



برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

مجلس النواب

## أجْمَعْهُوْرَيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مَكْتَبُ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّمَكِّيَّةِ الإِدَارِيَّةِ  
مَرْكَزُ مُشَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْعَطَاءِ الْعَامِ

## الوضع الماكرو-اقتصادي

ملخص تقرير التعاون الإنمائي - لبنان ٢٠٠٠ - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

سلسلة ملخصات لتقارير ودراسات عامة (١)

٢٠٠٠، أيلول، بيروت

---

المديرية العامة للدراسات والمعلومات/مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

LEB/99/008

## المحتوى

٣.....	سلسلة الملخصات
٤.....	ملخص تفيلي
القسم الأول: الأداء الماكرو-اقتصادي.....	١١
١-١- النمو الاقتصادي.....	١١
٢-١- المالية العامة.....	١٤
٣-١- الدين العام.....	٢٠
٤-٤- النقد والمصارف.....	٢٢
٥-٥- ميزان المدفوعات.....	٢٦
٦-٦- التسليفات المصرفية.....	٢٧
القسم الثاني: الخطة الإنمائية الخمسية (٢٠٠٤-٢٠٠٠).....	٢٩
١-٢- الأهداف العامة.....	٢٩
٢-٢- العناصر الرئيسية.....	٢٩
٣-٢- تمويل الخطة.....	٣٣
القسم الثالث: المساعدات الخارجية.....	٣٥

## سلسلة الملخصات

تصدر في لبنان - وعن لبنان - تقارير ودراسات عديدة باللغات الفرنسية والإنكليزية والعربية ذات طابع وطني شمولي تتناول الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في البلاد. تعد هذه التقارير الوكالات المتخصصة للأمم المتحدة العاملة في لبنان أو مراكز أبحاث لبنانية وعالمية أو الإدارات الحكومية العامة. وتتضمن هذه التقارير، على العموم، معلومات وتحليلات شاملة، من المفيد وضعها بصرف السادة النواب وأعضاء اللجان النيابية المختصة.

وتحقيقاً لهذه الفائدة، ارتأت المديرية العامة للدراسات والمعلومات /مركز التطوير البرلماني، أن تعد ملخصات عن بعض هذه التقارير ترفعها إلى اللجان النيابية المختصة. ويتناول الملخص الأول "تقرير التعاون الإنمائي - لبنان ٢٠٠٠" ، الذي أصدره برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP في شهر أيلول ٢٠٠٠ ويعق التقرير في حوالي ٢٩٠ صفحة تشمل على التطورات الاقتصادية والاجتماعية في لبنان للعام ١٩٩٩ وعلى المساعدات الخارجية المقدمة إلى لبنان من صناديق التنمية العربية والدولية والمنظمات الأهلية العالمية، مع ملحقات إحصائية تفصيلية عن المشاريع كافة الممولة من مصادر التمويل الخارجية. والتقرير موجود في مكتبة مجلس النواب بعنوان

Development Cooperation Report-Lebanon 2000, September 2000.

## ملخص تفيفي

يأتي تقرير التعاون والتنمية عن لبنان هذا العام في وسط أزمة اقتصادية حادة ، وفي ظل انسحاب إسرائيلي ، طال انتظاره من جنوب لبنان. لذلك يواجه البلد في آن معا ضرورة التغلب على الحالة الاقتصادية الصعبة، وأولوية دمج جنوب لبنان بالإطار السياسي والوطني والاقتصادي والاجتماعي للبلاد. يوفر جنوب لبنان فرصة مميزة من أجل الوصول إلى مصالحة وطنية ولتحقيق إجماع واسع في الآراء حول تشكيل برنامج وطني جديد وإعادة تشغيل التنمية والنهاوض بالبلد.

يتطلب حل الأزمة الاقتصادية الحالية اعتماد آلية عمل تتضمن من جهة حل مناسب لمشكلة الميزانية العامة ومن جهة أخرى إعادة تحفيز النمو، حيث أن حالة الركود الاقتصادي القائمة تؤثر سلبا على الوضع المالي ولا تسهل الإصلاحات الضرورية.

**المالية العامة والإدارة العامة.** يجب أن يباشر بإعادة إصلاح المالية العامة بالتزامن مع إعادة إصلاح الإدارة العامة - فتعزز كل واحدة منهما الأخرى. لا شك في أن تماش السياسة الاقتصادية وبذل الجهد لتحسين أنظمة الحكم تزيد من فرص النجاح.

ان نتائج ميزانية العام ١٩٩٩ كانت مشجعة واستمر هذا الاتجاه المشجع خلال العام ٢٠٠٠ بالرغم من التطورات الحاصلة في الفصل الأول من العام ٢٠٠٠ والتي أدت إلى بعض التراجع. على الدولة أن ترافق بدقة نتائج العجز العام على السياسة المالية وبناء إطار معقول لبرنامج التصحيح المالي، الذي يوفر اتجاهها ورؤيتها عادلة، لاستكمال السياسات المالية مع إعادة الإصلاح. يجب أن يركز العمل على زيادة الإيرادات من خلال التحديث والإصلاح الضريبي (تحسين عملية الجبائية وتطبيق ضريبة القيمة المضافة TVA) وإنجاز خصخصة بعض المرافق والإصلاحات الإدارية الأخرى. شكل الخصخصة إجراء أساسياً لتعزيز الإيرادات في مشروع التصحيح المالي. غير أن عملية التطبيق كانت متربدة وبطيئة، في حين كان يجب أن تكون أكثر ديناميكية لكي تحقق على الأقل هدف البرنامج. على الدولة ان تومن سياسة سليمة وإطاراً نظامياً موثقاً به لعمليات الخصخصة.

إن البرنامج الأساسي لإصلاح الإدارة العامة مازال ينتظر وضع تصور له بطريقة استراتيجية. إن دور الدولة في موضوع الاقتصاد الكلي وانعكاساته على هيكلية ووظائف وحجم الإدارات العامة، على الصعيد المحلي والوطني، لم يتم بعد توضيحه وتبنيه. لا شك في أن المجتمع المدني، يستطيع أن يلعب دورا هاما وداعما من خلال المجلس الاقتصادي الاجتماعي في بناء اتفاق جماعي على الحلول والأولويات وفي خلق جو عام حر ومنفتح.

**إعادة تحفيز النمو.** القضية المطروحة هي في تحديد السياسة الاقتصادية التي يمكنها تحقيق توزيع أفضل للموارد وفي الوصول إلى نمو مستدام. ولذلك فالمطلوب هو اعتماد سياسة نمو ينبع عنها الفائض اللازم لخفض عجز الميزانية. سينتطلب تطوير القطاع الخاص تركيزا على كلفة الإنتاج والإنتاجية وبذل الجهد المكثف لتجديده وتحديث إطار العمل فيه، كما في ذلك حكم القانون وتعزيز الأطر الناظمة للعمل والمحافظة على بيئة سلية وإجراء عمليات الخصخصة. لقد اتخذت الحكومة عددا من المبادرات لتحسين حصول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم على التسهيلات المالية، مما يعكس إيجاباً على توفير فرص العمل، وتحفيز النشاط الاقتصادي خصوصا في المناطق الريفية وتعزيز الفتنة المتوسطة من المواطنين.

**النمو والعدالة.** إن النقص في فرص العمل الجذابة وما يتبعها من هجرة الأدمغة هي القضية التي يجب معالجتها عندما نتحدث عن النمو ونؤكّد على التحرك في اتجاه مجتمع أكثر عدالة. المطلوب تعديلات طموحة في سوق العمل. يجب معالجة الضمان الاجتماعي كحجر زاوية لمستوى عيش ملائم ولحقوق الإنسان الأساسية. و يجب تسريع الإصلاحات في القطاعات الصحية والتربوية وتعزيزها تأكيدا على إن الموارد البشرية هي الثوابت الأساسية للبلد، كما يجب حشد كل قدرات الأفراد، بما في ذلك الجماعات المهمشة وغير المستفيدة اقتصادياً.

**مشروع الخطة الخمسية الإنمائية (٢٠٠٤-٢٠١٠).** جددت الخطة في المفهوم الإنمائي بحيث جمعت معاً مسألتي القدرة على المنافسة والمزايا التفاضلية من جهة، والاستثمار لتطوير التسهيلات والخدمات العامة التي يوفرها البلد من جهة أخرى، بهدف تحسين شروط المعيشة وإلغاء التفاوتات المناطقية. فالخطة ليست عملاً جامداً بل هي عمل - قيد - الإنجاز (work-in-progress) وهي تؤكد على أهمية الحاجة مستقبلاً إلى التحضير

والتحليل والى المراقبة المنهجية والمراجعة. حددت النفقات المخطط لها بـ ٥،٩٠٠ مليون دولار أمريكي، منها ٥٢٪ للبني التحتية الاجتماعية والخدمات الأساسية، ٢٩٪ للبني التحتية الأساسية و ١٩٪ ل القطاعات المنتجة وبرامج تطوير القرارات التناهية.

الإنماء والإعمار. لقد ركز مجلس الإنماء والإعمار في العام ١٩٩٩ على إنجاز المشاريع التي كان بوشر بها (مجموع النفقات ٧٣٠ مليون د.أ. منها ٣٠٠ مليون د.أ. تمويل أجنبي). ووقع اتفاقيات جديدة بقيمة ١٠٠ مليون د.أ. فقط. في نهاية العام ١٩٩٩، بلغ إجمالي الإنفاق ٧٧٪ من مجموع قيمة المشاريع المتعاقد عليها في الفترة السابقة. وإذا اخذ بالاعتباراحتياطي التمويل الأجنبي المؤوثق (٢،٢ مليار د.أ.) والمشاريع قيد التحضير (١،٧ مليار د.أ.) عند نهاية العام ١٩٩٩، يبدو أن الظروف كانت ملائمة لتشييف إعادة الإعمار في ضوء أولويات الخطة. لكن الاستخدام الكافي وبالوقت الملائم لموارد المساعدات الخارجية يتطلب جهوداً لتحسين عمليات اتخاذ القرار السياسي وإلغاء العوائق الإدارية. كما يتطلب أيضاً جهداً من قبل المانحين لتسهيل آلياتهم وإجراءاتهم وإعادة النظر بشروط الاتفاقيات التي لا تنسجم مع المعطيات المحلية ولإلغاء نقاط الاختناق.

جنوب لبنان. دعت الحكومة إلى مؤتمر أولي للدول المانحة في ٢٧ تموز ٢٠٠٠ لإطلاق حوار مع المانحين لحشد الدعم لجهود الحكومة والتعهد بسد حاجات سكان المناطق المحررة و تحضير مؤتمر الدول المانحة. واعدّت الحكومة خطة خماسية إنمائية لجنوب لبنان، تتضمن نزع الألغام، وتقديم المساعدات والتعويضات، والإنماء والتأهيل الاجتماعي - الاقتصادي، وتطوير البنية التحتية، وتقديم معدات وخدمات أساسية (٣،١ مليار د.أ.). منذ ذلك الحين، دعمت الخطة وحددت أولوياتها لتصبح قابلة للتنفيذ. إن وكالات الأمم المتحدة بقيادة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، وفرت المساعدات والدعم في مختلف مراحل تحضير البرنامج. ويتمثل التحدي الأساسي للحكومة في جنوب لبنان في الأشهر القادمة بإنجاز دمج المنطقة المحررة بالاقتصاد الوطني والإطار الإنمائي. في الوقت الحاضر، يجب دعم مساعدات التنمية بهدف تقوية استقرار المنطقة وإنمائها وهذا يتطلب من الحكومة، بالتعاون مع المجتمع المدني وبدعم الجهات المانحة لتحقيق نتائج سريعة وملموسة من خلال الالتزام بالعمل وصرف الأموال المتوفّرة وتوفير سلسلة من عروض المشاريع لجذب اهتمام وموارد الجهات المانحة وإقامة آليات تنفيذ فاعلة.

**تدفق المساعدات الخارجية.** لم يتغير استخدام المساعدات الخارجية (قروض ميسرة ومنح من مصادر رسمية بما في ذلك مساعدات الطوارئ والإغاثة، ومساعدات المنظمات العالمية غير الحكومية) في العام ١٩٩٩ مما كان عليه في العام ١٩٩٨ فيما يتعلق بقيمة هذه المساعدات وتوزعها واتجاهاتها الرئيسية. إن إجمالي النفقات بلغ فقط ١٨٨ مليون د.أ. (٦١٪ أقل من ١٩٩٨)، منها ٩٧,٥ مليون قروض ميسرة و ٩٠,٥ مليون د.أ. هبات. ويعتبر هذا المستوى من الإنفاق منخفضاً مقارنة مع مستوى الإنفاق في فترة ١٩٩٧-١٩٩٥ وبالنسبة لأهداف ومتطلبات البلد في عز مرحلة الإنماء والإعمار. ويتوقع أن يرتفع الإنفاق في السنوات القليلة المقبلة إلى ٣٠٠-٢٥٠ مليون د.أ. سنوياً.

**توزيع الإنفاق بحسب نوع المساعدات.** مثلت المساعدات الموجهة إلى تنفيذ المشاريع ٦٥٪ من مجموع المساعدات أي ١٢٣ مليون د.أ. (حوالى ثلاثة-أرباع القروض الميسرة). معظم هذه المساعدات جاءت من مصادر عربية وأنفقت على بنى تحتية لخدمات اجتماعية. وبلغت مساعدات التعاون التقني ٣١٪ من مجموع النفقات أي ٥٨ مليون د.أ.، وقد جاءت هذه المساعدات بشكل أساسي من فرنسا، الاتحاد الأوروبي، الولايات المتحدة الأمريكية، وكالات الأمم المتحدة. أما المساعدات المخصصة إلى مجالات نقل التكنولوجيا وبناء القدرات المؤسسية والتنمية الاجتماعية والتنمية الإدارية فقد استفادت منها القطاعات المعنية بتسيير الموارد البشرية. إن المصدر الأساسي المتوقع منه زيادة هذا النوع من المساعدات مستقبلاً هو الاتحاد الأوروبي. ومن الموصى به وضع سياسة تعاون تقني وبناء قدرات إدارية مناسبة بهدف استقطاب واستخدام أفضل لطاقات التعاون التقني الكبيرة.

**التوزيع القطاعي للمساعدات.** إن توزيع المساعدات الجارية على القطاعات يكشف أهمية زيادة حصة القطاعات الاجتماعية بمعناها الواسع - ومع ذلك، فإن التركيز ما زال موجهاً إلى إنماء البنى التحتية بدل تنمية القدرات. ففي عام ١٩٩٩، كانت هناك زيادة كبيرة في الإنفاق على تطوير الموارد البشرية، ٤٢ مليون د.أ. أو ٢٣٪ من المجموع. ونظراً للأهمية الاستراتيجية لقطاع التعليم، فإن هذا القطاع قد نال حصة كبيرة. أما نفقات الإنماء الاجتماعي فتقدر بـ ٣٢ مليون د.أ. (١٧٪)، منها تقريراً ثلاثة-أرباع للمياه ولتعزيز البنى الصحية، أما الرصيد الباقي فكان للإدارة الاجتماعية بصورة خاصة. وبلغت النفقات على العناية الصحية ٣١ مليون د.أ.، غير أنها لم تحقق الأهداف المتوقعة لتوفير العناية الصحية للكل، حيث أن ١٨٪ فقط منها خصصت للعناية الصحية الأولية وللوقاية و ٨١٪ لبناء المستشفيات وتجهيزها. ويقترح زيادة مساعدات الأطراف المانحة وتوجيهها لبناء القدرات في

الخدمات الاجتماعية الأساسية . ولم يستند عدد من القطاعات بما في ذلك إدارة المساعدات الخارجية وسياسات التكنولوجيا والإحصاءات العامة والشؤون الخارجية من المساعدات كما أن عدداً آخر من القطاعات مثل الإدارة الاقتصادية و دعم إنشاء القطاع الخاص حصل على مساعدات ضئيلة. هناك حاجة لمراجعة كل البرامج التمويلية لملائمة أهداف الحكومة الإنمائية.

مصادر التمويل. كما في السنوات السابقة، جاءت أكثرية المساعدات بالقنوات الثانية (٥٥%) ومتعددة الأطراف من خارج وكالات الأمم المتحدة (٣٢%). أما وكالات الأمم المتحدة فأنفق ٦% والمنظمات غير الحكومية ٧% من المجموع. واستمرت المصادر الأساسية للمساعدات الخارجية دون تبدل. ففي العام ١٩٩٩ كانت هذه المصادر على الشكل التالي: صندوق التنمية الكويتي ٣٥ مليون دولار ، في الدرجة الأولى للمواصلات (مداخل جنوب بيروت) والتنمية الاجتماعية، (مياه الشرب لبيروت الكبرى)، والصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ٢٦ مليون دولار أمريكي، تقريباً مقتصرة على تطوير الموارد البشرية (بناء الحرم الرئيسي للجامعة اللبنانية)، والطاقة (مولود الكهرباء لمحطة الزهراني)، والصندوق السعودي للتنمية ٢٢ مليون دولار أمريكي (ثلاثة-أرباع منها للقطاع الصحي، مستشفى بيروت الحكومي و مستشفيات المناطق). وانفق الاتحاد الأوروبي ٢٠ مليون د.أ. من المساعدات تركزت على تطوير الموارد البشرية (٤٣%). كما استفادت من تقديماته قطاعات أساسية أخرى مثل التنمية الإدارية والصحة، والطاقة، وإدارة الاقتصاد. وقدم الاتحاد الأوروبي إمكانيات مهمة لإقامة شبكة تعاون إقليمي و فرص تعاون ودعم مباشر للقطاع الخاص. انفق فرنسا ١٦ مليون د.أ. ، ذهب أكثر من نصفها إلى تطوير الموارد البشرية وأقل من الخمس إلى قطاع المياه والصرف الصحي. وكل الاتحاد الأوروبي وفرنسا يقدم مساعدات بصورة متعددة جداً على صعيد القطاعات والشركاء والمناطق.

مصادر أخرى مهمة للمساعدات الخارجية في ١٩٩٩ كانت وكالة التنمية الأمريكية USAID (١٤ مليون د.أ.) والبنك الإسلامي للتنمية (IDB) ، (١٤ مليون د.أ.). بالإضافة إلى عدة أطراف أخرى (كندا، إيطاليا، اليابان، المملكة المتحدة، وغيرها) استمرت بإعطاء منح صغيرة باللغة الفعالية وبدعم برامج منظمات غير حكومية ترعى أنشطة التنمية المحلية.

انخفضت نفقات وكالات الأمم المتحدة إلى ١١ مليون د.أ. ، أي إلى ما يوازي الثلث المحقق في معدل السنوات القليلة الماضية. أما الوكالات الرئيسية التي أنفقت فهي: المفوضية العليا لللاجئين (HCR) واليونسيف (UNICEF) والصندوق الدولي لدعم الزراعة (IFAD) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وإستفادات من خدماتها ببرامج الإعانة الخيرية والصحة، والتنمية المحلية، والموارد الطبيعية والبشرية بنسبة تتراوح ما بين ١١ و ١٧%.

وتلعب وكالات الأمم المتحدة دوراً متزايداً في إدارة الموارد المتوافرة (بالتنسيق بين الدولة اللبنانية والمانحين). وتوجهت نفقات المنظمات غير الحكومية العالمية (International NGOs) (١٣,٥ مليون د.أ.) بصورة رئيسية و مباشرة للتنمية الاجتماعية والمساعدات الخيرية وتطوير الموارد البشرية، والصحة. و المنظمات الأهلية الأساسية العاملة في هذا المجال هي: الصليب الأحمر الدولي (ICRC) وهيئة الجامعات الناطقة بالفرنسية (Aupelf) ومجلس كنائس الشرق الأوسط (Middle East Council of Churches) والرؤيا العالمية (World Vision) وكاريتسا (Caritas). ويشيد التقرير بدور المنظمات غير الحكومية في المجتمع المدني، بحيث وفرت هذه المنظمات مساعدة مباشرة في مجالات معينة ، مثل الحد من الفقر، التهجير، جنوح الأحداث/الصبيان، و تطوير دور المرأة. كما ساعدت في تقوية قدرات المنظمات غير الحكومية المحلية وجعلها أكثر فعالية في مساعدة المجتمع المدني.

تمويل المشاريع الحكومية من خارج المساعدات الخارجية. المصدر الأساسي كان في العام ١٩٩٩ البنك الدولي (٤٩ مليون د.أ.) وبنك الاستثمار الأوروبي (٤٣ مليون د.أ.) وجاء الإنفاق من هذه المصادر أقل بكثير من الاعتمادات المتوافرة للدولة. أما التمويل المباشر للقطاع الخاص فقد تم بشكل أساسي من التعاون المالي الدولي و من صندوق النقد العربي.

تنسيق المساعدات. في إطار برنامج دعم جنوب لبنان، أخذت الدولة المبادرة بإنشاء لجنة وزارية عليا لتنسيق المساعدات، انضم إليها بدعوة من الحكومة اللبنانية الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، UNDP، والبنك الدولي. وفي الإطار نفسه جرى حوار بين الدولة والأطراف المانحة حول تنسيق المساعدات بهدف اكتشاف وإرساء آليات عمل مرنة وفعالة على المستويين الوطني والدولي. ومن الضروري أن يُولِّف فريق متابعة مشترك بين الحكومة والهيئات المانحة على المستوى الوطني، كما إن إيجاد هيكلية لتنسيق المساعدات قد يساهم بشكل كبير بزيادة فعاليتها. كذلك ، من المهم المبادرة إلى تطوير سياسة للتعاون التقني واستحداث إدارة للتعاون التقني.

على صعيد عمل وكالات الأمم المتحدة، وفي إطار برنامج دعم جنوب لبنان، تشكل فريق عمل مختص ضم ممثلين عنها للتحضير لهذا البرنامج ولتنسيق الاستجابات والأنشطة وتأمين التعاون. وفي هذا الإطار يشكل المشروع المشترك بين مجلس الإنماء والإعمار وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي أنشأ في مدينة صور أداة عمل ممتازة على المستوى

المحلـيـ. أـمـاـ عـلـىـ المـسـتـوـىـ الـعـامـ ، فـتـمـ توـسيـعـ آـلـيـاتـ التـعـاوـنـ القـائـمـةـ حـالـيـاـ بـيـنـ الـأـطـرـافـ المـانـحةـ لـنـطـوـيرـ التـنـسـيقـ بـيـنـ الـقـطـاعـاتـ وـالـمـشـارـيعـ الـتـيـ يـجـريـ تـنـفـيـذـهـاـ. وـخـلـالـ الـعـامـ ١٩٩٩ـ ، رـاجـعـتـ وـكـالـاتـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ وـحدـثـتـ تـقـرـيرـاـ عـنـ لـبـانـ يـشـكـلـ إـطـارـاـ لـتـنـسـيقـ نـشـاطـاتـهـاـ، وـيـتـوـقـعـ أـنـ يـكـونـ التـقـرـيرـ جـاهـزاـ فـيـ كـانـونـ الـأـوـلـ ٢٠٠٠ـ. وـيـشـكـلـ هـذـاـ التـقـرـيرـ وـثـيقـةـ الـعـمـلـ الـأـسـاسـيـةـ لـتـقـوـيـةـ التـعـاوـنـ الـإـنـمـائـيـ الـمـشـترـكـ بـيـنـ مـنـظـمـاتـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ (ـوـالـأـفـرـقـاءـ الـمـعـنـيـينـ)ـ فـيـ إـطـارـ الـأـهـدـافـ وـالـبـرـامـجـ الـوـطـنـيـةـ. وـسـيـفـسـحـ هـذـاـ الـعـمـلـ فـيـ الـمـجـالـ لـلـتـعـاوـنـ بـتـحـقـيقـ بـرـامـجـ فـيـ مـجـالـاتـ مـتـعـدـدـةـ تـتـقـسـمـ بـالـأـولـوـيـةـ مـثـلـ الـإـحـصـاءـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ الـأـسـاسـيـةـ. إـنـ النـصـ فـيـ هـذـاـ الـمـجـالـ مـاـ زـالـ يـعـيـقـ اـخـذـ الـقـرـارـ وـتـخـطـيـطـ وـنـطـوـيرـ الـمـشـارـيعـ فـيـ الـقـطـاعـاتـ الـعـامـةـ وـالـخـاصـةـ.

## ١- الأداء الماكيرو-الاقتصادي

إن عملية مراقبة ومتابعة المسار التنموي ومختلف الأمور المتعلقة به، تبقى عملية غير ناجحة في غياب الإحصاءات والأرقام الدقيقة التي تشمل مختلف الشؤون الحياتية. بعد مضي حوالي عقد من الزمن ومنذ بدء مشروع إعادة الإعمار، ما زال النقص موجوداً بالإحصاءات الدقيقة وتتفقها بشكل متواصل ومنظم. ويشمل هذا النقص في الإحصاءات السكان واليد العاملة والعمالة، المؤشرات والبيانات الاقتصادية، الكلفة المعيشية، الإنفاق والإنتاجية في مختلف القطاعات الاجتماعية والبيئة. إن الإهمال المنظم للإحصاءات والأرقام مسألة مهمة يجب التوقف عندها، لأنها تشير إلى مدى تدني مستوى الثقافة الاقتصادية لدى المعنيين بالشؤون التنموية.

وتشكل الإحصاءات والمعطيات المحدودة وغير الكاملة عائقاً حقيقياً لفهم نموذج وتركيبة الدولة الاقتصادية والاجتماعية، الأمر الذي يؤدي إلى عدم توصل أصحاب القرار لسياسات وخيارات صائبة مبنية على معطيات علمية وكمية، تبين بوضوح فوائد القرارات المتخذة وسلبياتها. وبالفعل، مع محدودية هذه الإحصاءات والأرقام، يصعب وضع الأطر والأهداف لمختلف الخطط التنموية، ويسبب أيضاً ضياعاً في عملية وضع السياسات وتنفيذها بشكل فاعل. وينعكس ضعف قاعدة المعلومات ليس فقط على العمل والأداء الحكومي، بل ينسحب على القطاع الخاص والمجتمع المدني على السواء.

نظراً للتطورات المتلاحقة في حقل المعلوماتية والثروة التكنولوجية، فإن عملية إنشاء نظام وشبكة وطنية للإحصاءات تصبح ضرورة وأولوية حتمية. إن المساعي الوطنية في هذا المجال يمكن أن تلقى الدعم من قبل المؤسسات المانحة، ومن قبل وكالات الأمم المتحدة، التي تتمنى بأفضلية واضحة في هذا المجال. بإمكان الأمم المتحدة أن تكمل وتدعم المساعي السابقة التي بدأت بها الدولة بالرغم من أنها بقيت ناقصة ومحدودة الفعالية.

## ١- النمو الاقتصادي

استناداً إلى الأرقام الرسمية الصادرة عن السلطات الوطنية، تراجع النمو السنوي إلى نسبة ١٪، بينما كانت النسبة المقدرة ٢٪. أما بالنسبة إلى السنوات السابقة، فقد كان معدل

النمو ٣% في عام ١٩٩٨، و٤% في عام ١٩٩٧. ولكن الأبحاث والتقارير الصادرة عن المؤسسات الخاصة والبنوك التجارية تفيد بأن الاقتصاد الوطني شهد ركوداً بنسبة ١% للعام ١٩٩٩. وبينما كانت للتطورات الخارجية أثراً سلبياً على الاقتصاد الوطني لستي ١٩٩٦-١٩٩٧، فقد أظهر التدهور في أداء النمو الاقتصادي خلال السنتين السابقتين مدى ضعف الاقتصاد الوطني.

من المتوقع في أحسن الحالات أن يسجل الاقتصاد الوطني نمواً سنوياً يصل في حدود الأقصى إلى معدل هامشي ٠,٥% في سنة ٢٠٠٠، مقارنة مع معدل نمو مقدر ب٣%. هناك احتمال أن تصل نسبة النمو إلى ٣% في سنة ٢٠٠١ خاصة في حال تم التوصل إلى السلام مع إسرائيل في المنطقة. فمن الواضح أن الجمود والكساد السياسي المستمر سيؤثر سلباً على مسار الإصلاح المالي والاستقرار النقدي. لذلك، يجب اللجوء إلى خطوات حاسمة وواقعية في السياسات المالية والتنمية.

جدول رقم ١- الناتج المحلي القائم الاسمي والنحو الفعلي للناتج المحلي القائم، ١٩٩٥-٢٠٠٠ (بملايين الدولارات، نسبة مئوية في السنة)

الناتج المحلي القائم	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	١٢٠٠
الاسمي	١١١٢٢	١٢٩٩٦	١٤٨٦٧	١٦١٦٧	١٦٤٦٢	١٨٣٧٩
نسبة النمو الحقيقي	٦,٥	٤,٠	٤,٠	٣,٠	١,٠	٣,٠

المصدر: الحكومة اللبنانية

إن التدهور في الأداء الاقتصادي يترك أثراً سلبياً في مؤشرات القطاعات الاقتصادية والنقدية، كما هو واضح في الجداول التالية. فالأداء الاقتصادي السلبي لعام ١٩٩٩ يظهر جلياً في قطاعات البناء والاستثمار الصناعي واستيراد الآلات الصناعية وحركة البضائع. إن التحسن الحاصل في الصادرات والسياحة غير كاف لمعالجة أو لمواجهة الوضع الاقتصادي المتدهور. ولقد استمر الوضع السلبي في النصف الأول من سنة ٢٠٠٠، حيث شهد تقلصاً

في الطلب. وتم التأكيد من هذا الاتجاه من خلال المؤشرات الصادرة عن المصرف المركزي، حيث شهد مؤشر الاسمي المتتطابق (nominal coincident indicator) ارتفاعاً ليصل إلى ١٩٦,٦ نقطة في نهاية عام ١٩٩٩، بعدما كان ١٩٣,٩ نقطة في كانون الأول ١٩٩٨، ولكنه انخفض ليصل إلى ١٨٨,٨ نقطة في حزيران ٢٠٠٠. إن معدل النمو الشهري للمؤشر الاسمي المتتطابق تباطأ ببطء بنسبة ٥٠٪ أثناء ١٩٩٩.

جدول رقم ٢-بعض المؤشرات المختارة: القطاع الحقيقي، ١٩٩٥ - الفصل الأول ٢٠٠٠

٢٠٠٠ (الفصل الأول)	١٩٩٩ (الفصل الأول)	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	
٣٤٦	٣٥٦	٦٧٧	٦٦١	٦٤٢	١٠٦٦	٩٨٢	تصدير البضائع (بملايين الدولارات)
١٩١	٢٦٧	٥٢٦	٤٥١	٥١٧	٤٥٩	٤٣١	إنشاء مؤسسات جديدة (العدد)
٧٠	٩٣	١١٣	١٧١	٢٢٨	٣١٣	١٨٧	استيراد الآلات الصناعية (بمليارات الليرات)
٣٠٨٧	٣٩٠٠	٨٤٢٧	٩٨١٧	١١٤٠٦	١٩٦٧٧	٣٤٩٤١	رخص البناء (٢٠٠٠)
١١٠١	١٤٠٠	٢٩٦٧	٣٥١٧	٣٦٣٦	٣٨٠٠	٤٠٠	تسليم الإسمنت (٠٠٠ أطنان)
١٢٠٤	١٤٢٩	٢٧٩٦	٢٨٩١	٣١١٧	٣٢٧٨	٣٣٩٦	مرفأ بيروت (عدد السفن)
١٠٣٣	٩٥٠	٢٢٢٢	٢٠٦٠	٢٠٠٧	١٧٢٥	١٦٧٣	مطار بيروت (٠٠٠ من الركاب)
٤٣٩٩	٤٥٦١	٩٠٢٥	٩٠٠٩	٨٣٦٤	٧٤٩٢	٥٠٠٦	إنتاج الكهرباء (بملايين الكيلوواط)
١٦٥,٨	١٦٥,٨	١٦٥,٨	١٦٥,٨	١٦٣,٧	١٦١	١٥٧	الحد الأدنى (بالدولارات)

المصدر: وزارة المالية، إدارة الإحصاء المركزي، المصرف المركزي

## ٢-٢- المالية العامة

### ١-٢-١- برنامج التصحيح المالي

كما ورد في تقرير السنة الماضية، فإن الحكومة اعتمدت خطة خماسية للتصحيح المالي، من أجل إعادة الثقة للمستثمرين وتبني الاستقرار الماكرو- اقتصادي. فالسياسة المتبعة من قبل الحكومة تهدف إلى تطوير النظام الضريبي، وإجراء بعض عمليات الخصخصة وتخفيف الفوائد، والإصلاح الإداري، وزيادة الإنتاجية في القطاع العام وخفض البطالة على المستوى الوطني.

فالاستراتيجية المتبعة في تحقيق برنامج التصحيح المالي، وصيغة موازنة عام ١٩٩٩ تشكلان خطوتين إيجابيتين مهمتين، ولكنهما غير قادرتين على حل المشاكل وتصحيح الخلل الاقتصادي، الذي يحتاج إلى سياسات حاسمة وضرورية في مجال إصلاح الإدارة العامة، والتنشيط الاقتصادي بغية الوصول إلى زيادة في الإنتاج والإنتاجية.

إن الأهداف العامة لبرنامج التصحيح المالي هي:

- خفض العجز في الميزانية نسبة للناتج المحلي القائم من ١٣,٣% في ١٩٩٩ إلى ٤,٥% في عام ٢٠٠٣ (استناداً لناتج ١٩٩٩).
- خفض الدين نسبة للناتج المحلي القائم من ١٢٧,٦% في ١٩٩٩ إلى ٩٦,٣% في ٢٠٠٣ (ستصل النسبة إلى أعلى درجة في عام ٢٠٠٠، ومن ثم سيدأ بالانحدار).
- خفض الفوائد على الدين الداخلي من ١٤,٦% في عام ١٩٩٩ إلى ١١% في عام ٢٠٠٣. أما بالنسبة إلى الدين الخارجي، تخفض الفوائد من ٨,٦% في ١٩٩٩ إلى ٧,٢% في عام ٢٠٠٣ (إن خفض الفوائد على الديون الخارجية سيحدث من خلال زيادة نسبة القروض الميسرة).

تسعى الخطة إلى تحقيق هذه الأهداف العامة من خلال الإصلاحات التالية:

- الإصلاح الضريبي والتحديث.
- إرشاد الإنفاق من خلال فرض سقف عليه عن طريق الخفض في الإنفاق.
- تطبيق برنامج الخصخصة وزيادة مساهمة القطاع الخاص في تنمية البنية التحتية.
- تحسين إدارة الديون العامة.

المصدر: وزارة المالية

كما هو وارد في الجدول التالي، كان هناك ارتفاع اسمي في العجز العام بمعدل ٤% في سنة ١٩٩٩، ونجم هذا الأمر عن الزيادة في واردات ونفقات الدولة بمعدل ٩% و٧% على التوالي. وقد أدى الركود والصعوبات المتعلقة بالتحصيل الضريبي إلى الحد من وتيرة النمو في سنة ١٩٩٩، والفصل الأول من سنة ٢٠٠٠. ولم تتم تسوية مسألة المخالفات

البحرية، ولم تحصل الضرائب التي كان يجب أن تفرض عليها، حيث كانت ستخصص وارداتها في برامج تحسين تقديمات الضمان الاجتماعي ، والصحة والتربية، خاصة للطبقات الفقيرة. تم ضبط الإنفاق العام في سنة ١٩٩٩، ولكن على حساب الاستثمار (١١٠٠ مليار ل). أثناء السنين الماضيتين لم تتمكن الدولة من خفض كلفة الرواتب وخدمة الدين، حيث شكلنا ٨٠٪ من نفقات موازنة ١٩٩٩.

لقد سجل بعض التحسن في معدل العجز نسبة للإنفاق، حيث تراجعت النسبة من ٤٣,٧٪ في ١٩٩٨ إلى ٤٢,٤٪ في عام ١٩٩٩، وارتفع معدل العجز العام نسبة للناتج المحلي القائم من ١٤,٢٪ في ١٩٩٨ إلى ١٤,٥٪ في ١٩٩٩، بينما كان يؤمل الوصول إلى معدل ١٣,٣٪ (عام ١٩٩٩). ولكن، سجلت الدولة إنجازاً مهماً عندما أبقت موازنة عام ١٩٩٩ وما نتج عنها تحت السيطرة. فهذه السابقة المهمة يجب الاستمرار بها في السنوات المقبلة. وقد ظهر مقدار التحدي في العجز العام في الفصل الأول من عام ٢٠٠٠، حيث شهد معدل العجز نسبة للإنفاق بعض النكسة، أي ٤٦٪، مقارنة مع المعدل السابق والبالغ ٤٤٪ في الفصل الأول من ١٩٩٩.

زاد الفائض الأولي بنسبة ٣٠٪ في ١٩٩٩ وبلغ ٣,٥٪ من الناتج المحلي القائم (٢,٨٪ في عام ١٩٩٨)، وقد تخطى المقدار المخطط أو المتوقع، على أن هذا الفائض يجب أن ينجم عن زيادة في نمو الواردات، حيث توافر إمكانيات حقيقة للتوصول إلى الهدف المنشود. فالوصول إلى مرحلة الفائض المتمامي والمستديم سيساعد الدولة في معالجة مشاكلها الضريبية والبداء في تخفيف العبء المتعلق بخدمة الديون.

فالنتيجة الجيدة التي تم التوصل إليها في مجال الفائض الأولي وخفض الفوائد على سندات الخزينة، شكلت أداة مراقبة على عملية خدمة الدين التي زادت بالرغم من ذلك بنسبة ٩٪. خدمة الدين استفدت ٧٥٪ من واردات الخزينة في عام ١٩٩٩، وتخطت خدمة الدين الواردات للمرة الأولى في الفصل الأول من سنة ٢٠٠٠. فمعدل خدمة الدين نسبة للناتج المحلي القائم زاد من ١٠,٤٪ (عام ١٩٩٥) إلى ١٣,٧٪ (عام ١٩٩٨) و ١٤,٦٪ (عام ١٩٩٩). ومن المقدر أن يصل إلى ١٥,٧٪ في نهاية سنة ٢٠٠٠. لذلك، يجب إعادة هيكلة الديون وإيجاد سياسات جديدة لمعالجة مسألة الدين العام (الشخصية...)، من أجل إبقاء الأمور تحت السيطرة.

## الأحكامُ وَرِسَّةُ الْمِبْنَانِيَّةِ

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

تعرض الوضع المالي إلى ضغط كبير بسبب المستجدات العديدة في هذه السنة، حيث لم يستطع تحمل مختلف المبادرات والمساعي المتعلقة بدعم وإصلاح المالية العامة. فالاعتداءات الإسرائيلية الثلاثة في السنة الماضية والدمار الذي خلفه في البنية التحتية (قطاع الطاقة)، والخسائر الاقتصادية الناجمة عنها، وزيادة أسعار المحروقات على الصعيد العالمي، والركود الاقتصادي (مع زيادة الدين العام)، بالإضافة إلى الانتخابات النيابية التي قد تؤثر سلباً على النشاط الاقتصادي والإصلاح في الفصل الثالث، والغموض في مسيرة السلام في المنطقة، فكل هذه المعطيات تخلق جوًّا عاماً صعباً على الاقتصاد الوطني، الأمر الذي يؤثر سلباً على النفقات والواردات. من جهة أخرى، إن التطورات الإيجابية التي حدثت في الجنوب سترجم إلى عمليات اعمارية. بكلمة أخرى، إن الميزان المالي يشكل أحد التحديين (على المدى القصير) الذي تواجهه الدولة (التحدي الآخر يتمثل بمسألة التشريع الاقتصادي).

جدول رقم ٣-مؤشرات مختارة عن المالية العامة (١٩٩٥-٢٠٠٠)

٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	
الفصل (الأول)	الفصل (الأول)						
١٩٥٨	٢١٢٦	٤٨٦٨	٤٤٤٩	٣٧٥٣	٣٥٣٣	٣٠٣٣	الواردات العامة
٩٤٢	١٠١٤	٢١١٨	٢١٠٢	١٧٢٢	١٦٣٢	١٣٢٠	واردات الجمارك
٣٦١٧	٣٧٩١	٨٤٥٤	٧٩٠٦	٩١٦٢	٧٢٢٥	٥٨٥٦	النفقات العامة
٢٠١٣	١٧٤٨	٣٦٢٤	٣٣٥٢	٣٣٧٨	٢٦٥٣	١٨٧٥	خدمة الدين
(١٦٥٩)	(١٦٦٥)	(٣٥٨٦)	(٣٤٥٧)	(٥٤٠٩)	(٣٦٩٢)	(٢٨٢٣)	العجز العام
٣٥٥	٥٩٣	٨٨٨	٦٩١	(٢٠٣١)	(١٠٣٩)	(٩٤٨)	العجز/ الفائض الأولي
٢٦٣٢٢	٢٢٤٩٠	٢٥٥٤٢	٢١٦٨٥	١٩٧٨٧	١٧٢٢٩	١١٩٩٧	الدين العام المحلي القائم
٢٩٩٨	٢٣٢٥	٤٠٠٦	٢١٤٢	١٤٠٦	٣٨٧١	٢٧١٠	ودائع القطاع العام
٢٣٣٢٤	٢٠١٦٥	٢١٥٣٦	١٩٥٤٣	١٨٣٨١	١٣٣٥٨	٩٢٨٧	الدين العام المحلي الصافي
٥٤٧٩	٤٧٥١	٥٥٣٨	٤٢٠٠	٢٤٣٤	١٨٩٨	١٣٤٣	الدين العام الخارجي (بملايين الدولارات)
٣١٥٨٣	٢٧٣٣١	٢٩٩١٠	٢٥٨٧٧	٢٢٠٩٨	١٦٣١٩	١١٤٣١	الدين العام الصافي

إن الإنجاز التدريجي لأهداف برنامج التصحيح المالي بحاجة إلى سياسات مالية، تكمل بمبادرات وبدائل التصحيح المالي. لقد اتبعت وزارة المالية برنامجاً إصلاحاً للإدارة المالية، ولكن، مساعيها اصطدمت ببعض الصعوبات والعرقل، إضافة إلى عدم وجود الدعم السياسي المطلوب. تسعى وزارة المالية لدعم الشفافية والفعالية للإدارة المالية، وإنشاء إطار مالي مقبول، خاصة في مجال اعتماد الضرائب على فوائد الرساميل. لقد تم تبني سياسة منظورة في مجال إيجاد علاقة عملية بين القطاع الخاص والدولة. ومن بين الإجراءات التي هي قيد التنفيذ يذكر سياسة تصفية الملفات الضريبية المتعلقة، وتشجيع المكلفين على دفع الضرائب وعدم التهرب منها، وتبسيط المعاملات الضريبية من أجل مكافحة الفساد، وتصفية المدفوعات المتعلقة في القطاع العام، وإصلاح المحاسبة العمومية وتبنيها سنة بسنة، وإنشاء إدارة عامة فاعلة وشفافة، وتحسين الإجراءات المتعلقة بتلزيم المشاريع من أجل التأكيد على المنافسة المشروعة والمفتوحة، وتحسين أساليب المراقبة (المسبقة والمؤخرة) على النفقات العامة. وتفتضي هذه المساعي وجوب تطوير وتنمية قدرات الموارد البشرية لمختلف الوزارات، الأمر الذي يسعى إلى تحقيقه المعهد المالي، التابع لوزارة المالية.

## ٢-٢-١- موازنة سنة ٢٠٠٠

تعكس موازنة عام ٢٠٠٠ سياسة الحكومة الداعية لخفض العجز العام. فهذه الموازنة مبنية على ثلاث ركائز أساسية: زيادة الواردات، العمل على ضرورة استقرار رواتب موظفي القطاع العام، وخفض النفقات. لقد قدر في موازنة سنة ٢٠٠٠ العجز في المالية العامة ب ٣٢٠١ مليار ل ل بعدما كان ٣٥٨٦ مليار ل ل في سنة ١٩٩٨. فلتحقيق هذا الهدف ينبغي تحسين معدل العجز نسبة للإنفاق بمقدار ٣٪٣٧,٣، ومعدل العجز نسبة للناتج المحلي القائم بمقدار ٣٪١٣، مع تضخم يصل إلى ٢٠٪٢ ونمو حقيقي يصل إلى ١٪٨. وستشهد الموازنة الأولية فائضاً بنسبة ٨٪. إن هدف الخطة الخمسية للإصلاح المالي هو السيطرة على عباء الدين ومن ثم خفضه، من خلال الفائض الأولي والخصخصة وإدارة جيدة للديون (من خلال الاستمرار بعملية إعادة الهيكلة من أجل الوصول إلى محفظة دين خارجي قليلة التكاليف على المدى الطويل).

تقدير واردات الموازنة ب ٥٣٨٥ مليار ل ل، بزيادة ١٠٪ مقارنة مع السنة الماضية، وتعتمد هذه التوقعات على تحسين التحصيل الضريبي بمقدار ٣٧٣١ مليار ل ل، نتيجة للإجراءات المتعلقة بالضريبة المباشرة في موازنة عام ١٩٩٩ والتي ستكون سارية المفعول

ابتداء من كانون الثاني ٢٠٠٠ . هناك أيضاً الرسوم المتعلقة بتسوية المخالفات البحريّة، والضرائب الخاصة بالشركات، ونقل الفائض من موازنة الاتصالات ، كما تشمل الزيادة في الواردات التحضير لقانون المتعلق بفرض الضريبة المضافة ابتداء من سنة ٢٠٠١ ، وتحسين إدارة الدين العام والشخصية.

وافق مجلس الوزراء في الفصل الثاني من سنة ٢٠٠٠ على مشروع قانون يتعلق بالضريبة المضافة والبالغة ١٠ % لجميع المؤسسات التي يبلغ دخلها أكثر من ١,٥ مليار ل.ل في السنة. ولكن، لم يبت المجلس النيلي هذا المشروع حتى الآن. وقد تم البدء بحملة تدريب وتوعية بالنسبة إلى هذا المشروع.

ومن أجل إيجاد الثقة ببرنامج التصحيح المالي، يجب أن تسرع الدولة ببرنامج الشخصية (ستبلغ واردات هذا البرنامج ٥ مليارات دولار في نهاية سنة ٢٠٠٣ ، ومن بينها ١,٤ مليار دولار لهذه السنة). إن إقرار قانون الشخصية كان خطوة مهمة، يجب أن تتبعها استراتيجية واضحة تتضمن الأهداف والغايات المرجوة والإجراءات التي يجب اتخاذها. فكل مليار دولار من الواردات (نتيجة الشخصية) سيُخفض ١٢٥ مليون دولار من أعباء خدمة الدين.

تبلغ النفقات المقدرة (في موازنة سنة ٢٠٠٠) ٨٥٩٠ مليار ل.ل، أي ٢% أقل من نفقات السنة الماضية. تتضمن الموازنة كامل النفقات، أي خدمة الدين ورواتب موظفي القطاع العام (٦٨%). تبلغ تكاليف الدين ٣٩٠٠ مليار ل.ل، مع زيادة ٧,٦ % في عام ١٩٩٩. تبلغ تكاليف الاستثمارات المرتفعة ٧٣٦ مليار ل.ل، من بينها ٥٥٩ مليار ل.ل للمشاريع الجارية. وسيتم تخصيص ٢٩٥ مليار ل.ل لمجلس الإنماء والإعمار و ٢٣٩ مليار ل.ل لصندوق المهاجرين. ستقوم وزارة المالية بتوفير هذه الاعتمادات.

وإضافة إلى الاستثمارات المباشرة، يتضمن قانون الموازنة عدداً من الحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار الخاص. فالشركات التي تضع ٢٠% من رأس المال في سوق الأسهم، ستسقى من خفض الضريبة على الأرباح (٥% بدلاً من ١٠%). وهناك حافز ضريبي آخر يتمثل بخفض الضريبة على حصة الأرباح المطبقة على الشركات بنسبة ٥٥%， الشركات التي وضعت ٢٥% من رأس المال في سوق الأسهم أو إذا كان الأجانب يملكون ٢٥% من أسهم الشركة.

### ١-٣- الدين العام

بلغ الدين العام القائم في نهاية ١٩٩٩ عتبة ٣٤٠٠٠ مليار ل.ل. أي ما يوازي ١٣٦,٧٪ من الناتج المحلي القائم، متخاطباً نسبة ١١٤,٧٪ من هذا الناتج المحققة في ١٩٩٨. وتشكل سندات الخزينة ٧٥٪ من إجمالي الدين العام. وكان هدف برنامج التصحيح المالي تخفيف نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي من ١٢٨٪ (مقدار سابق في البرنامج للعام ١٩٩٩) إلى ٩٦٪ (٢٠٠٣)، غير أن هذا الهدف لا يتحقق فقط بتخفيف عجز الميزانية وبالالجوء إلى قروض جديدة. ولا بد أن ترافق هذه الإجراءات زيادة الإنتاج ومعدلات النمو الاقتصادي. وبغياب هذا النمو، فإن نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي قد تصعد إلى ١٤٥٪ في نهاية العام ٢٠٠٠ بدلًا من ١٢٧٪ المتوقع في برنامج الإصلاح المالي. وإذا استمرت الاتجاهات الحالية في المديونية العامة، سيكون الوضع المالي أكثر تعرضاً للأخطار والهزات في ظل عدم الاستقرار السياسي والمالي.

أما الدين العام الصافي فقد بلغ في نهاية ١٩٩٩، ١٢٠,٥٪ من الناتج المحلي القائم مقابل ١٠٥,٩٪ في ١٩٩٨. ومن الملحوظ أن الدين العام الصافي استمر بالنمو في الفصل الأول من العام ٢٠٠٠ بذات المعدل ٥,٦٪ الذي كان قائماً في الفصل الأول من العام ١٩٩٩.

وتمثل الدين العام الداخلي ٧٢٪ من الدين الصافي في نهاية ١٩٩٩ مقابل ٧٥٪ في ١٩٩٨، ثم ارتفع إلى ٧٤٪ في منتصف العام ٢٠٠٠. وقد اكتسبت المصارف بنسبة ٧٥٪ من هذا الدين.

وبين الجداول التالية وضعية الدين العام في شهر آب ٢٠٠٠.

**جدول رقم ٤- تراكم الدين العام الداخلي بين سنة ١٩٩٣ وسنة ٢٠٠٠ (بمليارات الليرات اللبنانية)**

السنة	بداية السنة	نهاية السنة	المعدل الشهري	المعدل السنوي
١٩٩٣	٤١٧٨,٢	٥٧٣٩	%٣,١٠	%٣٧,٤٠
١٩٩٤	٥٧٦٩	٩٢٦٦	%٤,٠٧	%٦١,٥٠
١٩٩٥	٩٢٦٦	١١٨٣٨	%٢,٠٦	%٢٧,٨٠
١٩٩٦	١١٨٣٨	١٧٠٢٢	%٣,٠٧	%٤٣,٨٠
١٩٩٧	١٧٠٢٢	١٩٥٧٨	%١,١٧	%١٠
١٩٩٨	١٩٥٧٨	٢١٤٣٥	%٠,٧٦	%٩,٥٠
١٩٩٩	٢١٤٣٥	٢٥١١٤	%١,٤٠	%١٧,٢٠
٢٠٠٠	٢٥١١٤	٢٦٦٠٨	%٠,٥٠	%٥,٩
شهر آب	٢٥١١٤	٢٦٦٠٨		

المصدر: وزارة المالية، خطة التحرك وورش العمل، تشرين الأول ٢٠٠٠

**جدول رقم ٥- تطور الدين العام الإجمالي (بمليارات ل.ل.)**

الدين العام	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	آب
٤٨٤٤	٦٥٣٨	١٠٧٩٩	١٤١٥٦	٢٠١٨٨	٢٣٥٠٠	٢٧٩٦٨	٣٣٧٣٤	٣٥٩٣٥		
٦٣٤.٩٧	٦٥٣٨	٧٥٣٩	٩٢٦٦	١١٨٣٨	١٧٠٢٢	١٩٥٧٨	٢١٤٣٥	٢٥١١٤	٢٦٦٠٨	آب
نحو الدين العام										

**جدول رقم ٦- تطور الدين الداخلي (بمليارات ل.ل.)**

نسبة النمو	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	آب
٤١٧٨,٢	٥٧٣٩	٩٢٦٦	١١٨٣٨	١٧٠٢٢	١٩٥٧٨	٢١٤٣٥	٢٧٩٦٨	٣٣٧٣٤	٣٥٩٣٥	آب
٦٣٧,٣٦	٦٥٣٨	٧٥٣٩	٩٢٦٦	١١٨٣٨	١٧٠٢٢	١٩٥٧٨	٢١٤٣٥	٢٥١١٤	٢٦٦٠٨	آب
نحو نسبة النمو										

تراكمت المتأخرات للقطاع الخاص والعام سنة ١٩٩٨ لضغط الفقات وتخفيف العجز مما أدى إلى تخفيض نسبة زيادة الدين العام هذه السنة وانعكس هذا التراكم في الزيادة عامي ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ حيث تم دفع المتأخرات عن طريق سندات خزينة لأصحاب الحق. وقد اضطررت الوزارة إلى إصدار سندات فرق حاجة الخزينة تلبية لطلب مصرف لبنان.

**جدول رقم ٧- الواردات المحصلة وخدمة الدين العام (بمليارات ل.ل.)**

<b>أيلول ٢٠٠٠</b>	<b>١٩٩٩</b>	<b>١٩٩٨</b>	<b>١٩٩٧</b>	<b>١٩٩٦</b>	<b>١٩٩٥</b>	<b>١٩٩٤</b>	<b>١٩٩٣</b>	
٣,١٨٠	٤,٤٦٤	٤,٠٢٢	٣,٣٥٧	٢,٩٩٧	٢,٤٩٦	٢,٠٠٥	١,٣٩٦	<b>الواردات المحصلة</b>
٣,٠٣٧	٣,٦٢٥	٣,٥٦٥	٣,٥٥٦	٤,٢٢٩	١,٨١٥	١,٢٣٣	١٠٥	<b>خدمة الدين العام بما فيها المبادرات</b>

**٤- النقد والمصارف**

يعتمد لبنان منذ ١٩٩٣ سياسة تثبيت سعر صرف الليرة اللبنانية بالدولار الأمريكي ويعتبر أن هذا الأمر يشكل عنصراً أساسياً في السياسة الماكرو-اقتصادية للدولة. واستمر في العام ١٩٩٩ استقرار سعر صرف الليرة اللبنانية وانخفاض معدلات التضخم إلى مستويات متدنية جداً (١%). وسمح المناخ العام السائد بتحسين الوضع المالي والنقدی في النصف الأول من ١٩٩٩، فحصل انخفاض واضح في معدلات الفائدة على سندات الخزينة لسنتين من ١٥,٧% في نهاية شهر حزيران إلى ١٤,١% في نهاية شهر أيلول، عل أنه، بالرغم من هذا التدني، فإن معدلات الفائدة على الليرة ما زالت مرتفعة وأن معدلاً بحدود ١٢% يبدو أكثر واقعية بالنسبة للوضع الاقتصادي.

جدول رقم ٨- بعض المؤشرات النقدية (١٩٩٥-٢٠٠٠)

٢٠٠٠ (النصف الأول)	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	
٤٧,٠٧٧	٤٤,٩٩٣	٤٠,٥٠٩	٣٤,٨٩٩	٢٩,٢٤١	٢٦,٢٣٣	الكتلة النقدية (M3) <sup>٤</sup>
١,٥٧,٥	١,٥٧,٥	١,٥٠٨	١,٥٢٧	١,٥٥٢	١,٥٩٦	معدل صرف الدولار/ل.ل. (في نهاية المدة)
٦,٨٢٤	٧,٧٢٨	٦,٥٠٨	٥,٩٣٢	٥,٨٨٦	٤,٤٨٧	احتياطي مصرف لبنان القائم (بملايين الدولار)
٣,٩٦٥	٤,٩٦٨	٣,٣١٨	٢,٩٥٩	٣,٩٣٥	٣,٠٢٦	احتياطي مصرف لبنان الصافي (بملايين الدولار) <sup>٥</sup>
١١,١٨	١١,١٨	١١,٧٧	١٣,٠٩	١٤,٢٩	١٦,٠١	معدلات الفائدة على سندات الخزينة لثلاثة أشهر (%)
(١,٣)	١,٤	٥,٠	٧,٨	٨,٩	١٠,٦	نسبة التضخم السنوي %

المصدر: مصرف لبنان وإدارة الإحصاء المركزي

وشكّلت المعدلات المرتفعة لفائدة الأداة الرئيسية لمصرف لبنان للمحافظة على استقرار الأسعار (سعر الصرف وبالتالي أسعار السلع والخدمات) وسمحت للحكومة بتغطية عجز الخزينة وان على حساب القطاعات الإنتاجية والمبادرات الفردية. ولا شك في أنه بات من الضروري أن ترافق عن كثب في الأشهر المقبلة انعكاسات معدلات الفوائد المرتفعة على القطاعات الاقتصادية والمالية والنقدية.

لقد نجم تحسّن الوضع المالي عن إعادة تكوين الاحتياطي القائم من العملات الأجنبية في مصرف لبنان، بحيث زاد بمعدل ١٨,٧% بين عامي ١٩٩٨ و ١٩٩٩، مرتفعاً من ٦٥٠٨ مليون د.أ. إلى ٧٧٢٨ مليون د.أ. كما ارتفع الاحتياطي الصافي من العملات الأجنبية بين هذين العامين بنسبة ٥٠%， حيث بلغ في نهاية ١٩٩٩ ٥٠٠ مليون د.أ. وبالمقابل ارتفعت الميزانية المجمعة للقطاع المصرفي في نهاية ١٩٩٩ إلى ٦١٠٠ مليار ل.ل. بزيادة سنوية قدرها ١٠,٨% مقابل ارتفاع بلغ ٢٠,٠٦% في العام ١٩٩٨. ويعكس هذا المؤشر تأثير

<sup>٤</sup> الكتلة النقدية M3 - النقد المتداول والودائع بالليرة اللبنانية وبالعملة الأجنبية

<sup>٥</sup> تقدير، جمعية مصارف لبنان

عامل انخفاض معدلات الفائدة (الاكتتاب بسندات الخزينة يتم بشكل رئيسي من قبل المصارف التجارية) والانكماش الاقتصادي. لقد استفادت المصارف التجارية كثيراً من عملية إعادة بناء الاقتصاد في عقد التسعينات ولعبت دوراً مهماً في نمو القطاع الخاص التجاري والخدماتي، على أن مساهمتها في تنمية القطاعات المنتجة كانت محدودة جداً.

**جدول رقم ٩- بعض المؤشرات المصرفية ١٩٩٥-٢٠٠٠ (بمليارات ل.ل.).**

٢٠٠٠ (النصف) (الأول)	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	
٦٤,٠٩١	٦٠,٩٧١	٥٥,٠٣١	٤٥,٦٣٣	٣٧,١٨٣	٢٩,٠٥٥	الميزانية المجمعة للمصارف
٢٦,٤٥٦	٢٤,٥١٠	٢٣,٥٧٦	٢٠,٠٣٠	١٤,٦٨٩	١٣,٢٢٠	الودائع بالعملة الأجنبية
٥٣,٦٧٩	٥١,١٦٠	٤٦,١١٣	٣٨,٥٦٩	٣٠,٦٨٥	٢٣,٨٨٤	ودائع القطاع الخاص في المصارف
٢١,٨٢٩	٢٠,٩٩٤	١٨,٦٨٢	١٥,٤٥١	١٢,٦٨٧	١٠,٣٢٠	التسليفات للقطاع الخاص
٢٢,٣٥٠	٢١,٨٤١	١٧,٩٤٢	١٣,٢٣٤	١٢,٠٦٠	٧,٩٤٩	التسليفات للقطاع العام
٩,٥٨٢	٩,٧٦٧	٩,٦٩٧	١٠,٢٦٩	١٠,٥٧١	٩,٨٩٢	الموجودات بالعملات الأجنبية في النظام المصرفي
٤,٢٩٩	٤,٠١٩	٣,٦٢٠	٢,٩٩٠	١,٩٤٣	١,١٤٦	رأس المال المصارف
٦٢,٨	٦١,٨	٦٥,٥	٦٣,٩	٥٦,٥	٦٢,٣	معدل الدولرة (%) <sup>١</sup>

المصدر: إدارة الإحصاء المركزي والبنك المركزي

وشكلت ودائع القطاع الخاص في المصارف ٨٥٪ من إجمالي ودائعها وزادت بنسبة ١٠,٩٪ في ١٩٩٩. وبلغت التسليفات إلى هذا القطاع في نهاية ١٩٩٨، ١٨,٧٠٠ مليار ل.ل. ٢١,٠٠٠ مليار ل.ل. في نهاية ١٩٩٩ أي بزيادة ١٢,٤٪ مقابل زيادة ٢١٪ في العام ١٩٩٨ (كما حصل انخفاض ملحوظ في معدل الدولرة في ودائع المصارف (٦٢٪ في ١٩٩٩ مقابل ٦٥,٥٪ في ١٩٩٨)). واستمر استخدام الموارد المصرفية لتمويل القطاع العام بالأولوية

<sup>١</sup> الدولرة - الودائع بالعملة الأجنبية/ودائع القطاع الخاص المقيم وغير المقيم

وتجاوزت في ١٩٩٩ التسهيلات الممنوحة إلى هذا القطاع (٢١,٨ مليار ل.ل.). تلك الممنوحة إلى القطاع الخاص (٢١ مليار ل.ل.) ولا شك في أن استمرار هذا الوضع المتافق يعيق نمو القطاع الخاص وأنشطته. كما استمر الارتفاع بمعدلات نمو التسليفات إلى القطاع العام (٣٢% في ١٩٩٨ و ٢٢% في ١٩٩٩). أما التسليفات للقطاع الخاص (٨٥% بالدولار الأمريكي) فزادت بمعدلات معتدلة (١٢,٣% في ١٩٩٩ مقابل ٢١% في ١٩٩٨).

إن تعزيز القطاع المصرفي من خلال التحديث والتصحيف البنوي، أمر ضروري لتحسين قدراته التنافسية وبخاصة أنه يتوقع أن تنمو مستقبلاً بقوة الأنشطة الاقتصادية مع المحيط العربي مما يوفر فرصاً جاذبة للنمو. ويشار في هذا الإطار إلى أن السلطات النقدية رفعت في ١٩٩٩ معدل الملاعة المصرفية من ٨% إلى ١٢%. ومن المفترض أن يشجع هذا الإطار التدعيم المستمر للقطاع من خلال استمرار عمليات الاندماج المصرفي.

ويرتدي تطوير السوق المالية أهمية قصوى لإيجاد الموارد اللازمة للإنماء الوطني في القطاعين العام والخاص. ويتوقع أن توفر هذه السوق في السنوات المقبلة ٢٥% من الاستثمارات في القطاع الخاص (أكثر من مليار دولار). إن سوق رؤوس الأموال ما زالت محدودة ١٣ شركة فقط في منتصف ٢٠٠٠. بترسميل ٢,٦ مليار دولار ومن الملفت أن بورصة بيروت تراجعت بما نسبته ٧٣% في العام ١٩٩٩ (٩١ مليون دولار أمريكي من الأسهم المتداولة) مقابل (٣١ مليون دولار) في العام ١٩٩٨ وكان قد لوحظ تراجع في قيمة الأسهم المتداولة بنسبة ٥٠% في ١٩٩٨ مما كانت عليه في ١٩٩٧. وقد انخفض بترسميل السوق بنسبة ٢١% وستتحسن فاعلية سوق رؤوس الأموال وتتمو وتنطور عندما يُستكمل تحديث المحاسبة العمومية وتزداد الشفافية وتعتمد محفزات ضريبية فاعلة ويقوم نظام قضائي حديث.

## ١-٥-ميزان المدفوعات

حقق ميزان المدفوعات في العام ١٩٩٩ فائضاً تراكمياً بلغ ٢٦١ مليون د.أ مقابل عجز بلغ ٤٨٧,٥ مليون د.أ في العام ١٩٩٨. وقد تأثر الفائض في ميزان المدفوعات عن عاملين الأول هو انخفاض العجز في الميزان التجاري (تراجع الاستيراد) والثاني إصدارات اليوروبيوند (Eurobonds) بقيمة ١,٢ مليار دولار.

جدول رقم ١٠-تطور أرقام ميزان المدفوعات ١٩٩٥-١٩٩٩ (بملايين الدولارات)

الفصل (الأول)	٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	
	٣٤٦	٦٧٧	٦٦١	٦٤٢	١٠٦٦	٩٨٢	ال الصادرات
	٢٩٦٢	٦٢٠٧	٧٠٦٠	٧٤٥٦	٦٩٩٢	٦٧٢٢	الاستيراد
	(٢٦١٦)	٥٥٣٠	(٦٣٤٤)	(٦٨١٤)	(٥٩٢٦)	(٥٧٤٠)	الميزان التجاري
	(٢٦١٦)	٥٨٨٧	٥٣٧٥	٤٥٧٣	٥٢٩٣	٤٨٤٣	حساب رأس المال
	(١٤٥)	٢٦١	(٤٨٨)	٤٢٠	٧٨٦	٢٥٦	ميزان المدفوعات
	(٨٥)	١٣٥٠	٤٧٩	٦٢	١٤٢٨	٥٩١	البنك المركزي
	٧٠٧	١٠٨٩	(٩٦٦)	٣٥٨	(٦٤٢)	(٣٣٥)	المصارف التجارية

المصدر: إدارة الإحصاء المركزي، مصرف لبنان ووزارة المالية

وتضاعل عجز الميزان التجاري في العام ١٩٩٩ للسنة الثانية على التوالي واستمر هذا الاتجاه في الفصل الأول من السنة الحالية (٢٠٠٠). وهبط العجز بنسبة ١٢,٨% إلى ٥٥٣٠ مليون د.أ. في العام ١٩٩٩ مقابل ٦٣٤٤ مليون د.أ. للعام ١٩٩٨. ويعكس هذا الاتجاه الناشر في السنوات الأخيرة بطء النشاط الاقتصادي، كما إن العامل الرئيسي كان الهبوط المستمر في الاستيراد (حوالي ٧٠% من الاستهلاك)، علمًا بأنه طرأ تحسن طفيف على الصادرات في السنين الأخيرتين ١٩٩٨ و ١٩٩٩ بنسبة ٢,٤% في كل منهما. ويعكس

النمو البطيء في الصادرات المشاكل الجدية التي تواجه القطاعات الإنتاجية في الاقتصاد اللبناني.

## ٦-١ التسليفات المصرفية

يبين الجدول أدناه أن توزيع التسليفات المصرفية بحسب القطاعات لم يطرأ عليه تغيير جدي خلال الخمس والعشرين السنة الأخيرة. إن التغيير الوحيد المتميز هو الأهمية المتزايدة التي حظي بها قطاع البناء في منتصف عقد التسعينات، وكذلك التوسيع بالتسليفات لقطاع التجاري. وما يستدعي الانتباه تدني قيمة التسهيلات الممنوحة للقطاعات الإنتاجية وبخاصة الزراعة والصناعة حيث أنه خلال العام ١٩٩٩ حصل المزارعون على أقل من ١٥٪ من إجمالي التسليفات المصرفية لقطاع الخاص في حين تبلغ مساهمة الزراعة ٨٪ في الناتج المحلي القائم (GDP/PIB) ويعمل فيها حوالي ١٥٪ من القوى العاملة. ويظهر التوزع الجغرافي لهذه التسليفات أنها مركزة في بيروت وضواحيها (٧٥٪)، في الوقت الذي لا تحصل بعض المناطق على أية تسليفات مصرفية. كما أن التسليفات (٥٩٪) محصورة بعدد ضئيل من الأفراد. وهذا يعني أن غالبية الناس تجد صعوبة في الحصول على التسهيلات المصرفية أو قد لا تحصل عليها أبداً.

جدول رقم ١١ - توزيع التسليفات المصرفية على القطاعات ١٩٧٤-١٩٩٩ (بالنسبة المئوية %)

القطاع										
١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	١٩٩٣	١٩٩٠	١٩٨٢	١٩٧٤		
٣	٣	٣	٣	٣	١	٣	٣	٤	المال	
٢	٢	٢	٢	٢	١	١	٣	٢	الزراعة	
٤٥	٣٢	٤٦	٤٥	٤٨	٥٤	٥٢	٥٤	٥١	التجارة	
٢٢	٣١	١٩	٢١	٢٠	٩	٨	١١	١٠	البناء	
٢٢	٣١	١٩	٢١	٢٠	٩	١٠	١٧	١٨	الصناعة	
١٢	١٢	١٤	١٢	١١	٧	٦	٩	١١	قروض شخصية	
٤	٧	٣	٤	٣	١٩	٢٠	٣	٤	مختلف	
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	المجموع	

المصدر: مصرف لبنان

ولمعالجة هذا الوضع، حاولت الحكومة تشجيع الاستثمار عبر عدد من المبادرات والبرامج. وأقرت منذ العام ١٩٩٧ برنامج القروض الميسرة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم من خلال برنامج دعم الفائدة (دعم الفائدة بقيمة ٥٪ و توفير كفالة للتسليفات الممنوحة للمؤسسات الصغيرة).

وقد أقرت في العام ١٩٩٩ قروضاً قيمتها ١٨٦ مليون دولار وكان نصيب الصناعة منها ٦٩٪. كما بادرت الحكومة إلى إعفاء المصارف التي وقعت اتفاقاً بهذا الشأن مع المؤسسة الوطنية للإسكان من متطلبات الاحتياطي لكل القروض التي تمنحها بالليرة اللبنانية والقروض التي حصلت على كفالة مؤسسة الكفالات (٦٣٨ مليار في العام ١٩٩٩، منها ٣٥٪ للمؤسسات الصناعية).

وكان الهدف من إنشاء مؤسسة عامة لضمان القروض "كفالات" هو تشجيع المؤسسات الصغيرة الحجم. ويتوقع أن يؤدي هذا المشروع إلى توفير ٥٦ ألف وظيفة وإنتاج ٥٠٠ مليون دولار في النمو الاقتصادي كما يتوقع أن تستفيد منه ١٣ ألف مؤسسة صغيرة (أقل من ١٠ عمال) وتحصل على قروض تصل إلى ٣٥٠ مليون دولار. ومن المعروف أن تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم ستعزز الطبقة الوسطى وتنمي الأنشطة الاقتصادية في المناطق الريفية والمدنية الفقيرة بإيجاد فرص عمل جديدة. كما أن الحكومة شجعت تنمية سوق القروض السكنية، بما فيه توفير إمكانية الحصول على مسكن لذوي الدخل المنخفض (ويقدر الطلب على السكن سنوياً بحوالي ٣٥ ألف وحدة سكنية). وقد وافقت مجموعة من المصارف الكبيرة في منتصف العام ١٩٩٩ على تمويل برنامج جديد للقروض السكنية موجه إلى العائلات ذات الدخل المنخفض. وفي العام ١٩٩٩ صرخت البنوك التجارية، عبر البرامج السكنية، حوالي ٥٠٠ مليون دولار، كما منح مصرف الإسكان ١٢٠ مليون دولار ووفر التعاون المالي الدولي حوالي ١٠٠ مليون دولار.

ويذكر في الإطار عينه أن المؤسسة الوطنية للإسكان وافقت على ١١٥٧ قرضاً بقيمة ٥٠ مليون دولار. وبلغت قيمة القروض السكنية في المناطق الريفية حوالي ٤٥ مليون دولار. كما إن مصرف لبنان أصدر تعديلاً في شهر آب ١٩٩٩ سمح بموجبه للمصارف أن تخفف حتى ٦٠٪ من التأمين المفروض عليها. ويهدف هذا الإجراء إلى تعزيز عمليات تملك المساكن.

## ٢- الخطة الإنمائية الخامسة ٢٠٠٤-٢٠٠٥<sup>٧</sup>

أنجز مجلس الإنماء والإعمار الخطة الإنمائية الخامسة في ٢٠٠٤/٢/١٨ وتقدم بها إلى اللجنة الوزارية الاقتصادية، وبعد وضع الصيغة النهائية للخطة في ضوء ملاحظات اللجنة، صدق مجلس إدارة المجلس على الخطة بصورتها النهائية بتاريخ ٢٠٠٥/٤/١٧ وافقها مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠٠٥/٥/١٧. وفيما يلي يبرز سمات هذه الخطة.

### ١- الأهداف العامة للخطة

تتلخص الأهداف العامة للخطة بما يلي:

- مراعاة الشأن الاجتماعي بمعناه الواسع
- تطبيق مبدأ الإنماء المتوازن بالتركيز على المناطق الأقل تطوراً
- تنمية القطاعات الإنتاجية ولا سيما منها الصناعة والزراعة
- التقييد بضرورة استكمال المشاريع التي بوشر بتنفيذها سابقاً

### ٢- العناصر الرئيسية للخطة

انطلاقاً من الأهداف المحددة أعلاه، وضعت الخطة الإنمائية الخامسة إطاراً للعمل باتجاهين رئисيين هما:

- دعم الميزة التفاضلية والقدرة التنافسية للقطاع الخاص الذي له الدور الرئيسي في تحريك عجلة الإنتاج في الاقتصاد اللبناني.
- رفع مستوى الأداء للخدمات العامة وللقطاعات الاجتماعية في كافة المناطق اللبنانية.

### ٣- دعم الميزة التفاضلية والقدرة التنافسية

إن معالجة أوضاع القطاع الخاص وصولاً لتحديد الأولويات في مجال الميزة التفاضلية والقدرة التنافسية تمت من خلال:

<sup>٧</sup> مجلس الإنماء والإعمار-الخطة الإنمائية الخامسة ٢٠٠٤-٢٠٠٥-إن النص الوارد في هذه الفقرة مقتبس من هذه الورقة

- دراسة أوضاع المؤسسات الإنتاجية
- دراسة تحليلية للتجارة الخارجية اللبنانية
- دراسة خصائص القطاعات الإنتاجية
- إجراء عملية استطلاع رأي الفعاليات الاقتصادية والمالية، السياسية والاجتماعية

ولقد اقترحت الخطة برنامجاً مرحلياً لدعم القدرة التنافسية والميزة التفاضلية للقطاعات الإنتاجية. ومن أهم ما جاء في هذا البرنامج ما يلي:

أ- إجراءات فورية وعاجلة لإزالة بعض العوائق أمام تشغيل التبادل التجاري ولتشجيع الاستثمارات وبصورة خاصة الأجنبية، تتعلق بتصديق بعض المستندات التجارية وشهادات المنشأ، والتخفيف من الروتين الإداري للإسراع في عملية تخلص البضائع واستيفاء الرسوم الجمركية، اللجوء إلى إجراءات فعالة للتحقق من استيراد المواد الأولية بدلاً من الإجراءات المعقدة والطويلة.

ب- تدابير تتعلق بتنمية القواعد الرئيسية لبناء القدرة التنافسية للقطاعات الإنتاجية عن طريق إزالة التحديات التي تواجه هذه القطاعات في هذا المجال.

ج- وضع استراتيجية إيمائية للمجموعات الإنتاجية الواعدة من حيث القدرة التنافسية، وذلك لاتخاذ الإجراءات الفعالة على مستوى كل قطاع بصورة منفصلة. ولقد تضمنت الخطة الخامسة دراسة حول وضع سياسة تسويقية منسقة لقطاع السياحة، وحول اعتماد سياسة تصدير لقطاع المجوهرات. ويمكن خلال السنين الأولين من الخطة تحضير مثل هذه الدراسات للقطاعات الأخرى ذات القدرة التنافسية والجاذبية الاقتصادية والاجتماعية العالية.

وتخلص الخطة في مجال الميزة التفاضلية والقدرة التنافسية إلى اقتراح "صندوق لدعم التنافسية" رأسماله حوالي ٢٥ مليون دولار أمريكي، وذلك لتنفيذ المشاريع التي تتطرق بصورة خاصة لمواضيع النمو (Croissance) والتنافسية (Compétitivité). ويمكن الحصول على رأس المال اللازم بواسطة القروض أو الهبات الخارجية. وتعطى الأفضلية في الاستفادة من قروض الصندوق للمجموعات الإنتاجية (Groupe d'Entreprises) التي تبني للعمل معاً على أساس جماعي (Clusters) لدعم التنافسية. كما تقترح الخطة أيضاً ارتباط هذا الصندوق بمجلس خاص بالتنافسية يمكن إنشاؤه لهذه الغاية.

## ٢-٢-٢- رفع مستوى أداء الخدمات العامة والقطاعات الاجتماعية

في إطار إيلاء الأولوية للشأن الاجتماعي بمعناه الواسع، ومراعاة للإنماء المتساوزن بالتركيز على المناطق الأقل تطوراً، فإن تحديد الأولويات في اختيار مشاريع الخدمات العامة والقطاعات الاجتماعية جاء نتيجة دراسة أوضاع هذه الخدمات في كافة المناطق اللبنانية، ومقارنتها بالحد الأدنى المقبول لدى البلدان ذات الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية المماثلة للبنان.

وبالقياس إلى هذه المقارنات تبين بأن القطاعات الرئيسية مثل المياه، المياه المبتدلة، حركة النقل على الطرقات اللبنانية، البيئة، ومعالجة التفاسيات الصلبة هي ما دون الحد الأدنى المقبول عالمياً. وفي المقابل فإن أوضاع بعض القطاعات مثل التربية، الصحة، الكهرباء، الاتصالات السلكية واللاسلكية، والسكن تعتبر مقبولة نسبياً.

ولقد استندت الخطة في تحديد المشاريع ذات الأولوية لطلبية الاحتياجات في القطاعات التي تحتاج إلى تطوير واضح لتصل إلى المقاييس المقبولة عالمياً، إلى:

- الخطط القطاعية (Plans sectoriels) المتوفرة حالياً في مجالات مياه الشرب والمياه المبتدلة، الطرق والأتوسترادات.
- تقييم ملفات المشاريع العائدة للقطاعات ذات الأولوية والمتوفرة لدى المجلس والإدارات العامة. مع لحظ ضرورة استكمال ملفات المشاريع في حال عدم جهزيتها وذلك بتأخير بدء التنفيذ سنة أو سنتين لهذه الغاية.

حظيت قطاعات المياه المبتدلة، مياه الشرب بما فيه السدود والبحيرات، والطرق والأتوسترادات بنسب عالية من الإنفاق بالقياس إلى القطاعات الأخرى.

وبصورة عامة، نرى بأن الخطة المقترحة تعكس الأهداف العامة المحددة لها:

- إن القطاعات الاجتماعية والخدمات التي تعكس الشأن الاجتماعي بمعناه الواسع قد حظيت بنسبة ٥٢% من مجمل الإنفاق المتوقع في الخطة.
- إن نسبة الإنفاق المتوقع على قطاعات البنية الإنسانية بلغت ٦٢%.
- خصصت الخطة للقطاعات الإنتاجية وبرامج دعم القدرة التنافسية للقطاع الخاص نسبة ١٩% من الإنفاق المتوقع.

بالإضافة إلى ذلك، إن النسب العالية من الإنفاق في قطاعات المياه المبتدلة، مياه الشرب بما في ذلك السدود والبحيرات، والطرق والأتوسترادات، تعكس توجّه الخطة نحو إزالة الإختناقات والقصور في هذه الخدمات في كافة المناطق اللبنانيّة توحّياً للإنماء المتوازن. وبهدف دعم هذا التوجّه اقترح أن يصار أيضاً إلى تخصيص حوالي ٥٥٠-٥٠٠ مليون دولار أمريكي، أي حوالي ٨% من تقديرات الخطة، لتصرف بالأولوية على المشاريع الاجتماعيّة ومشاريع التنمية الاجتماعيّة الشاملة، وفي المناطق الأقل تطوراً، وأخيراً للمشاريع الطارئة في القطاعات المختلفة. وبذلك يمكن تلبية أي طلب مستجد لتنفيذ المشاريع التي تدعم الأهداف العامة التي توحّت الخطة تخطيّتها.

جدول رقم ١٢-توزيع اعتمادات الخطة الإنمائية الخامسة بحسب القطاعات

القطاع	المخصصات القطاعية	الإنفاق المتوقع ما بين
البنية التحتية	٢٠٠٥-٢٠٠٠	٢٠٠٤-٢٠٠٠
الكهرباء	٨٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠
الاتصالات السلكية واللاسلكية	٥٥,٠٨٦	٥٥,٠٨٦
الطرق والأتوسترادات	١,٧٣٦,٥٠٠	١,٤٣٦,٥٠٠
النقل والمباني الحكومية	١٦٢,١٥٤	١٢٢,١٥٤
الخدمات العامة والقطاعات الاجتماعيّة	٣,١٠٠,٣٤٨	١,٦٩٣,٧٤٠
التربية والشباب والرياضة	١٧٦,٦٩١	١٥٧,٤٤١
الثقافة والتعليم العالي	١٨٥,٩٨١	١٦٧,١٥١
التعليم المهني والتقني	١٨٥,٦٠٢	١٥٤,٧٢٩
البيئة	٢٨,٩٩٠	٢٨,٩٩٠
الصحة العامة	٧٤,٨٨٤	٧٤,٨٨٤
المياه والسدود والبحيرات	٨٨١,٨٥٥	٨٨١,٦٠٧
مياه الأمطار ومجاري الأنهر	٣٩٦,٣٣٣	٣٩٦,٣٣٣
المياه المبتدلة	١,١٣٩,٢٥٠	١,١٣٩,٢٥٠
النفايات الصلبة	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠

القطاعات الإنتاجية		
١,١١٧,٦٣٤		الزراعة
١٩٩,٧٠٠	١٩٩,٧٠٠	الري
١٠٦,١٨٩	١٣٠,٦٨٩	السياحة
١١٣,١٧٣	١٢٠,٩٧٣	الصناعة
١٩٦,٨٨٩	١٩٦,٨٨٩	الاقتصاد والتجارة
٩١,٧٨٣	٩٨,١٦٨	التكنولوجيا المتقدمة
٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	العلاقات مع المغاربة
٦,٧٥٠	٦,٧٥٠	البحث العلمي
٣,١٥٠	٣,٢٥٠	المجموع العام
٥,٩١١,٧٢٢	٦,٣٥٩,٧٤٥	

### ٣-٢-تمويل الخطة

إن الوضعية التمويلية الحالية لمشاريع الخطة يمكن تفصيلها كما يلي:

جدول رقم ١٣-الوضعية التمويلية لمشاريع الخطة

الإتفاق للسنوات الخمس ٢٠٠٤-٢٠٠٩ (دولار أمريكي)	الإتفاق الإجمالي للخطة (دولار أمريكي)	المبلغ الإجمالي
٥,٩١١,٧٣٣,٠٠٠	٦,٣٥٩,٧٤٦,٠٠٠	التمويل الخارجي
١,٣٨٠,٦٧٧,٠٠٠	١,٤٤١,١٧٠,٠٠٠	قروض
١,٢٧٥,٧٥٩,٠٠٠	١,٣٣٠,٤٨٦,٠٠٠	هبات
١٠٤,٩١٨,٠٠٠	١١٠,٦٨٤,٠٠٠	التمويل المحلي
٤,٥٣١,٠٤٦,٠٠٠	٤,٩١٨,٥٧٦,٠٠٠	الصندوق البلدي المستقل
٥٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٢٥,٠٠٠,٠٠٠	من الموازنة العامة
٤,٠٠٦,٠٤٦,٠٠٠	٤,٣٩٣,٥٧٦,٠٠٠	

فيكون العبء المالي بنتيجة الخطة على الموازنة العامة (أى القروض الإنفاق المباشر من الموازنة العامة) ٥,٧٢٤,٠٦٢,٠٠٠ دولار أمريكي للخطة بمجملها و ٥,٢٨١,٨٠٥,٠٠٠ دولار أمريكي للإنفاق المرتقب خلال السنوات ٢٠٠٤-٢٠٠٠.

وحيث أن القروض الخارجية للسياحة والصناعة التي تبلغ حوالي ٦٠ مليون دولار أمريكي ستسدّد من قبل المستفيدين من القطاع الخاص، فإنها وبالتالي لن تشـكل مديونية على الدولة. لذلك فإن العبء المالي الصافي للخطة على الموازنة العامة هو ٥,٦٦٢ مليون دولار أمريكي للخطة بمجملها و ٥,٢٢٨ مليون دولار أمريكي للإنفاق على مدى السنوات الخمس ٢٠٠٤-٢٠٠٠.

ومن المؤمل ألا يصل العبء المالي الفعلي إلى الأرقام أعلاه، إذا أخذنا بالاعتبار بأن القيمة الفعلية للعقود النهائية تقل قيمتها عادةً عن الكلفة المقدرة في ظل المنافسة الحالية ما بين المتعهدين. ونأمل أن ينـجـع عن هذه المنافسة وفر قد يصل إلى حوالي ١٠٠٠-٨٠٠ مليون دولار أمريكي.

وفي حال أن الواردات الفعلية للخزينة العامة لم تتطابق مع تقديرات خطة الإصلاح المالي، فإنه من الممكن تخفيف الطلب على السيولة من المـوازنة العامة خلال السنوات الخمس القادمة من خلال:

- أما الاعتماد على التمويل بواسطة المـتعـهد (Contractor Financing) مع تمديد فترة السداد إلى ما بعد السنوات الخمس.
- أو إعادة برمجة تنفيذ مشاريع الخطة لتصبح فترة التنفيذ ست سنوات بدلاً من خمس. إلا أنه من المفضل أن يتقرر ذلك من خلال مراجعة شاملة لوتيرة التنفيذ للخطة في العام ٢٠٠٢.
- أو اللجوء إلى القروض الخارجية لتوسيع المدى الزمني للإنفاق المطلوب من المـوازنة العامة.

كما تضمنت الخطة بعض المشاريع التي يمكن إشراك القطاع الخاص في تمويلها سواءً عن طريق BOT أو ما شابه، خاصةً في قطاعات الكهرباء، الطرق والاتوسترادات، ومياه الشرب. وتبلغ القيمة الإجمالية لهذه المشاريع حوالي ٢٦٨٤ مليون دولار أمريكي.

وتجرد الإشارة إلى ضرورة تأمين الإنفاق المطلوب لصيانة وتشغيل المنشآت المستجدة من جراء تنفيذ الخطة. إذ أن العديد من مصادر التمويل يشدد على ضرورة تأمين استمرارية عمل هذه المنشآت من خلال حسن الصيانة والتشغيل. والتقدير الأولى لهذه النفقات خلال سنوات الخطة يصل إلى حوالي ٤٠٠ مليون دولار أمريكي تضاف إلى المخصصات الحالية لنفقات الصيانة والتشغيل في الإدارات والمؤسسات المعنية.

### ٣- المساعدات الخارجية

عمد لبنان، منذ العام ١٩٩٢، إلى التوسيع بعقد القروض الخارجية الميسرة والعادلة، لتمويل مشاريعه الإنمائية. وقد بلغت قيمة هذه القروض الموقعة بين لبنان والدول المقرضة ومؤسسات التمويل العربية والأجنبية والدولية خلال الفترة (١٩٩٢-١٩٩٩) ٥٥٢٤,٧ مليون د.أ. وقد أنفق منها ١٨١٥,٣ مليون د.أ. لإنجاز ١٣١٢ مشروعًا، في حين يُستكمل حالياً مجلس الإنماء والإعمار المشاريع المتبقية (٥٠٢) وقيمتها ٣٦٧٣,٢ مليون د.أ.، أنفق أكثر من ثلثيها حتى الآن. (أنظر الجدول التالي رقم ١٤)

جدول رقم ١٤- المشاريع الموقعة والمنجزة وقيد الإنجاز ما بين ١٩٩٢/١/١ و ١٩٩٩/١٢/٣١ (بملايين د.أ.)

مشاريع قيد الإنجاز			المشاريع المنجزة			إجمالي المشاريع		القطاعات
النقدم %	القيمة	العدد	القيمة المالية	العدد	الاعتمادات	العدد	العدد	
٨٨	٨٥١,٥	١٠	٥٠٤,١	٥٣	١,٣٥٥,٦	٦٣		الكهرباء
٩٣	٤٧٩,٥	٥	٣١٨,٤	٨٣	٧٩٧,٩	٨٨		الاتصالات والبريد
٦٩	٣٦٠,٣	٥٦	١٩٠,٦	٧١	٥٥٠,٩	١٢٧		الطرق والاتساعات والنقل العام
٣٤	٢٦٨,٣	٨٦	٢١٨,٧	٤٦٠	٤٨٧,٠	٥٤٦		التربية
٥٧	٩٨,٠	٥١	٤٧,٩	٦٩	١٤٥,٩	١٢٠		الصحة العامة
٠	٠	١	٢,٥	١٤	٢,٥	١٥		الشؤون الاجتماعية
٩٠	١,٧	١	١,٤	١٢	٣,١	١٣		الإسكان والمهجرين
٧	٤٦,٣	١٩	٨,٤	١٢	٥٤,٨	٣١		البيئة

وقد بلغت قيمة السحوبات من القروض الميسرة والهبات الخارجية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٠) ٩٠٦ مليون د.أ.، أنفقت على الأوجه التالية (بالنسبة المئوية):

١٩,٩	الطاقة
١٥,٧	الصحة
١٤,٤	التنمية الاجتماعية
١٢,٢	التربية
٨,٨	النقل
٨,٧	التنمية الريفية
٥,٥	التنمية الإدارية
٥,١	مساعدات إنسانية
٤,٠	الاتصالات
٥,٧	غير ذلك

وتوزعت بحسب مصادر التمويل بالنسبة التالية:

%٥٣	-الاتفاقات الثنائية
%٣٢,٨	-الهيئات من خارج نظام الأمم المتحدة
%٦,٤	-وكالات الأمم المتحدة
%٧,٨	-المنظمات غير الحكومية

جدول رقم ١٥ - توزع إجمالي القروض الموقعة مع البنك الدولي ١٩٩٢-٢٠٠٠ (مليون دولار أمريكي)

القرض/المشروع	قيمة القرض	السحوبات المتراكمة	سحوبات ١٩٩٩	سحوبات ٢٠٠٠ (النصف الأول)
الطوارئ	٢٢٥	١٨٥,١	١٩,٢	٣,١
الري	٥٧,٢٣	٢٣,٤	٦,٤	٣,٥
تعزيز الدخل	١٩,٩٤	٨,١	٢,٣	٠,٨
القطاع الصحي	٣٥,٧	٥,٣	٠,٩	١,١
النفايات	٥٥	٤,٤	٢,٩	٠,٢

الصلبة/البيئة				
١,٠	٢,١	٧,٣	٢٠	الإصلاح الإداري
٢,١	٢,٥	٦	٤٢	الطرق
١,٤	٠,٧	٤,٦	٣١	الزراعة
٦,١	١١,٥	٤٠	٦٥	الكهرباء
٠,٢	٠	٠,٢	٦٣	التعليم المــهني والتقني
.	٠	٠	٥٦,٥٧	التعليم العام
١٩,٥	٤٨,٥	٢٨٤,٤	٦٧٠,٤٤	المجموع <sup>٨</sup>

جدول رقم ١٦ - توزع قروض البنك الدولي للاستثمار ١٩٩٤-١٩٩٩ (مليون يورو)

قيمة القرض (مليون يورو)	تاريخ التوقيع	المشروع
١٩	١٩٩٤	مرفأ بيروت
٨٠	١٩٩٤	مطار بيروت
١٠	١٩٩٥	الخدمات الجوية
٦٠	١٩٩٥	قطاع المياه
١٦	١٩٩٦	الكهرباء
١٠٠	١٩٩٧	المياه الصلبة/طرابلس
٢٠	١٩٩٧	الاوتوكسبراد الشــمالي الساحلي
٣٠	١٩٩٨	تجديد الفنادق
٣٠	١٩٩٩	تحديث الصناعة
٣٦٥		المجموع

## أجـمـعـةـ الـدـبـنـانـيـة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

<sup>٨</sup> في شهر حزيران ٢٠٠٠ وقعت الحكومة اللبنانية والبنك الدولي مشروع قرض بقيمة ٨٠ مليون د.ل. لتمويل مشاريع بين تعينة في عدد من البلديات