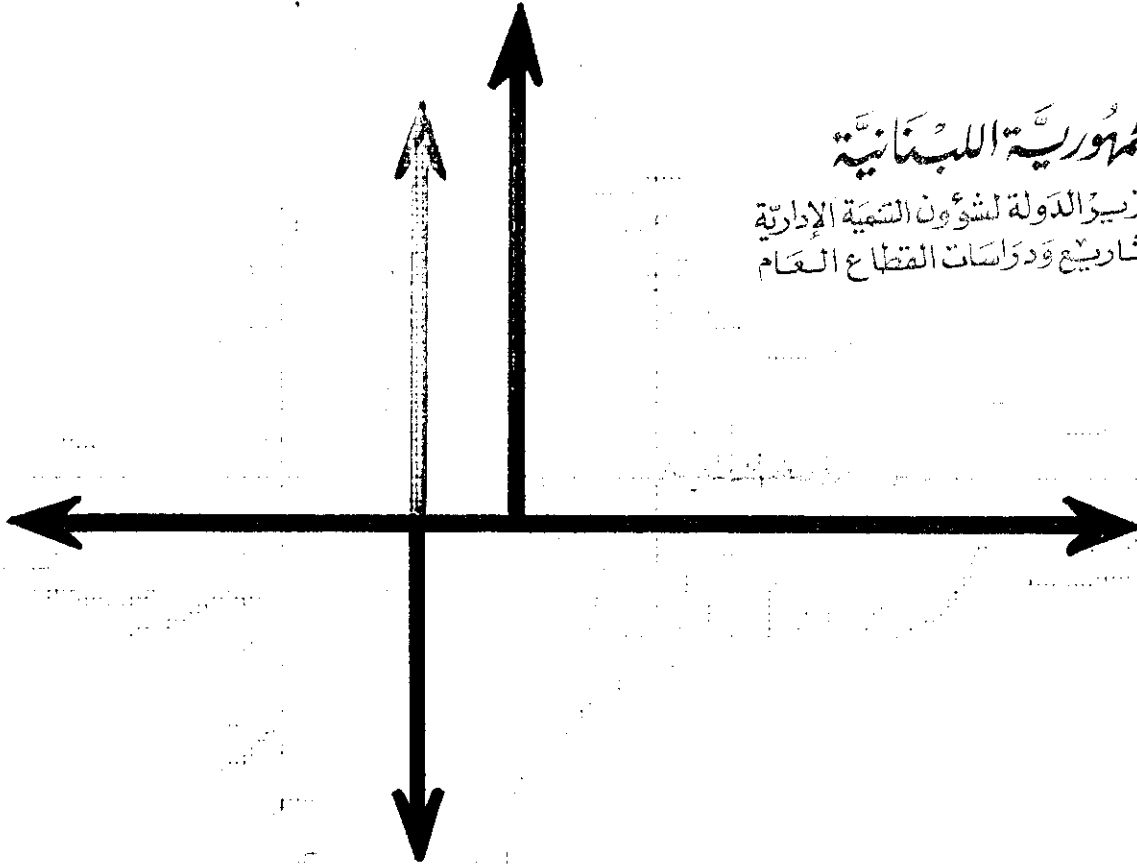


الخطة الزراعية

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التسمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام



مختصر الوضع
مقترحات
(الجزء الاول)

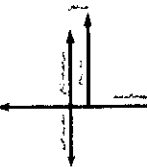
ان شاء الله

... تهدف الحكومة لزيادة الرقعة الزراعية والانتاج الوطني . غير ان سرالنجاج
يرتكز على زيادة المدخول الفردي بالعمل خاصة على تخفيض سعر الكلفة .

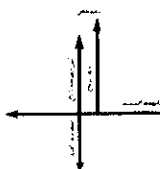
سليمان فرنجية

وزير الزراعة

في اجتماع المحافظين لمناقشة تأسيس المشروع الاخضر ١٩٦١



الموضوع	الصفحة
الخطة الزراعية : زيادة الدخل الفردي والوطني	١
مقدمة	٢
توسيع الرقعة الزراعية	٥
٥ - استصلاح الاراضي الخاصة	
٦ - استصلاح اراضي الدولة والمشات	
٧ - استصلاح اراضي الاوقاف	
زيادة الانتاج	٨
٨ - تأمين مياه الري وتحديث استعمالها	
١٠ - التسميد الصحيح	
١١ - تأصيل النصب والبذور وتعميمها	
١٢ - مكافحة الافات وحماية الانتاج	
١٤ - مكافحة الاعشاب الضارة	
١٥ - الخريطة الزراعية	
١٦ - الدورة الزراعية	
١٦ - شبكات صرف المياه	
١٧ - شبكات صادات الرياح	
١٩ - البيوت المكيفة - بلاستيكية زجاجية	
٢١ - الانتاج الحيواني	
تخفيض سعر الكلفة	٣٠
٣٠ - الطرق الزراعية	
٣١ - تحديث الاعمال الزراعية ومكنتها	
٣٣ - التعاونيات الزراعية	
٣٤ - التسليف الزراعي	
٣٧ - الضمان الزراعي	
٤٠ - الابحاث الزراعية والارشاد	
٤٣ - التعليم الزراعي	
٤٥ - التنظيم والبناء الريفي	
تأمين التصريف الارجح	٤٧
٤٧ - التوضيب	
٤٨ - شراء المحصول	
٤٩ - التصريف المحلي	
٥٠ - التصدير	
٥٢ - تصنيع الانتاج	



مقدمة

قضية المزارع

تقدر الطبقة العاملة في لبنان الان بـ : ٥٠٠.٠٠٠ شخص يعمل حوالي ٥٠% منهم بالزراعة ، اى ٢٥٠.٠٠٠ شخص ، وتؤكد التقديرات النظرية ان هذا العدد سيبلغ سنة ١٩٨٠ / ١١٥.٠٠٠ / شخص وسيكون نصيب الزراعة منه نسبيا ٤٥٠.٠٠٠ شخص .

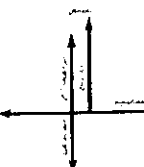
كما تبلغ مساحة الاراضي المزروعة حاليا ٣٢٥.٠٠٠ هكتار منها ٥٠.٠٠٠ هكتار مروى وهذا يكفي لاعالة وتشغيل ٩٠.٠٠٠ عامل في الزراعة البعلية و ٥٠.٠٠٠ عامل في الاراضي المروية اى ما مجموعه ١٤٠.٠٠٠ شخص فيكون هناك نظريا ٨٠.٠٠٠ عاطل عن العمل . غير ان الجميع يتقاسمون العمل والايراد الضئيل مما يسبب هجرة الكثيرين منهم الى المدينة او الى خارج لبنان .

كذلك فان التقديرات النظرية تؤكد بان عدد العاطلين عن العمل في القطاع الزراعي سيرتفع عام ١٩٨٠ الى ٣٠٠.٠٠٠ عامل .

وتبلغ نسبة الاراضي المزروعة للسكان في لبنان الان ١٥٠٠ م للشخص الواحد ، بينما تؤكد مصادر منظمة الاغذية والزراعة والاحصاءات العملية في البلدان المتطورة ان تأمين الغذاء يتطلب ايجاد ٣٥٠٠ م من المساحات المزروعة ، المروية والغنية ، للشخص الواحد . واذا ما قيست الزراعة الحالية في لبنان على الزراعات المتطورة في البلدان الاخرى نرى انه يجب تأمين مساحة ١٠.٠٠٠ م من الاراضي المزروعة لتأمين الغذاء للفرد اللبناني اى بمعدل ستة اضعاف المساحة الحالية .

القضية الاجتماعية والاقتصادية

يصيب الطبقة الزراعية التي تشمل نصف سكان لبنان ١٨% فقط من الدخل الوطني اى بنسبة ٢٧٥ ل ل بالسنة للشخص تقريبا بينما يجني النصف الآخر ٨٢% من هذا الدخل اى بمعدل ١٥٠٠ ل ل سنويا للشخص الواحد . يتبين بالتالي ان الفرد العامل في غير القطاع الزراعي يحصل على مدخول يبلغ اربعة اضعاف دخل المزارع هذا بالاضافة الى انه ينعم بتسهيلات الحياة المتطورة (ضمان اجتماعي - صحي ، سهولة المعيشة في المدينة ، تعليم متسلية) .



القطاع الزراعي في لبنان

مقدمة

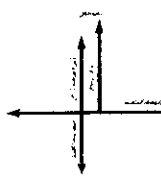
ان عدم التكافؤ هذا سبب :

- ١ - نزوح سكان الريف الى المدينة طمعا بحياة افضل .
- ٢ - انخفاض القوى العاملة في الارض فانخفض الانتاج وارتفعت كلفته .
- ٣ - التضخم السكاني المفاحي في المدينة وصواحيبها مما سبب مشاكل اجتماعية - اخلاقية وصحية .
- ٤ - ارتفاع نسبة البطالة لعدم امكانية استيعاب كامل القوى العاملة النازحة من الريف وغير المهيئة للاعمال الصناعية والتجارية .
- ٥ - شعور بالظلم في المناطق الزراعية والتي تودي الى عدم استقرار سياسي واقتصادي .
- ٦ - تدني القوة الشرائية في لبنان نسبة لحرمان نصف السكان امكانيات الشراء والمبادلة .

لذلك ، وجب تطوير القطاع الزراعي والمناطق الزراعية وذلك بزيادة الدخل الزراعي العام والخامر لكل مزارع عن طريق :

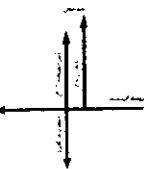
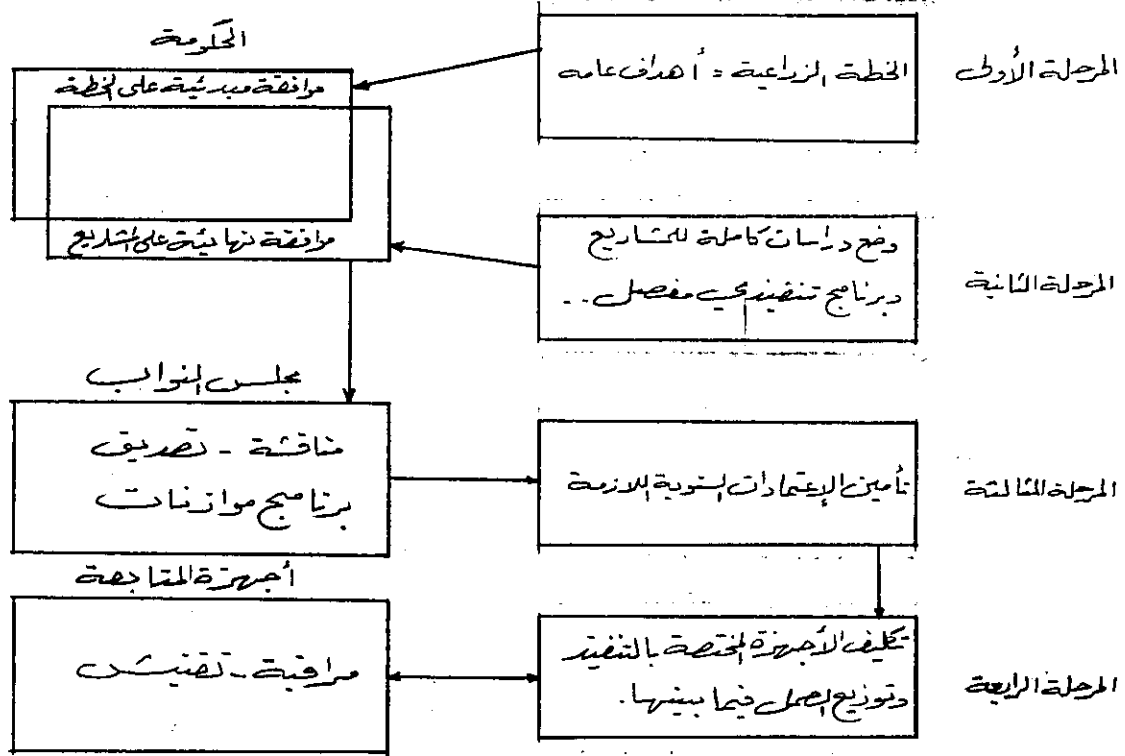
- ١ - زيادة الرقعة الزراعية باستصلاح الاراضي الممكن استثمارها .
- ٢ - زيادة الانتاج الزراعي الى اقصى حد اعتمادا على الطرق الزراعية بمعدل ٢٦ %
- ٣ - تخفيض سعر الكلفة لجعل الانتاج الزراعي رابحا .
- ٤ - تأمين المصرف الزراعي الافضل اقتصاديا طارحا كان او معنفا .

من اجل هذا وضعت الخطة الزراعية كجزء من الخطة الانمائية العامة للبلاد وهي تتضمن " مختصر الوضع والمقترحات " المستقاة من مجموع الدراسات الموسومة حتى الآن والمبينة على توجيهها - السلطات العليا على قرارات الحكومة المتحدة في مؤتمر بيت الدين وهدد من جلسات مجلس الوزراء .



القطاع الزراعي في لبنان

ولذلك ليست سوى عرض اولي للمشاريع المقترحة ضمن مخطط عام يجب ان يتبعه وضع دراسات تفصيلية لكل مشروع وتقدير نفقاته وتقييم فوائده وتحديد كامل شروط تنفيذها .



استصلاح الاراضي الخاصة

توسيع الرقعة الزراعية

وضع الحالي

يوجد حاليا في لبنان / ٧٠٠٠٠ / هكتارا من الاراضي المهملة والتي كانت تزرع في السابق والتي يجب استصلاحها واعادة استثمارها في المرحلة الاولى للمحافظة على تربتها من الانجراف والافادة منها .

بالاضافة الى ذلك يوجد / ١٠٠٠٠ / هكتارا من الاراضي الصالحة والممكن استصلاحها واستثمارها وهذا المجموع يشكل اقصى ما يمكن استثماره في المجال الزراعي لسد قسم مسن حاجة البلاد للمواد الغذائية .

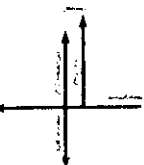
المعدل الحالي من الاراضي الزراعية المنتجة في لبنان يبلغ / ١٢٠٠ / متر مربع للشخص بينما المعدل في الدول المتطورة في اوربا يبلغ / ٣٥٠٠ / مترا مربعا للشخص .

من اولى الاعمال التي قام بها المشروع الاخضر استصلاح الاراضي اذ تم حتى الان :

- ١ - استصلاح / ١٥٠٠٠ / هكتارا .
- ٢ - بلغت تكاليفها : / ٣٢٢٧١٢١٦ ر / ليرة لبنانية دفعت من ادارة المشروع الاخضر كسلفات اعطيت للمزارعين على اجمال طويلة وتسدد بضمانات نقدية مودعة في مصرف التسليف الزراعي .
- ٣ - تقدر الزيادة الحاصلة في الدخل السنوي بـ / ١٨٧٥٠٠٠٠ / ل ل بمعدل / ١٢٥٠ / ليرة للهكتار الواحد .
- ٤ - بلغ عدد المزارعين المستفيدين / ١٧٠٣١ / مزارعا .

المقترح

- ١ - تأمين استصلاح ما لا يقل عن / ٣٠٠٠ / هكتار بالسنة .
- ٢ - العمل على تعميم مشاريع الري للافادة القصوى من المياه المتوفرة وذلك بالتنسيق مع مختلف الادارات المختصة .
- ٣ - اعطاء الافضلية لاعمال الاستصلاح والانماء الشامل .



وضع الحالي

املاك الدولة

تملك الدولة حوالي / ٢٩٠.٠٠٠ / هكتارا موزعة كما يلي :

في البقاع : ١١٠.٠٠٠ هكتارا

في الجنوب : ٧٥.٠٠٠ هكتارا

في الشمال : ٩٥.٠٠٠ هكتارا

في جبل لبنان : ١٠.٠٠٠ هكتارا

تقدر المساحة الممكن استصلاحها واستثمارها من هذا المجموع بـ / ١٥٠.٠٠٠ / هكتارا .

على ان اغلب هذه الاراضي هي في المناطق النائية ، مما يجعلها غير قابلة للاعتدال والاستثمار ، غير الشرعي من قبل الغير .

المشاعات

تغطي المشاعات مساحات شاسعة في المحافظات الاربعة ، علما بان مشاعات بعض

هذه القرى يمتد على اراضي شاسعة في اكر من محافظة .

معظم الاراضي المشاعية تغطيها الاحراج او المراعي المتدهورة .

ان الربيع الضئيل الناتج عن هذه المشاعات لا يستثمر في اى توظيف او مشروع انمائي

بل تنفقه اللجان المشاعية في سبيل بعض المشاريع المحصورة .

املاك الدولة

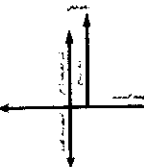
استصلاح القسم الممكن استثماره من هذه الاراضي بانشاء مزارع وقرى نموذجية حديثة

لصالح المزارعين الشباب وذلك وفق سياسة خاصة تقرها الدولة .

جعل هذه الاراضي امتدادا للقرى المتاخمة لها ووضع مخطط تنظيمي يتيح الامتداد

والتوسيع لهذه القرى وفق دراسات علمية حديثة .

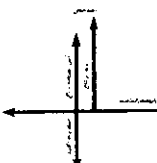
لمقترح



استصلاح املاك الدولة والمشاعات	توسيع الرقعة الزراعية
<p>الحفاظ على القسم المحرج من هذه الاراضي وتحويل القسم الاكبر منها الى حدائق ومنتزهات وطنية .</p> <p>تخصيص قسم من هذه الاراضي للمراعي المحسنة بغية تأمين المرعى اللازم للمواشي .</p>	
<p><u>المشاعات</u></p>	
<p>تنفذ في المشاعات السياسة نفسها المقترحة لاملاك الدولة .</p>	
استصلاح اراضي الاوقاف	توسيع الرقعة الزراعية
<p>تعود هذه الاراضي لمختلف الطوائف وهي تقديماً يقدر بثلاثين الف هكتار موزعة على مؤسسات جميع الطوائف وتحتوى على اراض زراعية واحراج ومراعي .</p> <p>معظم هذه الاراضي لا تستثمر بالشكل المناسب واكثرها مهمل كما ان الابنية غالباً ما تكون منهزمة او غير مستعملة ، كما ان هناك العديد من المشاكل الناشئة بسبب الشراكة المعتمدة للاستثمار .</p>	
<p>مساعدة القيمين على هذه الاوقاف بالامور التالية :</p>	
<p>١ - استصلاح واستثمار الممكن من هذه الاراضي لتأمين مردود اعلى يساعد على تشغيل عدد اكبر من المزارعين .</p>	
<p>٢ - ترميم الابنية المهتمة وتحويل قسم منها الى مؤسسات اجتماعية واقتصادية متممة للخطة الانمائية : كالمدارس التطبيقية والمراكز الحرفية والصحية واعتمادها كمراكز للتعاونيات وبالاخص لتوزيع وتمنيع الانتاج وتصريفه .</p>	

لربح التالي

لمقترح



زيادة الانتاج

من اهم عوامل مضاعفة الانتاج الزراعي تأمين الري الضروري لبعض الزراعات، ان المدر السنوي للمياه المتساقطة في لبنان يبلغ ٨ مليارات متر مكعب منها :

٤٤% = ٣.٥ مليارات تسيل على سطح الارض

٣٦% = ١.١ مليار تتبخر

١.٦ مليار تتسرب لجوف الارض

اهم مصادر المياه في لبنان هي :

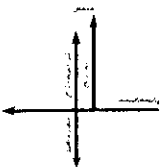
المياه السطحية : ينابيع ومجاري ماء شتوي اكثر مصادر هذه المياه مستثمر بشكل بدائي اذ تجر المياه ضمن اقنية ترابية مشققة تسبب ضياع كمية كبيرة من المياه وبالتالي تتسبب بنشوء خلافات بين المنتفعين ، هذا باستثناء بعض المشاريع العامة .

اما المصادر الصغيرة من هذه المياه فقد باشر المشروع الاخضر بالعمل على الافادة منها بانشاء خزانات افرازية صغيرة ترابية او مبنية بالاسمنت المسلح اعطت نتائج مشجعة : وقد تم حتى الآن انشاء ١٥٠ / خزانا تبلغ سعتهما الاجمالية / ١٠٧٩٦٤ / مترا مكعبا .

علما بان عدد كبير من الطلبات قد قدمت ولم تتفد بعد خاصة من اصحاب مزارع التفاح العطشى اذ ان الري يزيد الانتاج زيادة محسوسة قد تبلغ الاربعة اضعاف احيانا .

المياه الجوفية : لا يستثمر لبنان سوى نسبة ضئيلة من هذه المياه بواسطة الجهود الفردية وذلك في البقاع والسهول الساحلية وقد باشرت الوزارة المختصة مؤخرا باعداد دراسة عن حاجة لبنان من هذه المياه بغية استثمارها .

المشاريع : مشاريع الري الكبرى (اللبطني ، الهمونة الخ) والتي تقسم الدولة بتنفيذها ضمن مخطط عام .

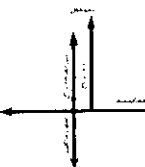


تأمين مياه الري وتحديث استعمالها

زيادة الانتاج

- احماء المصادر المائية بشكل كامل واخذ كيول دقيقة لها في كافة المناطق الزراعية
لمعرفة امكاناتها وتنظيم استعمالها .
- اعتماد طرق الري الحديثة بتنفيذ شبكات عامة وشبكات داخلية للري وتأمين ايصال
المياه وتوزيعها بواسطة الانابيب والاقنية المقلقة .
- انشاء خزانات لجمع مياه السيول حيث يمكن ذلك والاهتمام بالخزانات الكبيرة الجماعية
لان تكاليف انشائها يتدنى نسبيا مع زيادة سعتهما .
- تحويل اقنية الري الترابية في لبنان الى قساطل او تغليفها بالاسمنت .
- تعميم الري بطريقة الرش حيث يمكن ذلك والعمل على تأمين الضغط اللازم لمصادر
المياه لهذه الغاية مما يوفر في استهلاك المياه ويزيد المساحات المروية بنسبة ٣٠٪ تقريبا
ويخفف من مصاريف الاستثمار السنوية الى حد بعيد .
- التحرى عن المياه الجوفية واستثمارها بشكل ام لغايات الري وتنظيم هذا الاستثمار
بشكل يتفق مع الكميات المخزونة .
- درس مجارى الانهر لاستكشاف المواقع الملائمة لاقامة سدود صغيرة على مجاريها للحد
من هدر مياهها الى البحر والاستفادة منها .
- تعزيز انشاء البحيرات الاصطناعية لخرن مياه الشتاء واستعمالها في المناطق الجبلية .

ل
ن
ج



التسميد	زيادة الانتاج
---------	---------------

لر ح الحالي

أ - السماد العضوي

يبلغ استهلاك لبنان حاليا / ٢٥٠.٠٠٠ / طنا من السماد العضوي : ما عر -
دواجن وابقار واسمدة اصطناعية مركبة بينما تقدر حاجة لبنان من هذه المواد بما يقارب
/ ١٥٠٠.٠٠٠ / طنا .
على ان كلفة هذه الاسمدة لا يجعلها بمتناول صغار المزارعين لارتفاع اسعارها .

ب - الاسمدة الكيماوية

يبلغ استهلاك لبنان من الاسمدة الكيماوية المركبة ما يقارب / ١٠٠.٠٠٠ / طنا مركبا
مع الاشارة الى ان الازوت يستعمل بزيادة عما يلزمه ، وتقدر الكميات اللازمة
للتسميد بالصحيح بـ / ٢٢٠.٠٠٠ / طنا .
وباتباع استعمال التركيب الملائم ترتفع كلفة التسميد بالاسمدة الكيماوية من
/ ٣٠.٠٠٠.٠٠٠ / الى / ٣٥٠.٠٠٠.٠٠٠ / ليرة سنويا .

التمج

أ - الاسمدة العضوية

تأمين كميات كبيرة منها وذلك بمساعدة المربين على انشاء مزارب مالحه ، والعمل على
حصر الهواشي ضمن هذه المزارب للافادة الى اقصى حد من السماد العضوي .
تحويل نفايات المدن الى اسمدة وبيعها للمزارعين باسعار تشجيعية .

الافادة من نفايات المسالخ العامة .

ارشاد المزارعين الى امكانية الافادة من السماد الخصري .

ب - الاسمدة الكيماوية

ارشاد المزارعين الى ضرورة استعمال المركبات المثلى لكل زراعة وحسب نوعية التربة .
العمل على تخفيض اسعار الاسمدة وذلك بخفض او الغاء الرسوم على المواد المستوردة
اللازمة لتصنيع الاسمدة محليا .
تأمين التسليف الزراعي العيني لتسهيل حصول المزارعين عما يلزمهم من سماد .



تأصيل النصب والبذور وتعميقها

زيادة الانتاج

الوضع الحالي

أ- البذور:

يعتمد المزارع اللبناني بالدرجة الاولى على البذور العادية لانتاج الخضار والمحاصيل
بينما هناك انواع مؤهلة تعطى انتاجا افضل وتلاقي رواجاً واسعاً في الاسواق .
معظم الاصناف البلدية متفجرة وراثياً وبحاجة الى تأصيل .
لا يوجد حالياً مساعدة من الدولة لتأمين البذور المؤهلة باستثناء الحنطة وموخرها
الذرة وذلك على نطاق ضيق .

ب- النصب:

الوضع هنا افضل نظراً لاتباع سياسة استيراد النصب المؤهلة ولجهود التجار
والمستوردين .
ان دراسة الاسواق الخارجية بينت الاصناف المرغوبة تجارياً وهذه يجب تأمينها للمزارعين
على هذا الصعيد قام المشروع الاخضر بانشاء مشاتل حديثة وزرع منها حتى الان مليون
نسبة شجرة وسبعة ملايين نسبة حرجية لعمدات الرياح والتزيين .

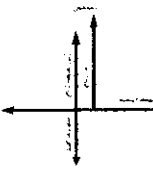
الهدف

أ- البذور

يجب الاستعاضة عن البذور المحلية القديمة واستبدالها بالبذور الحديثة المؤهلة
المنتجة محلياً او المستوردة .

العمل على تأمين البذور الجيدة للمزارعين وتوزيعها على المزارعين حسب ما هو متبع
بالنسبة للنصب .

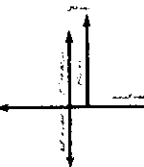
تأمين انتاج البذور المؤهلة محلياً .



تأصيل النصب والبذر وتعميرها	زيادة الانتاج
<p>تشجيع الشركات الكبرى المختصة بانتاج البذار الى انشاء نخوع له في لبنان بالاشتراك مع اللبنانيين بغية تأمين حاجة لبنان والشرق الاوسط من البذور الموصلة .</p> <p><u>النصب :</u></p> <p>الاستمرار في سياسة توزيع النصب على المزارعين باصدار تشجيعية خاصة بالنسبة للاصناف المرغوبة تجاريا .</p> <p><u>من الانظمة والقوانين اللازمة لتأمين انتاج بذور ونصب خالية من الافات والامراض الزراعية وبضوطة الصنف .</u></p>	الانتاج
مكافحة الافات وحماية الانتاج	زيادة الانتاج
<p>تستعمل كميات مهمة من الادوية بصورة غير منظمة ، وتكاليفها هائلة يتكبدها المزارع وتكون النتائج غير مؤكدة في معظم الاحيان .</p> <p>الادوية المستعملة حاليا ليست دائما صالحة .</p> <p>المكافحة العامة من قبل الوزارة محصورة جدا . مكافحة الطاووس على الزيتون وحشيرة السونة على القمح والجراد والحرقص .</p> <p>ادارة حصر التبغ ناشطة بالارشاد لمكافحة الافات على الدخان فقط .</p> <p>مراقبة الكميات المستعملة واوقات استعمالها غير موجودة من قبل الوزارة المختصة وذلك بسبب مشاكل تسم عديدة .</p> <p>القطاع الخاص فقط يهتم بالارشاد غالبا في سبيل بيع اكبر كميات ممكنة .</p>	الوضع الحالي



- ١٤٣
- تجربة مكافحة الطبيعية والبيولوجية وتعميم ماينجح منها على اوسع نطاق
 - وضع تشريع خاص لبيع الادوية الزراعية
 - حصر بيع الادوية الزراعية بمحلات معترف بها ضمن شروط صحية وفنية محددة
 - وضع تركيب الدواء الكيماوى على الغلاف مع تحديد الكميات الواجب استعمالها
 - مراقبة بيع الادوية من قبل فرق قمع الغش للحد من اى تلاعب قد يحصل
 - ارشاد المزارع الى طريقة استعمال الادوية والاقوات اللازمة لها للحد من هدر
 - كميات فائضة في اوقات لن تكون خلالها ذات فائدة وذلك وفقا لتعليقات مصلحة الابحاث
 - تحديد المهل اللازمة لوقف رش الادوية في فترة تسبق وقت القطاف
 - اعطاء رخص قانونية لمتعمدى رش البساتين ومراقبة اعمالهم للحد من امكانية
 - التلاعب الذى قد يحصل
 - تنظيم حملات مكافحة جماعية - في منطقة كاملة وعلى مزرعات معينة
 - اعطاء قروض قصيرة الامد لشراء الادوية ومتوسطة الامد لشراء المعدات اللازمة
 - لها ، كي يتمكن المزارع من الشراء نقدا وبالتالي يحد من استغلال البائع له
 - تشجيع القطاع الخاص في البداية ، للمعاونة في حملات مكافحة الآفات
 - ان تنظيم اعمال مكافحة الآفات والأمراض تساهم الى مدى بعيد في زيادة الانتاج وتخفيض كلفته والحصول على نوعية افضل



مكافحة الاعشاب الضارة

زيادة الانتاج

الحالي

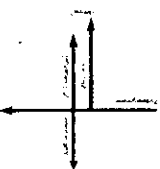
تعتمد البلاد المتطورة على المبيدات لازالة النباتات الضارة ويتحقق بذلك وفـسر
اكيد في كلفة الانتاج .

الى اليم لم تستعمل هذه المبيدات في لبنان الا على نطاق ضيق جدا رغم نجاح
بعض التجارب التي اجريت على القمح والحبوب اجمالا وكذلك على الخضراوات .

له

تجربة مختلف المبيدات النباتية المستعملة في البلدان المشابهة تربة ومناخا للبنان
وتعميم الانجح منها .

اعتماد السياسة المقترحة اعلاه للادوية الزراعية لجهة استعمال هذه المواد وجعلها
بمتناول المزارع الفرد .

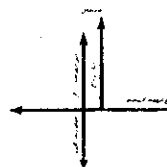


الوضع الحالي

- ان من اهم اسرار نجاح المزارع هو اختيار الزراعة الملائمة لطبيعة ارضه .
- المزارع يجهل نوع تربة ارضه ، تركيبها الطبيعي والكيمائي ، كما يجهل الانواع الملائمة لارضه والوسائل الزراعية التي عليه اعتمادها .
- لا يوجد خرائط تصنيف الاراضي الزراعية في لبنان ، ما عدا في محافظة الجنوب وبـض المناطق الاختبارية في لبنان ، اما سائر المناطق فهي ما تزال دون تحديد .
- المزارع يعتمد عند اختيار النوع الذي يزرعه على رأى جيرانه ورأيه الشخصي دون الاعتماد على المراجع العلمية .
- ان سوء الاختيار يسبب كوارث للمزارع وللانتاج العام لان التطور العلمي توصل الى انتاج اصول تلائم انواع معينة من الاراضي ولا تتناسب مع غيرها .

المقترح

- دراسة شاملة على جميع اراضي لبنان الزراعية ووضع خرائط زراعية واضحة تبين :
- ١- طبيعة الاراضي من ناحية تركيبها ، لتحديد كيفية الاستصلاح ، وطريقة الري .
 - ٢- طبيعة الاراضي من الناحية الكيماوية لتحديد الانواع والاصناف الممكن زراعتها .
- تعميم هذه الخرائط على جميع المراكز الرسمية لتكون بمثابة المزارع عندما يحتاج اليها .
- تنشيط الارشادات الزراعية لفهم المزارع مدى فوائد اعتماد هذه الخريطة .
- توجيه المزارع لاعتماد زراعة الانواع المعينة ضمن المناطق المحددة لذلك وهذا يؤمن
- ١- اعتماد الاصناف الملائمة للتربة دون سواها
 - ٢- انشاء مناطق كاملة تحتوى على زراعات موحدة لتسهيل الاعمال الزراعية والتصريف .



الدورة الزراعية

زيادة الانتاج

الوضع الحالي

ان ضيق الرقعة الزراعية في لبنان يفرض استثمرا الارض بصورة علمية عن طريق استغلال الطاقة القصوى للارض واعتماد الدورة الزراعية المثلى خاصة في المناطق المروية وادخال الزراعات التي تؤمن مردودا مرتفعا ضمن هذه الدورة .

- يتبع بعض المزارعون حاليا شبه دورات زراعية ولكن دون قاعدة علمية .
- لا يوجد دراسات علمية محلية لإرشاد المزارع الى افضل الدورات الواجب اعتمادها .

المنهج

تشجيع اعتماد الدورات الزراعية في المناطق المروية .
اجراء تجارب وبحوث لتحديد الدورة الزراعية الافضل لكل وحدة زراعية من الناحيتين الاقتصادية والزراعية والانتاجية .
تشجيع تطبيق الدورات المقترحة بشتى الوسائل (اعلام ، نظم ، توزيع بذور ، وصاله باسعار مخفضة ، شراء محاصيل باسعار تشجيعية من الذين يتبعون الدورات الزراعية الخ) .

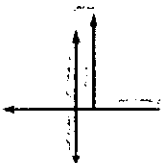
شبكة صرف المياه

زيادة الانتاج

الوضع الحالي

تعماني بعض المناطق الزراعية وخاصة البقاع الجنوبي وسهل عكار خسائر فادحة من انعدام شبكة صرف المياه الزائدة . كما ان المزارعين الذين يقومون بانشاء مصارف افرازية يفرقون بذلك الاراضي المجاورة وبذلك يتفاقم الضرر .

تتولى حاليا مصلحة الليطاني ووزارة الموارد المائية مسؤولية وضع مخطط شامل Plan Directeur وان تأخير تنفيذه يسبب اضرارا ومشاكل جمة .



شبكات صرف المياه

زيادة الانتاج

النتيجة

Plan Directeur de drainage وضع تصميم شامل لشبكة الصرف
والمعمل على تنفيذها بالانفصالية في المناطق المعرضة للاغترار (عكار - البقاع - الكوره) .
تنسيق هذه الشبكة مع شبكة الري والطرق وصادات الرياح .

شبكات صادات الرياح

زيادة الانتاج

وضع الحالي

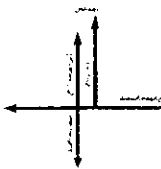
تتعرض الاراضي اللبنانية لرياح قوية خاصة جنوبية غربية - شمالية شرقية تعصف
مرارا عديدة بالسنة وتوقع بالمزروعات الشجرية والخضرية خسائر فادحة كما تساهم في تجفيف
التربة الى حد كبير .

تتبع المزارع اللبناني لهذا الخطر فانشأ منذ القدم التصونيات المختلفة واعتمد غرس
صادات الرياح في السنوات الاخيرة خاصة حول بساتين الساحل .

اعتمدت عدة دول اخوها ايطاليا - فرنسا - اوكرانيا انشاء الشبكسات
العامة لصادات الرياح واستعمال الاشجار ذات الانتاج الزراعي عوضا عن الشربين والكروينا
وبالاخص نوع من الزيتون الذي ينمو كالشربين . وقد اجري المشروع الاخصر تجربة هـذا
النوع الذي برهن عن نجاح مرضي في لبنان يسمح بتعميمه في المناطق الملائمة بالاضافة
الى الشربين وغيره من الانواع المستعملة .

ثبت حاليا ان انشاء شبكات صادات الرياح تؤمن زيادة في الانتاج تفوق اضعاف
كلفتها بالاضافة الى سلامة المحصول والحفاظ على جودته .

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام



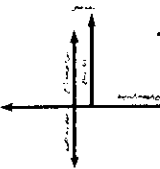
شبكة معدات الرياح

زيادة الانتاج

ل نرج

وضع تصميم شامل لشبكة معدات الرياح خاصة في السهول الساحلية والبقاع وسهول
عكار وتعميم استعمال الزيتون الخاص في الساحل وعكار بعد التثبيت من نجاحه وتنسيقه
مع مشاريع الري والصرف والطرق الزراعية .

تأمين النصب وتوزيعها للمزارعين مع كافة المساعدات لضمان زرعها ونجاحها وتنفيذ
التصميم بصورة شاملة لكل منطقة لان اي شجرة تسبب اضرارا جسيمة بسبب تحول الرياح اليها .



زيادة الانتاج

البيوت الكيفة -- بلاستيكية زجاجية

انتاج الحاصل داخل البيوت الزجاجية طريقة متطورة للانتاج المكثف والانتاج فان العواصم الطبيعية الاثنا

نوع الحالي

طريقة لا تزال في بدايتها في لبنان .
المساحات المستعملة اقل من ٣٠ هكتار حاليا
البيوت الحالية موجودة في جنوبي بيروت وسوق الغرب والجزية وشمال طرابلس وفي
بساتين عذرا - الإسماعيل - زحل في البقاع وحماتا في جبل لبنان ومساحات صغيرة متفرقة في
مناطق اخرى .

الزراعات الحالية معظمها ازهار - جلايول قرنفل - وقليل من العنقاو - الخبيث - ار
كوسى - والوشيا - بندوره .

انماط البيوت في معظمها انتاق بلاستيكية - انتاق من قسائل الحديد الزئبد
بمختلفه بنظا من النايلون السميك والقليل منها غطاؤها زجاجي - احداهما يعتمد اعتمادا
الطرق Hydroponics

الكلف انشاء البيوت تتراوح بين ٦٠٠٠ - ٤٠٠٠ ل ل الدم للانتاق والبيوت
النايلون و ٣٥٠٠٠ - ٦٠٠٠٠ ل ل للبيوت الزجاجية الثابتة .
الانتاج الحالي مشجع ، موسم على الاقل من الازهار او الخضار مع نتائج متجدد
احصاف الانتاج العادي .

الربح الحالي الدم الواحد يتراى بين ٥٠٠٠ ل ل و ٦٠٠٠ ل ل
الاساليب والوسائل والطرق الزراعية المتبعة غير متطورة ما عدا في القليل منها .

تشجيع انشاء البيوت البلاستيكية في لبنان .
لان مناخ لبنان مناسب لانشاء هذا النوع من البيوت .
لان اسواق لبنان بحاجة لانتاج موسم خضار متواصلة على مدار السنة تأمين حاجة
الاستهلاك الحالي باستثمار مخففة وبالاخص في فصل الشتاء .



ا ق ت ح تابع

لانه من الممكن عند تأمين مواسم متواصلة عقد اتفاقيات سنوية للتصدير الى الخارج
باسعار جيدة .

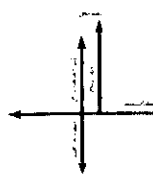
لان الانتاج داخل البيوت يضاعف الكميات وبالتالي يصار الى التعويض عن نقص
المساحات اللازمة لزيادة الانتاج بالانتاج العامودي المكثف .

وضع دراسات علمية وعملية عن افضل البيوت الصالحة لطبيعة مناخ لبنان وعن اللسوانم
والمعدات التي يجب استعمالها وتعميمها على المزارعين .

تشجيع اعتماد المكننة الكاملة داخل البيوت .

امداد المزارعين بقروض طويلة او متوسطة الامد لمساعدتهم على انشاء هذه البيوت .

تحديد الزراعات الواجب اعتمادها في هذه الطريقة بالنسبة لحاجة الاستهلاك
المحلي وامكانية التصدير .



الانتاج الحيواني

وضع الحالي

١ - المواشي المنتجة للحليب

<u>ماعـز</u>	<u>غنـم</u>	<u>بقر (موصلة)</u>	يبلغ عددها حاليا
٢٨٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠	٣٥٠٠٠	

وتنتج هذه المواشي ١١٠٠٠٠ طن حليب سنويا تقريبا ، بينما يبلغ الاستهلاك المحلي ٢٧٠٠٠٠ طن حليب سنويا تقريبا ، اي ان العجز الحاصل يتسلسل ١٦٠٠٠٠ طن حليب سنويا تقريبا .

ان معدل الانتاج السنوي ضئيل جدا ٢٠٠٠ ليترا للبقر ٨٠ ليترا للغنم و١٠٠ ليتر للماعز ولا يغطي الانتاج اللبناني حاليا سوى ٤٠% من الاستهلاك المحلي .

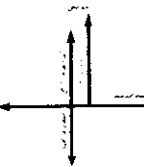
٢ - الحيوانات المنتجة للحم

<u>دواجن</u>	<u>ماعـز</u>	<u>غنـم</u>	<u>بقر</u>	يبلغ عددها
١٥٠٠٠٠٠٠	١٨٥٠٠٠	١٠٠٠٠٠	٢٥٠٠٠	

وتنتج سنويا ٦٥٠٠ طن من لحم الحيوانات الدابة و١٦٠٠٠ طن من لحم الدواجن اي ما مجموعه ٢٢٥٠٠ طن .
يبلغ الاستهلاك المحلي ٧٠٠٠٠ طن تقريبا .
فيكون العجز السنوي ٤٧٥٠٠ طن تقريبا .

٣ - حاجة لبنان المرتبة

لسنة ١٩٨٠ حليب ٤٥٠٠٠٠ طن
لحم ١٢٥٠٠٠ طن



الانتاج الحيواني

زيادة الانتاج

ارضع الحالي

تابع

بينما يشكو لبنان من هذا النقص المتزايد في الموارد الحيوانية نرى ان عدد الماعز يفوق طاقة الاحراج لاستيعابها .
وللمحافظة على الثروة الوطنية الحرجية ينبغي خفض عدد الماعز بحيث يصبح ثلث العدد الحالي مع ان ذلك سيزيد ازمة اللحم حدة .

التطورات المرتقبة

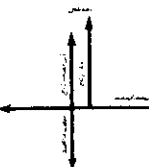
يشكو لبنان من نقص متزايد في اعداد الماشية وذلك بسبب عدم وجود المراعي الصالحة من جهة ومن جهة ثانية بسبب ارتفاع اسعار العلف الوطني او المستورد وعدم وجود انتاج علف خضري كاف لحاجة الاستهلاك كما ان تصريف انتاج الحليب المحلي يحتاج الى تنظيم .
ان هذا الوضع سيؤدي الى الاعتماد على الاستيراد بنسبة ٨٥% للحم البقر و ٩٠% للحم الغنم و ٥٠% بالنسبة للحليب وهذه الكميات يتجاوز ثمنها ٢٠٠.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل تقريباً في السنة .

الدواجن

ازدهرت تربية الدواجن في لبنان بحيث تحول لبنان من بلد مستورد الى بلد مصدر من هذه المنتجات .

انتاج لبنان من البيض تراوح ٥٠٠ - ٦٠٠ مليون بيضة قيمتها ٤٤ مليون ليرة وانتسج من فرج اللحم ١٧ مليون طير بلغت قيمتها ٣٥ مليون ليرة .
وانتج من الصيغان المعدة للتربية ٢٣ مليون صوص بلغت قيمتها ١٢ مليون ليرة اي ما مجموعه ٩١ مليون ليرة لبنانية .
بلغت صادرات لبنان عام ١٩٧٠ من بيض وفرج ٢٤٣.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل .

تربية الدواجن تطورت وافتحت على الاساليب الفنية الحديثة في الانتاج والتسويق . كما انها اخذت مؤخراً الطابع الصناعي في الانتاج المكثف والتجانس في مختلف العمليات بغية الحصول على نتائج متقاربة .



وضع الحالي

- تطور تربية الدواجن وزيادة الانتاج يشكل مشكلة لتصريف الفائض .
- تصريف البيض والفرج المذبوح يلاقي منافسة كبيرة في الاسواق الخارجية .

المقترح

١ - تأصيل العروق

اهم مرحلة من مراحل التربية هو تأمين حيوان او طير مؤصل يعطي انتاجا مرتفعاً ويقاوم الامراض .

تأمين اصول مصلبة ومؤهلة من السلالة الاولى او الثانية وابعاد جميع السلالات المنحلة وذلك بتوزيع طلائق محسنة او تعميم التلقيح الاصطناعي الموجه وتوزيع البيض المؤصل لانتاج الدواجن .

تخصيص الاجناس للانتاج المعدة له - لحم - حليب - بيض الخ وذلك للحصول على :

- معدل انتاج مرتفع .
- نسبة تحويل علف مرتفعة .
- جودة انتاج مرتفعة .

٢ - تحسين طرق التربية والانتاج

- ١ - انشاء بيوت صالحة صحية وعملية - مكنة الاعمال للحد من كلفة اليد العاملة .
- ٢ - الاعتماد على الوحدات المتوسطة والكبيرة .
- ٣ - اتباع الطرق العلمية للحد من هدر الاموال والوقاية من الكوارث والامراض .



٣- الوقاية الصحية والامراض

تعزيز مركز الابحاث العلمية والمختبرات لدراس الامراض والنواقص في الحيوانات واييجاد وسائل لمعالجتها .

انتاج وتوزيع وارشاد المزارعين على التقليل ضد الاوبئة المعروفة .

اعتماد طرق الوقاية الصحية - فحوصات منتظمة للوقوف على وجود امراض او اوبئة ومكافحتها قبل الانتشار .

ارشاد المزارع لاستعمال الدواء اللازم وبالكميات اللازمة للحد من زيادة المصاريف الناتجة عن استعمال ادوية ومركبات يروجها القطاع الخاص وفوائدها غير مؤكدة .

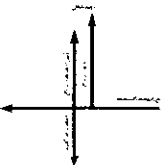
مراقبة بيع الادوية الحيوانية والتشديد على عدم استعمال الا اللازم منها في الاوقات الضرورية .

تعزيز فرق الارشاد ، طبيب بيطرى او مهندس زراعي مخصص لزيادة المزارع بانتظام للارشاد على الاعمال اللازمة (الارشاد حاليا متوقف على القطاع الخاص الذى ينشط كثيرا في الزيارات انما هناك خوف من ان يتحول هذا النشاط الى الترويج عن المضاعف والادوية التي ينتجها او يبيعها من يقوم بالارشاد) .

انشاء مراكز حجر صحي على جميع نقاط الحدود للحد من دخول الامراض والاوبئة الى لبنان .

٤- جمع الحليب وتصريفه

- اكمال شبكة جمع وتصريف ونقل الحليب من مناطق الانتاج .
- تشجيع انشاء مصانع للاجبان والالبان المختلفة في مناطق الانتاج النائية .
- اعتماد الاسعار التشجيعية في شراء الحليب .



٥ - اللحوم

مساعدة البلديات على انشاء * مسالخ حديثة للمواشي (في المدن الصغيرة والقرى

الكبيرة) .

حصر ذبح المواشي في منطقة بيروت الكبرى وفي قرى الاصطياف بقضائي المتن وعاليه

بمسالخ بيروت تسهيلا لتشغيله الكامل ولتركيز عمليات تحويل نفايات الذبائح .

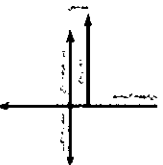
تشجيع انشاء * مسالخ حديثة للدواجن في المناطق التي تخلو منها .

المساعدة على انشاء * مراكز حديثة لحفظ وتوزيع المنتجات الحيوانية وخاصة

المعدة للتصدير . (البويض والفرج والاجبان المحتمل صنعها) .

المساعدة على توفير وسائل نقل مبردة تسمح بايصال المنتجات الحيوانية اللبنانية

الى الاسواق الخارجية ، في حالة تسمح بالمنافسة .



الانتاج الحيواني

زيادة الانتاج

لوع الحالي

٦ - الاعلاف يشكل العلف العنصر الاساسي من كلفة الانتاج

١ - علف الدواجن ذات قيمة غذائية ممتازة

الاعلاف المركزة - فيتامينات - املاح ٠٠٠٠٠ والحبوب التي تدخل في تركيب العلف مستوردة في مجملها .

توجد شركات ضخمة تؤمن مزج الاعلاف بنسب علمية مدروسة وتبيعه من المزارع باسعار مرتفعة -

الرقابة مفقودة كليا على نوعية الاعلاف المركزة والمركبة والسلامة للمزارعين .

المزارع لا يحصل دائما على النوعية المرجوة مقابل امواله ، لذلك فانه غالبا ما يلجأ الى زيادة بعض المواد ليعوض النواقص في العلف الاساسي .

بسبب عدم توفر راس المال الكافي يلجأ المزارع لاستدانة ثمن الاعلاف بفائدة مرتفعة ، كذلك يشتري كميات محدودة من العلف على دفعات بدلا من شراء كميات كبيرة بالمواسم ليحصل على اسعار منخفضة .

كلفة الاعلاف مرتفعة جدا ويتبع ذلك ارتفاع سعر الانتاج .

٢ - اعلاف الحيوانات الدابة

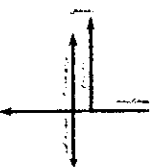
الاعلاف المركزة المعدة للحيوانات محصورة جدا .

ان انتاج اعلاف مركزة لتغذية الابقار ، هو عملية مرتفعة التكاليف .

مشاكل علف الدواجن المركر تنطبق على اعلاف الابقار .

يعتمد المزارع غالبا على تغذية الابقار بالشعير والتبن . وهذا العلف غير

المتوازن بسبب نقصا كبيرا بالانتاج .

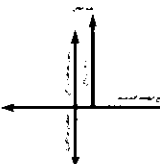


ب - المراعي

- الاعلاف الخضراء والمراعي في لبنان قليلة جدا ويمكن القول بانها غير موجودة .
- معظم الحيوانات ترعى بقايا المزروعات بعد قطفها او حصادها .
- الاغنام والماعز تسير في قطعان وترعى بقايا المحاصيل والاعشاب القليلة المتبقية في الاحراج والاراضي البور .
- اصحاب الماعز والاعنام يضمنون الاحراج باسعار بخسة ويسيرون قطعانهم فيها ويستفيدون غالبا من الاراضي المجاورة التي يستغلونها دون مقابل ، هذا العمل يوسع المدخول من الاغنام والماعز .
- حالة المراعي المتدهورة تسبب انخفاض عدد المواشي وبالنهاية زواله من لبنان اذا لم تسارع الدولة الى تحسين هذه المراعي .

ا - الاعلاف المركزة

- ان الاعلاف المستوردة هي غالبا من النوعية الممتازة ولكنها باهظة التكاليف ، لذلك يجب تشجيع قيام معامل لصناعة وتحضير الاعلاف المركزة في لبنان باسعار متدنية ووفقا للمواصفات تضعها اجهزة الدولة المختصة .
- تكليف المختبر المركزي وجهاز مراقبة فعال لاختذ عينات دورية منتظمة من المعامل عينات من كل مئة طن مثلا ، واجراء جميع الفحوصات المخبرية عليها للوقوف على مدى مطابقتها للمواصفات المفروضة من قبل الدولة .
- كذلك اخذ عينات من الاعلاف الموجودة في المزارع للوقوف على نوعيتها .



تشجيع انشاء معامل لتحويل نفايات المسالخ والفضلات المهذورة من نتاج الارض والصناعات الزراعية.

انشاء مستودعات عامة لتخزين الاعلاف في مختلف المناطق
تنظيم استيراد الاعلاف بكميات كبيرة ومنع تصدير الفائض من الاعلاف والنفايات الغذائية والعمل على تحويلها وتخزينها .
تنظيم توزيع الاعلاف باسعار تشجيعية .

٢ - المراعي والاعلاف الخضراء

تنظيم استثمار المراعي الحالية للحد من استنزافها كليا واعادة تكوينها وتسميتها .

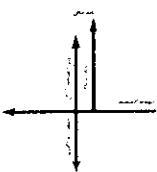
- تحديد العدد المسموح به من المواشي في الهكتار ومراقبة هذا التحديد .
- زيادة نمو الاعشاب ، الانتاج ، بالرقعة المحددة ، وذلك بالتحسينات التالية:
 - ادخال بذور موهولة ومن الانواع التي تعطي انتاجا مرتفعا .
 - حراثة الارض في الاوقات المناسبة واتلاف الاعشاب العريية المضرة .
 - تسميد الاراضي بشكل مدروس .
 - تحديد العدد المسموح به في الهكتار من الحيوانات ومنع دخولها المراعي الا عند اكتمال النمو الطبيعي للاعشاب .
 - تحديد العدد المسموح به في الهكتار من الحيوانات لمنع استنزاف المراعي .
 - زيادة مساحات المراعي وذلك بالاستفادة من مساحات الاراضي المهملة حاليا والتي كانت تزرع حبويا في الماضي .
 - تحويل " مساقط المياه " المنحدرة ومرتفعات الجبال الى مراعي .



٣ - تنظيم الاعلاف الخضراء

هذا التنظيم هو الاساس الفعال لتحسين المراعي لانه يحد من استنزافها .
يجب ادخال الاعلاف الخضراء ضمن الدورات الزراعية ، للحصول على علف اضافي
ولتحسين نوعية التربة .

ان الزيادة في انتاج الاعلاف الخضراء ، في الاراضي التي تنتج حاليا حبوبا
للحيوانات يمكن ان تؤمن ٣٠٪ من حاجة استهلاك الحيوانات للاعلاف .
تشجيع بناء الاهراءات في المزارع وذلك لتخمير العلف الاخضر . Silage
تقديم اعلاف متوازنة للحيوانات لتأمين الحصول على معدل انتاج مرتفع .
الاستفادة من النباتات الفائضة عن الصناعات الاخرى .
لب الشمندروا واوراقه وورق التوت الفائض ومقايا انتاج دودة الحرير ، الخروب الخ . . .



تخفيض سعر اللبنة

الربح التالي

اعتمدت الزراعة اللبنانية في الايام الماضية قدرة الحيوان للاعمال الزراعية ونقل المحاصيل والمواد غير ان انتشا ر الالة في العالم جعل هذه الوسيلة غير اقتصادية لارتفاع كلفتها .

ان استعمال الالات الزراعية يفرض انشاء الطرق الزراعية ويسمح بانتاج المحاصيل الزراعية بالكلفة تتماشى مع الاسعار الاجنبية .

ان الحكومة اللبنانية عنت حتى الان بانشاء الطرق العامة وربط القرى النائية بطرق المواصلات غير انه لم يتيسر لها الاهتمام بتنفيذ الطرق الزراعية عامة حتى بدء المشروع الاخضر نشاطه في هذا الحقل .

اعتمد المشروع الاخضر مبداء مساهمة الاهلين بالارض التي تحتاجها الطريق وتم بذلك وفر في نفقات الاستملاك وانشاء الطرق عامة .

لقد تم حتى الان تنفيذ ٤٧ طريق زراعية يتراوح طول كل منها بين ٥٠٠ متر الى ٣٥٠٠ متر ، وقد بلغ مجموع طول هذه الطرق ١١٤ كلم تقريبا .

كذلك تم تخطيط ٢٦ طريقا بطول اجمالي يقدر ب ٧٥ كلم . ولا يزال لدى ادارة المشروع الاخضر ٢٢٥ طلبا لشق طرقا غير متممة حتى الان .

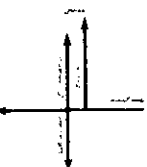
ان حاجة الاراضي الزراعية للطرق تقدر ب ٢٪ من مساحتها و اذا اعتبرنا ان هناك / ٣٥٠٠٠ / هكتار من الاراضي المزروعة في لبنان يتضح لنا مدى حاجة لبنان الى الطرق الزراعية بحيث انه من الواجب تأمين طرقا بما مجموعه / ١٠٠٠٠ / كلم بينما لا يوجد حاليا منها سوى / ٥٠٠٠ / كلم .

كما انه اتضح بان انشاء الطرق الزراعية بالاضافة الى تخفيض كلفة الانتاج تساهم

في :

خلق الرغبة في استصلاح الاراضي واستثمارها .

زيادة القيمة العقارية بمعدل ٣ الى ٤ اضعاف للمناطق المحرومة .



الطرق الزراعية	تخفيض سعر الكلفة	المقترح
انشاء شبكة طرق زراعية بالنسبة المذكورة اعلاه للاراضي الزراعية وتأمين ايصال الالة الزراعية لكل عقار مزروع حاليا او مطلوب استصلاحه .		
تحديث الاعمال الزراعية ومكنتها	تخفيض سعر الكلفة	وضع الحالي
ان تحديث الاعمال الزراعية ومكنتها اصبح ضرورة ملحة لاسباب عديدة منها : تخفيض سعر كلفة الانتاج . توفير اليد العاملة الاجنبية الغالية الثمن . تنفيذ الاعمال الضرورية بالوقت المناسب وضمن وقت محدود . تنفيذ العمليات التي تستوجب وجود الالة - مكافحة ، توزيع اسمدة ...		
ان اعتماد الالة يختلف وفقا لطبيعة المناطق اللبنانية . فالاراضي السهلية حيث تكثسر نسبة المساحات الواسعة وتكبر الحيازة الفردية اعتمدت الى حد بعيد المكنة الحديثة فمسي الزراعة . غير ان الجرارات المستعملة حاليا تفتقر الى المعدات الاضافية اللازمة لتنفيذ سائر الاعمال بذر - قطف - تعهد الارض ...		
اما في المناطق الجبلية وفي بساتين الاشجار المثمرة فان غالبية الاعمال الزراعية لا تزال تتم بواسطة اليد العاملة .		
يعمل حاليا اكثر من ٢٥٠٠٠٠٠ عامل سوري وفلسطيني موسمي ، او بواسطة الحيوانات ما يجعل هذه العمليات باهظة التكاليف . ولم تعتمد الالة الا نادرا ودون التقيد بانتقاء ما يلائم منها طبيعة الاراضي ونوعية الاعمال المطلوبة .		
كما ان الاراضي الجبلية ليست دائما مجهزة بطرق المواصلات وغير مزروعة باشكال هندسية تسمح بايصال الالة واستعمالها داخل هذه البساتين .		
معظم الجرارات المستعملة حاليا تفتقر الى المعدات الاضافية الضرورية ولا تستعمل الا للتنقل والحراثة البسيطة .		

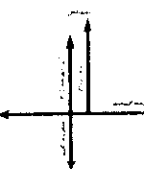


الابع الحالي

تابع ان اسعار الجرارات في لبنان مرتفعة بالنسبة لسائر الدول .
كما ان الدفع يقسط فقط على سنتين بعد دفع قسط كبير سلفا ٢٥ - ٤٠٪ وغواشد عالية تزيد على ١٥٪ لامتيل لها في البلدان الزراعية المضاربة وذلك سبب تحميل التاجر جميع الضمانات للتمويل وانعدام التسليف العيني .
ان الوضع الراهن حرم صغار المزارعين من اقتناء الجرارات باستثناء البعض منهم الذين تحولوا الى متعهدي اعمال فادخلوا بعض الجرارات للمناطق الجبلية .
لقد قام المشروع الاخضر بدرس هذا الموضوع الهام مع خبراء الامم المتحدة ووضعت تقارير فنية مستفيضة تبين حاجة كل منطقة وكل زراعة لكل نوع من الجرارات والاليات اللازمة للانفاضة القصوى منهم وتشغيلهم اكبر مدة ممكنة .
كما وضعت مشاريع لانفاضة المزارعين وخاصة الصغار منهم من القروض المتوسطة الاجل / ٥ الى ١٠ سنوات التي يمكن الحصول عليها من اي دولة منتجة في العالم عن طريق مصرف التسليف الزراعي .

المتن

اعتماد مبداء المكننة الزراعية لحلول الالة مكان اليد العاملة وخاصة الاجنبية وتدني سعر الكلفة بنسبة الذرق من ١٠ الى ١٠٠ تقريبا ، وفقا للتقرير الموضوع بالاشارة مع خبراء الامم المتحدة .
تكليف وزارة الخارجية والمغتربين التفاوض مع جميع الدول المنتجة للالات الزراعية لبيان التسهيلات والمساعدات الممكن الحصول عليها من كل منها .
تكليف مصرف التسليف الزراعي ضمان تسديد ثمن الاليات المسلفة للمزارع وتحصيل الاقساط منه وفقا لانظمته . على ان يقتني المزارع الالات التي يرغب في اقتنائها وفقا للانواع والخدمات التي يقدمها وكلاء الفبارك في لبنان للانفاضة من عنصر التنافس فيما بينهم .
انشاء مراكز عملية لتدريب المزارعين على قيادة الجرارات والعناية بها والانفاضة من الاليات التي تعمل بواسطتها الى اقصى حد والانفاضة من المساعدات المادية المقدمة من الامم المتحدة لهذه الغاية .



التعاونيات الزراعية

تخفيض سعر الكلفة

وضع الحالي

يمتاز اللبناني بقدرته الفردية التي مكنته في لبنان والخارج من احراز النجاح الذي احرزه وقد اعتبر ذلك سببا لعدم نجاح التعاونيات في لبنان. غير ان التجارب اظهرت نجاح عدد منها نجاحا باهرا كتعاونيات البيض في البقاع وتعاونيات باتر - بعقلين - زحلة - قب الياس - دير الاحمر بينما فشل آخر وزال. نتيجة لهذه التجارب تبين للدولة بان اللبناني يتقبل فكرة التعاون اذا ظهرت له الفائدة الشخصية التي قد يجنيها من ذلك وبالاخص:

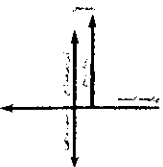
أ - اذا استمرت هذه المساعدات في بادئ عهدنا حتى تركيز مستقبلنا
نيائيسا.

ب - اذا تأمن التسليف اللازم لافراد التعاونية وفقا للارظمة الموضوعية
القوانين والمراسم الخاصة (المرسوم رقم ٩٨١٣ تاريخ ٤ ايار ١٩٦٨)

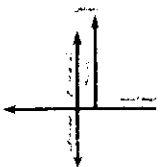
- تسهيلات لنشر فكرة وفائدة التعاون يقتضي البدء بالمشاركة البسيطة بين
المزارعين كخطوة اولى نحو انشاء التعاونيات كالمشاركة لشراء جرار مشتركة
او لاستثمار بئر ارتوازي.

- تشجيع انشاء التعاونيات بعد تبسيط الانظمة الموضوعية وتأمين المساعدات
وفقا للاسس المذكورة اعلاه وذلك لمختلف النشاطات الزراعية من الانتاج للتصريف
تخصيص التعاونيات باماكن لبيع المحصول في اسواق الخضار المقترحة في
بعضها.

- تنفيذ البرنامج التعاوني الموضوع من قبل المصلحة المختصة.



- من اهم ما يشكو منه المزارع حاليا وضع التسليف الزراعي على اختلاف انواعه :
- ١ - التسليف القصير الامد والموسمي والذي تمنحه المؤسسات التالية ونقا لاهميتها :
- أ - تجار وموزعي الاليات والمواد الكيماوية : هذا التسليف مدته ٣٠ شهرا على حده ، يعجل المزارع ٣٠٪ من قيمته سلفا اما الفوائد فهي مرتفعة بالنسبة للمزارع (١٢ - الى ١٥٪) والضمانات تشمل رهن الالة ورهن العقارات .
- من اهم المآخذ : ارهاق المزارع بالقسط الاول المرتفع بالاضافة الى قصر مدة التسديد ووضع المزارع تحت رحمة التجار عند اول طلب للتسديد لا سيما اذا كان الموسم عاطل .
- الزام المزارع ببعض الاحيان شراء الالات غير المطابقة لحاجته او تركيب الاسمدة غير الصالحة لارضه بسبب المغريات التي تقدمها الشركات المتنافسة لجهة التسليف .
- يتعرض التجار بدورهم الى مخاطر مالية خطيرة عند احلال اول موسم عاطل مما يجعلهم يأخذون جميع الاحتياطات وتأمين اعلى نسبة من الاريح والفوائد لصدور هذا الخطر مما يجعل المزارع ينوء تحت هذا الاريح .
- ب - المصارف التجارية : يقوم بعضها بالتسليف على المواسم المؤمن ببيعها . تبغ وشمندرا الخ ٠٠٠ ولكن بفوائد باهظة تفوق ١٠ - ١٢٪ مما يجعل مردود المواسم الصافي على المزارعين منخفض جدا .
- ج - مصرف التسليف الزراعي : الذي يعطى مبدئيا قروضا موسمية بفوائد متدنيصة ١/٥٪ ويحدود / ٦٠٠٠ ل للمزارع لكن بضمانة " تاجرين زاو بضمانات عقارية . ان هذا المصرف لم يقم عمليا بالسنوات الاخيرة باعطاء قروض موسمية تذكر للمزارعين بسبب نفاذ امكاناته المالية .



٢ - التسليف المتوسط والطويل الامد : هذا التسليف محصور في

أ - مصرف التسليف الزراعي : الذي يعطى قروضا بحدود / ٣٠٠٠٠٠ ل ل للمزارع لآجال متوسطة و / ٦٠٠٠٠٠ ل ل لآجال طويلة بضمانة عقارية توازي تجاريا ٤ اضعاف القرض، وقد توقف تقريبا عن ذلك بسبب نفاد امكانياته المالية ، وقد ساعد هذا التسليف كبار المزارعين خاصة الذين تمكنوا من تقديم الضمانات العقارية المطلوبة .

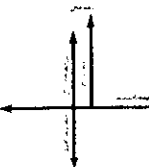
ب - المشروع الاخضر : يتولى المشروع الاخضر التسليف العيني الموجه لاستصلاح الاراضي بحيث يتولى تسديد كامل كلفة اعمال استصلاح العقار عن المزارع الذي يقدم فقط مساهمة جزئية من اصل قيمة النفقات .

ويستوفي المشروع الاخضر المبالغ التي سلفها للمزارعين من الفائدة الناتجة عن ايداعه مباشرة مساهمة المزارع في المصرف بفائدة مركبة ولمدة معينة .

ومع ان هذا التنظيم هو ذات فائدة كبرى للمزارع انما هو محصور باعمال استصلاح الارض الاولى فقط بينما يبقى المزارع بحاجة الى مبالغ اضافية لتأمين النفقات المتوجبة لانهاء الاشغال في عقاره ولمتابعة عمليات الزرع والاستثمار .

خلاصة

لا يوجد امام المزارع اللبناني الصغير ، باستثناء التسليف المقدم من قبل المشروع الاخضر ، امكانيات تسليف زراعي صحيح . وهو غالبا ما يلجأ للمرابين للحصول على احتياجاته مع ما في ذلك من صعوبات وتضحيات .



انشاء التسليف الموجه كما هو وارد ادناه وتنسيق عمله مع التعاونيات ومؤسسات بيع الانتاج والتوجيه الزراعي .

التسليف الموسمي : اسمدة - ادوية ٠٠٠٠ لمدة سنة واحدة فقط ، مع امكانية تمديد سنة ثانية في حال حصول مواسم عاطلة .

التسليف المتوسط الامد : جرارات - اليات - مضخات ٠٠٠ لمدة ٥ - ١٠ سنوات وفقا للاتفاقات الدولية .

التسليف الطويل الامد : لاستصلاح الاراضي ، والانشاءات ، والصناعات ٠٠٠٠ ١٠ - ٢٥ سنة يجب ان يتم بمساهمة وتوجيه الادارات المختصة كالمشروع الاخضر او سواء لضمان سلامة استعماله .

جعل معظم هذا التسليف عيني : (بشكل اسمدة - ادوية - اليات - اشغال) لافادة المزارع من سعر الجملة وضمان صرف القرض في الغاية التي اعطي من اجلها .

انشاء صندوق المخاطر التعاوني : الذي يساهم به كل مقترض بنسبة ٢ - ٥ % من القرض والدولة بنسبة ٥٠ % من الراسمال والرامي لتسديد حوالي ٧٥ % من القرض عن المزارع المناسب بعجز طارى .

انشاء صندوق الودائع والامانات والافادة منه في تسليف التعاونيات الزراعية . وتمسك وضعت ادارة المشروع الاخضر دراسة لانشاء هذا الصندوق مع مندوبي الصندوق الفرنسي الذي امن تمويل جميع الدشا ربع الزراعية والعمرانية الفرنسية عن طريق تحويل الادخار الى قروض منتجة في الحقل الانمائي .



١ - الضمان ضد الكوارث الطبيعية

يتعرض لبنان سنويا لكوارث طبيعية هامة تقضي على انتاج مناطق معينة كما تقضي في بعض الاحيان على ممتلكات المزارع وموارده .

ان الكوارث الطبيعية تحصر في فئتين :

١ - فئة يمكن تداركها والوقاية منها - ومنها الصقيع والى حد ما البرد السدوي يتسبب سنويا باتلاف كمية كبرى من المحاصيل .

٢ - فئة لا يمكن التنبؤ بحدوثها وتدارك نتائجها ومنها الاعاصير والفيضانات والتي تتسبب بكوارث ينعكس تأثيرها على عدة مواسم .

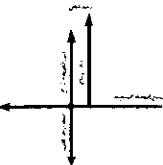
حتى الان لا يوجد في لبنان اى وقاية او حماية على صعيد الدولة او الافراد . وفي الاكثرية المطلقة من الحالات الماضية لم تتمكن الدولة من القيام بواجبها كما يجرى في الدول المتقدمة كتقدير الخسائر بالسرعة اللازمة وتقديم التعويض العادل للمنكوبين بصورة سريعة او فورية بما يضمن استمرار بقائهم واعادة نشاطهم الزراعي . فكانت النتيجة في اغلب الاحيان نزوح المزارع الى المدينة او هجرته للخارج طلبا للرزق .

لقد اصبح ممكنا الان التنبؤ بنسبة كبيرة من الصواب بحلول موجة صقيع عن طريق مراكز الرصد الجوي وبالتالي العمل على الوقاية منها بالوسائل الفعالة المتوفرة .

٢ - ضمان المحاصيل الزراعية

رغم تقدم حركة الضمان في لبنان لمختلف القطاعات (التجاري - الصناعي الخاص) فهو لا يشمل الضمان الزراعي حتى الان باستثناء بعض الحالات الانفرادية . اهم المخاطر الزراعية :

الحرائق - السرقات - امراض الحيوان الوبائية . . . التي يتحمل المزارع الان كامل نتائجها بمفرده .



تابع

الوضع الحالي

٣ - الضمان الاجتماعي

لا يشمل الضمان الاجتماعي فئة المزارعين والعمال الزراعيين . بل لحظ في قانونه ان ذلك ممكنا ولفتة معينة وفي مرحلة لاحقة ولم يعين موعدا .

ان ذلك يجعل فئة المزارعين في اصعب الحالات خصوصا لجهة الضمان الصحي اذ ان بعدهم عن المدن ومراكز الاطباء يحملهم اعباء مرتفعة اذ ان استحضار الطبيب للقرية عملية باهظة الاكلاف . كما يتوجب عليهم تعجيل الاجور والنفقات نورا والا فرضت عليهم العناية الطبية .

فبالمقارنة نرى العامل في المدينة يتقاضى اجورا محددة مضمونة وفي اوقات معينة (آخر كل شهر) وينعم بالضمان الصحي فعلا . بينما اخيه المزارع يعيش على امل تقاضي ثمن انتاجه الزراعي في آخر الموسم انما في حال تخطيه شروط عديدة منها %

- ان يكون المحصول جيدا .
- ان لا يتعرض لكوارث او امراض او سرقات . . .
- ان تكون اسعار التصريف جيدة .

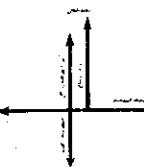
وهو بالتالي يعيش محفونا بالمخاطر المادية وابعدا ما يكون عن روح الضمان الذي ينعم به العامل في سائر الحقول .

تعميم مراكز الرصد الجوي في المناطق الزراعية المعرضة . وتجهيزها بالالات المنبهة عند قرب حلول موجة صقيع او برد .

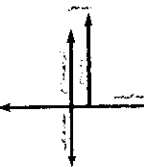
ارشاد المزارعين بواسطة اجهزة الاعلام عن تقلبات الطقس وعن الاساليب الواجب اتباعها لتدارك الكوارث .

تعميم استعمال الاجهزة والمعدات المستعملة في الخارج والتي اظهرت نجاحها في البساتين والمناطق الزراعية لحماية المزروعات من الصقيع او على الاقل لتخفيف الاضرار التي قد تحصل .

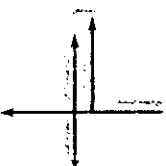
التحج



- انشاء الصندوق الوطني للضمان ضد الكوارث الطبيعية بشكل يضمن التعويض السريع والانماء اللازم للمتكويين .
- (لقد تم وضع مشروع لهذه الغاية مبني على مساهمة مشتركة وتعاون مطلق بين الدولة وشركات التأمين) .
- انشاء بطاقة المزارع للعاملين بالزراعة ويعيشون منها كليا او بالاكثريه المطلقة .
- ادخال فئة المزارعين المذكورة اعلاه في الضمان الاجتماعي الصحي بالسرعة الممكنة .
- ادخال ضمان المحاصيل الزراعية في صلب اعمال شركات التأمين العاملة في لبنان وذلك بالتعاون مع الصندوق الوطني للضمان ضد الكوارث الطبيعية بشروط خاصة تحدد في قانون انشاء هذا الصندوق .



- تهدف الخطة الزراعية الى زيادة الانتاج ورفع مستوى جودته . ان ذلك يعتمد في الدرجة الاولى على اختيار الانواع المفضلة تجاريا واختبار امكانية نجاحها في لبنان مع اختبار الطرق الحديثة لانتاجها .
- ان الابحاث العلمية لا تكون ذات فائدة عملية ما لم تعم نتائجها على الذين وجدت الابحاث من اجل خدمة مصالحهم . اي ان الارشاد يجب ان يكون متمما لابحاث .
- بينما حاليا لا تعم النتائج الحاصلة بالشكل الذي يؤمن كامل الفائدة المرجوة منها .
- ان التجارب التي تجرى في مراكز الابحاث العلمية تفتقر الى التطبيق العملي بمسما يظهر الفائدة المادية للمزارع .
- ان الارشاد ضعيف ويتم على مستوى مرشدين زراعيين بمستوى علمي غير كاف .
- وسائل اعلام المزارع ضعيفة وغير متطورة .
- تعميم النتائج العلمية محصور جدا بفئة قليلة من المزارعين الموجودين في جسروار مراكز الابحاث الذين يسهل عليهم الاطلاع على النتائج عن طريق العلاقة الشخصية .
- الابحاث العلمية الزراعية حاليا في لبنان محصورة بمصلحة الابحاث العلمية وبكافة العلوم الزراعية في الجامعة الاميركية .
- الابحاث الحالية تتناول مواضيع محصورة وليست شاملة لكل النشاطات الزراعية .
- في مرحلة اولى وحيث انه من الضروري الحصول على نتائج ايجابية سريعة يجب توجيه الابحاث لتجربة ما اثبتت نجاحه في البلادان المشابهة في المناخ للبنان لبيان ما اذا كان من الممكن الحصول على نتائج مماثلة لها في لبنان .



ويمكن في مرحلة لاحقة متابعة البحوث العلمية المتقدمة وفيما يتعلق بالبرامج المقترحة نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر اختبار:

- انواع الخضار الجديدة الرائجة في الاسواق
- العنب الباكوري جدا وطرق حفظ الانواع الشتوية
- الزيتون الكبير الشعر والوانر الزيت
- مكافحة الاعشاب الضارة بالمبيدات
- الزراعة في البيوت الزجاجية والبلاستيكية
- الري بالرش الآلي . . .
- المكننة المناسبة لكل زراعة وارض
- تسمين العجول لانتاج اللحم السريع
- التصميم والمواد والمعدات اللازمة لبناء الدزاع والمزارب والبيوت الريفية
- اجراء تعاون مع الدزاعين المتطوعين للمساهمة في هذه التجارب بغية الحصول على النتائج الاقتصادية المحلية

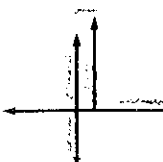
تنسيق العمل بين الابحاث والارشاد والاعلام لافادة اكبر عدد من الدزاعين مستعملين النتائج الحاصلة

تعميم استعمال الآلات السمعية والبصرية وخلق برنامج تافزيوني زراعي اسبوعي شاسع

انشاء عدد من " الدور الزراعية" التي تضم مجموعة كتب ومجلات ومعرض دائم للآلات والمواد والادوات الزراعية الحديثة في كل وسط زراعي وتنظيم محاضرات ومعارض فنيية

تنفيذ مشاريع نموذجية مع مؤسسات اجنبية مختصة وتقديم المساعدات والمشاركات اللازمة لها لتصبح نماذج حية للتطور العلمي الحديث ولتمكين المزارع اللبناني من الاقتداء

بها



مفتح تابع

تشجيع الشركات الكبرى التي تتعاطى الاعمال الزراعية في لبنان على القيام بابحاث علمية ضمن اختصاص عملها وهذا يؤمن:

• وفرا على الدولة

• تأمين عملا لمهندسين زراعيين لبنانيين على نفقة القطاع الخاص

• توسيع افاق الابحاث لتشمل مجالا اوسع من النشاطات الزراعية

• وضع برامج عامة بالمشاركة مع جميع الذين يقومون باعمال الابحاث العلمية - الدولة -

• مؤسسات التعليم العالي، القطاع الخاص، مما يؤدي الى ايجاد التعاون بين جميع الفرق

• وبالتالي يحقق توسيع مجالات الابحاث

• تعدد اوضاع الابحاث العلمية بشكل يرغب الباحثين في الانضمام اليها والاستمرار

في اعمالهم • (ان وضع العلاك الحالي سبب في انفصال عدد كبير من الباحثين وهجرتهم

الى الخارج لعدم توفر امكانيات تسهيل متابعة اعمالهم)

• الاعتماد على اخصائيين في البحوث العلمية ليقوموا بالاعمال المطلوبة ويوجهوا الباحثين

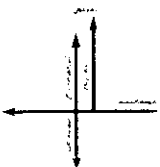
الآخريين في انجاز برامجهم

• ايجاد تعاون اوسع بين الابحاث العلمية والارشاد ليكونا عنصرين متممين لبعضهما

بعضهما

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام



١- في المرحلة الابتدائية والتكميلية : لا تتضمن برامج التعليم الابتدائي والتكميلي المطبقة

في المناطق الزراعية اي موضوع زراعي مما يهم ابناء الريف في عملهم ومورد رزقهم .

يبعد التعليم الحالي ابناء الريف عن الزراعة ويجعل المتخرج معدوم التحصيل فسي مجالات عمله في الزراعة او في تربية الحيوان ويفتقر للحائز الذي يدفعه للتحصيل العملي المهني .

٢- في المرحلة الثانوية : ان التعليم الزراعي الثانوي يهدف لتخريج اخصائيين عاملين

يمكنهم ادارة وتنفيذ الاعمال الزراعية وما يتفرع عنها وفقا للاصول الحديثة (انتاج الخضار - الازهار - تربية الدواجن والمواشي - مكنة - صناعات مربيات اجبان ٠٠٠) ان تشعب هذه الاختصاصات وضرورة التدريس العملي المهني العميق الاختصاص يحول دون امكانية توفرها حاليا في لبنان .

ان المدرسة الثانوية التي انشأتها وزارة الزراعة امتت حتى الان تخريج عدد مسن العاملين في الادارات الرسمية بينما لم تتمكن للاسباب المذكورة اعلاه من سد حاجة القطاع الخاص من الخبراء .

٣- في المرحلة العالية : يوجد حاليا كلية زراعية تابعة للجامعة الامركية في بيروت قامت بتخريج مهندسين اكفاء درسوا المواضيع التي لها علاقة مباشرة بالمشاكل الزراعية في لبنان وبلدان الشرق الاوسط .

ان تشغيل المهندسين الزراعيين اقتصر على الادارات الرسمية وبعض الشركات الكبرى وخاصة التجارية منها .

ان تفتت الملكية الفردية وعدم وجود تعاونيات كبرى حال دون تشغيل المهندسين الزراعيين في العمل الزراعي المباشر .



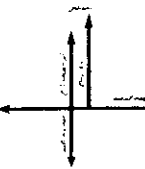
١ - المرحلة الابتدائية والتكميلية : ادخال المبادئ الاساسية للتعليم الزراعي في برامج التعليم الابتدائي والتكميلي في المناطق الزراعية والتشديد على الناحية العملية .
تدريب المعلمين الريفيين على الاصول الزراعية وذلك باللجوء الى خبراء ومدربين متجولين بين المدارس لاعطاء الدروس النظرية والتطبيقية .
تجهيز المدارس الريفية ببعض المعدات والادوات خاصة السمعية والبصرية والحقول الصغيرة للتجارب .

٢ - المرحلة الثانوية : انشاء ثلاث مدارس اخرى ثانوية وتعديل برامج التعليم لتبسيطة الطلاب عمليا لدخول المعاهد الفنية الاجنبية المختمة . بحيث يقسم التعليم الى نظري في لبنان وعملي مختصر في الخارج للوصول الى شهادة الخبير الزراعي من مستوى البكالوريا .
وضع اتفاق ثقافي مع افضل المدارس الاجنبية لتنفيذ هذا البرنامج

٣ - المرحلة العالية : اعادة النظر في مجالات العمل للمهندسين الزراعيين وادخال فكرة تأمين مهندسين للقطاع الخاص (التعاونيات) على نفقة الدولة ووضع بيان شامل لاحتاجة البلاد في كل اختصاص .

التعاون مع معهد الزراعة العالي في الجامعة الامركية لتخريج العدد اللازم من المهندسين وذلك بان تقدم الدولة المساعدات اللازمة لسد نفقات تخصص هؤلاء المهندسين على ان يوضع مسبقا برنامج لتوجيه هذا التخصص الى الحقول التي يحتاجها خاصة القطاع الخاص بحيث يصار الى استيعاب المتخرجين في الاعمال المنتجة فور تخرجهم .

ان الاعتماد على كلية الزراعة القائمة حاليا يوفر على الدولة نفقات باهظة اذا ما قررت تأسيس كلية وطنية للزراعة ان ان نفقات التعليم السنوية للتلميذ الواحد تزيد حاليا على خمسة عشر الف ليرة لبنانية سنويا كما ان مرحلة التأسيس تستلزم وقتا طويلا وايجاد الجهاز التعليمي اللازم قد يكون صعبا اذا لم يكن مستحيوفا في المراحل الاولى التي قد تستغرق وقتا طويلا يصار خلالها الى تخريج دفعات من المهندسين يكونون دون مستوى اقرانهم علميا .



الوضع الحالي

١- تنظيم المناطق Aménagement du territoire

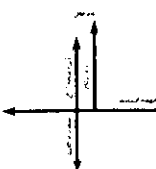
تم حتى الان استثمار الاراضي والمناطق اللبنانية وفقا لمواردها الطبيعية دون وضع خطة تنظيمية سابقة لتوزيع النشاطات والانشاءات جغرافيا وحسب حاجة البلاد حاضرا ومستقبلا .
نتيجة لهذا الوضع افادت بعض المناطق على حساب الاخرى وكان التفاوت الحاصل في انماء المناطق اللبنانية .

٢- التنظيم القروي

امتازت القرى اللبنانية منذ القدم بطابع لبناني خاص كان نتيجة تفاعل بين الحاجة الزراعية والحاجة للحماية والدفاع عن النفس كما ان وسائل العمل الزراعي القديم وبالاخص استعمال الحيوان لم يستوجب انشاء الطرقات الواسعة في القرية ومزارعها فكانت غالبا تلك القرى عبارة عن قلاع دفاعية منيعة موزعة على القمم والتلال او في الاودية الصعبة المنال .
ان العمل الزراعي الحديث يفرض إعادة تنظيم القرية وفق الطرق الزراعية لاستقبال الآلة ولانشاء الشبكات الصحية . . . ما يفرض وضع التساميم التنظيمية اللازمة بما يضمن الحفاظ على التراث القديم وانماء الوحدات والقرى الريفية وفقا لحاجات الغد ولطابع هندسي منسق .

٣- الابنية الريفية

اعتمد الفلاح اللبناني منذ القدم على مواد البناء التي توفرت لديه واهمها الحجر للجدران مع تغطيتها والسقوف الترابية التي تستوجب حدليا في الشتاء لرياحها ومنع تسرب المياه منها .
تمتاز هذه الابنية بمناخها الصحي لقدرتها على عزل الحرارة وخلق جو مناسب للبيئة اللبنانية لايواء الانسان او الماشية . لكنها تحتاج لعناية دائمة خصوصا لجهة رص السقوف فسي الشتاء والا تسربت منها المياه وتساقطت الى الداخل .
ان استعمال الباطون المسلح في العدة الاخيرة لم يكن مبني على دراسة كاملة من النواحي الهندسية Architecture ولا من ناحية الافادة الافضل فكيرا بما اساء استعماله للطابع القروي اللبناني ولم يعطي النتيجة الصحية او الفائدة المتوخاة .



٣- الابنية الريفية

اكتشف المزارع مؤخرًا فاعلية الابنية الزراعية الملائمة لانتاجه عندما انتشرت تربية الدواجن الحديثة . ولم يزل بحاجة الى ابنية تتلائم مع سائر نشاطاته الزراعية .

وضع تنظيم عام للمناطق اللبنانية يحدد فيه مستقبل كل منطقة واهدافها وتخصيص اراضيها حسب طبيعتها وامكاناتها .
aménagement du territoire.

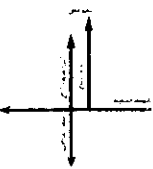
وضع تخطيط هندسي للقرى اللبنانية بما يلحظ امتدادها وابعادها المرتقبة على ان يبدأ في القرى السائرة بالنمو حاليا وان يعم تدريجيا على جميع القرى اللبنانية بحيث يتم خلق جو ملائم وبيئة اجتماعية ترغب المزارع للعيش ضمنها ليتمكن من بذل كامل طاقته للحصول على انتاج افضل .

الحفاظ على الطابع اللبناني وانماه وتعمير بعض القرى المؤهلة للسياحة بما يحسي هذا الطابع بجميع معطياته .

وضع دراسات هندسية لافضل تصاميم البناء الريفي حسب حاجة المزارع العملية ونشر افضل التصاميم لحث المزارع على تطبيقها او اقتباسها في المناطق الموضوعه من اجلها . ان شكل المزارب الهندسي يؤمن وفرا كبيرا في اليد العاملة وبالتالي يساهم كثيرا في خفض كلفة الانتاج هذا بالاضافة الى تأمين الجو الصحي الافضل داخل المزارب التي تساعد على تخفيض نسبة حدوث الامراض وبالتالي تساهم برفع الانتاج .

اختيار افضل طرق ومواد للبناء الريفي ونشر النتائج لكل نوع من الابنية والاقليم .

الحصول على تعاون الجامعات الهندسية العاملة في لبنان ومؤسسات البحوث للمساهمة في تحقيق هذا المشروع .



تأمين التصريف الخارجي

الوضع الحالي

تأمن المستهلك في لبنان والخارج يشكو بالدرجة الاولى من سوء توضيب الفاكهة اللبنانية ، كما يشكو عملية "التوجيه" التي تعتمد مرض افضل الثمار على وجه السندور بينما تذايني داخله ثماره مختلفة جودة ونوعا مما يصعب عمليه البيع والتسويق .

التقدم الوحيد الذي سجل خلال العشر سنوات الماضية كان بتدخل الدولة وبعض الافراد في حقل توضيب الحمضيات فقط وذلك عندما التزمت الدولة استعمال الآلات الحديثة ومنعت التصدير غير الموضب بواسطتها . غير ان الوضع لم يزل بدائيا في توضيب سائر انواع الفاكهة والخضار باستثناء جهود افرادية يبذلها القليلون .

ان تأمين وسائل التعبئة الحديثة باهظة النفقات بالنسبة للمزارع الصغير الذي عليه ان يشتريها بالفرق . وغالبا يعتمد كبار التجار لحجز هذه الوسائل لصالحهم فيتعمدون وجودها بالكميات والاسعار المرغوبة .

لمقترح

من تشريع خاص لالزام التوضيب الصحيح لجميع السلع المراد تصريفها في لبنان والخارج وفقا للمواصفات الدولية المتبعة .

اجراء مراقبة شديدة لمنع الغش وبالاخص "التوجيهية" والتلاعب بالسعة والوزن .

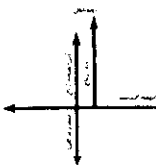
تشجيع استعمال الآلات الحديثة للتصريف والتوضيب .

اختيار افضل وسائل التعبئة ، وتأمينها بكميات واسعار محددة عن طريق التعاونيات او المؤسسات الرسمية .

بيان النوع والصنف والحجم والكمية بصورة واضحة ومضمونة على كل صندوق .

تشجيع التوضيب الصغير الحجم Pre Pack المستعمل حاليا في الخارج لتسهيل

الشراء بكميات اكبر من قبل المستهلك .



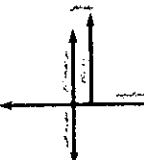
ان مشكلة المزارع الكبرى هي في تأمين بيع كامل انتاجه باسعار معقولة . ان باستثناء بعض الزراعات المنظمة : (الحنطة - التبغ - الشمندر - دوار الشمس) تعتمد التجارة الزراعية في لبنان على قاعدة العرض والطلب ويتعرض المزارع لضغوط تجارية وتقلبات خطيرة بالاسعار تعرض اقتصاده الضعيف للخطر الدائم .

لا يوجد امام المزارع في اغلب الاحيان امكانات مادية تمكنه من التמוד امام تسدني الاسعار ابان الموسم ، و اذا اضطر لحفظ انتاجه في البرادات مثلا تعرض لصعوبة ايجاد السعة اللازمة ووسائل التعبئة والتوضيب كما تعرض لصعوبة الحصول على سلفات مالية على محصوله يكون باس الحاجة اليها في اول الشتاء لسد حاجات عائلته

بالاضافة الى مبدأ الحرية المتبع حاليا . يجب وضع تشريع خاص متناسب ~~بشأن~~

تنظيم شراء المحصول من المزارع الراغب في ذلك استنادا للكمية والنوع وباسمعار دنيا محددة تكفل له سعر الكلفة وريح معقول لتشجيعه على الاستمرار بعمله الزراعي واشراك بالريح الناتج عن عملية التصريف بعد انتهاء الموسم .

يتم ذلك بانشاء تعاونيات او منظمات رسمية اسوة بما حصل في جنوبي ايطاليا بحيث ينحصر مجهود المزارع لتأمين الانتاج بالكمية والجودة المرغوبة فقط ، ويتخلص من هموم المشاكل التجارية .



لا يوجد حاليا امام المزارع اى مجال لعرض انتاجه للبيع في اسواق خضار مماثلتسمة
لما يوجد في المدن الكبرى بحيث تراقب عملية البيع ويحصل المنتج على كامل الثمن العائد
له قانونا .

ان عملية شراء الانتاج من جهة وتسويقه من جهة اخرى تعاني من الفوضى وانعدام
التنظيم ما يلحق الضرر بجميع الاطراف . (المزارع - التاجر - المستهلك) وينزل بالاقتصاد
اللبناني وسلامة لبنان افدح الخسائر .

ان سوق الخضار الحالي في بيروت تعتبر من المؤسسات المعيبة لسمعة العاصمة
من الناحيتين الصحية والاقتصادية بالاضافة الى انها لا تؤمن الحد الادنى من الضمانات
للمزارع وللمستهلك لجهة جودة حفظ المواد الغذائية وعرضها للبيع بالاسعار التي تضمن
حق المنتج والمستهلك في ان واحد .

ان طريقة البيع المحلي المتبعة في لبنان تعطي الحصة الكبرى من الاريح للتاجر
وذلك على حساب كل من المزارع والمستهلك على السواء ان لا مجال للمزارع بالبيع المباشر
عن طريق تعاونيات التصريف التي لا يوجد لها مجال للعمل في اى من قطاعي الجملة
والفرق .

انشاء سوق الخضار وسائر المنتجات الزراعية في بيروت اولا ثم في سائر المسسدن
اللبنانية بحيث تتأمن :

المساحات والمنشآت والتجهيزات اللازمة لعرض الانتاج والتعريف عنه وبيعه بالمسزاد
العلني المنظم بواسطة الالات الالكترونية الحديثة .

حفظ الانتاج الذى لم يتم بيعه لليوم التالي مع مراعاة جميع وسائل الحفظ المحيطة
والفنية .



مراقبة الاسعار المتعامل بها وتحديد الارجح لكل وسيط لحماية المستهلك .
 تأمين المجال للتعاونيات الزراعية للمشاركة مباشرة في عمليات الزيادة .
 فرض مواصفات معينة وتوضيب صحيح للمنتجات المباعة في الاسواق المحلية .
 انشاء اسواق نصف الجملة بصورة دورية في بعض احياء المدينة وبصورة دائمة
 على الشركات العامة المرعية للمدينة حيث يعرض انتاج المزارع والتعاونيات دون وسيط
 مستمر .

ملاحظة

ان الدراسات الاولية لهذه الانشاءات قد تم وضعها من قبل خبراء لبنانيين واجانب
 كما اتخذ مجلس الوزراء عدة مقررات بهذا الشأن ، والمؤمل ان يخرج هذا المشروع قريبا
 الى حيز التنفيذ .

ان طريقة العرض والطلب وتقلب الاسعار الملاحظ حاليا لا تمكن المصدر من عرض
 الانتاج اللبناني والتعاقد عليه مسبقا باسعار وكميات منمونة ، مثلما تفعل سائر الدول
 المضاربة ، فيتخذ موقف المتردد في الاسواق الخارجية ويسمى جاهدا الى ربط المنتج
 دون الارتباط من جهة باية التزامات . بل يعمل الى نشر بعض الشائعات التي مسن
 شأنها ان تدهور الاسعار .

كما ان المستورد بدوره يشكو من تقلب الاسعار وعدم الحصول على عروض مجلبيسة
 ثابتة وواضحة ان لجهة الكمية ام الاسعار .



التصدير

تأمين التصريف الأرباح

تابع

السعر الحالي

وأخيراً فإن الأسواق المستوردة تشكو من عدم انتظام ورود الانتاج اللبناني اليها
ما يجعلها تغرق يوماً بكثرة الارشاليات وتعجز يوماً آخر عن سد احتياجاتها مما يؤدي الى
تقلب في الاسعار لا مبرر له .

يجهل المصدر اللبناني حالة الأسواق الخارجية وتطورها والعقود الموقعة مع زملائه
وارتباطاتهم فيلجأ الى تقديراته الشخصية التي قد تكون خاطئة فيتعرض لمخاطر تجاريسة
عديدة ولخسائر فادحة .

انتج

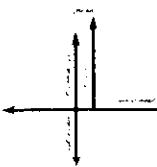
انشاء تعاونية وطنية للتصدير تضم جميع المنتجين اللبنانيين الراغبين في تصدير
انتاجهم للخارج على غرار التعاونية المتبعة في جنوبي افريقيا وحصر التصدير بهذه التعاونية .
تكليف اصحاب مراكز التوضيب ذوى الخبرة الفنية اللازمة باستلام المحصول وتوضييه
وشحنه وتسليمه وفقاً للعقود الموقعة مع المستوردين وذلك لقاء عمولة واجور محددة ومكافآت
لجودة العمل .

تأمين سعر ادنى للمزارع وفقاً للأنواع والانتخاب وتسليمه ما يوازي هذا الحد على
محصوله .

ضمانة استلام كامل محصول المزارع المنتسب للتعاونية بالشروط الواردة اعلاه .

انشاء مركز دائم لتتبع حالة الأسواق الداخلية والخارجية وتقدير تطورها لتكثيف
العرض اللبناني وتوجيه الانتاج وفقاً لمتطلباتها .

انشاء صندوق خاص يمول من عمليات التصدير الربحية ومساعدات اخرى لتبسيط
الاسعار الزراعية وتأمين السعر الادنى للمزارع .



ان الانتاج الزراعي مهما افاد من العناية الفنية الصحيحة يتضمن انخابا عديدة منها ما هو صالح للتصدير ومنها ما يمكن ان يستهلك محليا باسعار معتدلة وما تبقى بعد ذلك يضطر المزارع لهدره وخسارة قيمته فيتدنى بذلك ربحه من المحصول .

ان تصنيع الانتاج الزراعي في لبنان باستثناء بعض المنتجات القليلة لا يؤمن تصريف هذا الفائض .

يشكو الصناعي عدم تأمين حاجته من هذا الفائض بصورة منتظمة ومضمونة نوعا وكيفية وسعرا مما حد من نشاط هؤلاء الصناعيين وحال دون تطور هذه الصناعات وتطورها .
ان الانظمة المطبقة حاليا لانشاء الصناعات الزراعية متعددة للغاية وصعبة التنفيذ وتشكل سببا مهما من اسباب عدم انتشار هذه الصناعات .

ان انعدام المواصفات الفنية للمنتجات يسهل الغش والمضاربة غير المشروعة مما يحد من انتشار هذه الصناعات وفي ترويج البضاعة اللبنانية محليا وفي الخارج .

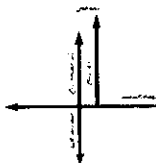
١ - ان المساعدات المالية المعطاة في الدول الأوروبية (ايطاليا - فرنسا) غير متوفرة في لبنان وتجعل الصناعي اللبناني في وضع اقتصادي ومالي لا يمكنه من مواجهة الاسواق الخارجية .

٢ - ان التسليف المتوسط والبعيد المدى لانشاء صناعات جديدة او لتحديث الصناعات الحالية غير متوفر .

٣ - ان انواع الخضار والفاكهة في اقلية الاحيان لا تلائم التصنيع الحديث من حيث الصنف والنوعية والكمية والسعر باستثناء الفائض من الحمضيات والعنب .

٤ - لاتفق بين المزارع والصناعي مما يعقد عملية اجراء عقود ثابتة بين الطرفين .

٥ - ان لائحة المقاييس والنموذجيات غير كاملة بالاضافة الى انعدام المراقبة المنظمة الفعالة .



١ - اجراء اختبارات لتحديد الانواع الملائمة للتصنيع وتوزيع البذور والشتول المختارة بواسطة المشاتل الخاصة والعامه .

٢ - تشجيع عقد الاتفاقيات بين المزارعين والصناعيين لتلبية حاجات الصناعة صنفا ونوعية وكمية باسعار تضمن ارباحا معقولة للطرفين .

٣ - ضمان تسليم المواد الاولية اللازمة للصناعة خاصة عن طريق التعاوانيات وبموجب عقود سابقة وثابته .

٤ - اعتماد اكثر الطرق والاساليب فعالة والتي يتمتع بها الصناعي المنافس من حيث :

اطلاق حرية تصنيع الانتاج الزراعي ضمن شروط فنية تفرض لضمان جودة الانتاج والغا
اكثر القيود والانظمة التي اثبتت عدم فاعليتها لتشجيع قيام هذه الصناعات وذلك فيما يختص بالصناعات الكبيرة او بالصناعات الحرفية الممكن انشائها لتلبية حاجات القرى الفقيرة .

تأمين المساعدات وخاصة التسليف للصناعيين اللبنانيين كما في سائر دول حوض البحر المتوسط بنفس الشروط .

استملاك المناطق الصناعية المقترحة في نطاق تنظيم المناطق المذكور اعلاه وتمليكها للصناعيين الراغبين في انشاء الصناعات المطلوبة لتلك المناطق باسعار وشروط مغرية .

متابعة وضع الدراسات الفنية والاقتصادية اللازمة للصناعات الزراعية والتي باشسر المشروعالاخضر بوضعها بمساعدة الحكومة الفرنسية ووضعها بتصرف الصناعيين والراغبين في انشاء هذه الصناعات .

تأمين التعليم والتدريب الفني في ارقى الدول للافادة من تقدمها العلمي وخبرتها وذلك للصناعيين اللبنانيين وعمالهم الفنيين .

تطبيق مراقبة النوعية بصورة دائمة خاصة فيما يختص بالصادرات الصناعية الزراعية .

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

