

SAL
164

VER

no 164

ندوة الدراسات الانمائية

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

المؤتمر الوطني الرابع للانماء

الانماء الوطني والانماء الزراعي في لبنان

من ١٧ - ١٩ - نيسان ١٩٦٩

المنعقد في كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية والسياسية في الجامعة اللبنانية

فؤاد سلام

تحديث تسويق الانتاج الحيواني

الجلسة الرابعة :

MFN 744

E72
SAL
164

- 1 -

تحديث تسويق الانتاج الحيواني

بالرغم من ان الانتاج الحيواني في لبنان بمجموعه العام قد زاد خلال السنوات الاخيرة حتى بلغ سنة ١٩٦٨ ثلث قيمة الانتاج الزراعي ، فان الاستيراد الصافي لهذا النوع من الانتاج باستثناء الاعلاف قد بلغ ٩٦ مليون ليرة لبنانية وارتفع الى ١٣١ مليون ليرة باضافة قيمة الاعلاف المستوردة .

ان موضوع تسويق الانتاج الحيواني يتناول قطاعات رئيسية ثلاث :

- ١ - القطاع الداجن
- ب - قطاع الحليب ومشتقاته
- ج - قطاع اللحوم من منتجة ومستوردة .

ان لبنان كما لا يخفى بلد ذو اقتصاد حر وعليه يجب مراعاة هذه الناحية عندما يتدخل القطاع العام بعمليات التسويق لصالح المجموع . ولكن رغم هذه الحرقة والتي يساء استعمالها في بعض الاحيان فاني ارى من الضروري تنظيم هذه الحرقة على اساس متناسب مع البلاد المصدر لها والمستورد منها كل حسب انظمتها ومتطلباتها .

فبالقطاع الداجن قد زاد انتاج الفروج خلال العشر السنوات الاخيرة ١٩٥٨ الى ثمانية اضعاف وزاد انتاج البيض اثني عشر ضعفا خلال الفترة نفسها . فلقد اصبح القطاع الداجن من اهم قطاعات الانتاج الحيواني في لبنان حيث انه الوحيد بين قطاعات الانتاج الحيواني الذي يشكل فائضا ملحوظا في الميزان التجاري وقد وصلت قيمة واردات التصدير الصافية (الفرق بين التصدير والاستيراد) من البيض والفروج والصيغان عام ١٩٦٨ الى ٣٠ مليون ليرة لبنانية .

هذا بالنسبة لقطاع الداجن اما بالنسبة الى القطاعين الاخرين فان واقعنا وتطورهما يختلفان تماما . فلقد زاد الانتاج المحلي من اللحوم (البقر ، الخنم ، الماعز ، الخنزير) بنسبة الثلثين بالمقارنة مع عام ١٩٥٨ . وتضاعفت كمية الحليب المنتج خلال الفترة نفسها ، ولكن زيادة الطالب لكل من اللحوم والحليب فاقت معدل زيادة الانتاج في هذين القطاعين مما اضطرنا الى الاعتماد على الاستيراد ، ففي عام ١٩٦٨ ولكي توءم من طلبات الاستهلاك المحلي اعتمد لبنان على استيراد ثلثي ما يتطلبه الاستهلاك المحلي من الحليب ومشتقاته واربعة اجماس اللحوم المستهلكة . ان قيمة الاستيراد الصافي من الحيوانات الحية واللحوم فاقت ٩٨ مليون ليرة لبنانية وتلك التابعة لمنتجات الحليب (بما فيها الحليب البودرة والجبنة والذبدة والسمنة) الى ٣٦ مليون ليرة لبنانية عام ١٩٦٨ .

اني ارى من الافضل ان اعرض الحالة الحاضرة لدارق التسويق المتبعة في لبنان لمختلف القطاعات الثلاث للانتاج الحيواني قبل المباشرة في بحث اوراق تحديث التسويق ، وذلك لابرار المشاكل والمصاعب في كل من هذه القطاعات وبعد ذلك اخلص الى اقتراحات قد توءدى الى تحسين حالة التسويق الحاضرة .

وزارة التصميم العام
مركز التوثيق
الرقم 92
تاريخ الدخول

أ - القطاع الداخن :

يوجد في لبنان في الوقت الحاضر حوالي ٢٠ مزرعة تفقيس وحوالي ٦٠٠ مزرعة لانتاج بيض الاستهلاك و ٧٠٠ مزرعة اخرى مخصصة لانتاج الفروج . انتجت هذه المزارع ٢٠ مليون صوص معد للتربية و ٦٠٤ ملايين بيضة معدة للاستهلاك و ١٣ مليون فروج عام ١٩٦٨ .

ان محافظة البقاع تنتج اكثر من نصف كمية البيض المعد للاستهلاك تليها محافظة جبل لبنان والتي تحتج ما يقارب ثلث الكمية المنتجة مع العلم ان نصف كمية انتاج البيضا في البقاع يسوق عن طريق تعاونية البقاع لانتاج وتسويق البيض الطازج والنصف الاخر عن طريق التجار الذين يغطون الاستهلاك المحلي بواسطة تجار المفرق . ويعدرون قسما كبيرا الى البلاد العربية المجاورة .

اما بالنسبة الى المحافظات الاخرى فمعظم البيض يسوق بواسطة التجار حيث انه لا يوجد تعاونيات منظمة كالتي في البقاع .

ان عدد التجار الذين يتعاونون تسويق البيض في لبنان يقدر بثلاثين تاجرا . اما بالنسبة لتسويق البيض لعام ١٩٦٨ فكان على الوجه التالي :

- ٥٣ ٪ للاستهلاك المحلي
- ٤ ٪ بيضا ملقح للتفقيس المحلي وقليل منه للتصدير
- ٤٣ ٪ للتصدير والذي صدر منه ٩٨ ٪ الى البلاد العربية التالية - الكويت - العراق - السعودية - والاردن .

خلاصة القول ان معظم تسويق البيض في لبنان يجري من طريق التجار وان التعاونيات لاتلعب دورا هاما في هذا الحقل ما عدا في محافظة البقاع .

هذا مع العلم ان تنظيم توزيع البيض ان كان بواسطة التعاونية وان بواسطة التجار لا بأس به حيث انه يصل من المزرعة الى المستهلك اللبناني بنوعية ممتازة وبمتناول الجميع من حيث اسعاره الممتدلة . فلا نرى مثلا فرقا شاسعا بين سعر المزرعة والسعر الذي يدفعه المستهلك وهذا الفرق لا يتعدى العشرة بالمائة .

والان بعد ما استعرضت الوضع الحاضر لتسويق البيض لنتسأل ماهي مشاكل التسويق التي تتعرض لها هذه الصناعة .

اولا = ان البيض المعروف في الاسواق اللبنانية او المصدر - لا يعرب لمعرفة نوعية البيضة كما هي الحال في البلدان الراقية وانما يعرب ويوضب بالنسبة للوزن فقط فعندما نقول مثلا البيض الاكسترا فلانعني النوعية بل ان الوزن هو (اكسترا لارج) اي ان وزن البيضة الواحدة اكثر من ٥٦ غراما .

ثانيا = لا يوجد تنظيم حتى الان في لبنان عن كيفية غسل وتنظيف البيض وعن المواد الكيميائية التي تدخل في الماء لتنظيف البيض ولا عن كثافة هذه المواد ولا يوجد تحديد للبيض الطازج ولا للنوعية بمختلف عناصرها فبالطبع ان وضع النصوص اللازمة في هذا المجال يساعد على حسن تصريف البيض وعرضه في الاسواق الداخلية والخارجية ، ومن الممكن ايضا ان يخلق اسواقا جديدة نحن باس الحاجة اليها لتنمية هذه الصناعة الناشئة .

ثالثا = ان معظم تصدير البيض للبلاد العربية يقوم على المواصلات البرية وعلى شاحنات غير مبردة خاصة ان مرحلة الشحن تتعدى الثلاثة ايام في معظم الاوقات . ولكننا نحلم ان هذه المدة نافية لتدني نوعية البيض خاصة في فصل الصيف ، هذا اذا كان البيض غير موضوع في البراد قبل شحنه ، فكيف لو كان هذا البيض في البراد فيصل الى البلد المستورد ونوعيته غير مرغوب بها فلا قيمة عندئذ للبيض اللبناني في البلاد العربية من ناحية طراجه ، خاصة وان البلاد العربية تستورد في هذه السنوات من بلاد ذات اقتصاد موجه وباسمار اغراقية فلا يمكن باية حال من الاحوال ان يضارب في هذه الاسواق الا من ناحية النوعية لذلك يجب قبل كل شيء ان نعتمد على رفع مستوى نوعية البيض اللبناني . مثلا على ذلك في سنة ١٩٦٧ صدر لبنان ١٠٥ ملايين بيضة الى العراق اما في سنة ١٩٦٨ صدرنا فقط الى العراق ٧٢ مليون بيضة واني اعتقد في السنوات المقبلة اذا ما اعتمدنا على رفع مستوى نوعية البيض ووضعنا الانظمة الدقيقة للتصدير فمن الممكن ان نخسر الاسواق العربية دفعة واحدة .

اما بالنسبة لتربية الفروج في لبنان فمعظم الانتاج محصور بين البقاع وشمال لبنان بحيث انه يوجد ٤٠ ٪ من الانتاج في البقاع و ٣٥ ٪ في الشمال و ٢٠ ٪ في جبل لبنان وخمسة بالمائة في محافظة الجنوب . في عام ١٩٦٨ ٨٤ ٪ من انتاج الفروج في لبنان استهلك محليا و ١٦ ٪ صدر خاصة الى الاردن . هذا مع العلم ان معظم الفرايج المصدرة الى الاردن كانت حية .

ان السوق الداخلي للفروج يفدى من ثلاثة مصادر .

اولا = التجار

يوجد حوالي ثلاثون تاجرا في لبنان يشترون الفرايج حية من المزرعة ويبيعوها اما حية الى بائعي الببطة او المفرن واما مزبوخة وموضبة .

ثانياً = يوجد في لبنان مسلخا واحدا كبيرا للدواجن ومعد هذا المسلخ بالات حد يثة واتوماتيكية وسعة هذا المسلخ ثمانية الاف فروج في كل عشرة ساعات . اي ما يقارب المليونين ونصف فروج في السنة الواحدة هذا اذا شغل مرة واحدة في اليوم . وهذا المسلخ مركزه زحلة ، فتوزع الفرائج اما مقطعة اي بدون رأس ورجلين واما مع رأس ورجلين فالتوزيع الاول يفضله اصحاب الشوايات والتوزيع الثاني تفضله ربات البيوت .

ثالثا = بعض المزارع لديهم مسالخ صغيرة خاصة في وسط مزارعتهم معطماها بدائية وغير حد يثة مؤلفة من غرفة وبعض المعدات الصغيرة الحجم لتنظيف وتعويف وغسل الفروج وتباع هذه الفرائج بواسطة اصحابها الى بائعي الجملة او المفرق .

وكما ان هنالك مشاكل في تسويق البيخر فيوجد ايضا مشاكل في تسويق الفروج

اولا = ان قلة وجود المسالخ الحديثة في لبنان تسبب في وجود كميات وانواع كثيرة من الفرائج المذبوحة وغير المعربة والموضبة تونجيا غنيا صالحا ان كان للاستهلاك المحلي او للتصدير .

ثانياً = لا يوجد حتى الان مراقبة صحية فعالة على مسالخ الدواجن كما هو مفروض ان يكون الحال في مسالخ ذبائح الحيوانات . فمن الضروري تأمين مراقبة لمسالخ الدواجن بواسطة الجباء البياريين واعطاء شهادات صحية لكل مسلخ دواجن حتى يكون هنالك ثقة لاستهلاك الفروج ان كان بالنسبة للسوق المحلي او بالنسبة للاسواق العربية والخارجية .

ثالثا = ان الفروج في لبنان لا يستهلك حتى الان الا على طريقة واحدة تقريبا فيجب الاهتمام بصورة خاصة الى زيادة الاستهلاك المحلي الامر الذي يخفف من استيراد اللحوم بالملايين .

ان الفرد في لبنان لا يأكل اكثر من ٥ الى ٦ فرايج في السنة يقابلها حوالي العشرين في الولايات المتحدة واكثر من خمسين فروج في فلسطين المحتلة .

لذلك يجب توعية الرأي العام عن كيفية طهي الفروج بطرق عدة وعن ايجابيات في الاسواق اجزاء من الفروج حيث تمكن المستهلك من اختيار الجزء المناسب لطهيها اليومي، مثلا يمكن تقطيع الفروج الى جزئين او الى افخاذ او رقبات او صدور الخ . وبالتايح تختلف الاسعار بالنسبة الى اجزاء الفروج .

رابعا = من المشاكل الاساسية في تصدير الفروج هو كلفة انتاجه العالية بالنسبة الى البلاد الاوروبية عامة والى البلاد ذات الاقتصاد الموجه خاصة والتي تضارب الفروج اللبناني باسعار اغراقية وهنا نشير ان من اهم العناصر التي تدخل في كلفة انتاج الفروج هو العلف حيث يشتمل اكثر من ٦٠ بالمئة من مجموع ذلفة الانتاج لذلك يجب التوصل الى تخفيض كلفة العلف حتى يمار الى تصدير الفروج باسعار تعادل نوعا ما الفروج المستورد من البلاد الاوروبية

ب - قطاع الحليب ومشتقاته :

ان معدل الاستهلاك السنوي للحليب ومشتقاته في لبنان (اعني الحليب، اللبن، اللبنة، الجبنة، زبدة وسمنة) يناهز ٢٧٠ الف طن مبر عنها (بالحليب السائل المعادل) .
استورد لبنان خلال السنتين ١٩٦٧ - ١٩٦٨ ما معدله في السنة الواحدة ١٧٠ الف طن اي ٦٣ بالمائة اما المئة الف طن الباقي انتج محليا .

اما كيفية استهلاك هذه الكمية من الحليب فهي تقريبا على الوجه الاتي :

اولا = ستون الف طن كحليب سائل ونصف هذه الكمية مصدرها الحليب البودره المستورده .

ثانيا = خمسة وتسعون الف طن جبنة على مختلف انواعها مستورد منها اكثر من اربعين بالمائة

ثالثا = تسعة وسبعون الف طن زبده وسمنة يمكن اعتبارها جميعا مستورده

رابعا = سبعة وعشرون الف طن لبن ولبنة معظم مصدرها من الحليب البودره المستورده .

خامسا = تسعة اطنان الباقي استهلك في مصانع البيوظة والبسكوت، والشوكولا .

لقد اجري مئتب الانتاج الحيواني في عام ١٩٦٨ دراسة احصائية من الابقار الحلوب في لبنان والتي شملت ١٥٧٥ قرية اظهرت فيها ان لدى ٢١٠٣٥ مزارعا ١٥٢ (١٥١ بقره مقسمة على الوجه الاتي :

اولا = ٢٣٠٤٥ بقره حلوب في طور الانتاج

ثانيا = ١٣٤٦٤ بقره جافة

ثالثا = ١٤٦٤٣ بكيرة

رابعا = قدر معدل انتاج الحليب اليومي من الابقار بمئتي وستة اطنان (اي

ما يعادل ستون الف طن سنويا) ستون بالمائة تستهلك في مكان الانتاج . اما الاربعون بالمائة الباقي فتباع الى التجار .

كما وان كمية الحليب السائل المنتجة في لبنان من الابقار تمثل ستون بالمائة من مجموع الحليب المنتجة، اما الاربعون بالمائة الباقي تشمل ٢٨٪ حليب ماعز و ١٢٪ حليب غنم .

هذا هو الوضع الحالي بالنسبة الى انتاج الحليب بوجه عام اما كيفية التصريف والمشاكل التي يواجهها هذا الانتاج فتختلف بالنسبة الى مصدر الانتاج ان كان من الماعز او الغنم او الابقار .

الماعز : ان القسم الاكبر من انتاج حليب الماعز يستعمله المزارع في صناعة الجبنة الخضراء او اللبن واللبننة . هذه طبعا صناعات سهلة التصريف خاصة في فصل الصيف حيث تباع باسعار معقولة الى المصدّافين .

اما البقية الباقية من حليب الماعز تستهلك في البيت كحليب طازج او تباع في القرية .

لذلك نرى انه لا يوجد صعوبة ولا اى مشكلة في تسويق هذا النوع من الحليب .

الغنم : اما بالنسبة الى الغنم كذلك معظم انتاج الحليب يستعمل لصناعة جبنة الحلوم . يجمع عادة الحليب بواسطة التجار اصحاب مصانع الجبنة او بالاشتراك مع اصحاب هذه المصانع فيذهب التجار الى القرى ويفرغ السمر الذي يلائمه على المزارعين فيرضخ المزارع للامر الواقع حيث انهم سيديارون على كافة ابواب التصريف والتي تفرغ نوعا من الاحتكار على شواء المزارعين مثلا على ذلك كان حليب الاغنام يتراوح بين ٥٠ و ٦٥ غرشا وتنتج عن تحكّم التجار ان هذا السعر تدنى حتى بلغ ٤٠ الى ٤٥ غرشا فقط .

طبعا اثر هذا التخفيض على المزارع في دخله القوي دون ان يؤثر في تخفيض سعر الجبنة ان كان لتجار الجبنة او المفرق . وهكذا يكون التاجر المحتكر المستفيد الوحيد من هذه الصناعة .

الابقار : ان المحضلة الاساسية ترتكز في هذا القطاع اعني قطاع انتاج الحليب من الابقار . قلة قليلة من التجار يتعاطون بتسويق الحليب من المزارعين خاصة من المزارعين الصغار الذين يربون بقرة بقرتين او ثلاثة . وانما يتركز عطهم على تسويق الحليب من المزارع التجارية . فياخذون الحليب ويسلمونه الى معامل التصنيع في المدن اعني بيروت طرابلس وشتوره فهنالك حوالي عشرون ألف مزارع من المزارعين الصغار لا يستطيعون تصريف انتاجهم بواسطة التجار لان انتاجهم من جهة ضئيل واسعار القرية او القرى المجاورة ضئيلة ولا يمكنهم تصريف انتاجهم مباشرة في المدن حيث ان تكاليف النقل بالنسبة الى انتاجهم مرتفع جدا . وحيث انه لا يوجد تعاونيات في هذه القرى البعيدة فيضطر المزارع الى استهلاك انتاجه من الحليب على عائلته وتحويل قسم كبير من انتاجه الى مشتقات الحليب كالجبنة واللبننة واللبن كي يوفّر من معظم حاجاته الغذائية .

انطلاقا من هذه المشكلة وتفاديا للمشكلة التي تجبر المزارع بعدئذ على بيع ابقار الحلوب والاستغناء عنها باشر مكتب الانتاج الحيواني بانشاء ثلاثة مراكز لجميع الحليب في انحاء لبنان وخاصة في القرى البعيدة . وهذه المراكز ستبدأ عملها في وقت قريب جدا وسينشاء ايضا ثمانية مراكز اخرى قبل نهاية عام ١٩٦٦ .

ان المراكز الثلاثة التي انشئت هي في مركز العبدة (في الشمال) ومركز تل العمارة في البقاع ومركز صور في الجنوب . وسأعرّض فيما يلي صورة مقتضبة عن هذه المراكز .

مراكز تجميع الحليب :

تتألف مراكز التجمع من تجهيزات حديثة جاهزة لاستلام الحليب وتبريده بسرعة كسي تمنع تسرب عامل الحموضة اليه . هذه المراكز تستلم الحليب من المنتجين وبعد فحص نوعيته تجرى عليه عمليات التبريد ومن ثم ينقل بسيارات مبردة الى المعامل التي بدورها تجرى عليه البسترة والتعقيم والتوضيب وتجهزه للمستهلك على احسن حال والفاية من اقامة هذه المراكز هي تسهيل عمليات التسويق للمنتجين في المناطق النائية وبمهوره مؤهله تشجيعية تدريبه لحشهم لاقامة مثلها . وبما انه تعذر تفدية المساحة اللبنانية بهذه المراكز فهي ستكون نموذجية حتى في حال نقلها او سحبها من امكنتها تجعل المنتجين للحليب يشعرون بالفراغ الذي خلفته لهم هذه المراكز حتى تجعلهم بالتالي يتكثرون ويثابرون على تضامنهم السابق من جراء الفائدة التي سبب لهم ان جنوها عندما كانت قائمة مراكز التجمع انطلاقا من هذا المنطق تكون المراكز بداءة نواة لقيام تكتل تعاوني يضمن بالانتاج والتسويق وهكذا دواليك مركزا اخر وقيام تعاونية وراة اخرى مما يجعل التسويق للحليب على اساس تعاوني سليم سهلا للمنتجين .

وبما ان قيام المراكز حاليا يحل مشكلة التسويق من المنتجين حلا جزئيا يسبب عدم استلام الحليب من مزارب المزارعين فان قيام التعاونيات مع مراكز تجمع خاضعة لهم تجعل حل مشكلة جمع الحليب وتسويقه من اماكن انتاجها امرا ميسورا ممتما للانتاج وهذا ما نامله من منتجي الحليب ان ينشأوا ويتمنوا ما خططوا لهم مكتب الانتاج .

سوف تساعد هذه المراكز على رفع مستوى اسعار الحليب وعلى تركيز هذه الاسعار على مدار السنة وعلى تأمين التصريف المنتظم وينوي مكتب الانتاج مباشرة استلام الحليب في هذه المراكز على اساس ٢ غرش للكيلو الواحد وهذا السعر يشكل رفعا للاسعار المتداولة حاليا والتي يستفيد منها تجار الحليب دون المنتجين .

تحسبا لهذه الصعوبات التي قد يواجهها المزارع في تصريف انتاجه وتسليم مصانع الحليب بالاسعار المفروضة من قبل مكتب الانتاج ريثما تبدأ مراكز تجميع الحليب مباشرة استلام الحليب من المزارعين استصدر مكتب الانتاج بتاريخ ١٨ اذار ١٩٦٨ القرار رقم ١/٦٨ حيث فرغ على اصحاب مصانع الحليب والالبان ، شراء الحليب مباشرة او عن طريق مكتب الانتاج الحيواني بسعر ادنى قدره اثنان واربعون غرشا لبنانيا تسليم المصنع ، على ان لا تعطى اجازات استيراد الحليب المجفف في عبوات كبيرة للمصنع الا على هذا الاساس .

فور صدور هذا القرار عدة مصانع تمهدت مع مكتب الانتاج على شراء الحليب كما ورد في القرار ومصانع اخرى تجاهلت القرار ولم تتقدم بطالب الاجازة .

فالمصانع التي اعدت الاجازات تخلق صعوبات جما قبل تنفيذ تمهدها باستلام الحليب المحلي وبالاسعار المفروضة بينما تثابر المصانع الاخرى التي لا تستفيد من الاجازات على شراء الحليب بالاسعار التي ترتأبها وتجعل المنتج تحت رحمتها من جهة وتحت رحمة الوسيلا الذي يقوم بجمع الحليب من المزارع واضاره الى هذه المصانع .

لذلك عندما تباشر مراكز تجميع الحليب باستلام الانتاج من المزارع يرفع مستوى اسعار الحليب وتتركز هذه الاسعار على مدار السنة .

والمشكلة الثانية التي تواجهها هذه الصناعة هي ان معظم مصانع الحليب لا تعمل بكامل طاقتها الانتاجية وذلك يعني بالطبع رفع مستوى كلفة الانتاج واسعار عالية نسبيا للحليب السائل او مشتقاته التي تنتجها هذه المصانع . والمشكلة لا تقف عند هذا الحد بل تتزايد تمقيدا عندما يصل الحليب الى بائع المفرق حيث تقدر نصيبه من الارباح بحوالي ٢٠ بالمئة . على سبيل المثال ان سعر مبيع المصنع حتى يصل للمستهلك هو ثمانون غرشا بينما من قبل المنتج ٤٢ غرشا فيكون الفرق بين نسبة المبيع والمشتري ١٠ بالمئة . وهذا يعني ان كلفة التصنيع والتوزيع والتسويق عالية جدا فينتج عن ذلك انخفاضا في الاستهلاك . وبما انه لا يوجد لدى بائعي المفرق اجهزة تبريد دقيقة لحفظ الحليب نرى مرتجمات عديدة من عبوات الحليب فاسدة تعاد لصاحب المصنع وهذا ايضا يؤثر تأثيـرا فعالا على ارتفاع كلفة انتاج الحليب في المصنع مما يؤدي الى تدني الارباح .

وبالتالي عدم ضبط عمليات التسويق بصورة سنوية . في هكذا حالة يتبين انه من الافضل ان يتولى المصنع بنفسه توزيع انتاجه من الحليب بدلا من بائعي المفرق كما هو الحال في عدة بلدان .

ووسيلة اخرى فعالة لتحسين وضع المعامل ورفع استهلاك الحليب السائل هو القيام بحملة اعلامية فعالة تستهدف تشويق المستهلك للحليب السائل الطازج بدلا من حليب البودره المستورد مبينا له حسنات هذا الصنف واكتساب ثقته المفقودة حاليا واقناعه بجودة تصنيع الحليب السائل .

وبما ان الاتجاه الحالي هو نحو استهلاك حليب البودره فالغاية اذن هي ايقاف هذا الاتجاه وبالتالي تحويله وارتدائه نحو استهلاك الحليب السائل .

ج - قطاع اللحوم من منتجة ومستوردة :

يربى حاليا في لبنان ما يقارب سبعة وتسعون الف بقرة منها واحد و خمسين الف بقرة حلوب . ويربى ايضا مئتي وعشرين الف رأس غنم واربعمائة وخمسون الف رأس ماعـز

ان الهدف الاساسي لتربية هذه المواشي هو لانتاج الحليب اما انتاج اللحم فهو ثانوي بالنسبة للحليب في لبنان .

ان الانتاج الحالي السنوي من اللحوم يقدر على الوجه التالي -

— لحم عجول ٢٨٨ الف طن والذي يكون تقريبا ١٢٪ من الاستهلاك المحلي من هذا الصنف .

— لحم غنم ١٨٨ الف طن والذي يكون تقريبا ٧٪ من الاستهلاك المحلي من هذا الصنف .

— لحم ماعز ٣٢٢ الف طن والذي يكون تقريبا ٥٤٪ من الاستهلاك المحلي من هذا الصنف .

اضافة على ذلك ان الاحشاء الصالحة للاكل من المواشي المحلية تقدر بـ ١٨ الف طن حيث تكون تقريبا ١٨٪ من الاستهلاك المحلي من هذا الصنف ويشكل مجمل هذه الاصناف من اللحوم المنتجة محليا ، ومن مشتقاتها ما يعادل فقط ١٤٪ من حاجة استهلاك اللحوم في البلاد .

اما القسم الباقي فهو مستورد حيث ان معظمه حيوانات حية كالبقرة والخنم والماعز ويشكل ٧٤٪ من اللحم الحما في والباقي ١٢٪ لحوم مبردة ومعلبة ومجلفة :

تسويق اللحوم :

يقسم تسويق اللحوم في لبنان الى :

- ١ — تسويق اللحوم الناتجة عن الحيوانات الحية
- ٢ — تسويق اللحوم المبردة والمجلفة والمعلبة واحشاء وغيرها

١ — تدبج الحيوانات الناتجة محليا والمستوردة حية في بعض المسالخ القليلة نسبيا في البلاد والمحصورة في المدن الكبرى كبيروت وطرابلس وصيدا وزحلة وعلمك وبمحمون وغيرها . وجميع هذه المسالخ غير مجهزة فنيا بالقدر المفروض في بلد كلبان ، ومع وجود مسالخ حديثة للغاية كمسالخ بيروت الحديث والمسالخ التابع للمحجر الصحي البيطري في طرابلس فلم يعتمد بعد الى استعمال هذه الاماكن المثالية لتوضيب اللحوم .

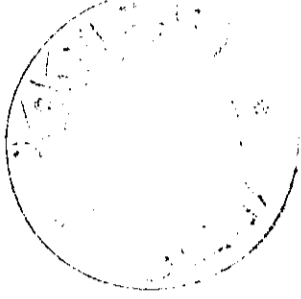
وينتج عن ذبج الحيوانات في المسالخ البدائية ، او خارج المسالخ في معظم الاماكن والاحيان ، فقدان الرقابة على النوعية وعلى النواحي الصحية للحوم المرسله الى الاسواق .

كما ينتج عن ذلك فوضى في عمليات التسويق وضبط الكميات والاسعار في مختلف

المراحل .

وانعدام التنظيم في التوضيب والحفظ والنقل والتوزيع جعل الرقابة على الاسعار وعلى مصلحة المستهلك مفقودة بتاتا . ان ارتفاع اسعار اللحوم الى الحدود التي يفرضها التجار بالاستناد لوسائل توضيبهم الناقصة والمؤء يظلمه الكبير من قيمة الذبائح والذي لا ينقص عن ٣٥٪ .

ويلاحظ ان اسعار اللحوم مرتفعة على العموم والى حدود لا تتلأم مع الاسعار العالمية مما يلقت النظر الى سوء تنظيم تموين البلاد بالحيوانات الحية المعدة للذبج واللحوم على اختلاف انواعها . فاعداد الحيوانات المستوردة وكميات اللحوم المستوردة تدخل البلاد بطريقة مجزئة وعلى دفعات صغيرة مما يؤدى الى ارتفاع اسعارها بسبب اكلها من جهة وعدم شرائها بالجملة وبكميات ضخمة في ان واحد .



- ١٠ -

المقترحات

ان المشكلة الكبرى في امكانيات تسويق المنتجات الحيوانية ناتجة عن فقدان الحلقة اللازمة بين مرحلة الانتاج من جهة ومرحلة الاستهلاك من جهة ثانية . فحتى يصل الانتاج من مصدره الى المستهلك مطابقا للمواصفات والضمانات التي تتوافق مع ذوق المستهلك من جهة ومع امكاناته المادية من جهة ثانية ، يجب تنطيم كافة عمليات جمع وتوضيب وحفظ وتصنيع المنتجات الحيوانية قبل ايصالها الى المستهلك .

بمعد هذا الاستمرار الموجه عن الوضع الحاضر لمشاكل التسويق في لبنان اعرض الاقتراحات فيما يعود للقطاعات الرئيسية الثلاثة .

أ - القطاع الداجن :

ان القطاع الداجن هو من اهم القطاعات الرئيسية الثلاثة حيث ان لبنان يصدر كمية كبيرة نسبيا ان كانت من بيض الاستهلاك او الصومر المعد للتربية او الفروج . فمن الضروري الاهتمام الكلي بهذه الصناعة الناشئة ، وذلك بالاراق التالية :

١ - رفع مستوى نوعية البيض والفروج ووضع الانظمة الدقيقة للتصدير ان للبيض او الفروج وقد باشر مكتب الانتاج مؤخرا بوضع مشروع نظام لتصنيف البيض المستهلك محليا والمصدر .

٢ - خلق جهاز لمراقبة مصانع الاعلاف ومراكز توضيب البيض ومسالخ الداجن وقد انشأت في مكتب الانتاج الحيواني دائرة للمراقبة وستباشر عملها في القريب الماثل .

٣ - توعية الرأي العام بكافة طرق الاعلام :

- شرح الفرق بين لحم الفروج من جهة ولحم الماشية من جهة اخرى واظهار خصائص لحم الفروج الذي هو سهل الهضم ولا يؤدي الى السممة التي يخشاها المستهلك .

- الدعاية بواسطة الصحف والتلفزيون للطبين البيومي والاستمانه باستان في الطبخ عن المأكولات اللبنانية التي يمكن تحضيرها بالفروج او بالبيض .

- حيث المدارس والمؤسسات الخاصة على استعمال الفروج والبيض كمادة الاساسية لتحضير مختلف المأكولات اللبنانية

- اجراء احتفالات في مختلف انحاء لبنان تقدم فيه المأكولات المنوعة المحضرة بالفروج والبيض وتوزع جوائز على صاحب احسن طبق .

- وضع مقابلات مختلفة مع اطباء واخذ رأيهم في منافع الفروج والبيض .

٤ - تأمين النقل السريع والنقل المبرد ان كان للبيخراو للفروج

٥ - التصنيع من الضروري تباين الوسائط للاستفادة من الفروج بكامله حيث لا يتلف اى جزء في اجزائه وهذا يؤثر تأثرا فمالا على زيادة العائدات الصافية .

ب - قطاع الحليب ومشتقاته :

تقسم هذه المقترحات الى قسمين :

- الحلول المباشرة
- الحلول الطويلة الامد

اولا = الحلول المباشرة :

١ - تأمين تسويق الحليب المنتج محليا باسعار معقولة وذلك بالاسهام في جمع الحليب من المناطق النائية وتبريده ونقله الى مراكز التصنيع او تصنيعه محليا ، وكما ذكرنا سابقا لقد باشر مكتب الانتاج بانشاء مراكز نموذجية لهذه الغاية .

٢ - مراقبة جميع مراحل جمع ونقل وتصنيع الحليب ومراقبة حسن استعمال الحليب المجفف المستورد . ويسمى مكتب الانتاج لتأمين الاجهزة الفنية والاقتصادية التي سوف تمكنه من اجراء المراقبة الفعالة على جميع هذه المراحل والتي سوف تخلق التأمينات المفروضة عند المنتج والمصنع والمستهلك في ان واحد .

٣ - حماية الانتاج المحلي من الحليب ومشتقاته من المضاربة الاجنبية غير المتكافئة ، وذلك عن طريق الحماية الاقتصادية .

٤ - وضع حد اعلى لاسعار بيع الحليب ومشتقاته وذلك بتنسيق دقيق يضمن استمرار تأمين حاجة الاستهلاك دون تحميل المستهلك اعباء الحماية وكما ذكرنا سابقا ان الوسيلة الفعالة لتخفيض السعر هو ان تتكفل المصانع بتوزيع الحليب على المستهلك مباشرة .

٥ - فرض تدوين المواصفات والاسعار على عبوات الحليب المبستر او المعقم المعد للاستهلاك المقترح من مكتب الانتاج والمتضمنة .

اسم وعنوان المصنع ، ونوع البضاعة وواصفها (لبن - لبنة - حليب معقم او ميستر) ، والنسبة المئوية لدسم الحليب والمواد الصلبة غير الدسمة ، والوزن النافى للبضاعة ، وتاريخ الصنع ، وسعر بيع الفرق للمستهلك بالفروش اللبنانية .

ثانياً = الحلول الأولية الامد :

— وضع مراكز تجميع الحليب بتصريف المنتجين بعد ضمهم في جمعيات وتعاونيات ، حتى ييسر فيما بعد الى تنظيم مماثل للتسويق من قبلهم ويؤمل ان يعمم مثل هذا التنظيم على مختلف المناطق اللبنانية .

— واخيراً تأمين القروض اللازمة لاستيراد الابقار المؤهلة قصد زيادة الانتاج والافادة منها في نشر الصفات الوراثية الممتازة .

ان ارتفاع نسبة انتاج الابقار الحلوب سوف يؤدي حتماً الى تخفيض كلفة انتاج الحليب والاسهام في تنمية هذا القطاع الهام .

ج — قطاع اللحوم :

ان العلاج الفعال لهذا القطاع هو في ايجاد شبكة منظمة حديثة من المسالخ ، تستعمل الطرق الفنية في عرث الحيوانات للبيع وللرقابة قبل الذبح ، ومن ثم الذبح على الطرق الفنية والتوسيب الحديث ، والتبريد والحفظ والنقل بشكل يوءمن سلامة وصول اللحوم السليمة الى المستهلكين ومن ثم الى المستهلك ، ويوءمن الافادة الكاملة من البقايا والفضلات والنفايا وتصنيعها ، واستثمار الحيوان المذبوح كاملاً ، وتلافي الهدر الكبير الذي يلاحظ حتى الان . وقد تقدم مكتب الانتاج الحيواني بحلول اشخصها الحلول الثلاثة التالية والتي ما زالت قيد الدرس من قبل بعض المراجع الرسمية :

١ — اقتراح منح مستوردي الابقار والاغنام قروض موسمية بدون فائدة بقصد تسهيل استيراد اكير كمية ممكنة من الابقار والاغنام المعدة للذبح لسد حاجة البلاد .

٢ — منح مستوردي الابقار والاغنام قروض موسمية بدون فائدة بقصد تسهيل استيراد اكير كمية ممكنة من مواد تغذية الحيوان .

٣ — منح قروض للراغبين في انشاء او توسيع الزرائب لايواء الابقار والاغنام المعدة للذبح وهذه الحلول الثلاثة ما هي الا حلول تمهيدية توءدى الى تخفيض كلفة الاستيراد ومن ثم تخفيض كلفة الايواء حتى الذبح مما يوءدى الى تخفيض اسعار اللحوم . بالاضافة الى هذه المقترحات الانية ، وفي سبيل التخطيط لانماء على المجال الاول يقتضي القيام بدراسات اقتصادية وتقنية حول امكانية مضاعفة اعداد المواشي التي تربي في لبنان لتوفير اقصى ما يمكن من حاجات السكان الى اللحوم والحليب .

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام