يفيد
منها اصحاب العلاقة حاليا ببيعها في الاسواق ،

وهي : دم الذبائح

وامعاء و معد الابقار

واجساد الذبائح المصادرة بسبب اصابتها بالامراض المعدية .

ويمكن تقدير كميات الدماء و اللحوم المجففة التي يمكن ان تنتج عن المسلخ ، فسي
وضعه الحالي ، بما يقارب المائتي وخمسين طنا في السنة . وعلى اساس سعر مبيـسـج
الطن بالجملة اربعمائة و اربعين ليرة ، تكون حـصيلة بيع هذه المنتجات حوالي مائة و عـشـرة
آلاف ليرة لبنانية سنويا . يضاف اليها عشرة آلاف ليرة ثمن مبيـسـج محتوي معد و امعاء الذبائح
بعد تجفيفها لتحويلها الى اسمدة او اطعمة حيوانية . ولكن ينبغي ان يدخل في الحساب

ان نسبة كبيرة من هذه الواردات ستذهب لاجور ورواتب الفنيين و العمال العاملين فسي القسم و لنفقات المحروقات اللازمة لتسيير الآلات وبالامكان زيادة الواردات الناتجة عن تسيير هذا القسم واستثماره الى الحد الاقصى اذا قامت الشركة المستثمرة بتحويل مخلفات اخرى ينبغي شراؤها من اصحاب الذبائح . ونعني بهذه المخلفات :

آ - الدهن المتجمع في اذنان او اليات الاغنام وفي احشاء المواشي السمينة

بغية تحويله الى مواد غذائية تدخل في تركيب المرغرين (اوليو مرغرين)

او في صناعة الصابون .

وبالامكان تأمين انتاج ٥٠٠ - ١٠٠٠ طن من هذا النوع من الدهن

سنويا .

ب - الغدد الصماء المختلفة ، التي يمكن تجفيفها وبيعها لمصانع الادوية

بأسعار عالية .

و حساب هذه الواردات متعذر في الظروف الحاضرة اذ ان اسعار مشتري المواد

الاولية وبيعها تتغير بتغير الظروف الاقتصادية و حالات اسواق التمون و التصريف .

٣ - اما المورد الثالث المتمثل في حصر شراء المواشي المعدة للدخول الى المسلخ

و توزيعها وبيعها فبوسعهم ان يروا من ارباحها تغطي قسما كبيرا من النفقات العامة

ان لم نقل كامل النفقات بل و تزيد .

ولكن ثمة صعوبات كبيرة تحول دون تحقيق هذا الامر وليس اقلها معارضة تجار المواشي

لهذا الاحتكار الذي سيحرمهم من اسباب معيشتهم ويشكل اعتداء على حقوقهم المكتسبة .

هذا فضلا عن القوانين التي تمنح على السلطة حصر التجارة في مؤسسة واحدة .

على كل حال ، فان الذهاب الى تدبير من هذا النوع سيؤدي الى خلق مشكلة اجتماعية

جديدة تضاف الى المشكلة الحالية التي تتركز حول ما يسمى بمشكلة الحقوق المكتسبة لفئة

المعلمين و العمال المشتغلين بالذبح و السلخ و التجويف .



- ٢٠ -

ان الاعتبارات الاقتصادية التي اردناها تظهر انه من الصعب اقتناع اية مؤسسة خاصة بالاقدم على تسيير المسلخ ، بسبب عدم ثبوت تأمين ارباح كافية ، في ظروف العمل الحالي ، باستثناء اللجوء الى تدابير من النوع الاحتكاري لتأمين هذه الارباح المفريسة

الحل الثاني ٠ - توسيع صلاحيات ادارة المسلخ لتمكينها من مواجهة مسؤوليات وحاجات التسيير الفعال للمسلخ .

يتبين من كل ما سبق ان هذا الحل هو الحل الوحيد لمشكلة المسلخ .
وهذا الحل كاف لازالة كل العوائق التي تحول حاليا دون تسيير المسلخ تسييرا فعالا وناجحا .

فان ادارة مزودة بصلاحيات كافية لتعيين الفنيين والعمال الاختصاصيين حيث يلزم ، ودون القيود التقليدية ، تستطيع ان تؤمن :

١- رقابة صحية فعالة ، في قاعات السلخ والتجفيف بفضل عدد كاف من الاطباء البيطريين (بعد التعاقد مع اطباء بييطريين اضافيين يمكن استدعاؤهم من الخارج اذا لزم الامر) .

٢- تسيير المختبر البيطري بعد تزويده بالجهاز الفني اللازم بالوسيلة نفسها .

٣- تسيير عمليات السلخ والتجفيف في القاعة المعدة لذلك ، وفقا للتصاميم الموضوعية ، اى بالتسلسل الزمني الموقت بصورة آلية ، وذلك بواسطة عمال اختصاصيين يجرى التعاقد معهم على اساس اجريري مقطوع او اجر يتناسب مع عدد الذبائح التي عالجهما العمال في اليوم ، و ارفعى اساس مشترك ، اى ان يعطى العمال اجرا يوميا ثابتا مقابل حد ادنى من عدد الذبائح على ان يعطوا زيادة بنسبة الذبائح الاضافية التي يعالجونها .

٤- تسيير مصنع المخلفات بعد تعيين الفنيين والعمال اللازمين لتسييره واننا نميل الى تفضيل تلزم تشغيل هذا القسم الى مؤسسة خاصة ، ولما

تتصف به عملياته من طابع تجارى صرف .

وبودنا ان نتوقف قليلا عند البند الثالث . فهو يشير المشكلة التي تبدوا اكثر استعصاء . بسبب معارضة بعض الجهات لعملية استخدام عمال يقومون بالذبح والسلسخ والتجويف ، من قبل ادارة المسلخ .

ويستند المعارضون لهذا الاستخدام الى الحجج التالية :

أ - ان هذا الاستخدام يحرم القصابين من خدمات العمال الذين يؤمنون حاليا عمليات الذبح والسلسخ والتجويف ، لان هؤلاء العمال يؤمنون ، بعد انتهائهم من العمل في المسلخ ، اعمالا مختلفة في دكاكين القصابة في المدينة .

ب - خارج هؤلاء العمال اللازمين لدكاكين القصابة ، ليس بوسع ادارة المسلخ العثور على عمال يتحلون بالمهارة الكافية في هذا المجال .

ج - يستحيل تأمين عمليات الذبح والسلسخ والتجويف في حيز ضيق من الزمن (٥ - ٦ ساعات في اليوم) على كل الذبائح المعروضة يوميا في المسلخ ، عندما تتم هذه العمليات وفقسها لتوتيرة السلك الآلية ، كما هي مصممة ، بسبب نقص عدد هذه السلك في جناح الاغنام ، والتي تقترح زيادتها بحيث تصبح ثلاثة بدلا من اثنتين .

د - ان العمل وفاقا لتحرك السلك الآلية مرهق ومضن للعمال الذين يضطرون للعمل في السلسخ والتجويف وهم يمضون للحاق باجساد الذبائح المتقلة مع السلك الآلية الدائمة التحرك في الاتجاه الواحد .

هـ - ان فعالية العمال عندما يصبحون مستخدمين لدى ادارة المسلخ ستهدم حتما الى حد ما الادنى كما هو الحال في جميع الادارات الرسمية .

ولكن اكثر هذه الحجج تسقط عندما نعلم الحقائق التالية ، المستقاة من ادارة المسلخ

أ - لقد سبق لادارة المسلخ ان قامت بتجربة تسيير قاعتي الذبـح
و السلخ والتجويف بواسطة عمال استخدمتهم كاجراء مؤقتين . ورغم
ان هؤلاء العمال اتبعوا نظاما جديدا للعمل لم يألفوه من قبل
ورغم ان عددهم لم يتجاوز الخمسين (في حين ان عددهم في
النظام التقليدي يتجاوز المائتين) ، فان هؤلاء العمال استطاعوا
تأمين ذبـح و سلخ و تجويف ٦٠٠ رأس من الاغنام في مدى ثلاث
ساعات ، بعد فترة تمرين استمرت بضعة اسابيع وخاصة بعد ان
وعدتهم الادارة بدفع اجورهم المتفق عليهما ، على اساس انجاز
العمليات على العدد المطلوب من المواشي ، وليس على اساس
دوام محدد .

وهذا يعني ان بالامكان تأمين كل العمليات اللازمة على ألف
رأس من الغنم في مدى ٥ - ٦ ساعات في اليوم عندما يركـل
امرءا الى فريقين يتألف كل منهما من حوالي ٥٠ عاملا يتعاقبان
على العمل في الجلسة الواحدة .

ب - ان لدى ادارة المسلخ اكداسا من طلبات الاستخدام مقدمة من
عمال مختصين بأعمال الذبـح و السلخ و التجويف . وهذا الامر
يدل على انه ليس من معارضة ، في اوساط العمال ، لمبدأ الاستخدام
والعمل تحت نظام التسيير الآلي .

ج - ان المسلخ الخاص بالخنازير يسير بصورة منظمة ووفقا للتصاميم الموضوعة .
ولكن يبقى السؤال الاخير :

طالما ان تجربة تسيير عمليات الذبـح و السلخ و التجويف بواسطة عمال اجراء لسدى
ادارة المسلخ قد نجحت ، ولو بصورة جزئية ، فلماذا لم تستمر ؟

تقول ادارة المسلخ ان التجربة توقفت ، بسبب عدم موافقة الهيئات المختصة على طلبها
بتجديد الاتفاقيات باستخدام العمال ، التي توقف مفعولها مع نهاية العام ١٩٦٩ .

هذا الامر يظهر ضرورة تزويد ادارة المسلخ بصلاحيات استثنائية تخولها :

- ١- استخدام الفنيين : من اطباء البيطريين ومساعدين بيطريين وخبراء بتحويل مخلفات الذبائح .
 - ٢- استخدام العمال الاختصاصيين بالاعداد اللازمة .
 - ٣- تأمين الاستخدام بالتعيين او بالتعاقد .
 - ٤- تحديد شروط الاستخدام و سلم الاجور والرواتب . بصورة اكثر مرونة مما يجرى في الادارات العادية التي تشمل يديها الرقابات التي لا حد لها .
 - ٥- الحق بالقيام بعمليات الشراء والبيع اذا لزم الامر لتسيير صنع المخلفات .
- واخيرا فاننا نود ان نلفت النظر الى ان ضرورة تشغيل المسلخ تشغيليا كاملا وبكامل طاقاته يقتضي التفكير بتوسيع نطاق عمله الى ابعد من حدود بلدية نفسها .
- فعدد الذبائح التي تعالج في مسلخ بيروت لا يتجاوز ٤٠ بالمائة من المـــــــد الذي صم لأجله .
- وبما ان اللحوم التي تعرض في دكاكين ضاحية بيروت ، وفي مدن الاصطياف، تأتي من مواشي لا تمر على مسالخ ، او تذبح في مسلخين يعملان بصورة بدائية ، فاننا نقترح ان يصدر تشريع يفرن اخضاع جميع المواشي التي تعرض لحومها في ضاحية بيـــــروت وفي مدن الاصطياف القريبة (او بكلمة في نطاق ما تسمى مدينة بيروت الكبرى) للمرور فسي مسلخ بيروت ، وباغلاق المسالخ الفرعية ، التي لا تستوفي الشروط الفنية في تجهيزها ، وتكليف الاطباء البيطريين العاملين في مختلف الادارات والمصالح ، بالعمل في مسلخ بيروت مدة ساعتين على الاقل مقابل تعويض معقول على غرار ما يجرى في مسلخي فــــــرن الشباك وبنج حمــــرد .

ان تحقيق هذا التدبير من شأنه اعطاء مسلخ بيروت حده الاقصى من الفعالية مضاعفة عدد الذبائح فيه ، و بزيادة عدد الاطباء البيطريين المكلفين بالمراقبة الصحية على الذبائح فضلا عن انه يؤمن توزيع لحوم مواشي مراقبة صحيا على مدن الضاحية البيروتية والمصايف

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

— ٢٤ —

وتخليص هذه المناطق من بشاعة عمليات ذبح المواشي وسلخها وتجويفها على قارعة
الطرق.

ولكن تحقيق هذه الغاية يتطلب إعادة النظر في الوضع الاساسي لادارة المسلخ
من ناحية تكوين اجهزتها ومدى السلطات التي تتمتع بها ونطاق اعمالها وطرق تمويلها
وكيفية ارتباطها بمختلف الادارات والوزارات المعنية (المجلس البلدي، وزارة الداخلية
وزارة الزراعة).

وقد لا يكون بعيد عن المنطق ان تنشأ مصلحة مستقلة للمسالخ والمراقبة الصحية
للحوم تتناول صلاحياتها تنسيق اعمال كل المسالخ العاملة في لبنان ومراقبة جميع اللحوم
المعرضة للبيع في اسواق العاصمة وفي كل الاراضي اللبنانية.

الخلاصة

- يتبين من كل ما سبق انه ينبغي معالجة قضية المسلخ على الاسس التالية :
- ١- زيادة عدد الاطباء البيطريين بحيث يصبح مجموع العاملين في قاعة المعاينة ونسي
المختبر سبعة اثمانية على الاقل .
 - ٢- تلزيم مصنع المخلفات لاحدى المؤسسات الخاصة .
 - ٣- تسيير عمليات الذبح والسلخ والتجويف بواسطة عمال تستخدمهم ادارة المسلخ مقابل
اجور يومية مقطوعة او على اساس عدد الذبائح التي يعالجونها يوميا .
 - ٤- استبعاد فكرة تلزيم تسيير المسلخ لاحدى المؤسسات الخاصة
 - ٥- اعادة النظر في تكوين ادارة المسلخ وفي الصلاحيات المخصصة لها والتي ينبغي
توسيعها بحيث تؤمن بحرية اوسع كل المهام الملقاة على عاتقها .
 - ٦- توسيع نطاق عمل المسلخ بحيث يفرض ان تجرى فيه عمليات ذبح وسلخ وتجويف كل
المواشي التي تعرض لحومها في ضاحية بيروت وفي مدن الاصطياف القريبة من
العاصمة .

بيروت في ٢٥ / ٤ / ١٩٧٠

المدير الفني لمكتب الانتاج الحيواني

الدكتور علي سعد