

أبحاث خارجية للدراسات المعاصرة  
كتاب يوثق الدور الذي تلعبه وسائل الاعلام في  
الحياة المعاصرة وقد توصلت الدراسة الى انتقادات

الكتاب يوثق دور وسائل الاعلام  
في صناعة الارشاد والتأهيل  
المرجع

الكتاب يوثق دور وسائل الاعلام



منشورات مركز الابحاث  
١٩٦٩

الجمهوريَّةُ اللبنانيَّةُ  
نبَّـب وزَـبـر الدَّـوـلـة لـشـؤـونـ التـشـيـةـ الإـادـارـيـةـ  
شـرـمـشـارـيـعـ وـدـرـاسـاتـ القـطـاعـ العـامـ

الراـكـةـ النـقـابـيـةـ وـأـرـهـاـ عـاـشـرـ وـطـ الفـعـلـ  
في صـنـاعـةـ الـبـرـولـ  
الـعـرـبـيـ

يـتـلـمـ  
الـدـكـتـورـ نـقولـاـ سـكـريـسـ

١٩٦٦

جـامـعـةـ الـبـلـانـيـةـ  
جـرـيدـ الـعـلـومـ الـإـصـنـاعـيـةـ  
مـرـكـزـ الـأـجـاجـاتـ

# التركيبة والرهن على شروط العمل في صناعة البترول

يسلم  
الذكور نقولا سكين  
**العربي**

لشروط العمل في صناعة البترول العربي ميزات خاصة تعود للظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية السائدة في البلدان المنتجة (المملكة العربية السعودية والكويت والعراق وقطر وبلدان افريقيا الشمالية) وبلدان المدور (مصر والاردن وسوريا ولبنان) . فهذه البلدان كلها من البلدان المتخلفة اقتصادياً وتتميز بهذه الصفة بلامح معينة في اقتصادياتها وعلاقاتها الاجتماعية مما يؤثر بشكل واضح على ظروف العمل الصناعي في اراضيها وعلى طبيعة المشاكل التي يشيرها نشوء صناعات كبرى مثل هذه البلدان . لا بد ان بعضها وخصوصاً البلدان المنتجة الكبيرة كانت حتى بدء عمليات الاستثمار تعيش حياة البداءة وتقسم بشتى ميزات المجتمعات البدائية . فلا عجب بعد هذا ان يستتبع نمو صناعات كبرى كصناعة البترول في هذه البلاد مشاكل عديدة في مجال استخدام اليد العاملة وتدربيها وتوفير شروط العمل والخدمات الاجتماعية الملائمة لها .

## الجزء الأول

نشأة الحركة النقابية وتطورها في صناعة البترول العربي

### الفصل الأول

لتحفة تاريخية على نشأة الحركة النقابية

كلمة نقابة هي كلمة حديثة نسبياً في قاموس السياسة والاقتصاد .  
والنقابات على مختلف انواعها ظاهرة من ظواهر المجتمع الصناعي  
ترتبطها بالحركات الاشتراكية والتعاونية روابط وثيقة اذ انها ولدت  
في وقت واحد تقربياً ، وفي النصف الأول من القرن التاسع عشر على  
وجه التحديد ، كما ان الحركة النقابية ، شأنها في ذلك شأن الحركات  
الاشراكية والتعاونية ، قد نشأت وفت كردة فعل و كنتيجة طبيعية  
للآزمات الاقتصادية والاجتماعية التي تخضت عنها الثورة الصناعية .  
انها بتعبير آخر جاءت لحل هذه المفارقة العجيبة القائمة في المجتمع  
الحديث الا وهي ظاهرة الفقر الذي ينشأ عن انتشار الآلة .

- ٥ -

وقد تلاقت جهود المسؤولين والشركات في معالجة وحل هذه  
المشكل بجهود المنظمات النقابية التي انبثقت عن تجمع العمال في مناطق  
الانتاج و حول معامل التكرير ومحطات الضخ . وبهذا المعنى يمكن  
القول ان نمو الحركة النقابية في صناعة البترول في البلاد العربية هو  
ظاهرة اجتماعية واقتصادية لا تقتصر آثارها على الحياة العمالية بل  
تجاور ذلك الى البنيان الاجتماعي كله في البلاد المعنية .

وفي سبيل تخليل هذه الآثار سنقسم هذا البحث الى ثلاثة اجزاء :

١) نشأة الحركة النقابية في صناعة البترول العربي

٢) الاستخدام : مصادره وشروطه

٣) ظروف العمل في صناعة البترول العربي

- ٤ -

للدفاع عن كيان ومصالح افرادها تجاه الطبقة المسيطرة . وكان مرد هذه التكتلات العمالية الى التمركز الصناعي ذاته الذي ادى بطبيعة الحال الى تجمع العمال باعداد كبيرة في مؤسسة واحدة مما جعلهم يشعرون بوحدة في المصلحة والمصير وخلق وقوى فيهم « الوجدان الطبقي » .

وقد عرفت الطبقة العاملة في صناعة النفط العربي التجربة ذاتها اذ ان صناعة البترول تمتاز كا هو معروف بضخامتها وبتمر ذراها الشديد . وقد بلغ هذا التمركز حده الأبعد في البلاد العربية حيث تقوم عادة شركة واحدة بكلفة عمليات استثمار البترول من تنقيب وحفر وانتاج وتكرير وتصدير وتوزيع في الأسواق الأجنبية . كما ان الشركات العاملة في الشرق العربي تتمتع بامتيازات واسعة جداً تتد بعيداً في الزمان والمكان اذ ان معظم هذه الامتيازات كانت تغطي في السنوات القليلة الماضية كل مساحة البلد مانح الامتياز . وتصح هذه الملاحظة بالنسبة لشركة نفط الكويت وشركة نفط العراق ( مع فرعها شركة نفط الموصل وشركة نفط البصرة ) وشركة نفط البحرين وشركة الارامكو التي يشمل نشاطها كل المنطقة الغربية في المملكة . وقد انتزع من هذه الشركات في السنوات الخمس الماضية جزء من مساحة امتيازاتها كما ان بعضها قد تخلى بالتراخي عن المساحات التي لم يستغلها بعد . ولكن بالرغم من ذلك ما تزال امتيازات البترول العربي اوسع الامتيازات البترولية في العالم .

بهذا المعنى يمكن القول ان الحركة النقابية بفهمها الحديث هي جزء من الصراع القائم في المجتمعات الصناعية بين رأس المال من جهة والعمل من جهة ثانية ، بين المالكين وغير المالكين ، بين الاقوياء اقتصادياً والضعفاء اقتصادياً .

وقد تطورت هذه الحركة منذ القرن التاسع عشر حتى الان وتعددت اوجهها وذلت كثيرة من الصعب قبل ان تصبح في وقتنا الحاضر ركيزة من اهم الركائز التي تقوم عليها حياتنا الاقتصادية ، ووسيلة من اهم الوسائل التي تعتمد其 القوى العاملة للدفاع عن مصالحها وتحقيق المستوى المعاشي اللائق بها وتنمية قوتها التفاوضية تجاه شتى ا نوع الاحتكار والاستغلال التي يتبع اليها النظام الرأسمالي .

والظروف الاجتماعية والسياسية والاقتصادية التي رافقت نشأة ونمو الحركة النقابية في البلاد العربية وفي صناعة البترول العربي بشكل خاص هي شديدة الشبه بالظروف التاريخية التي خلقت المناخ الملائم لانطلاق الحركات النقابية في اوروبا في اواخر القرن التاسع عشر . فتطور النظام الرأسمالي من وحدات صغيرة الى وحدات كبيرة والتركيز الذي رافقه قد كان لها اسوأ الاثر على شروط العمل . ذلك ان اخسار المنافسة ( المنافسة قتلت المنافسة كما قال لاسال ) بين المنتجين كان على حساب الاجور . كما انه جعل من العمل سلعة معروضة في سوق العرض والطلب . وقد جاءت التكتلات العمالية كردة فعل

بالتغيرات والأحداث السياسية في المنطقة وتجابها وإياها وإن تقدم شيئاً فشيئاً إلى مركز الطبيعة في حركات التحرر السياسي.

بهذا المعنى يمكن القول أن صناعة البترول أصبحت بمثابة بوتقة انصراف فيها قوى لم يكن بينها أية رابطة فيما قبل. ولعل هذه الظاهرة هي أهم الأسباب التي أثارت الشكوك والمخاوف في نفوس رجالات الشركات وحملتهم على الوقوف منها موقف العداء والتضييق ومنعها من ممارسة حرياتها النقابية. حتى أن القسم الأكبر من عمال الكويت والملكة السعودية والعراق والبحرين وغيرها ظلوا حتى سنوات قليلة مضت يعتبرون أن منعهم من إنشاء النقابات هو قدر مفروض عليهم. الواقع أن مطالبهم بهذا الحق لم تتخذ شكلاً جدياً إلا في أواخر الخمسينيات. وحتى تلك الفترة كانت سوريا البلد العربي الوحيد الذي تمكّن عمال البترول فيه من ممارسة النشاط النقابي.

ولم تظهر التشريعات النقابية في البلاد العربية إلا في السنوات الخمس عشرة الماضية، ولكن بعض هذه التشريعات ظل حبراً على ورق. وقد لا يكون من الصدف أن تكون البلدان التي ضيقَت الخناق على الحركات العمالية هي بالذات التي بلغ فيها النضال النقابي أوج عنفوانه كما سرى ذلك فيما بعد.

نتيجة لهذا أصبحت صناعة البترول في البلاد العربية لا أقوى صناعة فحسب بل أحياناً الصناعة الوحيدة وكثيراً ما يشار إلى الشركة البترولية الأجنبية العاملة في البلاد بكلمة «الشركة» فقط. ونظراً لما تتمتع به هذه الشركات من امتيازات واسعة وأمكانيات مالية ضخمة ودعم سياسي من الدول التي تنتمي إليها فإنها أشبه ما تكون بدولة داخل الدولة.

إن تمركز عمليات استثمار البترول العربي في يد شركات على هذه الدرجة من القوة قد أدى بطبيعة الحال إلى اجتذاب اليد العاملة من البلد المضيف والبلدان المجاورة والى تجمع القوى العاملة العربية بأعداد كبيرة في مناطق الحقول والمصافي ومراكز التجميع وموانئ التصدير، وسرعان ما حدث التفاعل المنتظر بين هذه القوى التي أخذت تشعر بوحدة المصالح والمصير وضرورة التكافف لتحسين شروط العمل ومستوى الأجور. وما زكي روح المطالبة بتجاوز اليد العاملة العربية والموظفين الأجانب وتفاوت المستوى المعاشي بين الفئتين.

ثمة ظاهرة أخرى على غاية من الأهمية مؤداها أن تجمع العمال العرب حول منشآت البترول كان تربة خصبة لنفتح الوعي القومي إذ أن العمال الوافدين من بلدان وآفاق وبيئات مختلفة لم يلبثوا أن شعروا بروابط مشتركة تشد بعضهم إلى بعض منها اللغة ووحدة التفكير والشعور السياسي. فلا غرو بعد ذلك أن تتأثر القوى العاملة

## الفَصْلُ الثَّانِي

الاعتراف القانوني بحق النقابات النقابي

السودان	قانون نقابات العمل والعمال سنة ١٩٤٨
ليبيا	قانون النقابات رقم ٦ سنة ١٩٥١
الأردن	قانون نقابات العمال رقم ٢٥ سنة ١٩٥٣
البحرين	قانون العمل - شهر يناير ١٩٥٨
المغرب	ظهير رقم ١١٩_٥٧-١ سنة ١٩٥٧ الخاص بالتنظيمات المهنية
الكويت	قانون العمل للقطاع الأهلي سنة ١٩٥٩
تونس	القانون الخاص بالتنظيمات المهنية رقم ٤٠٥٩ سنة ١٩٥٩ .

اما الدول العربية الأخرى كالملكة العربية السعودية وقطر فما زالت ترفض الاعتراف بالحرية النقابية مما عرقل حتى الآن قيام علاقات صناعة سوية في صناعة البترول . اضاف الى ذلك ان التشريعات المنظمة للحركة النقابية قد ظلت مدة طويلة حبراً على ورق في بعض الدول العربية نظراً للموقف المعادي الذي وقفته بعض الحكومات في وجه الحركات العمالية بشكل عام .

ففي العراق مثلاً لم يعرف قانون ١٩٣٦ اي تطبيق عملي قبل عام ١٩٥٨ لأن الحكومات العراقية المتعاقبة حتى تلك السنة كانت تعتقد ان الحركات العمالية هي بثابة رأس الحربة بالنسبة لحركات التحرر الوطني ومقاومة النفوذ الغربي وتقويض دعائم الحكم . ومهما كانت مبررات المسؤولين العراقيين السابقين في هذا المجال فالواقع ان عدم

جاء الاعتراف القانوني بحق تنظيم نقابات عمل البترول في البلاد العربية نتيجة للاعتراف القانوني بالنقابات بصورة عامة . وقد كان العراق في طليعة البلدان العربية التي اقرت مبدئياً على الأقل حق تنظيم النقابات اذ وضع المشرع العراقي عام ١٩٣٦ قانوناً يقر الحرفيات النقابية ، وتلتها مصر عام ١٩٤٢ ثم سوريا ولبنان عام ١٩٤٦ والسودان عام ١٩٥٣ والاردن عام ١٩٥٣ والبحرين عام ١٩٥٨ والكويت عام ١٩٥٩ ولبيبا عام ١٩٥١ والمغرب عام ١٩٥٧ وتونس عام ١٩٥٩ .

وهذه التشريعات وفق تسلسلها التاريخي هي التالية :

العراق	قانون ١٩٣٦ وقانون ١٩٥٨
مصر	قانون النقابات رقم ٢٧٩ سنة ١٩٤٢
سوريا	قانون العمل رقم ٢٧٩ سنة ١٩٤٦
لبنان	قانون العمل سنة ١٩٤٦

مطالب العمال . الا ان الحكومة اصدرت في نفس الوقت قراراً يمنع الاضراب والتظاهر في المؤسسات الصناعية ووقفت عمل لجان الاتصال بين الشركة والعمال وطاردت قادة العمال . وقد نص القرار الملكي رقم ٢٦٣٩/٢٢/٢١٧ الذي صدر في ١١ حزيران ١٩٥٦ على ما يلي :

«يجوز على عمال وموظفي الشركات صاحبة الامتيازات وعلى عمال وموظفي الشركات الخاصة ذات النفع العام او التي تقوم باموال لحساب الدولة ان يتركوا عملهم او ينقطعوا عنه نتيجة لاتفاق يتم بين ثلاثة او اكثر منهم . والذين يخالفون احكام هذا القرار يعرضون انفسهم لعقوبات لا تقل عن اسبوع سجن . اما الذين يحرضون الموظفين والعمال المشار اليهم على مغادرة مكان او الانقطاع عن عملهم اكان هذا التحرير بالكلام او العمل او الكتابة او اية وسيلة اخرى ، وحتى اذا لم يزد هذا التحرير الى ايقاف العمل فانهم يعرضون انفسهم لعقوبات لا تقل عن سنة سجن » .

ويرى البعض ان مسؤولية هذا الوضع تقع على عاتق الحكومات بالدرجة الاولى والشركات في الدرجة الثانية اذ ان الحكومات تتبع سياسة واعية الغاية منها التطبيق على الحركات العمالية التي تستهدف فيها تستهدف مناهضة الاقطاع والحكم القائم والسياسة الغربية . اما الشركات فتقبل بهذه السياسة وتشجعها وتتواطأ في ذلك مع الحكومات المحلية . لا بل ان الطرفين كثيراً ما يحكمون الخناق على التكتلات العمالية وذلك تحت ستار مكافحة الشيوعية .

اطلاق الحريات النقابية كان العامل الرئيسي في الاضطرابات التي وقعت في العراق قبل عام ١٩٥٨ واهما اضرابات عمال كركوك عام ١٩٤٦ وعمال البصرة عام ١٩٥٢ وما رافقها من اعمال العنف والتخرير وسقوط الضحايا . كما تجدر الإشارة الى ان التشريعات العمالية في العراق التي وضعت عام ١٩٣٦ و ١٩٥٦ و ١٩٥٨ لم تطبق لانعدام او تقصير الاجهزة الادارية اللازمة لوضعها موضع التنفيذ .

اما في المملكة العربية السعودية فلم يمنع عدم الاعتراف القانوني بالنقابات عمال شركة ارامكو من التكفل وتنظيم الاضرابات واهم هذه الاضرابات الذي قام به نحو ١٣٠٠٠ عامل من عمال الارامكو في شهر تشرين الاول ١٩٥٩ والذي جاء مفاجأة لإدارة الشركة وللمسؤولين السعوديين . وقد برهن هذا الاضراب على ان العمال قد نظموا انفسهم في لجان نشيطة لم تلبث ان تقدمت بطلباتها بشأن زيادة علاوة الغلاء وتحسين السكن والنقل وانشاء مدارس لأبناء العمال والاعتراف القانوني بحرية التنظيم النقابي . وما يلفت الانتباه الطابع السياسي الذي سرعان ما غلب على هذه الحركة التي تألفت لبحث مطالب العمال باعتقال زعمائهم مما ادى الى توسيع رقعة الاضراب بحيث شمل كل عمال الشركة في الظهران وابقيق ورأس تنورة . وعندما اعلنت الحكومة الاحكام العرفية وقضت بلا هوادة على الحركة . ولكن بالرغم من القساوة التي رافقت قمع اضراب عام ١٩٥٣ تكررت الدعوة للاضراب عام ١٩٥٦ وكانت تعم وتتسع لو لا تدخل الملك سعود شخصياً وامرته بقبول

- ١ - ان يكون طالب الانضمام من الجنسية اللبنانية .
- ٢ - ان يمارس المهنة وقت الطلب .
- ٣ - ان يكون قد اتم الثامنة عشرة من عمره .
- ٤ - ان لا يكون محكوماً عليه بجنائية او بجريمة شائنة .

وتنشأ النقابة بتخريص من وزير العمل والشؤون الاجتماعية وهذه الوزارة حق رفض التخريص الا انها قلما تمارس هذا الحق . وتأتي الجمهورية العربية المتحدة في طليعة الدول العربية من حيث التشريعات النقابية التي توالت ما بين ١٩٤٢ و ١٩٦٤ . وقد حدد الميثاق الوطني دور النقابات كما نصت المادة ١٦ من قانون ١٩٦٤ على ان النقابات « تعمل على رفع كفاية العمال الانتاجية وعلى تكثيفهم من الاصدقاء في التطوير الصناعي وتصون حقوقهم ومصالحهم كما تعمل على رفع مستوى المادي والثقافي والاجتماعي »<sup>(١)</sup> .

تاكيداً لهذه الأهداف نصت اللائحة النموذجية للنظام الأساسي للنقابة العامة على ضرورة تحقيق الأغراض التالية :

- ١ - توعية وتكون المواطن الصالح .
- ٢ - الاصدقاء في التطوير الصناعي والعمل على رفع الكفاية الانتاجية وضمان الاستقرار في العلاقات الصناعية .

(١) راجع كتاب « شرح التنظيم النقابي الجديد في الجمهورية العربية المتحدة » تأليف محمد فهمي أمين القاهرة ١٩٦٤ - نشر « عالم الكتب » .

ومهما كان نصيب هذه الاتهامات من الصحة فالواقع ان الاصطدامات التي حصلت بين العمال من جهة والشركات والسلطة من جهة ثانية كان بالامكان تفادتها لو اتيحت للعمال حرية التعبير عن مطالبهم وشكاؤهم .

وتضح هذه الملاحظة بالنسبة للدول العربية الأخرى المنتجة للبتروول التي لم تستجب حتى الآن لضرورة اطلاق الحريات النقابية قطر والبحرين وتلك التي ما زالت فيها تشريعات العمل حبراً على ورق .

اما البلدان التي يمر البترول عبر اراضيها كسوريا ولبنان والتي لا تنتج سوى كميات قليلة نسبياً من البترول كجمهورية العربية المتحدة والمغرب فقد حققت خلال السنوات العشر الماضية تقدماً سريعاً في ميدان تحقيق العدالة الاجتماعية لعمالها وذلك بفضل اطلاق حرية تنظيم النقابات في اراضيها .

ففي لبنان نص قانون العمل اللبناني في المادتين ٨٣ و ١٠٦ على التنظيم النقابي واعترف للنقابات بالشخصية المعنوية وحق التقاضي ، و Anat بهـا جميع الأمور التي من شأنها حماية المهنة وتشجيعها ورفع مستوىها والدفاع عن مصالحها . الا ان القانون اللبناني لقاء ذلك يحظر على النقابات تعاطي النشاط السياسي . ومن المبادئ الأساسية في التشريع الاجتماعي في لبنان حرية الانضمام الى النقابة وذلك اذا توفرت الشروط التالية :

## الجزء الثاني

### الاستخدام

مَصَادِرُهُ و شُرُوطُهُ

### الفصل الأول

سياسة الاستخدام في صناعة البترول العربي

تحتلاف سياسة وشروط استخدام اليد العاملة في صناعة البترول في البلاد العربية باختلاف شروط الامتيازات من جهة والقوانين المعمول بها والظروف السياسية والاجتاعية في البلاد المعنية من جهة ثانية . ويمكن القول بصورة عامة ان سياسة الاستخدام تخضع للعوامل الرئيسية الثلاث التالية :

- شروط اتفاقيات الامتياز

- القوانين والأنظمة المعمول بها في الدول العربية

- ميزات سوق العمل في البلدان المعنية

ج - تحقيق التضامن بين عمال الصناعة وذلك بتشجيعهم على الانضمام الى اللجان النقابية .

د - صيانة حقوق الأعضاء وحماية شروط عملهم .

ه - رفع المستوى الاجتماعي والصحي والثقافي والاقتصادي للأعضاء .

هذا وقد منح القانون المصري للنقابة العامة شخصية اعتبارية مستقلة عن اعضائها كما الغى النص الذي كان يحرّم على النقابات الاشتغال بالمسائل السياسية والدينية ، كما وضع شرطاً ثلاثة للانضمام الى النقابة وهذه الشروط هي :

١ - ان يكون العضو عاملًا في المهن والصناعات التي تمثلها النقابة .

٢ - ان لا يقل عمره عن ١٥ سنة .

٣ - الا يكون منضمًا الى نقابة أخرى .

أخيرًا اتاح القانون المصري للنقابات الحق في تكوين اتحاد عام يرعى مصالحها المشتركة ولكنه حظر انشاء اكثر من اتحاد واحد في الجمهورية العربية المتحدة .

## ١) اتفاقيات الامتياز

بعد اثراً يذكر على الأوضاع السابقة نظراً لأن القسم الأكبر من عمليات استئثار البترول العربي ما زال يتم على يد الشركات الكبرى التي حصلت على امتيازاتها قبل الحرب العالمية الثانية .

### ٢) القوانين والأنظمة

لم تكن الدول العربية حين عقد اتفاقيات الامتياز الرئيسية قد وضعت بعد تشاريع عمل كما أنها لم تكن بعد قد رسمت سياسة واضحة للتعليم ولتوجيه النشء شطر الدراسات الفنية والتدريب المهني . وقد حل هذا الوضع الشركات للجوء إلى استخدام رعايا الدول الأجنبية لا في مراكز الادارة والأعمال الفنية فحسب ، بل أيضاً في أبسط الأعمال اليدوية . ففي العراق مثلاً كانت شركة نفط العراق في بادئ الأمر تعتمد إلى حد بعيد على اليad العاملة الهندية كما ان شركة نفط الكويت ما زالت حتى الآن تشغّل عدداً كبيراً من العمال الإيرانيين وغيرهم من رعايا الدول غير العربية كما يتضح ذلك من الجدول رقم (٢) أدناه .

وقد بدأ هذا الوضع يتبدل في العراق بادئ الأمر حيث وضع أول قانون للعمل عام ١٩٣٦ وتلاه قانون الضمان الاجتماعي عام ١٩٤٦ وغيره من الانظمة التي استهدفت تأميم بعض الخدمات الاجتماعية للعامل وحمايته ضد الصرف التعسفي والبطالة .

وقد اتخذت خطوات مماثلة في المملكة العربية السعودية حيث

من الميزات المشتركة بين اتفاقيات امتياز البترول التي منحت للشركات الأجنبية خلال فترة ما بين الحربين أنها ترك هذه الشركات حرية تصرف واسعة في اختيار عمالها . فمعظم هذه الاتفاقية تنص على أن الشركة صاحبة الامتياز تعهد باستخدام اليad العاملة الوطنية وذلك في حال توفرها الا أنها تحافظ بحق استخدام الأجانب كلما دعت الحاجة إلى ذلك .

وهكذا فإن الاتفاقية المعقودة بين المملكة العربية السعودية وشركة ستاندر اوبل اويف كاليفورنيا تنص في المادة ٢٣ على :

«ان الشركة يديرها ويراقبها اميركيون يستخدمون مواطنين سعوديين في حدود المستطاع . والشركة لن تستخدم رعايا دول أخرى اذا توفر عدد من السعوديين يمكنهم القيام بالأعمال المطلوبة».

وهذا النص مشابه إلى حد بعيد للنصوص التي تضمنتها الاتفاقيات المعقودة في ايران والدول العربية حول مسألة استخدام اليad العاملة .

الا ان الاتفاقيات التي عقدت في البلاد العربية منذ اوآخر الخمسينيات تختلف عن السابقة بكونها تلزم الشركات الأجنبية باستخدام نسبة مئوية معينة من رعايا الدولة مانحة الامتياز وتناهز هذه النسبة في معظم الحالات ٧٥٪ . غير ان هذه الامتيازات الجديدة لم تحدث

اضف الى ذلك ان البلدان المعنية كانت خاضعة للسيطرة الاجنبية وكانت فضلاً عن جهلها عاجزة عن رسم وتنفيذ سياسة وطنية في مجال التشريع العمالى .

من الطبيعي وهذه هي الحال ان تلجم الشركات البترولية الى استخدام اليـد العاملة الاجنبية او اليـد العاملة القادمة من البلدان المجاورة كالمـنـد وباكـسـتـان وـاـيـران وـالـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ غـيـرـ المـنـجـةـ للـبـتـرـوـلـ . وقد اعتمدـتـ الشـرـكـاتـ فيـ ذـلـكـ عـلـىـ مـصـدـرـينـ رـئـيـسـيـنـ :

ا - القوى العاملة المتعاقدة في الخارج سواء كان ذلك في البلدان الاجنبية التي تنتـمـيـ إـلـيـهاـ الشـرـكـاتـ اوـ فـيـ الـهـنـدـ وـبـاـكـسـتـانـ حيثـ اـفـتـحـتـ الشـرـكـاتـ العـاـمـلـةـ فـيـ الـبـلـدـ الـعـرـبـيـةـ مـكـاتـبـ خـاصـةـ بـهـاـ لـلـتـعـاـقـدـ مـعـ العـهـالـ وـتـرـحـيلـهـمـ لـلـعـلـمـ فـيـ مـؤـسـسـاتـهاـ فـيـ الشـرـقـ الـعـرـبـيـ .

ب - اليـدـ العـاـمـلـةـ التيـ هـاجـرـتـ باـخـتـيـارـهـاـ منـ الـبـلـدـانـ الـمـجاـوـرـةـ بـدـافـعـ الـبـحـثـ عـنـ الـعـلـمـ فـيـ شـرـكـاتـ الـبـتـرـوـلـ . وـتـجـدرـ الاـشـارـةـ هـنـاـ إـلـىـ انـ حـرـبـ فـلـسـطـيـنـ عـامـ ١٩٤٨ـ قدـ دـفـعـتـ بـعـدـ كـبـيرـ منـ اـبـنـاءـ فـلـسـطـيـنـ إـلـىـ الـبـلـدـانـ الـمـجاـوـرـةـ وـمـنـهـاـ الـبـلـدـانـ الـعـرـبـيـةـ الـمـنـجـةـ للـبـتـرـوـلـ كـاـ انـ اـزـمـةـ اـيـرانـ عـامـ ١٩٥١ـ وـاـغـلـاقـ مـصـفـاةـ عـبـدـانـ قدـ دـفـعـاـ عـدـدـ كـبـيرـاـ مـنـ العـهـالـ وـالـمـوـظـفـينـ الـمـسـرـحـينـ إـلـىـ اـمـارـاتـ الـخـلـيـجـ الـعـرـبـيـ وـقـدـ ظـهـرـتـ جـمـاعـاتـ كـبـيرـةـ مـنـهـمـ فـيـ الـبـحـرـيـنـ وـالـكـوـيـتـ وـالـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ وـالـمـنـطـقـةـ الـمـحـاـيـدـةـ .

عممتـ الـحـكـومـةـ عـلـىـ مـخـتـلـفـ الشـرـكـاتـ الـعـاـمـلـةـ فـيـ الـبـلـادـ وـذـلـكـ بـتـارـيخـ ٢١ـ آـبـ ١٩٥٤ـ كـتـابـاـ طـلـبـتـ فـيـهـ الاـيـقلـ عـدـدـ الـعـاـمـلـينـ السـعـودـيـنـ فـيـ الشـرـكـاتـ الـتـيـ تـمـارـسـ نـشـاطـهـاـ فـيـ الـمـلـكـةـ عـنـ ٧٥ـ٪ـ مـنـ مـجـمـوعـ الـيـدـ الـعـاـمـلـةـ الـتـيـ تـسـتـخـدـمـهـاـ هـذـهـ الشـرـكـاتـ . الاـ اـنـهـ مـاـ يـلـفـتـ الـاـنـتـبـاهـ اـنـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ لـيـسـ لـدـيـهـاـ حـتـىـ اـنـ قـانـونـ عـمـلـ كـاـ انـ الـحـرـكـاتـ الـعـهـالـيـةـ وـالـنـقـابـيـةـ فـيـهـاـ مـاـ زـالـتـ مـنـوـعـةـ .

### ٣) مـيـزـاتـ سـوقـ الـعـلـمـ

اماـ العـاـمـلـ الرـئـيـسيـ الثـالـثـ الـذـيـ يـؤـثـرـ عـلـىـ سـيـاسـةـ الـاستـخـدـامـ فـيـ عـوـدـ مـيـزـاتـ سـوقـ الـعـلـمـ فـيـ الـبـلـادـ الـعـرـبـيـةـ اوـ بـتـعـبـيرـ آـخـرـ لـلـظـرـوفـ الـدـيمـوـغـرـافـيـةـ وـالـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـسـيـاسـيـةـ الـتـيـ تـمـتـازـ بـهـاـ بـلـدـانـ الـمـنـطـقـةـ .

واـولـ مـاـ يـلـفـتـ الـاـنـتـبـاهـ فـيـ هـذـاـ مـيـدانـ اـنـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ الـمـنـجـةـ للـبـتـرـوـلـ هـيـ بـلـدـانـ قـلـيـلةـ السـكـانـ لـاـ يـتـجـاـوزـ سـكـانـ بـعـضـهاـ بـضـعـةـ آـلـافـ . كماـ انـ هـؤـلـاءـ السـكـانـ كـانـوـ قـبـلـ نـوـصـنـاعـةـ الـبـتـرـوـلـ يـعـيـشـونـ حـيـاةـ الـبـداـوةـ وـلـاـ يـارـسـونـ مـنـ النـشـاطـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ سـوـىـ بـعـضـ الـعـمـلـيـاتـ الـبـدـائـيـةـ كـرـعـاءـ الـمـاشـيـةـ وـالـصـيدـ وـالـتـبـادـلـاتـ الـتـجـارـيـةـ . وـتـصـحـ هـذـهـ الـمـلاحظـةـ بـالـنـسـبـةـ لـلـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ وـبـلـدـانـ الـخـلـيـجـ الـعـرـبـيـ . وـالـعـرـاقـ هـوـ الـبـلـدـ الـعـرـبـيـ الـوـحـيدـ الـذـيـ كـانـ يـتـازـ قـبـلـ اـكـتـشـافـ الـبـتـرـوـلـ باـقـتـصـادـ زـرـاعـيـ .

اما في المملكة السعودية فتناهز نسبة السعوديين ٧٠٪ مقابل ٣٠٪ من الجنسيات الاخرى وفي العراق تشير الاحصائيات المتاحة الى وجود نسبة محدودة من العمال الاجانب وتقدر هذه النسبة بـ ٧٪ من المجموع . ولكن مما تجدر الاشارة اليه ان الاجانب يحتلون مناصب ادارية وفنية عالية في حين ان العراقيين هم من الخدم والعمال غير المهرة وقليلًا ما يصلون الى مرتبة المراقب والموظفي .

اخيراً في ليبيا ترتفع نسبة الاجانب الى ما يناهز ٣٠٪ اذ ان عددهم يقارب ٢٨٥٠ موظفًا وعملاً مقابل ٦٢٠٠ من الليبيين . والسبب في ذلك يعود الى ان صناعة البترول ما تزال على عتبة انطلاقتها في ليبيا وليس في سوق العمل الليبية ما يكفي لسد حاجات الشركات .

من خلال هذه الارقام يتضح مدى اعتقاد شركات البترول في البلدان المنتجة على القوى العاملة الاجنبية ، من جهة ، وعلى اليد العاملة من البلدان المجاورة من جهة ثانية . كما يتضح من هذه الدراسة الاحصائية ان عدد العمال العرب في صناعة البترول هو عدد ضئيل بالنسبة لمجموع سكان المنطقة وبالنسبة لعدد العمال العاملين في نفس الصناعة في البلدان الاخرى . وسنفرد لبحث كل من هذه النقاط قسماً خاصاً من الاقسام التالية من هذا البحث .

وفيما يلي جدول بعدد العمال المستخدمين حالياً في صناعة البترول في البلاد العربية .

### جدول رقم ١

#### عمال البترول في الدول العربية

البلد	عدد العمال
المملكة العربية السعودية	١٣٥٧٣
المنطقة الحایدة	٤٠٠
البحرين	٨٥٠
العراق	١٢٠٨٣
ليبيا	٩١٥
قطر	٣٦٤٥
الكويت	٥٣٠
ج. ع. م.	١٠٥٠
المجموع	٦٤٧٥١

وتحتختلف نسبة استخدام الاجانب من بلد لآخر . ففي الكويت مثلاً بلغ عدد عمال شركة نفط الكويت عام ١٩٦٨ ٢١٧٧ عاملًا منهم ٢٤٧٢ من العرب . اما في فئة الوظيفين فقد بلغ عدد موظفي الشركة في السنة المذكورة ٢١١٥ موظفًا من اصلهم ١١٧٧ ( اي ٥٥٪ ) من العرب .

## الفَصْلُ الثَّانِي

بيان عدد العمال في صناعة البترول في الدول العربية

يعود لها في تنمية اقتصاد البلاد المنتجة . واذا حصرنا البحث هنا باليد العاملة لتبيين لنا استناداً الى الاحصائيات المقارنة بين مختلف البلدان ان صناعة التصفية تحتاج الى نسبة من العمال لكل طن من المشتقات اعلى مما تحتاج اليه صناعة استخراج البترول من الارض ونقله بالانابيب او الناقلات الى الخارج .

ففي المكسيك مثلاً كانت الحاجة بنسبة عامل واحد لكل ٥١٢,٥ طناً من المشتقات خلال الفترة ١٩٣٩ - ١٩٥٥ . وفي ايران كانت هذه النسبة عامل واحد لكل ٤٣٢,١ طناً من المشتقات خلال الفترة ١٩٥٠ - ١٩٥٨ . وفي عدن كانت عامل واحد لكل ٦٤٠ طناً من المشتقات في غضون ١٩٥٤ - ١٩٥٨ .

اما في العراق فلم تتجاوز نسبة العاملين في صناعة الاستخراج عاملًا واحدًا لكل ٢١٩٧ طناً من البترول الخام .

من هذه الامثلة يتبيين ان معدل العمال المستخدمين في صناعة التصفية في البلدان المذكورة يناهز ثلاثة اضعاف معدل العمال المستخدمين في عمليات الانتاج .

ويستدل من خلال الجدول رقم (١) ان عدد عمال البترول في الجمهورية العربية المتحدة يبلغ ١٠٥٠٠ عاملًا وانتاجها لا يتتجاوز ٦ ملايين طن في السنة في حين ان عدد عمال البترول في بلد كالكويت

تحتاج صناعة البترول الى عدد ضئيل نسبياً من العمال شأنها في ذلك شأن سائر الصناعات الكبرى التي تعتمد على الآلة في قسم كبير من ميادين نشاطها . هذا فضلاً عن كون البترول مادة سائلة لا يمكن نقلها او معالجتها بالأيدي . وهذا ما يفسر ضآلة عدد العمال في صناعة البترول في الشرق العربي يتضح ذلك من الجدول رقم (١) اعلاه .

ولكن وان كان صحيحاً ان صناعة البترول لا تحتاج لحجم كبير من اليد العاملة فالواقع ان قلة عدد العمال العاملين في هذه الصناعة في البلاد العربية يعود لسبب آخر وهو تأخر صناعة التكرير المحلية . فالبترول الذي يستخرج من الآبار العربية يصدر خاماً الى الخارج ولا يكرر منه محلياً سوى ٢٠٪ تقريباً لسد حاجات الاستهلاك المحلي ولتمويل السفن الاجنبية . ولتأخر صناعة التكرير في البلاد العربية آثار سلطة على اقتصاد المنطقة اذ انه يساهم الى حد بعيد في ظاهرة الازدواجية الاقتصادية بين صناعة البترول والاقتصاد العربي كما انه يشكل عاملًا اساسياً في عدم قيام صناعة البترول بالدور الذي

## الفَصلُ الثَّالِثُ

### التَّدْرِيبُ الْمَهْنِيُّ

تجمع نظريات الانماء الاقتصادي على ان التدريب المهني وتحسين مهارة اليد العاملة هما شرطان اساسيان لا يمكن بدونهما تحقيق التنمية الاقتصادية سواء أكان ذلك في البلاد المتخلفة ام في البلدان المتقدمة صناعياً .

هذا وبما ان صناعة البترول هي من الصناعات التي تستلزم عملياتها عدداً كبيراً من المهندسين والفنين والعمال المهرة ومستوى رفيعاً من الخبرة والتكنية ، فمن الطبيعي ان تواجه هذه الصناعة صعوبات كبرى في اختيار عمالها وموظفيها في بلدان متخلفة اقتصادياً كالبلدان العربية . وقد حمل هذا الوضع شركات البترول كما رأينا الى الاعتداد على القوى العاملة الأجنبية كما دفعها في الوقت ذاته الى الاهتمام اكثر فأكثر بالتدريب المهني للعمال الوطنين .

ومن اهم الاسباب التي حلت الشركات على الاهتمام بالتدريب المهني للعمال العرب :

لا يزيد عن ٧٥٠ ألف عامل بالرغم من ان انتاجها قد تجاوز ١٠٠ مليون طن في السنة . ويعود السبب في ذلك الى التقدم الكبير الذي حققه الجمهورية العربية المتحدة في انشاء صناعة التصفية المحلية و مختلف صناعات البتروكييميات كالأسمدة الكيماوية والغاز السائل والعاقير والاصباغ ... الخ .

بالاضافة الى مسألة عدد العمال يطرح تاخر صناعة التكرير في البلاد العربية مشكلة التدريب المهني التي سنعالجها في القسم التالي .

الى اليها هذه السياسة فالواقع ان ثمة موانع نفسية وفكيرية واجتماعية ما تزال تقف عائقاً في سبيل «التكامل» المنشود . فالأجانب كثيراً ما يفكرون ان صناعة البتروـل تتطلب مستوى عالياً من التدريب الفنى وتجربة طويلة ومؤهلات علمية ليست متوفرة محلياً . ومثل هذا التفكير الذى كثيراً ما يعبر عنه علينا بولد لدى الموظفين والعمال العرب شعوراً بالنقمة والحرمان .

وتجدر الاشارة هنا الى ان الاتحاد العربي لعمال البترول قد وجّه عنابة خاصة لموضوع التدريب المهني منذ قيام الاتحاد عام ١٩٦١ . كما عمل الاتحاد خلال السنوات الماضية على تربية الوعي باهمية التدريب المهني في الصناعة البترولية العربية وحث الحكومات والشركات على حد سواء على تحمل مسؤولياتها في هذا المجال وتشجيع النقابات النضمة اليه على انشاء لجان متخصصة في مجال التدريب تتولى حصر الاحتياجات ومتتابعة ما تبذل الجهات المختصة من جهود للوفاء بهذه الاحتياجات .

هذه هي الاسباب التي كانت وراء برامج التدريب المهني التي بدأت شركات البترول منذ مطلع الخمسينيات بتنظيمها للعمال العرب . وسنلقي هنا لمحه عامة على خطوطها الرئيسية قبل ان نحاول قياس ابعادها الحقيقية وأثرها على شروط العمل في صناعة البترول في اللاد العربية .

الكويت

كانت شركة نفط الكويت السابقة في مجال التدريب المهني اذ

- ١ - حاجاتها الى الكفاءات الفنية .
  - ب - سياسة الشركات الرامية لما يسمى « التكامل الانساني مع المحيط العربي » .

فيما يتعلّق بالنقطة الأولى تجدر الإشارة إلى أن مصلحة الشركات تُملي عليها الاعتماد على اليّد العاملة في البلد المضيف لتأمين بعض الحاجات والخدمات الفنية أو شبيهها . ويعود السبب في ذلك إلى أن الاعباء المالية الضخمة التي يتطلّبها نقل العمال من الخارج واستقرارهم في البلاد المنتجة .

من جهة اخرى شعرت الشركات منذ سنوات طويلة بخطر بقاءها معزولة عن الوسط العربي أكان ذلك على الصعيد الاقتصادي ام على الصعيد الاجتماعي والانساني الذي يهمنا هنا . فالمعروف ان الموظفين الاجانب يعيشون في معظم الاحيان في مجموعات سكنية معزولة حيث هم مساكفهم ونواديهم الخاصة وذلك كما يقولون نظراً لعدم وجود «صالح مشتركة» ، بينهم وبين المواطنين العرب . وقد حاولت الشركات في السنوات الماضية وضع حد لهذه الظاهرة بعدة وسائل اهمها تشجيع الاجانب على السكن في المدن الكبرى كالكويت وبغداد وجدة ، من جهة ، وحمل بعض كبار الموظفين من العرب على السكن في المناطق التي كانت مخصصة للاجانب من جهة ثانية . وذلك بغية تحقيق «التكامل الانساني» . وبالرغم من النتائج الجزئية التي ادت

- ٢) تحديد ساعات العمل الفعلي باربعين ساعة في الأسبوع .
- ٣) صرف الأجر الكامل خلال العطلة الأسبوعية أما اذا استدعت ظروف العمل تشغيل العامل يوم الراحة الأسبوعية فعلى رب العمل ان يدفع للعامل ثلاثة اضعاف اجره اليومي العادي .
- ٤) تحديد الاجازات المرضية والسنوية .
- ٥) توفير العلاج الطبي والسكن .
- ٦) زيادة مكافأة نهاية الخدمة .

### العراق

وفي العراق افتتحت شركة نفط العراق عام ١٩٥١ مركزاً للتدريب الصناعي في مدينة تكريت . وتشمل الدراسة في المركز سبعة برامج تعليمية هي :

- ١ - برنامج للتمذنة الصناعية مدته خمس سنوات يقبل فيه ٦٠ تلميذاً في السنة لدراسة اللغتين العربية والإنكليزية والحساب والعلوم والميكانيك والتدريب العملي في الورش وأماكن العمل ويتقاضى التلميذ خلال فترة الدراسة أجرًا شهرياً قدره عشر جنيهات في السنة الأولى ترتفع تدريجياً حتى تبلغ عشرين جنيهاً في السنة النهائية .
- ٢ - برنامج لتدريب المباشرين وهو برنامج يغلب عليه الطابع العملي ومدته ستة ستون ويقبل فيه عشرون عاملاً في السنة . ويتضمن

افتتحت عام ١٩٥١ مركزاً لتدريب العمال الكويتيين يستوعب ٣٠٠ عامل . وتهدف البرامج التي اعدت حتى الآن الى :

- ١ - اعداد العمال للعمل في خدمة الشركة بعد تدريبهم .
- ٢ - توفير الفرص والمؤهلات لهم للترقية في خدمتها .

وتشمل هذه البرامج تدريب العمال على بعض المهن التي لا تتطلب سوى حد ادنى من الثقافة العامة كالتدريب على صيانة وادارة موتورات дизيل ، وقيادة السيارات ، والصيانة والكهرباء واعمال الحداقة واللحام وما شابه ذلك .

وتتراوح مدة التدريب في المركز بين بضعة شهور وستين و تراوح اعمار العمال المقبولين في المراكز بين ١٥ و ٢٥ سنة .

والجدير باللاحظة ان المركز يقبل احياناً عمالاً من خارج الشركة، كما ان عمال الشركة الذين يخضعون للتدريب لهم مطلق الحرية في مغادرة الشركة بعد انتهاء مدة التدريب للعمل حيث يشارون او لحسائهم الخاص .

وقد نص القانون رقم ٤٣ الذي صدر عام ١٩٦٨ على مكاسب جديدة للعمال بالنسبة لقانون العمل في القطاع الاهلي رقم ٣٨ لسنة ١٩٦٤ . وتشتمل هذه المكاسب بصورة خاصة على :

- ١) جعل الكتابة شرطاً لازماً في عقود عمل صناعة النفط .

ويبدو حالياً ان العراق مؤهل أكثر من اي بلد عربي آخر منتج للبترول لسد العجز الذي عاناه حتى الآن في العمال المهرة والمهندسين والفنين اللازمين لتطوير ثرواته البترولية .

### المملكة العربية السعودية

لعل تجربة التدريب المهني في المملكة العربية السعودية أبلغ مثال على آثار التطور الصناعي في بلد مختلف . فغالبية سكان المملكة قبل اكتشاف البترول كانوا من البدو والقوى العاملة العاملة في شركة ارامكو كانت حتى سنوات قليلة مضت تقتصر على خامة من العمال غير الفنيين مما اضطرت الشركة لاستخدام العمال الاجانب والعمال العرب الوافدين من الاقطارات المجاورة لسد حاجاتها لا في المراكز العليا فحسب بل ايضاً في الاعمال المتوسطة التي تستلزم حدأً ادنى من التربية الفنية .

وقد ادت برامج التدريب المهني التي نظمتها الشركة حتى الآن الى دفع عدد متزايد من المواطنين السعوديين لاحتلال مراكز كانت مغلقة في وجدهم بالامس وللانقال من الوظائف والاعمال غير الفنية الى الوظائف والاعمال نصف الفنية . اما الاعمال الفنية والصناعية المتقدمة وأعمال الاشراف فما تزال حتى الان تقتصر الى حد بعيد على غير السعوديين .

البرامج دراسات نظرية بالمركز لمدة ستة شهور يتلوها قرین عملی في الوظيفة مدة ١٨ شهر .

٣ - برنامج للتعليم التجاري للطلبة الذين اتوا دراستهم الابتدائية او المتوسط ويقبل فيه ٢٠ طالباً في السنة .

٤ - برنامج للدراسات المسائية مدة ١٠ أشهر يقبل فيه نحو ٥٠٠ عامل في السنة .

٥ - تدريب عملی في الورشات للمباشرين والمرشفين .

٦ - بعثات للتخصص في بريطانيا للتلاميذ والعمال الذين ييرهون عن كفاءات خاصة ومدة البعثة تتراوح بين ستة وتسعة أشهر<sup>(١)</sup> .

٧ - منحاً دراسية لنحو خمسين طالباً عراقياً للدراسة في المعاهد العليا في بريطانيا مع التعهد بالعمل لدى الشركة او الحكومة بعد عودتهم الى العراق .

بالاضافة الى برامج التدريب في مركز كوكوك بدأت الحكومة العراقية في السنوات القليلة الماضية بايفاد بعثات يتزايد عددها من عام لاخر الى البلدان الاوروبية والى الاتحاد السوفيافي كما اخذت تشجع النساء العراقي للالتحاق شطر الدراسات العلمية والفنية في جامعاتها ومعاهدها العليا .

(١) راجع التقرير الذي قدمه السيد « Annison » من شركة نفط العراق المؤثر البترول العربي الخامس الذي عقد في القاهرة في شهر آذار ١٩٦٥ .

### جدول رقم ٢

مدة خدمة الموظفين السعوديين عام ١٩٦٨

مدة الخدمة	عدد الموظفين
٢٥ سنة او اكثـر	٣١٩
٢٤ - ٢٠ سنة	٢٦٥٣
١٩ - ١٥ سنة	٣٧٥٣
١٤ - ١٠ سنة	١٨٢٩
٩ - ٥ سنوات	٥٢٥
اـقل من ٥ سنوات	٣٩١
المجموع	٩٤٧٠

علاوة على برامج التدريب داخل المملكة تعمل الحكومة السعودية منذ مطلع الخمسينيات الى ايفاد بعثات تخصص الى البلدان الاجنبية وقد ارتفع عدد المنح المعطاة سنوياً من ١٥ منحة عام ١٩٥٤ الى ما يقارب ٥٠ منحة عام ١٩٦١.

على ضوء هذا العرض للجهود المبذولة لتدريب القوى الوطنية العاملة في صناعة البترول العربي يتضح ان الحكومات والشركات قد توصلت ولا شك الى بعض النتائج الايجابية في مساعيها الرامية لدفع القوى العاملة العربية في سبيل التدريب المهني والقيام ببعض الاعمال الفنية وتسلم بعض المراكز الادارية.

الا ان هذه النتائج كما تدل الارقام اعلاه ما تزال جزئية اذ ان القوى العاملة الاجنبية ما برحـت تسيطر على المراكز القيادية وعلى

### جدول رقم ٣

تطور التدريب في شركة ارامكو

#### نوع التدريب

٢٢٤٨	التدريب في الوظيفة
١٢١٦	تدريب اختياري
١١٤	تدريب المباشرين
٢٣	تدريب صناعي متقدم
١٥	تدريب للمهن العليا الحرة
<u>٢٧١٦</u>	<u>المجموع</u>

### جدول رقم ٣

مدة خدمة الموظفين السعوديين عام ١٩٦٨

مدة الخدمة	عدد الموظفين
٢٥ سنة او اكثـر	٣١٩
٢٤ - ٢٠ سنة	٢٦٥٣
١٩ - ١٥ سنة	٣٧٥٣
١٤ - ١٠ سنة	١٨٢٩
٩ - ٥ سنوات	٥٢٥
اـقل من ٥ سنوات	٣٩١
المجموع	٩٤٧٠

وتدل الاحصائيات المتوفـرة على ان برامج التدريب التي تنظمها ارامـكو حاليـاً والتي يطلق عليها اـسم «برامـج تدـريب الموظـفين السـعودـيين» يستـفيد منها سنـويـاً ما يـناـهز ٦٠٠ موـظـف وـعـامل ما بين مـشـرف وـمـراـقب . وـتـسـتـهدـف هـذـه البرـامـج تـنـمية قـابـلـية السـعـودـيين وـاستـعـادـهـم مـلـء الوـظـائف الـمـتوـسـطـة وبـعـض المـراـكـز الـقـيـادـية ، كـاـيـدـلـ على ذلك الجـدول أدـنـاه :

تقع على الحكومات العربية التي لم تتخذ بعد التدابير الكافية لتعريب الوظائف في صناعة البترول . ويمكن تصنيف التدابير الازمة لتحقيق هذه الغاية كما يلي :

- ١ - التوسع في التدريب المهني للعمال والموظفين العرب لشغل اكثر ما يمكن شغله من الوظائف والأعمال المتاحة في الصناعة .
- ٢ - وضع مبدأ الأفضلية في التوظيف للمواطنين العرب وتحقيق ذلك عملياً عن طريق الإعلان عن الوظائف الشاغرة في مختلف البلدان العربية .
- ٣ - إنشاء مركز عربي مشترك للتدريب الفنى على عمليات صناعة البترول وتبادل التجارب والمعلومات في هذا الميدان بين مختلف البلدان العربية .
- ٤ - اجبار الشركات على توظيف حملة الشهادات العرب الذين يتخرجون من الجامعات العربية والأنجليزية واتاحة الفرصة لهم للتدريب على العمل لدى الشركة . وما يلفت النظر هنا ان الشركات كثيراً ما تعلن عن حاجتها ملء مراكز شاغرة لديها ولكنها تشرط في المرشحين ان تكون لديهم خبرة عدد معين من السنين . ومثل هذا الشرط يقطع بطبيعة الحال الطريق على الشبان العرب الذين يحملون شهادات جامعية والذين لم يتمكنوا بعد من اكال ثقافتهم النظرية بتجارب عملية . فلا عجب بعد هذا ان نرى مئات الشباب العرب

المراقب العليا في حين ان العمال الوطنيين يملؤون المراتب الدنيا وبعض المراقب الوسطى .

وان كان صحيحاً ان مثل هذا الوضع كان له ما يبرره عند بداية الصناعة في فترة ما بين الحربين ، فالحقيقة ان الحكومات العربية لم تعر هذا الموضوع الحيوى ما يستحق من اهتمام خلال الثلاثين سنة الماضية بل تركت للشركات حرية تصرف واسعة في هذا المجال . ومصلحة الشركة تقتضي كما رأينا الاعتماد على العمال الوطنيين في المراقب الدنيا . أما المراكز الإدارية فالشركات تعتبرها بشكل طبيعي وفقاً على موظفين يدينون لها بالولاء المطلق ويشاركونها نظرتها ومصالحها وشعورها في علاقتها مع الدول المضيفة .

ولا يخفى ان موقف الشركات هذا كان ولا يزال مبعث شكوك كثيرة وموضع انتقاد الكثيرين من المهتمين بشؤون النفط العربي فضلاً عن انتقادات المنظمات العالمية . وتتركز هذه الانتقادات على نوايا الشركات وعلى اتهامها بالتمييز في الاستخدام بين الاجانب والعرب . وما تقوله الشركات ردآ على هذه الاتهامات بأن العمال العرب ما تزال تنقصهم الكفاءات الازمة لادارة الصناعة وبأن تصنيف العمال والموظفين الاجانب في الدرجات العليا يعود سببه الى ضرورة التعويض لهم عن العمل بعيداً عن بلادهم وذويهم .

والحقيقة ان مسؤولية هذا الوضع لا تقع على الشركات بقدر ما

## الفَصْلُ الرَّابعُ

تنقلـةـ اليـدـ العـالـمـةـ بـيـنـ الـدـولـ الـعـرـبـ

من الظواهر الرئيسية التي كشف عنها نمو صناعة البترول في البلاد العربية ظاهرة عدم التوازن الديمغرافي بين البلاد العربية المنتجة للبترول كالكويت وامارات الخليج ، من جهة ، والبلاد العربية المكتظة بالسكان مصر ولبنان والأردن من جهة ثانية . وقد تجلت هذه الظاهرة بشكل واضح في هجرة اليـدـ العـالـمـةـ من غـربـيـ الـمـنـطـقـةـ إلى شـرقـهاـ ، منـ الـبـلـادـ غـيرـ الـمـنـتـجـةـ إـلـىـ الـبـلـادـ الـمـنـتـجـةـ وـهـذـهـ الـمـجـرـةـ لاـ تـقـنـصـ عـلـىـ الـيـدـ العـالـمـةـ فـيـ صـنـاعـةـ الـبـتـرـوـلـ بلـ تـعـدـاـهـاـ إـلـىـ عـدـدـ كـبـيرـ مـنـ الـعـمـالـ وـالـمـوـظـفـينـ وـالـمـعـلـمـينـ وـالـخـبـراءـ وـالـتـجـارـ وـغـيرـهـ الـذـينـ يـؤـمـونـ بـلـادـ الـخـلـيجـ سـعـيـاـ وـرـاءـ الرـزـقـ وـالـعـمـلـ .

ولا يمكن للباحث الاجتماعي ان يتتجاهل هذه الظاهرة الهامة نظراً لغزاها العميق على الصعيد الديمغرافي ونظرأ لما تحدثه من تفاعلات بين مختلف العمال العرب . فالمعروف ان العمال العرب الوافدين الى البلدان المنتجة للبترول ينقلون معهم مشاعر وافكار كان لها الاتر

الذين تخصصوا في مختلف فروع صناعة البترول يفضلوا البقاء في البلدان الاجنبية حيث تلقوا دروسهم والعمل في شركاتها او السعي وراء وظائف لا علاقة لها بنوع اختصاصهم . اضف الى ذلك ان الشركات ترفض توظيف الشباب العرب الذين تلقوا علومهم في الاتحاد السوفيتي او بلدان اوروبا الشرقية .

خلاصة لهذا العرض لمشاكل التدريب المهني يمكن القول ان مسألة التوظيف والادارة هي جزء لا يتجزأ من مشكلة نظام استثمار البترول العربي . فالنظام الحالي الذي يقوم على منح امتيازات واسعة للشركات الاجنبية يتتيح لهذه الشركات حرية تصرف كثيراً ما تتعارض ومصالح الدول العربية المضيفة . وتبدل الوضع القائم في ميدان الاستخدام يقتضي الاقلاع عن دور المتفرج الذي التزم به المسؤولون العرب في الماضي وفرض رقابة مباشرة ومستمرة على سياسة الاستخدام التي تنتهجها الشركات .

وغيـنـ عـنـ القـوـلـ أـنـ لـاـ اـمـلـ لـلـبـلـادـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ تـعـرـيبـ صـنـاعـةـ الـنـفـطـ وـدـجـهـاـ باـقـتـاصـادـهـ الـوطـنـيـ طـلـاـ ظـلـتـ تـفـتـقـرـ بـصـورـةـ تـكـادـ تـكـوـنـ كـلـيـةـ إـلـىـ الـخـبـرـةـ الـاجـنبـيـةـ فـيـ مـخـلـفـ مـرـاتـبـ الـادـارـةـ وـالـاعـمـالـ الـفـنـيـةـ . وـالـتـجـرـبـةـ دـلـتـ عـلـىـ أـنـ الـعـمـالـ وـالـمـوـظـفـينـ الـعـرـبـ يـتـمـتـعـونـ بـمـوـهـلـاتـ كـبـيرـةـ لـتـلـقـيـ الـعـلـومـ وـالـتـدـرـيـبـ وـالـتـرـدـجـ بـسـرـعـةـ إـلـىـ اـعـلـىـ الـمـرـاتـبـ إـذـاـ اـتـيـحـتـ لـهـمـ الـفـرـصـ لـذـلـكـ .

## الفَصْلُ الْخَامِسُ

### تَوزُّعُ السُّكَانِ فِي الشَّرْقِ الْعَرَبِيِّ

ان متوسط كثافة السكان في البلاد العربية لا يتجاوز ١٥ نسمة في الكيلومتر المربع . الا ان هذه الكثافة تختلف كثيراً ما بين بلد وآخر مما يسبب وجود ما يسمى «مناطق ضغط ومناطق انفراج» متلاصقة على حد تعبير الفريد سوفي<sup>(١)</sup> .

وتشير المعطيات الاحصائية الى ان هذه الفوارق في توزيع السكان تتفاقم نتيجة لارتفاع نسبة ترايد السكان في بعض البلدان العربية مصر والاردن ولبنان . وتتراوح هذه النسبة بين ٢ و ٣٪ وهي نسبة عالية جداً اذا قورنت بنسبة ازدياد السكان في العالم التي تتراوح بين ١ و ١,٥٪ . ومن المنتظر استناداً الى هذا الرقم ان يرتفع عدد سكان الشرق العربي من ٥٣٧ مليون نسمة عام ١٩٦٥ الى ما يناهز ٦٠٦٦ مليوناً عام ١٩٧٠ وان تبلغ هذه الزيادة ١٤ مليون خلال الفترة ١٩٦٥ - ١٩٧٠ منها ٧٦٧ مليوناً في الجمهورية العربية المتحدة وحدها كما يتضح ذلك من البيان أدناه :

(١) راجع كتاب الفريد سوفي «من مالتوس الى ماوتسي تونغ» صفحة ٢٨ و ٢٩ - باريس

الاكبر في انطلاقة الحركات العمالية في البلاد العربية المنتجة للبترول . وبهذا المعنى يمكن القول ان التجمعات والحركات العمالية في صناعة البترول العربي يغلب عليها الطابع القومي العربي اكثر من الطابع الوطني الضيق ، وان هذه الحركات تتفاعل فيما بينها وتنكأف وتشكل نزعة متجانسة في مختلف بلدان المنطقة .

ولا بد لنا قبل التوسع في بحث تنقلات اليد العاملة بين البلدان العربية من القاء نظرة على خريطة المنطقة من الناحية الديموغرافية اي من ناحية توزع السكان .

جدول رقم ٤

سكان الشرق الأوسط العربي والقسم العامل منهم  
(الف نسمة)

البلاد العربية غير المنتجة للبترول

<u>الجموع</u>	<u>سوريا</u>	<u>مصر</u>	<u>لبنان</u>	<u>الأردن</u>	<u>البلاد العربية غير المنتجة للبترول</u>
٢٣١٥٨	٤٥٦٠	٢٥٩٤١	١٦٠١	١٠٥٦	١٩٧٠
٣٧٦٦٤	٥١٧٩	٢٩٤٦٥	١٨١٨	١٢٠٠	١٩٧٠
٤٣٠٨٢	٥٩٢٤	٣٣٧٠٦	٢٠٨٠	١٣٧٢	١٩٧٠
٩٩٢٤	١٣٦٤	٧٧٦٥	٤٧٩	٣١٦	الزيادة

القسم العامل من السكان

٥٢٠٢	١٥٥	٢٥٤٩	٢٤٩٨	١٩٧٠
٢٨٥٤	١٧٤	٢٨٦٩	٢٨١١	١٩٧٠
٦٦٤٥	١٩٧	٣٢٥٧	٣١٩١	١٩٧٠
١٤٤٢	٤٢	٧٠٨	٦٩٣	الزيادة

القسم العامل من السكان

<u>الجموع</u>	<u>سوريا</u>	<u>مصر</u>	<u>لبنان</u>	<u>الأردن</u>	<u>القسم العامل من السكان</u>
١٢٧١١	١٧٤٨	٩٩٤٤	٦١٤	٤٠٥	١٩٧٠
١٤٣٠٦	١١٢٩٢	١٩٦٧	٦٩١	٤٥٦	١٩٧٠
١٦٣٢٨	١٢٧٠٤	٢٢٢٣	٧٨٤	٥١٧	١٩٧٠
٣٥٢٧	٢٧٦٠	٤٨٥	١٧٠	١١٢	الزيادة

البلاد العربية المنتجة للبترول

مجموع عدد السكان

<u>السنة</u>	<u>العراق</u>	<u>العرب السعودية</u>	<u>قطر والكويت والبحرين</u>	<u>المجموع</u>
١٣٥٦٨	٤٠٣	٦٦٥٠	٦٥١٥	١٩٧٠
١٥٤١٣	٤٥٩	٧٥٥٤	٧٤٠٠	١٩٧٥
١٧٦٣٠	٥٢٤	٨٦٤١	٨٤٦٥	١٩٧٠
٤٠٦٢	١٢١	١٩٩١	١٩٥٠	الزيادة

## الفرع الثاني

### الأثر الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على توزيع السكان في البلاد العربية

ان اهم ما يلفت الانتباه في الجدول اعلاه ان المناطق الغنية بالثروات النفطية معزولة عن مناطق التجمعات البشرية في المنطقة مما شكل حتى الان عائقاً جوهرياً من عوائق نمو البلاد العربية وسبباً رئيسياً من اسباب ظاهرة الازدواجية الاقتصادية بين صناعة البترول والاقتصاد العربي . كما تدل الارقام اعلاه على ان عدد سكان البلاد العربية غير المنتجة للبترول يبلغ حالياً ٣٧,٦ مليون نسمة اي ٧١٪ من مجموع سكان الشرق الاوسط العربي كما يبلغ القسم العامل من سكان البلاد المذكورة ١٤,٣ مليون عامل اي ما يزيد عن ٧٢٪ من مجموع قسم السكان العامل في المنطقة . وفي عام ١٩٨٠ ستصبح هاتان النسبتان ٨٠ و ٧٣٪ مما يعني ان اختلال التوازن في توزيع الطاقات البشرية داخل المنطقة سيزداد في السنوات القادمة . ولا يخفى ما يترتب على هذا الوضع من آثار سلبية فيما اذا ظلت الحواجز السياسية ما بين بلدان المنطقة تشكل عائقاً لتنقل الاشخاص وحرية استخدام اليد العاملة العربية حيث تدعى الضرورات الاقتصادية الى ذلك .

وما يزيد في مساوىء هذا الوضع ان البلاد العربية المنتجة للبترول تشكو حالياً وستشكو اكثر واكثر في المستقبل من فائض متزايد

في اليدين العاملة العاطلة عن العمل في حين ان البلاد المنتجة تشكو على العكس تقاصاً في اليدين العاملة كما يستدل ذلك من الجدول رقم ٥ ادناه:

جدول رقم ٥

### توزيع اليد العاملة بين البلاد العربية

#### ١ - فائض اليد العاملة في البلدان غير المنتجة للبترول

<u>المجموع</u>	<u>مصر</u>	<u>سوريا</u>	<u>لبنان</u>	<u>الأردن</u>	<u>الاردن</u>
١٠٤,٢٥	٧٧	١١	٧	٩,٢٥٠	١٩٦٠
٦١٨,٢٥	٤٧,٢٥٠	٤٣	٥٧	٦٥	١٩٦١
٧٨٠,٠٠	٥٧,٠٠	٥٠	٦٠	٦٢	١٩٦٦
١٥٠٢,٥٠	١١٣,٠٠	١٢٨	٧٠	٢٩٦٠	١١٦١

#### ب - نقص اليد العاملة في البلدان المنتجة للبترول

#### العراق العرب السعودية قطر والكويت والبحرين المجموع

١٨٦٠	١٤٣	١٤	٢٩	(٢)	١٩٦٠
١١٣٩	٨٧٠	٩٢	٦٥	١٧٧	١٩٦١
١٥١٢	١١١٧	١٤٤	٧٠	٢٥١	١٩٦٦
٢٨٣٧	١٢٣٠	٢٥٠	٤٥٧	٧٠	١٩٦٠

(٢) الاشارة (-) تعني نقصاً في اليد العاملة ، والكويتي ابلغ مثل على ذلك اذ ان عدد السكان الكويتيين قد بلغ بحسب تعداد سنة ١٩٦٥ ٢١٩٠٥٨٩ مقابل ٢٤٨٠٨٠٠ غير كويتي ، ومعظم هؤلاء من مواطني البلدان العربية الأخرى .

المتحدة الاميركية ام في اوروبا الشرقية ام في بلدان السوق المشتركة الاوروبية . ويكتنينا مثلاً على ذلك ما تبذله الدول الست الاعضاء في السوق المشتركة الاوروبية في سبيل توحيد سوق العمل فيما بينها كتنسيق سياسة الخدمات الاجتماعية وتحديد ساعات العمل واتخاذ الاجراءات اللازمة لتوحيد مستوى الاجور بين الدول الاعضاء وخصوصاً بين ايطاليا من جهة والدول الخمسة الاخرى من جهة ثانية .

بمثل هذه الشروط يمكن لحرية تنقل اليدين العاملة ان تلعب الدور الذي يعود لها في تنمية الاقتصاد العربي وفي تنسيق جهود الحركة العمالية العربية .

الا ان اطلاق حرية تنقل اليدين العاملة بين الدول العربية يصطدم في الواقع بعقبة من الخطأ تجاهلها الا وهي، تفاوت مستوى الاجور والمستوى المعاشي بين الدول المعنية . ولا يخفى ان التدابير المرتبطة والاجراءات الاعتباطية في اطلاق حرية هجر العمال من بلد عربي الى بلد عربي آخر ستؤدي حتماً الى عكس النتائج المتواخة اي الى بلبلة سوق العمل وانخفاض مستوى الاجور في البلد المضيف ، هذا فضلاً عن الاضطرابات الاجتماعية ومخاطر الاصطدام والتنافر بين مختلف فئات القوى العاملة .

وتصبح نفس الملاحظة بالنسبة للبيضاء حيث اعلن المسؤولون في مطلع عام ١٩٦٩ عن حاجة البلاد لما لا يقل عن ١٠٠٠٠٠ عامل من الخارج . والمؤسف انه لم تتمخذ حتى الان اية تدابير فعلية لتأمين هذا العدد من العمال من البلدان العربية التي تشكو فائضاً متزايداً من العمال واليدين العاملة كمصر ولبنان والأردن وغيرها .

لهذا السبب يمكن القول ان التدابير المتعلقة برفع القيود وازالة الحواجز التي تحول في الوقت الحاضر دون تنقل الاشخاص بين بلدان المنطقة ، ان هذه التدابير لا يمكنها ان ترسم وتنفذ الا في اطار تخطيط اقتصادي مشترك بين الدول المعنية وعلى ضوء مصالحها المتبادلة .

ان المشاكل التي تواجهها الدول العربية في هذا الميدان قد سبق وواجهتها كافة التكتلات الاقتصادية في العالم أكان ذلك في الولايات

## أجْزَءُ الثَّالِث

شروط العمل في صناعة البترول العربي

وضعت حول تأثير العمل في مثل هذه المناطق الى صعوبة التحكم في الاحوال الجوية وفي شتى اوجه شروط العمل فكثيراً ما يتعرض العامل للحرارة وقيظ الصحراء والرياح الساخنة والعواصف الرملية مما يتطلب منه كثيراً من الصبر والجلد وتكييفاً شاقاً من اعضائه الجسمانية . وقد يكون اشق من ذلك كله الصعوبات النفسية التي يتعرض لها والتي تنشأ عن الابتعاد عن الاماكن الاهلية بالسكن وعن الشعور بالوحشة والوحدة . أضف الى ذلك كله ان العمال ينتمون عادة لبيئات واجناس واديان مختلفة وان غم فيها بينهم بعض الالفة احياناً فانهم كثيراً ما يحتفظون بالحنين لبيئتهم وعاداتهم الاصلية مما يزيد شعور الوحيدة لدى الفرد بالنسبة للمجموعة .

هذه العوامل كلها تضفي على شروط العمل في صناعة البترول ميزات خاصة وتضاعف مسؤوليات الشركات والحكومات في تامين اسباب الترفيه والراحة للعمال كالسكن والمطاعم وصالات السينما والنادي واللاعب الى ما هنالك من الخدمات التي قد تشكل في سائر الصناعات نوعاً من الترف في حين انها تؤلف في صناعة البترول ضرورة ملحة . فلا عجب بعد هذا ان نرى مختلف المنظمات النقابية في صناعة البترول العربي تغير هذه الناحية ما تستحق من اهتمام وتضعها في صلب مطالبها الاساسية . وسنحاول هنا الالام بختلف اوجه هذه المسألة بدراسة مختلف شروط العمل كالاجور والعلاقات الصناعية والخدمات الاجتماعية .

تستحق شروط وظروف العمل في صناعة البترول العربي دراسة مسية وانتباها خاصاً اذ انها تلقى الضوء على مختلف جوانب الحياة العمالية ، كما انها من جهة ثانية ، تفسر كثيراً من الظواهر والد الواقع التي ادت الى نشأة وتطور الحركة النقابية . والمقصود عادة بشروط او ظروف العمل في صناعة ما شتى العناصر التي تؤلف جو المصنع او مكان العمل ومحليات الوسائل المتوفرة لتأمين وقاية العامل وراحته وسبل عيشه الى ما هنالك من الخدمات المقدمة له .

ولا بد قبل التطرق لتحليل ظروف العمل في صناعة البترول في البلاد العربية من الاشارة الى الخصائص التي تمتاز بها هذه الصناعة والتي تؤثر بشكل مباشر على حياة العامل وظروف عمله فعمليات استثمار البترول في الشرق العربي تقوم بشكل رئيسي وتكماد تقتصر في معظم الاحيان على عمليات البحث والتنقيب والحفر والانتاج وكلها عمليات تم في مناطق صحراوية نائية . وتشير مختلف الدراسات التي

## الفَصْلُ الْأُولُ

### الاجور

ا - الميزة الاولى تعود لأهمية الخدمات الاجتماعية في صناعة البترول تلك الخدمات التي تستوجبها شروط العمل في هذه الصناعة كا سبقت الاشارة الى ذلك اعلاه . فالعامل الذي يقيم في الصحراء لا ينظر الى اجره نظرة العامل المقيم في المدينة مثلاً ذلك لأن وسائل الانفاق في المناطق الصحراوية هي محدودة مما يزيد في امكانيات الانفاق ويحمل العامل البترولي على الاحتفاظ بالجزء الاكبر من اجره وارساله لعائلته وذويه والاعتماد الى درجة بعيدة على الخدمات الاجتماعية المقدمة له لسد حاجاته اليومية ، مما يزيد كا سنرى ذلك فيما بعد أهمية الخدمات الاجتماعية في صناعة البترول .

ب - الميزة الثانية الاجور المدفوعة لليد العاملة في صناعة البترول العربي هي انها تخضع لمعايير ومقاييس تختلف بعض الشيء عن المعايير والمقاييس المألوفة في علم الاقتصاد . فمستوى الاجور كما هو معروف يحدد عادة على ضوء طبيعة وانتاجية العمل من جهة ، وعلى اساس تكاليف المعيشة من جهة ثانية . اما في صناعة البترول فمن المعلوم ان مستوى الاجور لا يقاس بتكليف المعيشة بقدر ما يقاس بطبيعة العمل وبالاجور العمومي بها في صناعة البترول في الدول الاخرى . ومن الجدير باللاحظة هنا ان النشاط البترولي في البلدان العربية هو اهم نشاط صناعي لا بل النشاط الصناعي الوحيد في معظم الحالات ولا توجد من ثمة صناعات اخرى يمكن اعتقاد اجورها مقاييساً واساساً للأجور الواجب دفعها لعمال البترول .

كانت الاجور ولا تزال مطلباً يمثل مكان الطليعة بين مطالب الحركات العمالية ومنظماتها النقابية في صناعة البترول العربي كا انها اثارت وما تزال تثير كثيراً من النزاعات والآراء المتضاربة سواء اكان ذلك بين المعنيين بششكل الصناعة ام بين السياسيين والاقتصاديين واصحاب الشركات . وتکاد قضية الاجور تكون قطب الرحمى في برامج النقابات البترولية وليس هذا بالامر المستغرب اذ ان الاجور في مختلف ميادين النشاطات الاقتصادية اكان ذلك في صناعة البترول ام غيرها تعتبر على حق مورد العامل الرئيسي ومقاييس انتاجيته ومصدر رزقه .

الا ان طبيعة النزاعات التي تشير لها قضية الاجور في صناعة البترول العربي تختلف عن غيرها من النزاعات التي تطرحها قضية الاجور في سائر الصناعات بميزتين رئيسيتين .

اما اصحاب الرأي الثاني ومنهم طبعاً رجالات النقابات فهم ايضاً على صواب عندما يؤكدون ان الاجور المدفوعة لعمال البترول العرب منخفضة مثيرين بذلك الى ان مستواها هو ما دون مستوى الاجور التي تتحتها نفس الشركات في بلدان اخرى . ويعتبر اصحاب هذا الرأي ان هذا الوضع هو جائز بحق العامل العربي وذلك لعدة اسباب اهمها :

ا - ان البترول سلعة دولية لا يختلف سعرها الا في حدود فروق تكاليف النقل الى اسواق الاستهلاك ولذا يجب ان تكون اجور عمال البترول متقاربة في مختلف البلدان المنتجة والا فان الشركات تحصل على نوع من الريع (Rente) غير المشروع عندما تدفع اجرور منخفضة للعمال العرب .

ب - اذا اخذنا بعين الاعتبار الانتاج اليومي للآبار العربية وقسناها بنفس الانتاج في البلاد المنتجة الاجنبى امكن القول ان انتاجية العامل العربي هي اعلى من انتاجية العامل الاجنبي استناداً الى ذلك يرى رجال النقابات انه ليس من الانصاف ان يحصل العامل العربي على اجر يقل عن اجر العامل الاجنبي ويضيفون الى ذلك ان العمال العرب لم يلتجأوا الى تقييد عملهم كما يفعل عادة العمال في البلدان الاجنبية عندما يمتنعون عن القيام ببعض العمليات او يضعون شروطاً قاسية لتحديد عدد ساعات العمل وغير ذلك .

ما سبق يتضح ان الحوار الدائر حول مشكلة الاجور كثيراً ما يشبه حوار الطرشان ففي حين يؤكد البعض ان اجور صناعة البترول العربي منخفضة جداً مثيرين بذلك الى مستوى نفس الاجور في بعض البلدان الاجنبية ، يرى البعض الآخر ان هذه الاجور مرتفعة جداً بدليل انها اعلى من مستوى سائر الاجور الصناعية والزراعية في البلد المضيف .

والحقيقة ان كلا هذين الرأيين صائب فأجور صناعة البترول ، من جهة ، هي بشكل عام اعلى من غيرها في البلاد العربية ويكفيينا مثلاً على ذلك ان متوسط الاجور في عمليات استخراج البترول بمنطقة البحر الاحمر هو عشر جنيهات اسبوعياً في حين ان المتوسط العام للاجور في الصناعات المصرية الاجنبية لا يتتجاوز وفق الاحصاءات الرسمية جنيهين في الاسبوع الواحد . كما ان اجور صناعة البترول في الجزائر تزيد بمعدل ٨٠٪ عن متوسط الاجور في النشاطات الاقتصادية الاجنبية ، وهكذا قس في سائر بلدان الشرق العربي المنتجة للبترول ، وهذا الواقع تفسيرات ومبررات عديدة اهمها :

اولاً : ان شركات البترول هي شركات دولية كبرى لديها من الامكانيات المالية من يتتيح لها دفع اجرور مرتفعة لعمالها وموظفيها .  
ثانياً : ان طبيعة العمل في صناعة البترول تتطلب مقدرة وكفاءات خاصة لا تتوفر لدى العامل العادي وتستحقة من ثمة مستوى عالياً من الاجور .

وفي السعودية تتبع الشركات سياسة مماثلة للسياسة المطبقة في العراق وقد تطور الحد الأدنى للأجور باطراد خلال السنوات الماضية اذ ارتفع من ١٥ ريال سعودي في اليوم الواحد عام ١٩٤٥ الى ٣ ريالات عام ١٩٥٠ و ٧,٥ ريالات ١٩٥٧ وما يناظر ١٠ ريالات حالياً.

### جدول رقم ٦

متوسط الدخل السنوي للموظفين السعوديين بالريال السعودي

١٠٩٣٠	١٩٦٤
١١٩٨٠	١٩٦٥
١٢٩٤٠	١٩٦٦
١٣٩٥٠	١٩٦٧
١٤٩١٠	١٩٦٨

وتصح نفس الملاحظة بالنسبة للبلدان التي يلعب فيها البترول دوراً أقل أهمية كالمملوكة العربية المتحدة ولبنان . فشركة التابلين مثلًا قد عدلت مراراً جداول الأجور المعمول بها في لبنان والتي وضعتها عام ١٩٤٧ فقد ارتفعت هذه الأجور بنسبة ١٠٪ عام ١٩٤٧ و ٢٥٪ سنة ١٩٥٢ ذلك فضلاً عن العلاوات القانونية عن الاعباء العائلية وغيرها . وفي الجمهورية العربية المتحدة تضاعف متوسط الاجر لعمال البترول خلال السنوات الماضية اذ ارتفع متوسط الاجر

والواقع ان شركات البترول العاملة في البلاد العربية لا تعتمد على اسس ثابتة ومتجانسة في تحديد اجر عمالها وموظفيها . ففي العراق مثلاً تطبق شركة نفط العراق المبادئ التالية :

- ١ - يجب ان تكون الاجور بمستوى كافي لاجتناب افضل انواع اليد العاملة المتوفرة .
- ب - ان الحد الأدنى للأجور يجب ان يتبع للعامل حياة كريمة وحدأً معقولاً من الوفر .
- ج - يجب ان تقاس الاجور بطبيعة العمل وانتاجية العامل .
- د - يجب ان يحدد جدول الاجور بشكل يشجع العامل على ممارسة عمله ويساعده على التدرج في سلم الاجور .

وتجدد في العراق جداول اجرور مختلفة منها جدول لعمال المياومين وجدول للأجور الشهرية وجدول للكادرات والموظفين الاداريين . وتجدر الملاحظة ان دخل العامل يتالف من اجره الاساسي مضافة اليه بعض العلاوات التي تختلف باختلاف عمله واهماها علاوة غلاء المعيشة ، وعلاوة العمل في محطات الضخ وعلاوة اعمال الحفر وعلاوات السفر .

اما في الكويت فتعيد الشركة النظر في جدول الاجور استناداً الى عدة اعتبارات اهمها تطور الاسعار في الداخل وتغير الاجور المدفوعة من قبل الشركات العاملة في الدول المجاورة .

الاسبوعي وفق الاحصاءات الرسمية من ٥٢٥,٥ قرشاً عام ١٩٤٩ الى ٩٩٣ قرشاً سنة ١٩٥٩ .

## الفَصلُ الثَّانِي

### العَلَاقَاتُ الصَناعِيَّةُ

لتعبير «العلاقات الصناعية» بمعناه الحديث مدلول ليس من السهل تطبيقه على الوضع الراهن في صناعة البترول العربي . فإذا استثنينا بعض البلدان كالجمهورية العربية المتحدة وسوريا ولبنان والمغرب والجزائر لوجدنا ان العلاقات القائمة بين ارباب العمل من جهة والعمال من جهة ثانية في البلدان العربية المنتجة للبترول لا تخضع بعد لتنظيمات واتفاقيات يمكن وصفها بالعلاقات الصناعية . والسبب في ذلك كما رأينا اعلاه عدم توافق النقابات في هذه البلدان تنوياً كافياً يسمح لها بالتعامل مع الشركات معاملة الند للند وانشاء علاقات عمل منتظمة معها لتحديد الاجور والاتفاق على شروط العمل وعقد اتفاقيات عمل جماعية . والشروط الاساسية الازمة لنمو مثل هذه العلاقات هي :

اولاً : الاعتراف القانوني بحق التنظيم النقابي للعمال .

ثانياً : قدرة النقابات على المفاوضة الجماعية .

ولكن بالرغم من الارقام الرسمية المتوفرة فان الاحصاءات الكافية حول مستوى ودرجات الاجور في صناعة البترول العربي ما زالت ناقصة . اغا من الملاحظ استناداً الى الارقام المتوفرة ان المستوى العام لهذه الاجور يظل ما دون المستوى السائد في سائر الدول المنتجة . ويعود ذلك جملة اسباب اهمها :

ا - الاحتياطي الكبير من القوى العاملة ونسبة البطالة العالية التي تمتاز بها سوق العمل في الدول العربية . ولا يخفى ان هذين العاملين آثار سيئة على مستوى الاجور بشكل عام .

ب - انخفاض مستوى التدريب الفنى وفقدان الكفاءات الازمة لدى العامل العربي .

ج - ضعف قوة العامل التفاوضية في المساومة على تحديد اجره .

د - انخفاض مستوى المعيشة في الدول العربية مما يعطي الشركات مبرراً لعدم رفع الاجور لمستوى الدول الصناعية الكبرى .

ومكافأة نهاية الخدمة الى ما هنالك من الشروط التي تكفل راحة العامل وصحته وامنه . وينص القانون المصري رقم ٩١ الصادر عام ١٩٥٩ على ان عقد العمل الجماعي يجب ان يكون خطياً وان يعرض على الجمعية العمومية للنقابة او الاتحاد للموافقة عليه وتم الموافقة بأغلبية الاعضاء . وتسري احكام عقد العمل المشترك على نقابات العمل والاتحادها وارباب العمل او المنظمات الممثلة لهم والذين يكونون طرفاً في العقد وقت ابرامه او ينضمون اليه بعد ابرامه . ومن الجدير بالذكر ان العمال يظلون خاضعين لاحكام عقد العمل المشترك طوال مدته ولو انسحبوا من عضوية النقابة قبل انتهاء هذه المدة .

اخيراً في المغرب اجاز القانون عقد اتفاقيات جماعية بين نقابة او اكثر من نقابات العمال او بين ممثلين للعمال في حالة عدم وجود نقابة وبين صاحب عمل او اكثر من منظمات ارباب العمل . وينص القانون المغربي كالقانون المصري على ان مثل هذه الاتفاقيات يجب ان تكون مكتوبة كما يلزم من وقع نيابة عنهم وعلى انها تسري على جميع عمال المؤسسة الا اذا نص صراحة على خلاف ذلك .

ثالثاً : توفر الجو اللازم من الثقة المتبادلة بين القيادات النقابية من جهة وممثل اصحاب العمل والسلطات الرسمية من جهة ثانية .

سبق وبحثنا اعلاه الوضع القانوني لنقابات العمل في الدول العربية ورأينا ان عدم اعتراف بعض الدول المعنية بالحرفيات النقابية كان عائقاً لنشوء النقابات كما ان اعتراف بعضها الآخر ما يزال نظرياً .

وإذا نظرنا الآن الى المجهود الذي بذلتها المنظمات القائمة في مجال المفاوضة الجماعية لوجدنا ان التقدم الاكبر في هذا الميدان قد حدث في البلدان المتقدمة الكبيرة بل في بلدان المدور او البلدان التي لم تصل بعد الى مستوى عال من الانتاج . ففي لبنان مثلاً تكنت نقابات العمال من ممارسة حقها في المفاوضة الجماعية وتكنت من ابرام عدد من عقود العمل والاتفاقيات الجماعية مع الشركات العاملة في لبنان . وتتناول هذه الاتفاقيات بشكل رئيسي تحديد الاجور ومكافآت نهاية الخدمة واعادة العمال المسرحين . وفي الجمهورية العربية المتحدة توصل اتحاد عمال ومستخدمي البترول من ابرام سلسلة من عقود العمل الجماعية مع شركة آبار الزيوت البريطانية وشركة شل وغيرها منذ عام ١٩٥٠ حتى الان . وتتناول هذه العقود تحديد الفئات الدنيا للأجور وعدد ساعات العمل ومدد الاجازات وتنظيم التدريب والدرج والإجراءات التي تتبع في الصلح والتحكيم وفي تعديل العقد

ولقد شعرت شركات البترول العاملة في البلاد العربية منذ البدء بعمليات الاستثمار بال الحاجة الملحة للقادم على هذه الاعمال لا لتأمين حياة العامل فحسب بل ايضاً لتوفير المناخ النفسي والاجتماعي اللازم له ولتحفيظ شعور الوحشة والوحدة الذي كثيراً ما يعتريه بعيداً عن بيئته ووسطه الاجتماعي والعائلي المألف بل ان بعض الشركات علاوة على ذلك تتبع ما يسمى «سياسة الادماج» اي قيام مدن كاملة مستقلة تتوفر فيها مختلف مرافق الحياة وسائل الخدمات البلدية وغيرها التي تشعر العامل بأنه يعيش في وسط اعتاده . وقد دلت التجارب ان مثل هذه السياسة تومن علاقات عمل طبيعية بين العمال وارباب العمل كما بررنت على ان الاجر منها كان سخياً لا يغوص عن مثل هذه الخدمات التي يعتبرها العامل على حق شرطاً اساسياً من شروط عمله . كما ان بعض الشركات زيادة منها في النجاح هذه السياسة تفسح المجال امام مستخدميها للمساهمة في ادارة الخدمات الاجتماعية التي تقدمها لهم.

بعد هذه النظرة العامة على الاسس التي تقوم عليها الخدمات الاجتماعية في صناعة البترول لا بد لنا من دراسة اهم هذه الخدمات لادرار اهميتها بالنسبة للعامل ولقياس آثارها على حياته وهي :

- الاسكان

- الخدمات الطبية

- وسائل النقل

## الفصل الثالث

### الخدمات الاجتماعية

اصبح لتعبير «الخدمات الاجتماعية» في ايامنا مفهوم واسع يشمل مختلف التسهيلات والمساعدة التي يقدمها رب العمل للعامل كاً اصبحت الخدمات الاجتماعية ركناً رئيسياً في شؤون العمل الصناعي بشكل خاص . ولا ريب ان اهمية هذه الخدمات في صناعة البترول اوسع واهم ما هي عليه في اية صناعة اخرى وذلك نظراً لشروط العمل الخاصة بهذه الصناعة التي تقوم في احيان كثيرة وفي البلاد العربية بشكل خاص في مناطق صحراوية نائية عن المدن وعن وسائل الترفيه والراحة . ولذا يمكن القول ان الخدمات الاجتماعية في صناعة البترول العربي تكاد لا تقل اهمية عن الاجر اذ ان رب العمل يجد نفسه مضطراً لتوفير طائفة من الخدمات لعماله لضمان استقرارهم ولتشييد المساكن والمستشفيات والمدارس والأسواق والمتاجر والمخابز وشتي انواع وسائل الترفيه كالملاهي والنادي ودور السينما والملعب الرياضي والطرق وغيرها مما يؤدي في بعض الاحيان الى قيام مدن بأكملها قرب حقول البترول .

- الخدمات الترويجية

- الخدمات الأخرى

اولاً : الاسكان

حدث ذلك في الظهران مثلاً في المملكة العربية السعودية عام ١٩٣٦ . وبعد استقرار العمل في الآبار تعمد الشركات الى تشييد مساكن ومباني بواسطة المواد المتوفرة محلياً والمواد والتركيبات والاجهزة الأخرى التي تجلبها من المدن او الخارج . ونظراً لارتفاع تكاليف هذه المساكن كانت الشركات تخصها بالعذاب باديء الامر ثم اخذت شيئاً فشيئاً تستقبل فيها المتزوجين وعائلاتهم كما انها في احياناً كثيرة تضيف الى المسكن حديقة صغيرة واماكن ل التربية الدواجن وبعض الحيوانات الاليفة وذلك كله بغية توفير جو مماثل للبيئة التي ألفها العامل .

ولكن بالرغم من الجهد الذي بذلت في هذا الميدان فمن الملاحظ ان حركة البناء لم تجاري تطور عمليات الاستئجار وتزايد العمال . ففي العراق مثلاً لا يزيد عدد العمال المستفيدن من مساكن الشركة عن خمس مجموع العمال . ولذا اخذت الشركة منذ مطلع الخمسينيات تطبق سياسة جديدة تقوم على تقليل العامل للبيت الذي يسكنه . وقد ارتفع عدد التملك من ١٦ مسكن في سنة ١٩٥٢ الى ٢٦٨ مسكنأ عام ١٩٥٧ كما وضعت منذ عام ١٩٦١ سياسة تملك واسعة في كركوك والموصى والبصرة . ويفترض في العامل الذي يود التملك ان يوفر ١٠ % من قيمة المسكن الخصص له اما الباقى فتقوم الشركة بتسييده وتسترجعه من المستفيد بشكل قروض طويلة الاجل لقاء فائدة تزيد نصف بالمائة عن الفائدة المعمول بها في بنك انكلترا . اما مدة القروض

يتضح من شرح شروط العمل في صناعة البترول في البلدان العربية ان الاسكان يحتل بطبيعة الحال مكان الصدارة بين الخدمات المقدمة للعمال كما ان اهظ هذه الخدمات واصعبها . فلا غرو اذا ان نلاحظ ان بعض الحكومات العربية قد تدخلت منذ بدء عمليات الاستثمار لتأمين المساكن اللازمة لعمال البترول . ففي المملكة العربية السعودية مثلاً نصت المادة ٥٠ فقرة ٤ من نظام العمل والعمال على الزام ارباب العمل بتقديم المساكن الصحية للعمال بدون مقابل وذلك وفق شروط يحددها القانون . كما ان القانون العراقي رقم ٣٨ الصادر عام ١٩٤١ قد نص على ان من واجبات صاحب العمل توفير السكن الصحي المناسب لعمال البترول . ونجد مثل هذا النص في القانون المصري.

ومهما اختلفت سياسة الشركات حول موضوع الاسكان فالواقع انها تتبع كل اساليب متشابهة مستوحاة من تطور مراحل العمل في صناعة البترول . ففي بدء عمليات التنقيب والاستكشاف والمحفر اي قبل العثور على البترول يسكن الخبراء والعمال في خيام منصوبة في اماكن عملهم وتحتاج الخيام عند العثور على البترول الى خيم دائم كما

يزيد عن ١٠٪ من ثمن المسكن والارض وتتكلف له الشركة قرضاً يمثل بين ٧٠ و ٨٠ من ثمن البيت والارض لقاء فائدة ٤٪.

ولقد اثارت السياسة المتّبعة في بناء الاحمدي بعض الانتقادات اذ ان الكثيرين يشيدون الى ما تمتاز به من طابع طبقي اذ انها مخصصة للعمال والموظفين الاجانب من الاميركيين والاروبيين وبعض الفنانيين الشرقيين من الهند والباكستانيين وبعض العرب . وتتمتع الفئة الاولى بوسائل ترفيه ضخمة من نوادي وغيرها . اما باقي العمال فقد فرض عليهم السكن خارج الاحمدي في شروط لا يحسدون عليها من الناحيتين الصحية والاجتماعية .

اما في الجزائر فقد عمدت الشركات منذ بضع سنوات الى بناء مساكن من البلاستيك بجهزة بمكيفات الهواء وبشتى وسائل الراحة كما قامت بتشييد مستعمرات سكنية في الصحراء على مقربة من الحقول وعلى مصب خطوط الانابيب على ساحل البحر المتوسط .

اخيراً في مصر وسوريا وفرت الشركات بفضل جهود الحكومات والنقبات مساكن صحية لعمالها وموظفيها وذلك منذ الحرب العالمية الثانية .

#### ثانياً : الخدمات الطبية

تحتفل اهمية الخدمات الطبية باختلاف اماكن العمل وبعدها عن

فترواح بين سنة واحدة وعشرين سنة . واحياناً ترك للعامل حرية اختيار تصميم منزله وموقعه وثمن الارض كما تقوم الشركة بتقديم بعض الخدمات المجانية المتعلقة بالبناء كال تصاميم وغيرها .

اما في المملكة العربية السعودية فقد انتهت شركة ارامكو سياسة مشابهة وخصوصاً منذ الاضرابات التي دعت اليها المنظمات العمالية عام ١٩٥٣ . ولا يقل حالياً عدد العمال المستفيدين من هذه السياسة عن ١٤٥٦٨ عامل اي ما يناهز ٨٠٪ من مجموع عمال الشركة . كما ان ارامكو قد تبنت بدورها سياسة التملك اذ بدأت منذ عام ١٩٥٢ بتقديم السكن لذوي المراتب العليا واخذت تدريجياً تطبق هذه السياسة على سائر العمال . ويقوم التملك على منح قروض بدون فائدة وعلى تقديم بعض الخدمات المجانية التي تبلغ احياناً ٢٠٪ من تكاليف البناء . وقد حذرت شركة التابلين حذراً ارامكو في انتهاج سياسة التملك للعمال السعوديين العاملين في محطات الضخ على طول الخط الممتد من حقل ابقيق حتى الحدود الاردنية .

وفي الكويت اختارت الشركة منطقة الاحمدي لتشييد الابنية اللازمة لادارتها وموظفيها ولعدد كبير من عمالها وتعتبر الاحمدي نوذج « المدن ، القطر » التي نبتت في الصحراء نتيجة لعمليات استثمار البترول .

ويشترط في العامل الذي يود تملك مسكنه ان يدفع نقداً ما لا

وفي المملكة العربية السعودية انشأت الaramco ثلاثة مستشفيات تستوعب ٣٢٧ سريراً وذلك في رأس تنورة والظهران وبقيق بالإضافة إلى المستوصفات والعيادات ومشاريع مكافحة الملاريا والامراض المستوطنة .

وما تجدر الاشارة اليه ان الخدمات الطبية التي تقدمها الaramco كثيراً ما تكون مجانية لا للعمال وعائلاتهم فحسب بل احياناً لابناء المدن والقرى والقبائل المستوطنة على مقرية من آثار الانتاج او من محطات الضخ بالنسبة لشركة التابلين . وتقدم التابلين نفس الخدمات في بلد المرور اي الاردن وسوريا ولبنان .

اما في البلدان العربية الأخرى كالمملوكة العربية المتحدة والجزائر والمغرب ولبنان وسوريا فان القسم الأكبر من الخدمات الطبية يقع على عاتق الحكومات .

### ثالثاً : وسائل النقل

لا بد لبحث الخدمات التي تقدمها الشركات في مجال توفير وسائل النقل من التمييز بين تأمين النقل في حالات الاجازات الأسبوعية والسنوية ، من جهة ، ونقل العمال من مساكنهم الى أماكن العمل من جهة ثانية . ففي سوريا مثلاً تكنت نقابة عمال شركة نفط العراق في حمص من كسب حكم لجنة تحكيم يوجب نقل العمال كل أسبوعين مرة

العمران وتتراوح بين الطب الوقائي والعيادات والمستشفيات وغيرها . كما ان نوع هذه الخدمات يتعلق بسياسة الحكومة في هذا المجال فحيث توجد خدمات طبية حكومية لا تقوم الشركات الأجنبية إلا بخدمات تكميلية ، وفي الحالات الأخرى تعهد الشركات بكل ما تقتضيه الرعاية الطبية والصحية اللائقة لعمالها . ففي العراق مثلاً انشئت شركة نفط العراق مستشفى في كركوك منذ عام ١٩٣٧ سعته ١٢٥ سريراً كما اقامت عدداً من العيادات في كركوك وغيرها من مناطق الانتاج .

وفي قطر اقامت شركة قطر مستشفى سعته ٤٠ سريراً في منطقة أم سعيد ومستشفى آخر في دوخار . ويزيد عدد المراجعين الذي تم معالجتهم في هذين المستشفيين وفي عيادات الشركة على ٧٠ الفا في السنة . ولكن بالرغم من الجهد الذي بذلتتها الشركة في هذا الميدان وعلى الرغم من الاحصائيات التي تنشرها حول هذا الموضوع فإن الحاجة ما زالت قائمة لزيادة عدد العيادات والاسرة وإنشاء مستوصف متجول يجوب المناطق المعزولة في البلاد . كما ان الوضع الصحي في قطر ما زال يستدعي اتخاذ تدابير سريعة لوقاية العمال وعائلاتهم ضد الامراض السارية والموسمية ، وبمكافحة الحشرات ، كما ينبغي زيادة العناية بصحة العمال المعرضين للأمراض المهنية كتلك التي تنتجم عن استعمال مركب اثيل الرصاص واعمال اللحام وغيرها .

هذه الوسائل الترويحية كثيراً ما تعرض للانتقاد لأنها كثيراً ما تكون مقتصرة على العمال والموظفين الأجانب ولا يستفيد منها ذوي المراتب الدنيا من العمال مما يزيد في شعور العزلة والوحشة لدى هؤلاء ويزكي فيهم روح التباعد بينهم وبين رؤسائهم من كبار الموظفين.

#### خامساً ، الخدمات الأخرى

ثمة خدمات اجتماعية أخرى تقدمها الشركات وتشكل جزءاً من مطالب العمال ومنظماتهم النقابية . ونظراً لضيق المجال هنا فسيقتصر البحث على أهمها وهي :

##### ١ - توفير المواد التموينية

نظراً لبعد أماكن العمل عن المناطق الأهلية لم تجد الشركات بدأ من إنشاء متاجر ومن توفير الحاجات والمواد التموينية ، كما انشئت بعض المتاجر الكبيرة من نوع السوبر ماركت التي تبيع مختلف أنواع الملبوسات والأغذية وغيرها . إلا أن الموضوع الذي ما زال يثير كثيراً من الجدالات هو موضوع الأسعار في السعودية مثلاً حاولت الaramco اطلاق حرية الأسعار أيامها بحسنات الحرية الاقتصادية وزادت لقاء ذلك أجور العمال إلا أن النتائج لم تكن مرضية إذ ان أسعار المواد الضرورية ارتفعت بسرعة نتيجة تحكم التجار في الأسواق

من أماكن عملهم الى المدن او القرى التي يسكنونها . كما ان شركة نفط العراق تؤمن نقل عمالها لقضاء عطلهم السنوية والاسبوعية في منازلهم .

علاوة على ذلك تؤمن الشركات عادة وسائل النقل الازمة داخل المدن البترولية وفي مناطق العمل وذلك بتوفيرها سيارات الاتوبوس او بالاتفاق مع شركات السكك الحديدية كما في الحال مثلاً في معمل تكرير السويس حيث يتم نقل الوردية (نوبة العمل) بقطار خاص تتحمل الشركة جزءاً من تكاليفه . وتتبع شركة نفط العراق اساليب مشابهة اذ ان شركة سكك الحديد في العراق قد وضعت في المناطق البترولية جداول مواعيد القطارات تتفق مع مواعيد نوبات العمل وخروج ودخول العمال الى اعمالهم .

#### رابعاً : الخدمات الترويحية

المقصود بتعبير «الخدمات الترويحية»، شئي ا نوع ووسائل الترفيه التي تضعها الشركات في متناول عمالها وموظفيها . وليس هذه من الكالبيات بل من الضروريات نظراً لشروط العمل التي سبق وصفها في المقال . وتشمل هذه الخدمات بشكل خاص النادي والمكتبات وصالات السينما واللاعب الرياضية ... الخ . وهي تأتي من حيث الاهمية بعد المساكن وتوفير المواد الغذائية إلا ان مثل

وموظفيها ببعض المواد كالنفط الایض والبنزين والثلج . ففي العراق مثلًا تقدم الشركة لعمالها في كركوك وعلى طول خطوط الأنابيب النفط الایض بمعدل ٨ غالونات في الشهر في فصل الصيف واثني عشر غالوناً في الشتاء لقاء عشرة فلوس فقط لكل غالون في حين ان السعر للمستهلك العادي هو ٢٥ فلساً . كما انها تقدم البنزين لعمالها ومستخدميها من اصحاب السيارات بسعر ٧٥ فلساً فقط بدلًا من ١٢٠ فلساً للمستهلك العادي . كما انها تتولى في فصل الصيف توزيع الثلج مجاناً على العمال في بعض المناطق<sup>(١)</sup> .

خلاصة لهذه الدراسة حول الخدمات الاجتماعية في صناعة النفط العربي يتضح ان الرعاية الاجتماعية في صناعة البترول كما في سائر الصناعات لها مضمون يختلف كثيراً باختلاف البلد والعادات الاجتماعية السائدة وشروط العمل . الواقع ان حدود هذه الرعاية تحدد اما بالنص عليها في تشريعات العمل واما بالاتفاق حولها في عقود العمل المشتركة والأنظمة الداخلية للشركات .

ولكن جاءت هذه الرعاية نتيجة التشريع الحكومي او تنظيم الشركات فالحقيقة انها تتأثر دوماً الى حد بعيد بتكتل العمال وبقدرتهم النقابية على التفاوض وعلى نيل حقوقها والدليل على

(١) راجع البحث الذي قدمه الاستاذ خالد عزي لمقرر البترول العربي الخامس الذي عقد في القاهرة في شهر مارس ١٩٦٥ بعنوان « الرعاية الاجتماعية لعمال صناعة النفط في العراق » .

وقد كان ذلك من اسباب الاضطرابات والاضرابات التي وقعت في المملكة عام ١٩٥٣ . وقد عادت الارامكو عن سياستها هذه واخذت بنظام السلع المصننة وذلك بتحمل جزء من ثمن بعض السلع كالبن والشاي والارز والسكر والزيت والدقيق ، بحيث اصبح بإمكان العمال الحصول على هذه المواد بسعر تقل بمعدل ٢٠٪ عن اسعار مثيلاتها في السوق . وكذلك توفر الشركات في مختلف البلدان المنتجة كالجزائر والسعوية والعراق بعض السلع الأساسية التي لا وجود لها في المناطق الصحراوية كالخضار والفواكه وغيرها .

#### ب - المدارس

ان مسؤولية ادارة المدارس وخاصة الابتدائية منها تقع بطبيعة الحال على عاتق وزارات التربية في البلاد العربية . الا ان الشركات قد استجابت لطلب العمال والمسؤولين ولظروف الواقع وانشأت مدارس لأولاد العمال في المناطق النائية بعد ان ظلت هذه المشكلة رديحاً طويلاً من الزمن موضع تزاع بين الشركات من جهة والعمال ومنظماتهم من جهة ثانية . وتتحمل الشركات عادة نفقات تشييد المدارس وادارتها وتتفق مع وزارة التربية والتعليم في البلد المضيف على تعيين المعلمين والاشراف على مناهج الدراسة .

ثمة خدمات اخرى تختلف اهميتها من بلد لآخر نذكر منها على سبيل التعداد لا الحصر قيام الشركات في بعض الحالات بتزويد عمالها

ذلك ما نلاحظه في مختلف البلدان المنتجة للبترول حيث نرى ان الرعاية الاجتماعية تنمو وتخذل معناها وابعادها الحقيقة بصورة موازية لنمو النقابات .

## خاتمة

ختاماً لهذه الدراسة حول الحركة النقابية وأثرها على شروط العمل في صناعة البترول العربي لا بد لنا من القاء نظرة على اتجاهات هذه الحركة وعلى تطورها المتضرر في المستقبل .

اولاً : على صعيد العلاقات مع ارباب العمل اي مع الشركات الأجنبية بالدرجة الأولى يبدو في الظروف الراهنة ان جو الثقة والتعاون المتبادل لم يتتوفر بعد بين الطرفين بشكل يضمن قيام علاقات صناعية منتظمة . فالشركات وبعض المسؤولين الحكوميين ما زالوا يرون في المنظمات النقابية خطراً يهدد مصالح الشركات والوضع السياسية القائمة في بعض البلدان العربية . وتبدل هذا الوضع يتوقف على مقدرة النقابات في فرض نفسها كقوة منظمة ومشكلة للمصالح العمالية .

اما على صعيد العلاقات بين النقابات البترولية في مختلف البلدان العربية فقد حقق تقدم ملموس في السنوات القليلة الماضية وخصوصاً منذ مطلع السبعينيات . فنقابات البترول في البلاد العربية قد أخذت

اما في البلدان الأخرى حيث لم تتوفر الحياة السياسية بعد المناخ الملائم لامتداد الحركة النقابية فان الرعاية الاجتماعية ما تزال رهنا بارادة الشركات التي كثيراً ما تتسم تصرفاتها في هذا المجال بما يسمى سياسة « العطف » ، وكان الخدمات الاجتماعية التي تقدمها هي نوع من الامتيازات او التنازلات من جانبها لا حقوق أساسية من حقوق العمال . فلا عجب بعد هذا ان نرى العمال في بعض البلاد العربية يتذمرون من طبيعة هذه الخدمات ويطالبون بالاشراك في ادارتها .

ومن الجدير باللحظة ان الاتحاد العربي لعمال البترول قد تقدم من مؤتمرى البترول العربي الرابع والخامس ببحوثين يتعلمان بالطالة بمشاركة العمال في ارباح الشركات .

اما على الصعيد الخارجي فان النقابات البترولية تتعاون اما مباشرة واما بواسطة اتحادها العام مع المنظمات والهيئات الدولية المختصة كهيئة الامم ومكتب العمل الدولي .

ويبدو في الظروف الراهنة ان هذه النقابات قد بلغت من النضج ما يكفل لها القيام بالدور الذي يترتب عليها في الدفاع عن المصالح العمالية وفي توطيد اسس العلاقات الصناعية مع الحكومات والشركات العاملة في البلاد العربية .

منذ عام ١٩٦١ تنظم في اطار الاتحاد العربي لعمال البترول دورات ثقافية يشترك فيها ممثلون عن بلدان الانتاج وبلدان المرور . وقد قدم لهذه الدورات دراسات قيمة حول مختلف مشاكل العمل المطروحة على العمال العرب وحول توثيق التعاون بين النقابات . ومن اهم المطالب التي تبنتها هذه الدورات :

- ١ - انشاء هيئة عامة لصناعة البترول تضم البلاد العربية المعنية ويناط بها امر رسم وتخطيط سياسة بترولية عربية موحدة .
- ٢ - تأكيد سيادة الدولة سياسياً واقتصادياً واجتماعياً على ثرواتها البترولية .
- ٣ - اعتبار تأميم البترول العربي هدفاً جوهرياً يجب ان تزعم اليه جهود البلاد المعنية .
- ٤ - تنفيذ برامج التدريب الفني والمهني للارتفاع بمستوى العامل العربي والحد من تشغيل الأجانب .
- ٥ - اطلاق الحريات النقابية واعتبارها حقاً اساسياً من حقوق عمال البترول .
- ٦ - توحيد قوانين العمل والمصطلحات القانونية في البلاد العربية .
- ٧ - تحديد جزء من ارباح البترول للعمال .

# فهرس

صفحة

٣ الحركة النقابية وائرها على شروط العمل في صناعة البترول العربي

## الجزء الأول

نشأة الحركة النقابية وتطورها في صناعة البترول العربي

٥ الفصل الأول : لحنة تاريخية عن نشأة الحركة النقابية

١٠ الفصل الثاني : الاعتراف القانوني بحق التنظيم النقابي

## الجزء الثاني

الاستخدام : مصادره وشروطه

١٧ الفصل الأول : سياسة الاستخدام في صناعة البترول العربي

٢٤ الفصل الثاني : ضآلعة عدد العمال في صناعة البترول العربي

٢٧ الفصل الثالث : التدريب المهني

٣٩ الفصل الرابع : تنقل اليد العاملة بين الدول العربية

٤١ الفصل الخامس : توزع السكان في الشرق العربي

# اجماعٌ ورئَسَةِ الْلَّبْنَانِيَّةِ

مَكْتَبٌ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لشُؤُونِ التَّدْمِيرِ الإِادَارِيِّةِ  
مَرْكَزٌ مُشَارِيعٌ وَدَرَاسَاتٌ لِلْقَطَاعِ الْعَامِ

صفحة

## الفرع الثاني

الآثار الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على توزيع السكان في البلاد العربية ٤٤

## الجزء الثالث

شروط العمل في صناعة البترول العربي

الفصل الأول : الأجر

الفصل الثاني : العلاقات الصناعية

الفصل الثالث ، الخدمات الاجتماعية

خاتمة

مِطَاعِ الْبَيْكَرِ الْلَّبْنَانِيِّ  
جُونِيهِ - لَبَّنَان  
١٩٦٧

UNIVERSITE LIBANAISE  
INSTITUT DES SCIENCES SOCIALES  
CENTRE DE RECHERCHES

République Libanaise  
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative  
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public  
(C.P.E.S.P.)

# LE MOUVEMENT SYNDICAL ET SES INCIDENCES

SUR LES  
CONDITIONS DE TRAVAIL  
DANS L'INDUSTRIE PETROLIERE ARABE

PAR  
**NICOLAS SARKIS**  
DOCTEUR-ÈS-SCIENCES ÉCONOMIQUES



# **LE MOUVEMENT SYNDICAL ET SES INCIDENCES**

## **SUR**

### **LES CONDITIONS DE TRAVAIL DANS L'INDUSTRIE PETROLIÈRE ARABE**

En dépit de son caractère hautement capitaliste, l'industrie pétrolière dans les pays arabes a eu, au cours des trente dernières années, des effets déterminants sur la naissance et le développement du mouvement syndical dans le monde arabe. Etant donné la nature des rapports entre les sociétés pétrolières opérant dans la région, d'une part, et les pays sous-développés dans lesquels elles opèrent, d'autre part, et vu les bouleversements sociaux et politiques qui affectent cette partie du monde, le syndicalisme ouvrier dans l'industrie pétrolière arabe a vite pris la forme d'un vaste mouvement qui, au-delà des revendications salariales et sociales, a fini par représenter une puissante force politique.

Ceci explique les conflits qui n'ont cessé d'opposer les syndicats pétroliers à la plupart des régimes politiques établis dans les pays arabes. Ainsi, les législations du travail autorisant la création de syndicats ouvriers sont très récentes. Dans certains cas, le mouvement syndical a même dû se développer dans la clandestinité en dépit de l'existence de législations qui le reconnaissent en principe. Dans certains autres pays, comme l'Arabie Séoudite par exemple, le syndicalisme reste purement et simplement banni.

Ce n'est donc qu'au prix d'énormes difficultés que les syndicats pétroliers créés jusqu'à présent ont pu, petit à petit, s'imposer, et améliorer progressivement les conditions de travail de leurs adhérents. Cette évolution a pu être réalisée grâce notamment aux modifications apportées aux législations du travail, aux conventions collectives conclues avec les sociétés étrangères, et à de nombreuses réglementations édictées, sous la pression du mouvement syndical, par les pouvoirs publics.

Mais, malgré le progrès accompli jusqu'à présent, les ouvriers arabes sont encore loin de bénéficier des conditions de travail dont jouissent leurs homologues dans les pays industrialisés, et voire même dans certains autres pays sous-développés producteurs de pétrole.