

DEVO/16/1

الجمهورية اللبنانية
رئاسة مجلس الوزراء

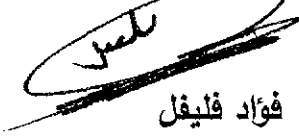
رقم الصادر : ٢٧٦ / ٤٤
بيروت ، في : ٢٢ / ٧ / ٢٠٠٢

معالي الوزير

نودعكم ربطا نسخة عن التقرير الموجز الذي أعدته وزارة الاتصالات عن الوضع القائم والشواغل في الوزارة ومراحل صدور وتطبيق قانون الاتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢ والاعمال والمهام المكلفة بها هيئة اوجيرو في مجال ادارة وصيانة واستثمار وتشغيل المرفق العام للهاتف الثابت في اطار العقود الموقعة مع وزارة الاتصالات منذ العام ١٩٩٤ .

4. للتفضل بالاطلاع تمهيدا للمقتضى .

أمين عام مجلس الوزراء


فؤاد فليفل

DEVO/16/1



وزارة الاتصالات
MINISTRY OF
TELECOMMUNICATIONS

الوزير

رقم الصادر : ١/٧٨٠ و

تاريخ : ٢٠١٦/٠٢/١٨

جانب مقام مجلس الوزراء

عن

الموضوع : تقرير موجز عن الوضع الاداري القائم والشواغر في وزارة الاتصالات، ومراحل صدور وتطبيق قانون الاتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٠٧/٢٠٠٢، والأعمال والمهام المكلفة بها هيئة أوجيرو في مجال إدارة وصيانة وإستثمار وتشغيل المرفق العام للهاتف الثابت في إطار العقود الموقعة مع وزارة الاتصالات منذ العام ١٩٩٤.

المرجع: مداولات جلسة مجلس الوزراء المنعقدة في السراي الكبير يوم الخميس الموافق ٢٠١٦/٠٢/١١.

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه،

وبناءً على ما تم التوافق عليه أثناء جلسة مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في السراي الكبير يوم الخميس الفائت الموافق ٢٠١٦/٠٢/١١ لجهة تزويد مجلس الوزراء بتقرير عن الواقع القانوني لهيئة أوجيرو وعلاقتها القانونية والأعمال والمهام التي تقوم بها.

نورد التالي:

الوزير

أولاً: الوضع الإداري والمراكز الشاغرة في وزارة الاتصالات:

أ - هيكلية وزارة الاتصالات والشواغر:

• تتألف وزارة الاتصالات بموجب المرسوم رقم ١٩٨٠/٣٥٨٥ من:

- المديرية العامة للإستثمار والصيانة،



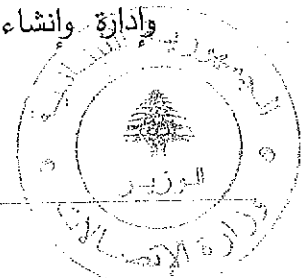
- المديرية العامة للإنشاء والتجهيز،
- المديرية العامة للبريد،
- المصلحة الإدارية المشتركة،
- إدارة المراقبة العامة.

• تقوم المديرية العامة للإستثمار والصيانة والمديرية العامة للإنشاء والتجهيز والمصلحة الإدارية المشتركة وإدارة المراقبة العامة مجتمعة بأعمال إستثمار وصيانة وتشغيل وإدارة الشبكات المحلية والداخلية والدولية العائدة للهاتف والبرق والتلكس وتبادل المعلومات ودرس تنفيذ الشبكات الثانوية المستجدة وإدارة الشؤون المالية والرقابة على أعمال الموظفين الفنية والإستثمارية وتنفيذ أشغال إنشاء وتجهيز مراكز وشبكات المواصلات السلكية واللاسلكية الداخلية والخارجية والدولية، وأعمال إصدار الفواتير وجبايتها ومنح تراخيص الإستيراد والتركيب وإدارة الترددات والبت التلفزيوني الفضائي والأرضي والبت الإذاعي، ومعاملات شركات نقل المعلومات وتوزيع خدمات الإنترنت واذونات الطيران المدني والخطوط الرقمية التأجيرية المحلية والدولية وأعمال التمثيل في المنظمات والمؤتمرات الدولية وتحديد الحدود الهاتفية للبلديات وإحتساب حصصها من واردات الهاتف وتوزيعها عليها، وأمور أخرى.

• إن عدد الموظفين في ملاكات هذه المديريات العامة والوحدات المرتبطة بها، والعاملة على شبكات الاتصالات (أي دون المديرية العامة للبريد)، هو في الأساس /٥٥٣٥/ موظفاً.

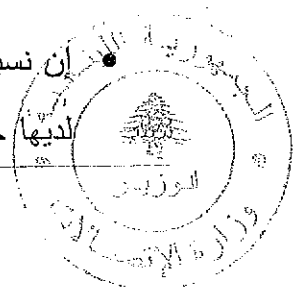
• لقد أحيل على التقاعد لغاية تاريخه /٤٤٥٢/ موظفاً. ولم يبق على رأس العمل في ملاك وزارة الاتصالات بتاريخ اليوم إلا /١٠٨٣/ موظفاً فقط.

• إن نسبة الشغور في ملاكات وزارة الاتصالات العاملة على مهام إستثمار وصيانة وتشغيل وإدارة وإنشاء وتجهيز وتنفيذ مرفق شبكات الاتصالات تبلغ ٨٠،٤٣ %.



- إن عدد مشتركى الهاتف الثابت بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١ هو /١٠٠١٢٠٨٤٩/ مشترك. أي أن وزارة الاتصالات لا يوجد لديها تقريباً إلا موظفاً واحداً لكل ألف مشترك. في حين أن المعدل العالمي يتراوح بين ٧ و ٩ موظفين لكل ألف مشترك.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثانية في المديرية العامة للإستثمار والصيانة تبلغ ١٠٠%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثالثة في المديرية العامة للإستثمار والصيانة تبلغ ٧٨%.
- إن نسبة الشغور الإجمالية في ملاك المديرية العامة للإستثمار والصيانة تبلغ ٨٢%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثانية في المديرية العامة للإنشاء والتجهيز تبلغ ١٠٠%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثالثة في المديرية العامة للإنشاء والتجهيز تبلغ ٦١%.
- إن نسبة الشغور الإجمالي في ملاك المديرية العامة للإنشاء والتجهيز تبلغ ٩٣%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثانية في إدارة المراقبة العامة تبلغ ١٠٠%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثالثة في إدارة المراقبة العامة تبلغ ٨٦%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثانية في المصلحة الإدارية المشتركة تبلغ ١٠٠%.
- إن نسبة الشغور في ملاك الفئة الثالثة في المصلحة الإدارية المشتركة تبلغ ٨٨%.

إن نسبة الشغور الواردة أعلاه تُبين أنه لا يمكن للوزارة أن تؤدي مهامها بواسطة الملاك القائم لديها حالياً. بل إن النقصان الحاد في عدد الموظفين أثر سلباً على مستوى الخدمات الحيوية



التي يحتاجها المرفق العام للإتصالات ليتم تسييره بشكل صحيح وفعال. وإن الكثير من الدوائر المهمة والحساسة في الوزارة باتت مقفلة بشكل كامل (شغور ١٠٠%) ولم تعد تؤدي دورها ومهمتها حيث بات العمل في وزارة الإتصالات بات نحو الشلل الكامل والموت السريري نتيجة النقص الحاد في العناصر البشرية العاملة والحديثة (بما في ذلك العناصر البشرية الشابة والكفوة والمتمرنة على التكنولوجيات الحديثة).

- سبق لنا، ولوزراء الإتصالات السابقين، والمدراء العاملين العاملين في وزارة الإتصالات، أن قمنا بأعداد المراسلات الإدارية اللازمة لمقام مجلس الوزراء ولمجلس الخدمة المدنية بهدف ملء الشواغر في وزارة الاتصالات (ربطاً نسخاً عن بعض المراسلات). وبقيت كل هذه المراسلات دون نتيجة، وذلك بسبب الإصطدام بحائط القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١، الذي ألغى هيكلية وزارة الإتصالات وألغى الملاك العامل فيها، ونص على تصفيته، مغلقاً الباب أمام إمكانيات التوظيف فيها، وأنشأ مكانه الهيئة المنظمة للإتصالات وشركة "إتصالات لبنان".

- لقد نصت المادة ٤٩ والمادة ٥٠ من القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ (قانون الإتصالات) على تصفية ملاك وزارة الإتصالات وملاك هيئة أوجيرو، وإلحاق موظفين الوزارة بشركة "إتصالات لبنان" والهيئة المنظمة للإتصالات، وقد نصت أيضاً على نقل ملكية العديد من الأصول والموجودات من ملكية الوزارة وملكية هيئة أوجيرو إلى الوحدات الجديدة. ونصت أيضاً المادة ٥٠ في البند -٣- منها على أنه: "بعد الإنتهاء من تصفية الأجراء والمتعاقدين لدى هيئة أوجيرو، ونقل المهام والصلاحيات التي كانت موكلة إليها، ونقل أصولها وموجوداتها، تُحل هيئة أوجيرو بموجب مرسوم يُتخذ في مجلس الوزراء".

- منذ صدور قانون الإتصالات رقم ٢٠٠٢/٤٣١ بتاريخ ٢٠٠٢/٠٧/٢٢ تعيش وزارة الإتصالات في مرحلة إنتقالية لا تنتهي، وفي حالة من الإنتظار والترقب الذي يدوم، وتحت تأثيرات سلبية جداً. إذ أن الجو العام السائد في أروقة وزارة الإتصالات والوحدات العاملة معها هو "المؤقت". بما يعني ذلك من تأثير مباشر على ملء الشواغر: فلا مجلس



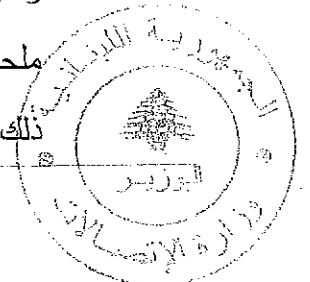
الخدمة المدنية يوافق على ملء الشواغر في إدارات تم إلغاؤها وتمت تصفيتها بحكم القانون. ولا الحكومة أقدمت، في ظروف عملها العادي، على إنشاء شركة "إتصالات لبنان" أو إعادة تعيين مجلس إدارة الهيئة المنظمة للإتصالات المنتهية ولايته منذ ما يقارب ٤ سنوات.

- بموجب كتابه رقم ٤٥٦٦ تاريخ ٢٠٠٨/٠١/٠٥، خاطب رئيس مجلس الخدمة المدنية وزير الإتصالات مذكراً إياه أن المديرية العامة للإستثمار والصيانة هي مديرية عامة ملغاة (نسخة ربطاً).

- بموجب كتابه رقم ٥٩٥ تاريخ ٢٠١٢/٠٢/٢٨، خاطب رئيس مجلس الخدمة المدنية مقام رئاسة مجلس الوزراء، مذكراً إياه أنه، و "في مطلق الأحوال، فإن قانون الإتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٠٧/٢٢ قد ألغى الملاك السابق لوزارة الإتصالات، ونص على أحكام إنتقالية لتسوية أوضاع الموظفين والمتعاقدين والأجراء والمستخدمين لدى الوزارة وهيئة أوجيرو. وبالتالي فإن أي مبارزة تجري لملء شواغر لوظائف، هي مبارزة غير ممكنة ومعتبرة ملغاة بحكم القانون. وإن إستمر عمل الموظفين الذين يشغلونها فيها إستناداً إلى مبدأ تسيير المرفق العام لحين صدور الأنظمة الجديدة تطبيقاً للقانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١، سيؤدي ذلك حتماً إلى مضاعفة المشكلة الموجودة حالياً" (نسخة ربطاً).

ب - التشابك في الوحدات والموظفين والصلاحيات بين وزارة الإتصالات وهيئة أوجيرو.

- إضافةً إلى ما سبق ذكره، فإن جميع موظفي وزارة الإتصالات العاملين في المديرية العامة للإنشاء والتجهيز والمديرية العامة للإستثمار والصيانة وإدارة المراقبة العامة والمصلحة الإدارية المشتركة، على مختلف مستوياتهم الوظيفية، سواء رؤساء الدوائر الأصليين أو بالإنابة، ورؤساء المصالح بالإنابة، ورؤساء المناطق الهاتفية بالإنابة، ومدير عام الإنشاء والتجهيز بالأصالة، هم بمجملهم (١٠٨٣ موظفاً)، ودون إستثناء، ملحقين منذ العام ١٩٩٥ بهيئة أوجيرو، ويعملون لديها دواماً إضافياً، ويتقاضون لقاء ذلك بدلاً مالياً شهرياً يسمى "عامل إنتاج"، يتراوح بين حد أدنى وسقف أعلى. وقد تم



إلحاق جميع هؤلاء الموظفين، بهيئة أوجيرو بقرارات متتالية من وزراء الاتصالات السابقين. وذلك بهدف تمكينهم من تسيير المرفق العام خارج الدوام الرسمي الملزم للإدارات العامة من جهة ، وذلك نظراً لحجم العمل قياساً على الشغور، خاصة بعد إطلاق ورشة إعادة بناء البنية التحتية للاتصالات في العام ١٩٩٥ وفي العام ٢٠٠٦ من جهة، وللإستفادة من إمكانيات هيئة أوجيرو القانونية والإدارية لجهة الإسراع في إنجاز العقود والأعمال من جهة أخرى.

يعمل هؤلاء الموظفين الملحقين من وزارة الاتصالات في وحدات عملانية وتنفيذية تابعة لهيئة أوجيرو، ويتبوؤن مسؤوليات قيادية في الهيئة، يمارسون فيها سلطة تسلسلية على مستخدمين في ملاك الهيئة، أو أنهم يتبعون لرؤساء تسلسليين مستخدمين في ملاك الهيئة. مع ما ينتج عن ذلك من تشابك في الصلاحيات وإندماج بين مختلف شرائح الموارد البشرية التابعة للوزارة والملحقة بأوجيرو.

- إن مدير عام الإستثمار والصيانة بالأصالة هو الموظف الوحيد في وزارة الاتصالات الذي لم يلحق بهيئة أوجيرو بقرار من وزير الاتصالات. بل قد تم تعيينه، بناءً على نظام الموظفين (المرسوم الإشتراعي رقم ١٩٥٩/١١٢ - المادة ٤٤ منه)، بالوكالة رئيساً تنفيذياً لهيئة أوجيرو، وذلك بموجب مرسوم صادر عن مجلس الوزراء (المرسوم رقم ١٥٥٧٥ تاريخ ٢٨/١٠/٢٠٠٥ والمرسوم رقم ١٧٨٣٧ تاريخ ١١/١٠/٢٠٠٦).

- بالإضافة الى ذلك، إن هناك عدداً من الموظفين المستخدمين في ملاك هيئة أوجيرو قد تم إنتدابهم بالمقابل، باتجاه معاكس، من هيئة أوجيرو إلى وزارة الاتصالات، إلى مختلف وحداتها الإدارية، يقومون بأعمال إدارية وفنية ومالية، ويتسلمون مهاماً تسلسلية تجاه موظفين هم في ملاك وزارة الاتصالات وذلك بهدف تغذية المديرات العامة والمصالح والمناطق الهاتفية العاملة في وزارة الاتصالات بعناصر بشرية شابة وكفوءة، ومهندسين وتقنيين حديثي العهد، على علم ودراية بالتقنيات الحديثة والتكنولوجيا الحديثة، يقومون بالدراسات التقنية والإستثمارية والعلمية، حسب أصول الإقتصاد المعرفي الحديث.



فقد تم إنتداب ١٢٥ مستخدماً من هيئة أوجيرو إلى وزارة الإتصالات، يتوزعون على النحو التالي:

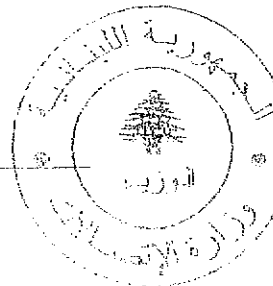
١٠ مستخدمين منتدبين إلى إدارة المراقبة العامة، ٨ مستخدمين منتدبين إلى المصلحة الإدارية المشتركة، ٢٣ مستخدماً منتدباً إلى المديرية العامة للإنشاء والتجهيز، ٢٧ مستخدماً منتدباً إلى المديرية العامة للإستثمار والصيانة، ٤٠ مستخدماً منتدباً إلى المناطق الهاتفية اللبنانية، و ١٧ مستخدماً منتدباً إلى دائرة أمانة سر الوزير ومكتبه.

- إن ما سبق ذكره أعلاه يظهر أن الأمر الذي لم تتمكن الحكومة ووزارة الإتصالات، لأسباب عديدة ومختلفة، من إنجازه وتحقيقه من خلال التنفيذ الفعلي والمباشر للقانون ٢٠٠٢/٤٣١ الذي يقضي بتوحيد ودمج الوحدات الإدارية والتقنية، بما يؤدي إلى توحيد الرؤية والصلاحيات والمسؤوليات لإنتاج مشغل وطني ينحو باتجاه تحرير سوق الإتصالات ومن ثم إلى تخصيصها، تمكنت وزارة الإتصالات من إنجازه جزئياً على أرض الواقع من خلال الدمج الفعلي للمسؤولين وللوحدات العاملة لديها والتابعة لها ولهيئة أوجيرو، في إطار عملائي وميداني مشترك وموحد، يقترب بشكل إيجابي ملحوظ من نموذج عمل مشغل "واقعي" للإتصالات الثابتة، وعلى منتصف أو ثلثي الطريق في ورشة التحضير لإطلاق شركة "إتصالات لبنان".

ثانياً: مراحل صدور وتطبيق قانون الإتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٠٧/٢٢ والمراسيم

التطبيقية المتصلة له.

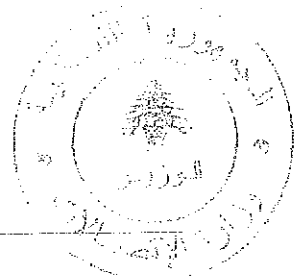
- بتاريخ ٢٠٠٢/٠٧/٢٢ صدر قانون الإتصالات رقم ٤٣١، الذي ينظم إعادة هيكلة سوق الإتصالات في لبنان ، ويعدل ويلغي ويصفي ويدمج وحدات إدارية وتقنية مختلفة في وزارة الإتصالات، بما يتماشى مع التوجهات والمسارات العالمية الحديثة في هذا المضمار، وبما ينسجم مع الإستجابة لسرعة المتغيرات التكنولوجية والخدماتية في هذا القطاع. فقد لاحظ هذا القانون إنشاء هيئة منظمة للإتصالات، مهمتها وضع التنظيمات والتشريعات التي تضبط سوق الإتصالات وتفتحها أمام القطاع الخاص. ولحظ أيضاً



إنشاء مشغل وطني للإتصالات، يدعى "شركة إتصالات لبنان". ويعمل الاثنان معاً في مرحلة أولى على تحرير السوق، وفي مرحلة ثانية على تخصيصتها.

لقد ألغى أيضاً هذا القانون الهيكلية السابقة لوزارة الإتصالات وهيئة أوجيرو، وقام بنقل الموظفين والأصول والموجودات إلى الوحدات الجديدة. ولحظ أيضاً حل وتصفية هيئة أوجيرو، والمديريات العامة ودمجها في شخصية معنوية واحدة وكيان قانوني واحد، هو شركة "إتصالات لبنان". الأمر الذي يتماشى مع النموذج الإقتصادي الحديث المتبع في مجال تحرير وتخصيص قطاعات الإتصالات في العالم،

- بتاريخ ٢٠٠٥/٠١/٠٤، صدر المرسوم رقم ١٣٩٤٤ الذي ينص على إنشاء شركة إتصالات لبنان والمصادقة على نظامها الأساسي.
- بتاريخ ٢٠٠٥/٠٢/٠٨، صدر المرسوم رقم ١٤١٥٦ الذي يحدد التعويض الشهري المقطوع لرئيس وأعضاء الهيئة المنظمة للإتصالات.
- بتاريخ ٢٠٠٥/٠٣/٠٤، صدر المرسوم رقم ١٤٢٦٤ العائد للتنظيم الإداري والمالي للهيئة المنظمة للإتصالات.
- بتاريخ ٢٠٠٧/٠٢/٠٨، صدر المرسوم نافذ حكماً رقم ١- الذي قضى بتعيين رئيس وأعضاء الهيئة المنظمة للإتصالات، لمدة خمس سنوات غير قابلة للتجديد أو التمديد.
- إلا أنه من المؤسف لم يتم تعيين رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة "إتصالات لبنان" لغاية تاريخه اليوم.



• إنتهت ولاية رئيس وأعضاء الهيئة المنظمة للإتصالات بتاريخ ٢٠١٢/٠٢/٠٨، ولم يتم تعيين رئيس جديد وأعضاء جدد لغاية تاريخ اليوم، وذلك بالرغم من وجود موظفين يعملون حالياً لدى الهيئة ويشكلون عبئاً مالياً على الخزينة العامة.

• بتاريخ ٢٠١٤/٠٤/١٦ قمت كوزير الإتصالات بأرسال كتاب رقم ١٧٩٩/١/و إلى مقام مجلس الوزراء، راجياً إياه ضرورة تنفيذ قانون الإتصالات رقم ٢٠٠٢/٤٣١، وتطبيق الإصلاحات الضرورية في سوق الإتصالات اللبنانية، ومواكبة التحديات والمستجدات، وفتح السوق أمام القطاع الخاص اللبناني، وتشجيع قيام شركات لبنانية فاعلة في عالم الإنترنت والمعلومات وإقتصاد المعرفة (نسخة ربطاً).

• بتاريخ ٢٠١٤/٠٥/٠٢ أصدر مجلس الوزراء قراره رقم ٧٥ في المحضر رقم ٨ حيث اكتمى فيه بأخذ العلم بعرض وزير الإتصالات المتعلق بتطبيق قانون الإتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٠٧/٢٢، وإستكمال إصدار المراسيم التنفيذية المتعلقة به، دون أية مبادرة حقيقية وفعالية باتجاه تفعيل إعادة هيكلة سوق الإتصالات في لبنان، ودون تعيين هيئة منظمة للإتصالات جديدة، ودون تعيين رئيس وأعضاء شركة "إتصالات لبنان"، وذلك بسبب الظروف السياسية الناتجة عن عدم انتخاب رئيس للجمهورية والتجاذبات التي لحقت حول صلاحيات مجلس الوزراء وآلية عمله والصراعات السياسية.

ثالثاً: مهام هيئة أوجيرو:

١- التعريف بهيئة أوجيرو:

• هيئة أوجيرو هي هيئة عامة مستقلة أنشئت بموجب القانون رقم ٧٢/٢١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧ (قانون خاص بإنشاء هيئة لإدارة واستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان-أوجيرو)، وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري والمالي، وتمارس مهامها تحت وصاية وزيرى الاتصالات والمالية، وفقاً لأحكام المادة الخامسة من هذا القانون. ولا



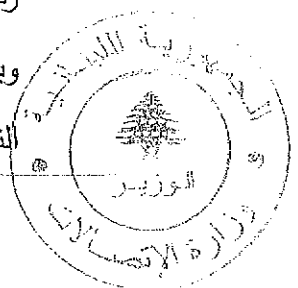
تخضع الهيئة في أعمالها إلا لرقابة ديوان المحاسبة المؤخرة ولأحكام هذا القانون والأنظمة التي تضعها وفقاً له، ولها نظامها المالي الخاص ونظامها الداخلي الخاص ونظام خاص للمستخدمين لديها، ولا تخضع لقانون المؤسسات العامة اللبنانية.

وفي حال التباين في الرأي بين وزير المالية والاتصالات يعرض الخلاف على مجلس الوزراء للبت فيه.

- يعمل حالياً لدى هيئة أجيرو / ٢٨١٨ / عامل ، موزعين حسب التالي: مستخدمون ينتمون إلى ملاك هيئة أجيرو الخاص ولهم صفة الموظف العام في الملاك العام للدولة وعددهم ١٥٩٠ ، وموظفون من ملاك وزارة الاتصالات تم إلحاقهم بالهيئة بقرار من وزراء الاتصالات المتعاقبين منذ العام ١٩٩٥ وعددهم ١٠٨٣ ، ومياومون ومتعاقدون إستشاريون عددهم ١٤٥ .

- إن مجلس الوزراء وافق على إدراج الرواتب والأجور وتعويضات المستخدمين والمتعاقدين في هيئة أجيرو بموجب القرار رقم ٤٢ تاريخ ١٩٩٩/٦/٢٣ ضمن بند خاص في موازنة وزارة الاتصالات الملحقة وفي موازنة هيئة أجيرو تحت مسمى "مساهمة لتغطية الرواتب والتعويضات".

- إن هيئة أجيرو تقوم بتنفيذ كافة الأعمال المطلوبة إليها بموجب مراسيم وقرارات صادرة عن مجلس الوزراء (لاسيما المرسوم رقم ٩٥١٩ تاريخ ١٩٧٥/١/١٥ ، والمرسوم رقم ٥٦١٣ تاريخ ١٩٩٤/٠٩/٠٥ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ٢٧ تاريخ ١٩٩٥/٠٩/٢٨ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ١٨ تاريخ ١٩٩٨/٠٥/٢٠ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ٨ تاريخ ٢٠٠١/١٠/٠٤ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ١٦ تاريخ ٢٠٠٦/٠٥/٠٤ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ١٠١ تاريخ ٢٠٠٧/٠٨/٢٧ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ٦٢ تاريخ ٢٠٠٧/١٠/٠٩ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ١١ تاريخ ٢٠٠٨/٠٩/١٨ ، وقرار مجلس الوزراء رقم ١١٧ تاريخ ٢٠٠٩/٠٦/١٨) ، وبموجب عقود تطبيقية معمول بها منذ حوالي ٤١ عاماً أو ما يفوق، وأن هذه العقود يتم التأشير عليها من قبل مراقب عقد النفقات في وزارة المالية وتعرض على ديوان المحاسبة



للتدقيق والموافقة حسب مبدأ الرقابة المسبقة، ثم يتم توقيعها فيما بعد من قبل وزير الاتصالات شخصياً عن وزارة الاتصالات. ومن قبل الرئيس التنفيذي لهيئة أوجيرو عن هيئة أوجيرو.

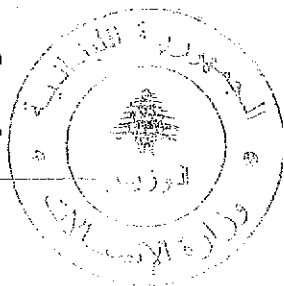
- يحدد ديوان المحاسبة في قراره، بشأن الموافقة على هذه العقود، كيفية تأليف وتشكيل لجان الإستلام والمراقبة لأعمال هذه العقود، وكيفية وآليات إستلام الأعمال.

- إن هذه العقود التطبيقية تنظم وتجدد تلقائياً سنوياً بغية وضع مراسيم وقرارات مجلس الوزراء موضع التنفيذ، وبغية تنظيم الأطر القانونية والعمالية والفنية واللوجستية والمالية والإدارية العائدة لأعمال تشغيل وصيانة وإستثمار وتوصيل الخدمات العائدة للشبكة الهاتفية الثابتة العائدة لوزارة الاتصالات والأعمال والخدمات المساندة لأعمال الصيانة وتحصيل الأموال لصالح خزانة الدولة، والسماح لهيئة أوجيرو بإستعمال شبكات الهاتف العائدة لوزارة الاتصالات، وكذلك إتخاذ جميع الأعمال والتدابير اللازمة لتطوير وتأمين تنفيذ طلبات المشتركين. وتنظم هذه العقود أيضاً آليات عمل لجان الإستلام وكيفية الإستلام وإعداد المحاضر المرتبطة بها، تحت إشراف ديوان المحاسبة، ودفع المستحقات المتوجبة في ذمة وزارة الاتصالات لصالح هيئة أوجيرو.

- إن هذه العقود الموقعة بين فريقين: فريق أول هو وزارة الاتصالات، ممثلاً بوزير الاتصالات شخصياً، وفريق ثاني هو هيئة أوجيرو، ممثلة برئيسها التنفيذي، تعطي هيئة أوجيرو صفة المتعهد الذي ينفذ أعمال وخدمات لصالح وزارة الاتصالات بتكليف من مجلس الوزراء بموجب المراسيم والقرارات الحكومية الصادرة عنه.

ب - الرقابة على أعمال هيئة أوجيرو

- تخضع أعمال هيئة أوجيرو، بشكل دوري ودائم، لرقابة ديوان المحاسبة اللاحقة، وتقوم سنوياً بإعداد تقارير قطع الحسابات المالية وحساب المهمة والنتائج المالية لديها، وإبلاغها إلى كل من وزارة الاتصالات ووزارة المالية وديوان المحاسبة وهيئة التدقيق المركزي والتفتيش المالي

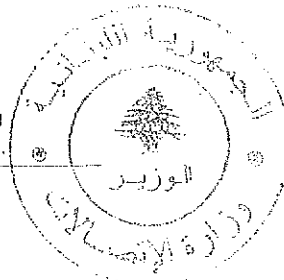


واللجنة النيابية للإعلام والاتصالات واللجنة النيابية للمال والموازنة والمدعي العام لدى ديوان المحاسبة؛ وكذلك تخضع لتدقيق مدقق مالي خارجي، تعينه تلقائياً وزارة المالية، يقوم بأعمال التدقيق المالي، ويبلغ تقاريره مباشرة دون عرضها على هيئة أوجيرو إلى كل من وزارة المالية ووزارة الاتصالات.

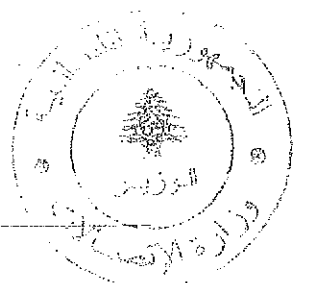
- كما أن كافة الأعمال، التي تقوم بها هيئة أوجيرو لصالح وزارة الاتصالات، تتم حسب دفاتر شروط ومواصفات فنية، هي جزء لا يتجزأ من العقود الموقعة معها. ويتم إستلام هذه الأعمال من قبل لجان إستلام يعينها وزير الاتصالات، وفق آلية يحددها دوماً ديوان المحاسبة، ويوافق عليها مسبقاً ولاحقاً ديوان المحاسبة، وذلك بموجب محاضر إستلام تقنية وإدارية ومالية دورية يتم إعتادها والمصادقة عليها ورفعها إلى وزير الاتصالات للمصادقة عليها من قبله وللأمر بالتصفية والصرف.

ج- الأعمال والمهام المكلفة بها هيئة أوجيرو في مجال إدارة وتشغيل وإستثمار وصيانة وتوسعة المرفق العام للهاتف الثابت.

- إن هذه العلاقة التعاقدية القائمة بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو بدأت في العام ١٩٧٥، وإستمرت طيلة الحقبات السابقة، بالرغم من تغيير الحكومات وتغيير الأكتريات الحكومية السياسية، باستثناء الفترة الممتدة من بداية عام ٢٠١٠ ولغاية نهاية العام ٢٠١٣.
- إن الأعمال التي تقوم بها هيئة أوجيرو منذ عام ١٩٧٥ تغطي المجالات العديدة التالية: إدارة الحاسوب الإلكتروني العائد لوزارة الاتصالات ومركز المكننة ومركز الفوترة وإصدار الفواتير وجبايتها، وتأمين السعات الدولية المستخدمة في خدمات الإنترنت للقطاعين العام والخاص، الإستثمار وإدارة وصيانة الكوابل الدولية، تأمين خدمات التخابر دولي، إعداد وطرح وجباية الفواتير، توسعة السنترالات والشبكات المحلية والدولية، تجديد وصيانة السنترالات والشبكات الهاتفية، تشغيل وصيانة المحطات الأرضية وخدمات البث التلفزيوني الفضائي والبث الإذاعي، تحديث صناديق قبض الفواتير وزيادة عددها، تحديث مراكز البيع وزيادة عددها وإستحداث مراكز بيع موحدة "شباك موحد": مع شركتي الخلوي تاتش وألفا، وتحديث وسائل



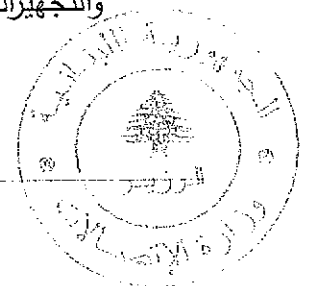
الجباية الإلكترونية مع المصارف، تحديث وسائل دفع الفواتير بواسطة بطاقات الاعتماد المصرفية، نشر شبكة وخدمات ال DSL على أكثر من ٢٣٠ سنترالاً هاتفياً في لبنان، إعداد أوامر أشغال توسعة الشبكات المحلية وزرع الأعمدة، صيانة وتشغيل وتوسعة مشروع الهاتف للعموم، دراسة التعريفات للخدمات الهاتفية، تسويق وبيع الخدمات الهاتفية الثابتة وزيادة مراكز البيع التجارية العائدة للخدمات الهاتفية الثابتة والمشاركة مع شركتي الخليوي، طباعة البطاقات المسبقة الدفع "كلام" و"تيليكارت"، توسعة شبكة الألياف الضوئية في مناطق ومراكز عديدة، مساندة ومعاونة شركات القطاع الخاص بتركيب وحماية تجهيزاتها إن كانت ISPs أو DSPs وتركيب التجهيزات الإنتهائية في الموزعات العامة للزبائن العائدين لهما، تأمين المساندة اللوجستية والإستشارية والتقنية لوزارة الإتصالات بمختلف وحداتها، تأمين أعمال التنظيف لكافة مباني وزارة الإتصالات وهيئة أوجيرو، صيانة المباني والمراكز وتأمين أعمال حراستها والسهر على تشغيلها، تأمين النظم والبرمجيات والتطبيقات والحواسيب لوحدة الوزارة وكذلك وسائل النقل والمحركات لها، تأمين إستمرارية الطاقة الكهربائية لكافة مراكز الهاتف اللبنانية ٢٤/٢٤ مع ما يتطلب ذلك من محركات وبطاريات ومقومات وقوى محركية ومحروقات، مساندة شركتي الخليوي بتأمين موارد تقنية ووسائل إتصالات وبنى تحتية لنقل البيانات وربط القوى المحركة والطاقة الكهربائية لها، تنفيذ خدمات نقل المعلومات والوسائل التآجيرية الرقمية للمؤسسات والمصارف والمعاهد التربوية والجامعات وشبكة المدارس الرسمية والخاصة وشبكات المعلوماتية لربط الوزارات والمراكز المالية والتجارية والإقتصادية، دراسة وتخطيط وتنفيذ عدد من شبكات نقل المعلومات لمؤسسات هامة وأساسية في لبنان، تحضير المعلومات الأمنية التي تطلب من وزارة الإتصالات وتأمينها للأجهزة الأمنية بالسرعة القصوى، تنفيذ وتشغيل وصيانة الكابل البحري الدولي عابر القارات ال IMEWE، تنفيذ خطة وزارة الاتصالات الاستراتيجية لبنان ٢٠٢٠ بما يتعلق بالشق المتعلق بنشر خدمات الإنترنت - الحزمة العريضة بواسطة كابلات الألياف الضوئية ومساعدة شركتي الخليوي في إطار تنفيذ هذه الخطة لجهة تأمين إحتياجاتها من ساعات دولية وبنى تحتية عائدة لنقل البيانات.



كما أن هيئة أوجيرو قد قامت بإعداد ودراسة خرائط شبكات الألياف الضوئية الإنتهائية في الحلقات المحلية للمكاتب والمنازل (FTTX: FTTH, FTTC, FTTO) في كل لبنان. وسوف تكون، بكوادرها وطواقمها البشرية ومهندسيها، الأداة الفعلية لتنفيذ الخطة الخمسية الطموحة لإدخال الألياف البصرية إلى المنازل، من ضمن الخطة الإستراتيجية " لبنان 2020".

- تقوم هيئة أوجيرو بتنفيذ هذه المهام والمشاريع بخبراتها ومواردها البشرية الذاتية، بالرغم من تناقص عدد العاملين لديها من /٤٦٣٣/ عام ١٩٩٥ إلى /٢٨١٨/ عام ٢٠١٦ (أي بانخفاض عدد القوى العاملة بنسبة ٤٠% تقريباً)، وذلك بسبب إحالتهم إلى سن التقاعد . وإن هيئة أوجيرو تقوم بكل هذه المهام بقدراتها الذاتية ومواردها البشرية الذاتية، وما إكتسبته من خبرة ومعرفة، دون الاستعانة مطلقاً بأي استشاريين، محليين أو أجنيين، أو بيوتات خبرة عالمية، بل من خلال الإرتكاز فقط على الخبرات الذاتية اللبنانية العاملة لدى الهيئة وتطويرها وتنمية تميزها ومعرفتها، مما أدى إلى توفير مئات ملايين الدولارات على الخزينة العامة، وأدى أيضاً إلى تكوين خميرة من الخبرات اللبنانية والكوادر والطاقات الشابة اللبنانية المتخصصة، التي تشكل رافعة قطاع الإتصالات في لبنان، بشقيه العام والخاص، ونواة لشركة "إتصالات لبنان" مستقبلاً، في إنتظار العمل على إستكمال تطبيق وتنفيذ قانون الإتصالات رقم ٤٣١/٢٠٠٢.

لقد إستطاعت وزارة الإتصالات وهيئة أوجيرو أن تستقطب ثلة من الكفاءات اللبنانية الشابة، والمتخصصة في مجالات تقنية مختلفة، وأن تصهرها في جوٍ من التحديات المهنية والتقنية، وتستخرج منها أفضل ما يمكنها تقديمه؛ بما سمح لوزارة الإتصالات أن تكون - بامتياز - ودون منازع - واحدة من أفضل المؤسسات اللبنانية في مجال تقنيات الإتصالات والمعلومات، ونموذجاً للعمل المشترك بين وحدات مختلفة، وذلك حسب مبدأ التكامل في الخبرات والتجهيزات (Intégration des competences, et intégration des systèmes).



د- التداعيات التي نجمت عن توقيف العقود مع هيئة أوجيرو خلال الأعوام ٢٠١٠-٢٠١٣

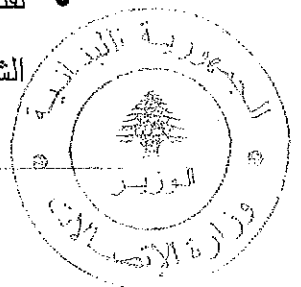
- إن رفض بعض وزراء الاتصالات تجديد العقود بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو، خلال الفترة الزمنية ٢٠١٠-٢٠١٣، قد أدى خلال أربع سنوات متتالية إلى خلل كبير في حسن إنتظام عمل قطاع الاتصالات في لبنان وتطويره وتنميته وتحسين وتنويع خدماته. وأدى أيضاً إلى تأخير إنجاز العديد من المشاريع العائدة لتطوير البنى التحتية لقطاع الاتصالات والخدمات المرتبطة بها، مما أدى إلى تراجع قطاع الاتصالات في لبنان، هذا التراجع الذي ما زلنا نشهد تداعياته لغاية اليوم بالرغم من الجهود الجبارة التي تقوم بها وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو منذ العام ٢٠١٤ ولغاية تاريخه.

إننا نرفق ربطاً أبرز مؤشرات قطاع الاتصالات في لبنان خلال هذه الفترة، وتقرير الإتحاد الدولي للاتصالات الذي صدر في اليابان في شهر كانون الأول من العام ٢٠١٥ حول قياس مؤشرات مجتمع المعلومات والتقنيات للعام ٢٠١٤. والذي يُبين كيف أن لبنان قفز في عام واحد، هو العام ٢٠١٤، بعد السياسة التي إتبعتها الوزارة وبعد إعادة التعاقد مع هيئة أوجيرو وتأمين الموارد اللازمة والإمكانيات القانونية والمادية الضرورية لها، من مرتبة ٧٧ إلى المرتبة ٥٦ عالمياً، مسجلاً أعلى نسبة نمو في مؤشر الاتصالات في العالم للعام ٢٠١٤، وحالاً في المرتبة السابعة من بين جميع الدول العربية، بعد قطر والإمارات العربية المتحدة والبحرين والمملكة العربية السعودية وسلطنة عمان ودولة الكويت، لكنه متقدماً على دول عدة مثل مصر والعراق والأردن وتونس والمغرب والجزائر، وأيضاً البرازيل والهند، والمكسيك وماليزيا، تركيا، الصين، أوكرانيا، أندونيسيا، والنخ....

هـ - الأثر السلبي الناتج عن إلغاء بند المساهمة الخاص بالرواتب والأجور والتعويضات العائدة

للعاملين في هيئة أوجيرو من الموازنة الملحقه لوزارة الاتصالات.

- لقد قام وزير الاتصالات في بداية العام ٢٠١٠، وخلافاً لرأي وقرار مجلس الوزراء بهذا الشأن، بإجراء تعديلات جذرية وفي العمق على مشروع موازنة الاتصالات لعام ٢٠١٠ دون



الأخذ بعين الاعتبار تركيبة موازنة هيئة أوجيرو، وأبلغ وزارة المالية منفرداً، ودون إعلام هيئة أوجيرو بهذه التعديلات، بموجب كتابه رقم ١/٢٣/و تاريخ ٢٠١٠/٠١/٠٥، بحيث ألغى بند المساهمة الخاص بالرواتب والأجور والتعويضات، ودمجه في بند خاص بالمصاريف والنفقات الإستثمارية والتشغيلية والصيانة، وهذا ما يخالف مبدأ أساسي من مبادئ الموازنة العامة لجهة دفع رواتب العاملين في مؤسسات وهيئات وصناديق ومجالس القطاع العام، بغض النظر عن المهام التي يقومون بها، ويخالف أيضاً قرار مجلس الوزراء بهذا الخصوص (قرار رقم ٤٢ تاريخ ١٩٩٩/٠٦/٢٢)، ويُعرض أيضاً جميع العاملين في هيئة أوجيرو إلى حالة عدم إستقرار في قبض رواتبهم وتعويضاتهم، كما حدث ذلك مؤخراً في مطلع العام ٢٠١٦.

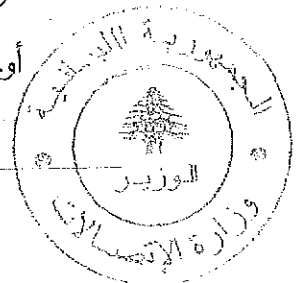
رابعاً : الخلاصة:

في الخلاصة، يتبين مما تقدم عرضه أعلاه أن هناك أمراً واقعاً في وزارة الإتصالات يتمثل بشغور حاد في ملاكاتها، يصل إلى نسبة ٨٢% في ملاك المديرية العامة للإستثمار والصيانة، وإلى نسبة ٩٣% في ملاك المديرية العامة للإنشاء والتجهيز.

وإن هذا الشغور الحاد، الذي حال صدور قانون الإتصالات رقم ٢٠٠٢/٤٣١ دون التمكن من ملئه، تسبب على مر السنين بنتائج سلبية عديدة، وجعل المديرين العاملين العاملين في وزارة الإتصالات قاصرتين عن تأدية مهامها كما ينبغي. في الوقت الذي يشهد فيه قطاع الإتصالات ثورات عديدة وفعلية على صعيد التطور التكنولوجي، وعلى صعيد إنتاج والخدمات. آخرها الثورة الرقمية التي تطال كافة المرافق الخدماتية العامة والخاصة وجميع وسائل الإنتاج الإقتصادي والخدمات على إختلاف وجوها.

إن هذا الواقع الصعب هو الذي إستدعى ضرورة إيجاد حلول مؤقتة، منها تكليف مجلس الوزراء وزارة الإتصالات إجراء عقود مكننة وصيانة وتشغيل وإستثمار وتوصيل مع هيئة

أوجيرو.



وكما هو الحال في عقدي الإدارة والتشغيل القائمين بين وزارة الاتصالات وشركتي الخليوي لإدارة المرفقين العاميين للإتصالات الخليوية في لبنان والذين تعثرا لفترة طويلة ولا يزالان، بسبب الصراعات السياسية الهادفة لمحاولة عرقلة القطاع وإفشاله، كان هو الحال في عقد الإدارة والتشغيل القائم حسب الأصول والأنظمة والقوانين المرعية الإجراء مع هيئة أوجيرو لتشغيل المرفق العام للهاتف الثابت.

غير أننا نؤكد ونكرر مرة أخرى لمجلس الوزراء أن الحل الأمثل والأفضل للواقع القائم حالياً في وزارة الاتصالات، وفي قطاع الاتصالات في لبنان بشكل عام، هو العمل العاجل على تنفيذ القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ بأسرع وقت ممكن، وذلك كما سبق وورد في الخطة المذكورة في كتابنا رقم ١/١٧٩٩ و المرسل إلى مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١٤/٠٤/١٦، وفي قرار مجلس الوزراء رقم ٧٥ تاريخ ٢٠١٤/٠٥/٠٢، وليس من خلال حلول مرحلية مؤقتة وجزئية.

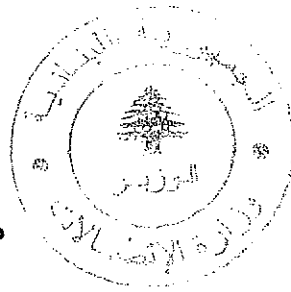
نرفع لمقام مجلس الوزراء الموقر هذا التقرير الموجز، مرفقاً بعدد من المستندات والبيانات الرقمية والتقارير الصادرة عن المؤسسات الدولية المختصة تبين أوجهاً مضيئة عدة ومعطيات هامة عن قطاع الاتصالات اللبناني حالياً. مع الاعراب عن إستعدادنا لإيداع مجلس الوزراء تقرير أكثر تفصيلاً إذا تقرر ذلك.

نرجو التفضل بالإطلاع وأخذ العلم،

بيروت في: ٢٠١٦/٠٢/١٨

وزير الاتصالات

بطرس حرب



رئاسة مجلس الوزراء	٤٩٤
رقم المرسوم	٤٩٤
التاريخ	٢٠١٦/٢/١٨
الرقم	٢٠١٦/٢/١٨
التاريخ	٢٠١٦/٢/١٨

فؤاد
الوزراء

٢٠١٦/٢/١٩



وزارة الاتصالات
MINISTRY OF
TELECOMMUNICATIONS

المستندات المرفقة بكتاب وزارة الاتصالات بموضوع تقرير موجز عن الوضع الإداري القائم والشواغل في وزارة الاتصالات، ومراحل صدور وتطبيق قانون الاتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٠٧/٢٠٠٢، والأعمال والمهام المكلفة بها هيئة أوجيرو في مجال إدارة وصيانة وإستثمار وتشغيل المرفق العام للهاتف الثابت في إطار العقود الموقعة مع وزارة الاتصالات منذ العام ١٩٩٤.

بيروت في: ١٨/٠٢/٢٠١٦



الجمهورية اللبنانية
وزارة الاتصالات

الوزير
٢٠٧٣ ٧/٩

جانب مجلس الخدمة المدنية

الموضوع : تعبئة المراكز الشاغرة في الوظائف كافة في ملاك وزارة الاتصالات.

- المرجع :** 1- المرسوم 3585 تاريخ 1980/10/25 (تنظيم الوزارة).
2- القانون 2002/431 تاريخ 2002/07/22.
3- كتاب المديرية العامة للاستثمار والصيانة رقم 4944/اص تاريخ 2015/05/20.
4- كتاب المديرية العامة للإنشاء والتجهيز رقم 2/95 تاريخ 2014/05/11.
5- نظام مجلس الخدمة المدنية.

بالإشارة إلى الموضوع والمرجع المبينين أعلاه،

نعرض على مجلسكم الكريم الآتي :

لما كان قانون الاتصالات رقم 2002/431 لم يوضع بعد موضع التنفيذ لعدم صدور المراسيم التنظيمية التي تحدد الملاكات الجديدة لهذه الوزارة حتى تاريخه.
ونظراً للتناقص المستمر والحاد في أعداد الموظفين ، لبلوغ معظمهم السن القانونية حيث يحالون على التقاعد أو لأسباب أخرى، بما يعادل مئة وخمسون موظفاً سنوياً.
وبما أن كافة الإحصاءات التي أجريت في جميع وحدات وزارة الاتصالات تبين وجود شغور هائل في وظائف جميع الفئات.

حيث تبين أن عدد الموظفين في ملاكات : -المديرية العامة للاستثمار والصيانة

-المديرية العامة للإنشاء والتجهيز

-إدارة المراقبة العامة

-المصلحة الإدارية المشتركة

هو في الأساس، حسب الهيكلية التنظيمية لوزارة الاتصالات، 5535 موظفاً. وهو اليوم 1083 موظفاً، حيث أن 4452 موظفاً أحيل على التقاعد، أي أن نسبة الشغور هي 80.43% ونسبة الإشغال هي 19.57%.
وبما أن فقدان هذه العناصر قد أصبح يؤثر سلباً على مفاعيل الخدمات الحيوية التي نحتاجها لتسيير المرفق العام بشكل صحيح وفعال، بحيث أن كثيراً من الدوائر باتت نسبة الشغور فيها 100%، والعمل في الوزارة يسير باتجاه الشلل شبه الكامل نتيجة النقص الحاد في العناصر البشرية العاملة.
وبما أن مرور مدة أكثر من عشر سنوات بعد إقرار قانون الاتصالات هي كافية لإفراغ هذه الإدارة من العناصر البشرية التي نحتاجها ودون تعيين البديل،

وبما أنه في العام 2012 تمت مراسلة مجلسكم الكريم لملاء شغور الفئة الثالثة بموجب مباراة مفتوحة، فقد ورد في جوابكم رقم 2350 تاريخ 2012/11/01 : "إن الوظائف المقترحة من قبل المديرية العامة للاستثمار والصيانة والمصلحة الإدارية المشتركة قد جرى إدخالها ضمن الوظائف العائدة للمباراة التي أعلن عنها مجلس الخدمة المدنية في 2012/10/06 للدخول الى المعهد الوطني للإدارة، وإن إدارة الأبحاث والتوجيه قد أبدت موافقتها على حاجة وزارة الاتصالات لملاء الوظائف المقترحة من قبل هاتين المديريتين وسوف يتم التعيين فيهما من بين خريجي المعهد الوطني للإدارة، في حين أن وظيفة مهندس رئيس دائرة المطلوب تعبئتها في مصلحة الاستثمار الداخلي عدد 4 يتم التعيين فيها بالإختيار من بين المهندسين فئة 3 في الوزارة (مهندس رئيس أشغال)".

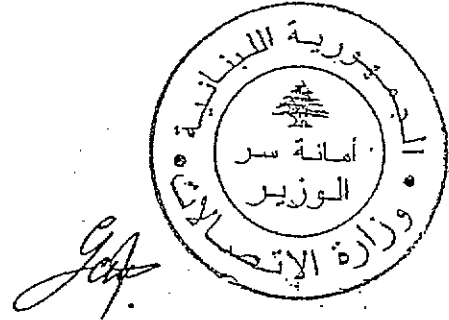
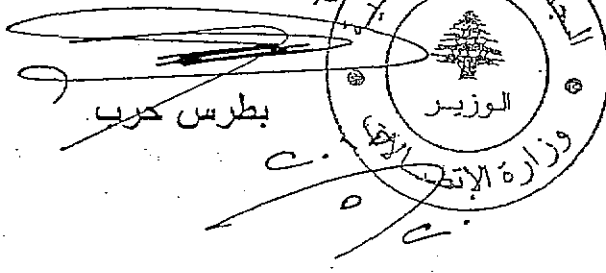
(م)



بناءً على ما ورد،
وبما أن هذه الوزارة لا يسعها الانتظار بسبب توقف بعض الوحدات عن العمل وإصابتها بالشلل لعدم وجود
عناصر بشرية لتغطية هذا النقص،
ونظراً لوجود حاجة وضرورة ملحة لتعبئة المراكز الشاغرة فيها،
وبما أنه سبق لمجلس الوزراء أن وافق بقراره رقم 53 تاريخ 28/03/2012 على إجراء مباراة لتعيين
مهندسين واختصاصيين لدى المديرية العامة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكية واللاسلكية وقد نجح عشرة،
وتم تعيين سبعة منهم في المديرية العامة المذكورة،
جنّنا نعرض على مجلسكم الكريم رغبتنا بملء الوظائف الإدارية والفنية في ملاك وزارة الاتصالات في
وحداتها كافة وفق تسمية الوظائف الواردة في اللوائح المرفقة ربطاً.
وعرض الموضوع على جانب إدارة الأبحاث والتوجيه للدرس والتقرير، علماً أننا سنرصد في اجتياطي
الموازنة ما يمكن استعماله لتغطية الإعتمادات المطلوبة لهذه الوظائف.
كما نفيديكم أن المادة 49 من القانون 2002/431 أعطت للموظف في وزارة الاتصالات عدّة خيارات في
حال المضي في إصدار المراسيم التنظيمية والتطبيقية لشركة اتصالات لبنان.
يرجى الإطلاع وإجراء اللازم.

بيروت في : ٢٢ أيار ٢٠١٥

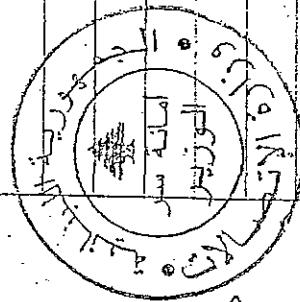
وزير الاتصالات



الوظائف الشاغرة حسب الهيكلية التنظيمية لوزارة الاتصالات					
	ملحوظ	مشغول	شاغر	نسبة الاشغال	نسبة الشغور
ادارة	28	4	24	14.29%	85.71%
القسم الاداري	5	0	5	0.00%	100.00%
المصلحة الادارية المشتركة	339	51	288	15.04%	84.96%
دائرة امانة سر الوزير	4	0	4	0.00%	100.00%
دائرة المحاسبة	4	0	4	0.00%	100.00%
دائرة الموظفين	3	0	3	0.00%	100.00%
دائرة القضايا	2	0	2	0.00%	100.00%
دائرة اللوازم	2	0	2	0.00%	100.00%
المديرية العامة للصيانة والاستثمار	3390	826	2564	24.37%	75.63%
مدير عام الصيانة والاستثمار	1	1	0	100.00%	0.00%
دائرة الديوان	1	0	1	0.00%	100.00%
منطقة بيروت الاولى	41	12	29	29.27%	70.73%
منطقة بيروت الثانية	40	6	34	15.00%	85.00%
منطقة بيروت الثالثة	41	11	30	26.83%	73.17%
منطقة لبنان الشمالي	28	10	18	35.71%	64.29%
منطقة جبل لبنان الاولى	23	10	13	43.48%	56.52%
منطقة جبل لبنان الثانية	23	5	18	21.74%	78.26%
منطقة جبل لبنان الثالثة	23	7	16	30.43%	69.57%
منطقة لبنان الجنوبي	23	8	15	34.78%	65.22%
منطقة البقاع	23	6	17	26.09%	73.91%
منطقة النبطية	1	0	1	0.00%	100.00%
مديرية الاستثمار	2	0	2	0.00%	100.00%
مصلحة الاستثمار الداخلي	22	4	18	18.18%	81.82%
مصلحة الاستثمار الدولي	24	2	22	8.33%	91.67%
مصلحة الشؤون المالية	16	1	15	6.25%	93.75%
مديرية الصيانة	2	0	2	0.00%	100.00%
مصلحة الصيانة المركزية	16	5	11	31.25%	68.75%
مصلحة صيانة الاتصالات الدولية	17	6	11	35.29%	64.71%
مصلحة المستودعات والمشاغل	12	0	12	0.00%	100.00%
دائرة الاحصاء والدراسات الفنية والتدريب	5	2	3	40.00%	60.00%
دائرة الرقابة الفنية والاستثمارية	4	0	4	0.00%	100.00%
المديرية العامة للانشاء والتجهيز	1300	77	1223	5.92%	94.08%
مدير عام الانشاء والتجهيز	1	1	0	100.00%	0.00%
الديوان	1	0	1	0.00%	100.00%
مديرية انشاء وتجهيز المراكز	2	0	2	0.00%	100.00%
مصلحة القوى المحركة والحرارة	11	9	2	81.82%	18.18%
مصلحة المبانى	7	4	3	57.14%	42.86%
مصلحة التجهيزات	10	3	7	30.00%	70.00%
مديرية انشاء وتجهيز الشبكات والاتصالات	1	0	1	0.00%	100.00%
مصلحة دروس الشبكات	10	4	6	40.00%	60.00%
مصلحة تنفيذ الشبكات	12	2	10	16.67%	83.33%
مصلحة دروس الاتصالات	8	5	3	62.50%	37.50%
مصلحة تنفيذ الاتصالات	8	3	5	37.50%	62.50%
الرسم	1	0	1	0.00%	100.00%
دائرة	5537	1085	4452	19.60%	80.40%



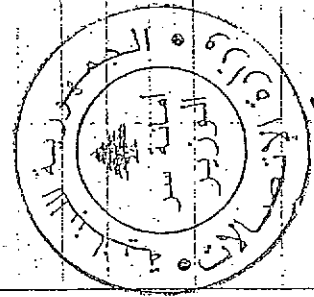
الوظائف الشاغرة حسب الهيكلية التنظيمية لوزارة الاتصالات					
المصلحة الادارية المشتركة - الملاك الاداري					
الحد الأدنى المطلوب	شاغر	مشغول	ملحوظ	الوظيفة	الهيكلية
30	91	9	100	محرر او كاتب او محاسب	المصلحة الادارية المشتركة
3	6	4	10	مستكتب	
0	4	0	4	موظف استثمار صنف اول او ثان	
0	1	3	4	موظف استثمار صنف ثالث	
2	4	2	6	حاجب	
0	72	0	72	حارس	
1	3	0	3	سائق	
3	107	33	140	خادم	
1	1	0	1	مدير	
1	1	0	1	رئيس دائرة	دائرة امانة سر الوزير
3	3	0	3	رئيس قسم	
0	1	0	1	رئيس دائرة	دائرة المحاسبة
2	3	0	3	رئيس قسم	
3	3	0	3	رئيس قسم	دائرة الموظفين
1	1	0	1	رئيس دائرة - مجاز في الحقوق	دائرة القضايا
1	1	0	1	مجاز في الحقوق	
					دائرة اللوازم
1	1	0	1	رئيس دائرة	الدائرة الادارية
1	1	0	1	رئيس قسم	قسم الاحصاء الاداري



Handwritten signature or initials in Arabic script.

المديرية العامة للاستثمار والصيانة - الملاك الإداري

الحد الأدنى المطلوب	شاغر	مشغول	ملحوظ	الوظيفة	الهيكلية	مديرية العامة للاستثمار والصيانة
	249	111	360	اختصاصي صف أول أو ثان أو رئيس فرقة أو		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
	432	368	800	محترف فني أو عامل فني		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
130	199	51	250	محضر أو كاتب ..		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
10	16	34	50	مستكتب		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
	1335	65	1400	موظف استثمار صف أول أو ثان أو رئيس مر		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
	92	158	250	موظف استثمار صف ثالث		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
50	241	39	280	حاجب أو سائق أو حارس		مديرية العامة للاستثمار والصيانة
1	1	0	1	رئيس دائرة	الدوائر	مديرية العامة للاستثمار والصيانة
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الأولى
5	8	0	8	رئيس دائرة		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الأولى
5	20	12	32	رئيس قسم		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الأولى
5	7	1	8	رئيس دائرة		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الثانية
5	27	5	32	رئيس قسم		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الثانية
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الثالثة
5	7	1	8	رئيس دائرة		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الثالثة
10	22	10	32	رئيس قسم		مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة بيروت الثالثة
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة	لبنان الشمالي	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة لبنان الشمالي
3	5	0	5	رئيس دائرة	لبنان الشمالي	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة لبنان الشمالي
7	12	10	22	رئيس قسم	لبنان الشمالي	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة لبنان الشمالي
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة	جبل لبنان الأولى	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الأولى
2	2	2	4	رئيس دائرة	جبل لبنان الأولى	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الأولى
7	10	8	18	رئيس قسم	جبل لبنان الأولى	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الأولى
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة	جبل لبنان الثانية	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الثانية
4	4	0	4	رئيس دائرة	جبل لبنان الثانية	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الثانية
7	13	5	18	رئيس قسم	جبل لبنان الثانية	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الثانية
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة	جبل لبنان الثالثة	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الثالثة
4	4	0	4	رئيس دائرة	جبل لبنان الثالثة	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الثالثة
7	11	7	18	رئيس قسم	جبل لبنان الثالثة	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة جبل لبنان الثالثة
1	1	0	1	رئيس منطقة أو رئيس مصلحة	لبنان الجنوبي	مديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة لبنان الجنوبي



الحد الأدنى المطلوب

شاغل

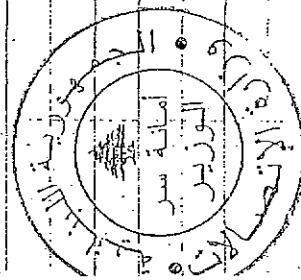
مشغول

ملحوظ

الوظيفة

الهيكلة

4	4	0	4	رئيس دائرة	بنان الجنوبي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة
7	10	8	18	رئيس قسم	بنان الجنوبي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة
1	1	0	1	رئيس منطقة او رئيس مصلحة	البقاع	المديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة
4	4	0	4	رئيس دائرة	البقاع	المديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة
7	12	6	18	رئيس قسم	البقاع	المديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة
0	1	0	1	رئيس مصلحة فنية	النبطية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة منطقة
	1	0	1	مدير او مدير فني	الاستثمار	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مديرية
	1	0	1	رئيس قسم	الاستثمار	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مديرية
1	1	0	1	رئيس مصلحة	الاستثمار الداخلي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
3	5	0	5	رئيس دائرة	الاستثمار الداخلي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
5	12	4	16	رئيس اشغال او رئيس قسم	الاستثمار الداخلي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
1	1	0	1	رئيس مصلحة	الاستثمار الدولي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
2	2	1	3	رئيس دائرة	الاستثمار الدولي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
5	19	1	20	رئيس قسم	الاستثمار الدولي	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
1	1	0	1	رئيس مصلحة	الشؤون المالية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
3	4	1	5	رئيس دائرة	الشؤون المالية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
5	10	0	10	رئيس قسم	الشؤون المالية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
	1	0	1	مدير فني	الصيانة	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مديرية
	1	0	1	رئيس قسم	الصيانة	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مديرية
1	1	0	1	رئيس مصلحة	الصيانة المركزية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
2	4	0	4	رئيس دائرة فنية	الصيانة المركزية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
2	6	5	11	رئيس اشغال	الصيانة المركزية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
1	1	0	1	رئيس مصلحة	صيانة الاتصالات الدولية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
2	3	1	4	رئيس دائرة فنية	صيانة الاتصالات الدولية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
3	7	5	12	رئيس اشغال	صيانة الاتصالات الدولية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
1	1	0	1	رئيس مصلحة	المستودعات والمشاكل	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
3	3	0	3	رئيس دائرة	المستودعات والمشاكل	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
4	8	0	8	رئيس قسم	المستودعات والمشاكل	المديرية العامة للاستثمار والصيانة مصلحة
1	1	0	1	رئيس دائرة	الاحصاء والدراسات الفنية والتدر	المديرية العامة للاستثمار والصيانة دائرة
1	2	2	4	رئيس اشغال	الاحصاء والدراسات الفنية والتدر	المديرية العامة للاستثمار والصيانة دائرة
	1	0	1	رئيس دائرة	الرقابة الفنية والاستثمارية	المديرية العامة للاستثمار والصيانة دائرة



الحد الأدنى المطلوب

شاغر

مشغول

ملحوظ

الوظيفة

الهيكلة

المديرية العامة للاستثمار والصيانة دائرة الرقابة الفنية والاستثمارية

3

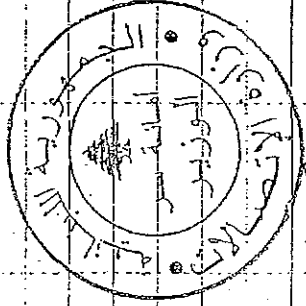
0

3

3777

921

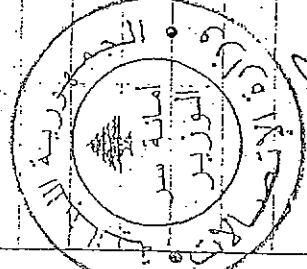
2856



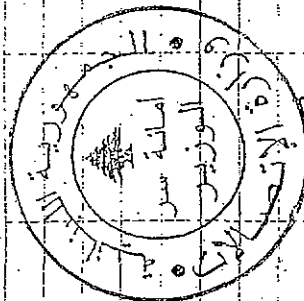
[Handwritten signature]

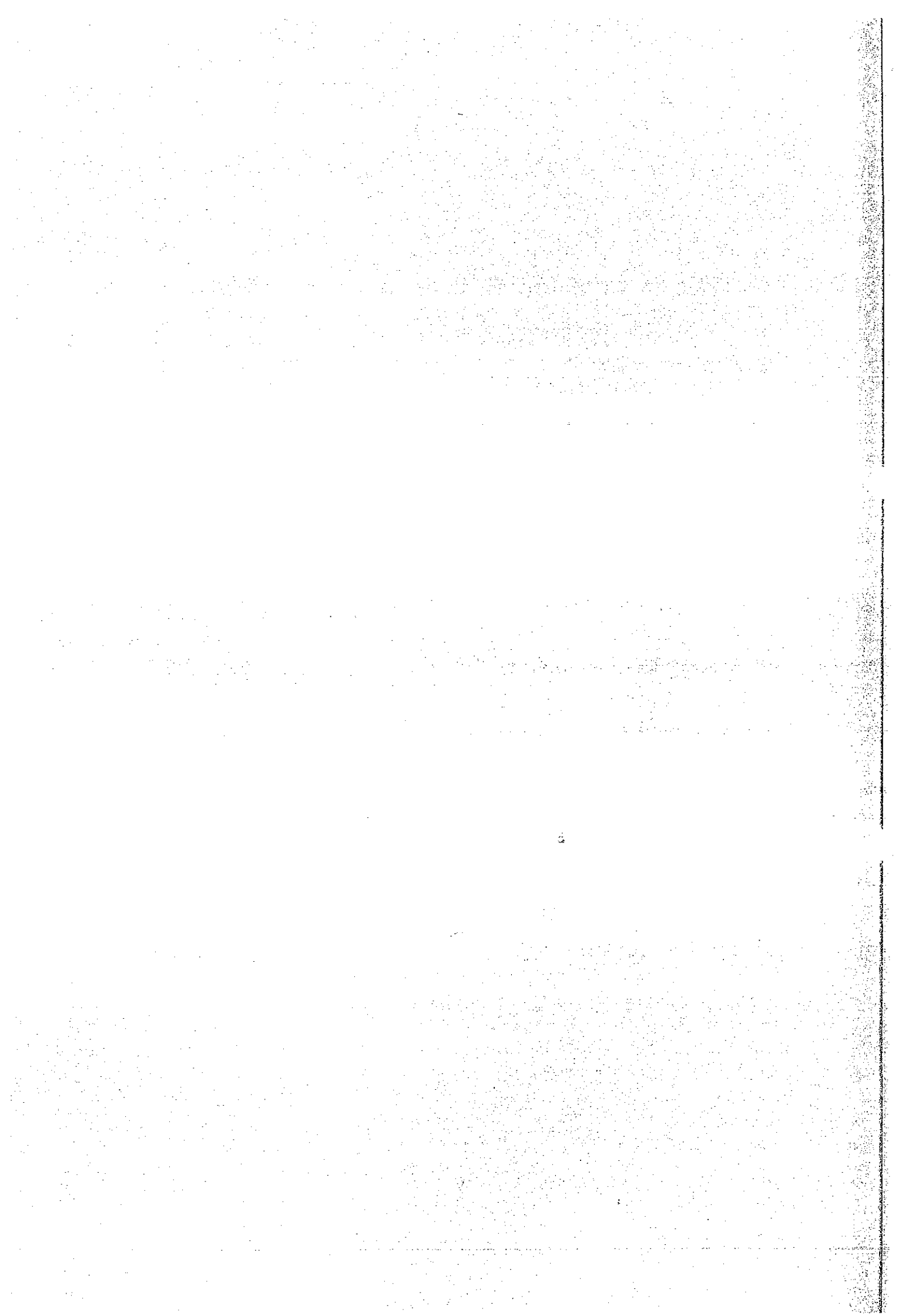
المديرية العامة للانشاء والتجهيز - الملاك الاداري

الحد الأدنى المطلوب	شاغر	مشغول	ملحوظ	الوظيفة	الهيكلية	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
50	277	33	310	اختصاصي صنف اول او ثان او رئيس فرقة		المديرية العامة للانشاء والتجهيز
0	689	31	720	محرف فني او عامل فني		المديرية العامة للانشاء والتجهيز
20	71	4	75	محرف او كاتب ..		المديرية العامة للانشاء والتجهيز
3	9	6	15	مستكتب		المديرية العامة للانشاء والتجهيز
7	177	3	180	حاجب او سائق		المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس دائرة	الديوان	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	مدير فني	انشاء وتجهيز المراكز	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس قسم	انشاء وتجهيز المراكز	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
0	1	2	3	رئيس دائرة فنية	القوى المحركة والحرارة	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
0	1	7	8	رئيس اشغال	القوى المحركة والحرارة	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس مصلحة فنية	المباني	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	1	2	رئيس دائرة فنية	المباني	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
0	1	3	4	مهندس رئيس اشغال	المباني	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس مصلحة فنية	التجهيزات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
2	2	1	3	رئيس دائرة فنية	التجهيزات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
2	4	2	6	رئيس اشغال	التجهيزات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس مدير فني	انشاء وتجهيز الشبكات والاتصالات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس مصلحة	دروس الشبكات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
3	3	0	3	رئيس دائرة	دروس الشبكات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
2	0	6	6	رئيس قسم	دروس الشبكات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس مصلحة	تنفيذ الشبكات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
2	2	1	3	رئيس دائرة	تنفيذ الشبكات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
3	7	1	8	رئيس قسم	تنفيذ الشبكات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	0	1	رئيس مصلحة	دروس الاتصالات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز
1	1	1	2	رئيس دائرة	دروس الاتصالات	المديرية العامة للانشاء والتجهيز



الحد الأدنى المطلوب	شاغر	مشمول	ملحوظ	الوظيفة	المهكلة
1	1	4	5	رئيس قسم	مصلحة دروس الاتصالات
1	1	0	1	رئيس مصلحة	مصلحة تنفيذ الاتصالات
2	2	0	2	رئيس دائرة	مصلحة تنفيذ الاتصالات
2	2	3	5	رئيس قسم	مصلحة تنفيذ الاتصالات
1	1	0	1	رئيس دائرة	الرسم دائرة
	1262	109	1371		





٣/٨٨٤/ض

جانب معالي وزير الاتصالات

الموضوع : نقص حاد في أعداد الموظفين
المرجع : كتاب مصلحة الشؤون المالية رقم ٣٣٥٢/ش م

بالإشارة إلى الموضوع والمرجع المبينين أعلاه،
ولما كان واقع الإدارة يتسم بتعدد الاختلالات ونقائص جوهرية تمس بشكل أساسي الجهاز
الإداري على كافة المستويات،

ولما كان مجال تدبير العنصر البشري محط انتقادات وسيباً جوهرياً لكثير من العراقيل تعيق
تحسين أداء وفعالية إدارتنا العمومية حسب تطلعات وآمال المتعاملين معها من شركات ومواطنين،

ولما كانت نسبة المعاملات التي تعالجها الإدارة زادت كثيراً سيما وان ذلك يحتاج الى عديد
بشري يتناسب مع القدرة المطلوبة لتلبية المهام التي تفرضها الملفات الواردة الى المديرية العامة
للاستثمار والصيانة وذلك لتفعيل ورش الإصلاح والتحديث باستغلال أمثل للعنصر البشري في افق
إعادة توظيفها وتممينها باعتبارها القوة المؤثرة في تفعيل الإصلاحات الإدارية،

ولما كانت المشاكل الإدارية تشمل النقص الكبير في عدد العاملين لديها مقارنة مع حجم العمل
والمسؤوليات المتوجبة على الإدارة،

ومن خلال الإطلاع على بيانات توزيع موظفي الإدارة، يلاحظ تعدد الإختلال سيما وان عنداً
كبيراً قد أحيل على التقاعد، فإن المصالح والدوائر وفي ظل النقص الحاد في أعداد الموظفين نظراً
لنوع وتعدد وحجم الأعمال التي تقوم بها، تعاني من صعوبات كثيرة تؤدي الى ضغط العمل وبالتالي
الى قلة كفاءة ومدة انجاز العمل.

لذا

وبناء لما تقدم، نعرض الأمر على جانبكم راغبين تذليل هذه الصعوبات حرصاً على تحسين سير
العمل وتعزيز الإنتاجية.

وزارة الاتصالات

دائرة أمانة سر الوزير

٢٠٥٠

بيروت في :

المدير العام للاستثمار والصيانة
المواصلات السكنية واللاسلكية

الرقم : ١٠١١

تاريخ الورد : ١٠/١١/٢٠١١

محال الى : ١٠/١١/٢٠١١

يلغ :

- مجلس الخدمة المدنية
- التفقيش المركزي
- المصلحة الإدارية المشتركة
- محفوظات

٢٩

فقولا صحنوي

د. عبد المنعم يوسف



الجمهورية اللبنانية
وزارة الاتصالات
المديرية العامة للاستثمار والصيانة
مصلحة الشؤون المالية

رقم: ٢٢٥٩ / ش م

تاريخ: ١٩ / ١١ / ٢٠١١

الدكتور

طبيب إمامة الرئاسة العامة للصحة

المراجع المنقحة

مصلحة الشؤون المالية العامة

المدير العام للاستثمار والصيانة

حضرة المدير العام للاستثمار والصيانة - الوصلات السلوكية (الاصلاحية)

الموضوع: مستلزمات العمل في مصلحة الشؤون المالية

عبد المنعم يوسف

المرجع: مصلحة الشؤون المالية

٢٠١١/١١/٢١

بالإشارة الى الموضوع والمرجع اعلاه،

نرفع لسعادتكم كتابنا هذا لتعرض الواقع الراهن في مصلحة الشؤون المالية والصعوبات التي تعترض سير العمل والمقترحات الملحة لتذليل بعض الصعوبات من اجل تحسين سير العمل وتعزيز الانتاجية.

ان مصلحة الشؤون المالية تتألف من خمس دوائر: دائرة التشريع والتعرفة - دائرة الحسابات الدولية - دائرة الحسابات الداخلية - دائرة الخزينة والتحصيل - دائرة مراقبة الصناديق.

العدد الاجمالي لموظفي المصلحة هو ٩٤ - الجدول رقم ١ يبين توزيع هؤلاء الموظفين على مختلف الدوائر واعدادهم حسب الرتبة .

الموظفون الذين يؤمنون العمل حاليا في المصلحة هم ٢٦ موظفا يتوزعون على الدوائر الخمس وفق التالي :

موظفي	العدد الفعلي	الموجود	النقص
رئاسة المصلحة	٦	٥	١
دائرة التعرف والتشريع	٧	لا احد	٧
دائرة الحسابات الدولية	١٧	١	١٦
دائرة الحسابات الداخلية	٢٩	٧	٢٢
دائرة الخزينة	٢٢	١١	١١
دائرة مراقبة الصناديق	١٣	٢	١١
	٩٤	٢٦	٦٨

من هنا يتبين ان هنالك ٦٨ مركزا شاغرا في المصلحة بحاجة الى تأمين من يشغلهم وحيث تجدون مراكز الشواغر واعدادها في الجدول رقم ٣ .

ملاحظة:

١- إشارة هنا الى ان ١٠ من موظفي هيئة اوجيرو الملحقين بالمصلحة يؤمنون العمل الى جانب ال ٢٦ موظفا اداريا فيصبح مجموع العاملين في المصلحة ٣٦ موظفا.

٢- هنالك ٦ موظفين سيحالون على التقاعد اوائل العام ٢٠١٢ فيصبح عندها العدد ٣٠ موظفا (بمن فيهم الملحقون من هيئة اوجيرو) ، من اصل ٩٤ موظفا يؤلفون ملاك المصلحة.

بناءً لما تقدم ورفعاً للمسؤولية، وحرصاً منا على تحسين سير العمل وزيادة الانتاج ، نرجو من جانبكم الموافقة على نقل او الحاق موظفين او مستخدمين من هيئة اوجيرو الى مصلحة الشؤون المالية وفقاً للرتب المذكورة في الجدول رقم ٣ المرفق .

بيروت في : ١٩ / ١١ / ٢٠١١

رئيس مصلحة الشؤون المالية بالإنابة

غسان زحيا

جدول رقم 1 ملاك مصلحة الشؤون المالية

مناظر المجموع	اجير دائم	حاجب	مستكتب	استثمار ثالث	استثمار ثان	استثمار اول	كاتب	محاسب	محرر	رئيس قسم	رئيس دائرة	رئيس مصلحة	مصلحة / دائرة
6		1	1						3			1	الشؤون المالية
7								4	2		1		التشريع والتعرفة
17					2	3	1	4	3	3	1		الحسابات الدولية
29	1	1	1			6	5	5	6	3	1		الحسابات الداخلية
22	2	1	1			4	2	6	3	2	1		الخزينة والتحصيل
13	1		1			3	1	3	1	2	1		مراقبة الصناديق
94	4	3	4	0	2	16	9	22	18	10	5	1	

جدول رقم 2 العدد الموجود حاليا

مناظر المجموع	اجير دائم	حاجب	مستكتب	استثمار ثالث	استثمار ثان	استثمار اول	كاتب	محاسب	محرر	رئيس قسم	رئيس دائرة	رئيس مصلحة	مصلحة / دائرة
5	1			2					1			1	الشؤون المالية
0													التشريع والتعرفة
1											1		الحسابات الدولية
7			2	1						3	1		الحسابات الداخلية
11			2	2		1		1	2	2	1		الخزينة والتحصيل
2					1						1		مراقبة الصناديق
26	1	0	4	5	1	1	0	1	3	5	4	1	

جدول رقم 3 العدد المطلوب

المجموع	مناظر	اجبر دائم	حاجب	مستكتب	استثمار ثالث	استثمار ثان	استثمار اول	كاتب	محاسب	محرر	رئيس قسم	رئيس دائرة	رئيس مصلحة	مصلحة / دائرة
1	-1		1	1	-2					2				الشؤون المالية
7									4	2		1		التشريع والتعريف
16						2	3	1	4	3	3			الحسابات الدولية
22		1	1	-1	-1		6	5	5	6				الحسابات الداخلية
11		2	1	-1	-2		3	2	5	1				الخزينة والتحصيل
14		1		1		-1	3	1	3	1	2			مراقبة الصناديق
68	-1	4	3	0	-5	1	15	9	21	15	5	1	0	

المديرية العامة للاستثمار والصيانة
مصلحة الشؤون المالية

رقم: ٢٥٩٧ / ش م

تاريخ:

جانب: سعادة المدير العام للاستثمار والصيانة
- بالتسلسل -

الموضوع: القرار رقم ١/٤٧٩ تاريخ ٢٠١٢/٠٥/٣١

بالإشارة الى الموضوع اعلاه وردا على المادة الثانية منه المبين فيها "يتولى الرئيس المباشر لرئيس دائرة الحسابات الدولية بإبابة الموظف المرووس الاعلى رتبة في هذه الدائرة."

نفيد ، سبق لهذه المصلحة وبموجب الكتاب الموجه الى سعادتك تحت الرقم ٣٣٥٢/ش م تاريخ ٢٠١٢/١١/١٩ ان شرحنا وضع مصلحة الشؤون المالية مع دوائرها وحددنا فيه هيكلية المصلحة وعدد الموظفين والمركز الشاغرة ومن ضمنها دائرة الحسابات الدولية.

نعيد ونؤكد مجددا على مضمون الكتاب المذكور اعلاه ونرفق ربطا صورة عنه ، كما نشرح مجددا ما يلي :

ان هيكلية دائرة الحسابات الدولية هي :

اصبح شاغرا حاليا	عدد واحد	رئيس دائرة
شاغر	ثلاثة	رئيس قسم
شاغر	ثلاثة	محرر
شاغر	اربعة	محاسب
شاغر	واحد	كاتب
شاغر	ثلاثة	استثمار اول
شاغر	اثنان	استثمار ثان

الوضع الحالي لهذه الدائرة :
رئيس دائرة : كانت السيدة ايفون سليمان مكلفة به والآن وبموجب القرار رقم ٢٠١٢/١/٤٧٩ اصبح المركز شاغرا.

ملحق بهذه الدائرة موظفين اثنين من هيئة اوجيرو لا صفة تقريرية لهم كونهما من خارج ملاك الادارة. بناء لما تقدم وبناء للمادة الثانية من القرار رقم ١/٤٧٩ تاريخ ٢٠١٢/٠٥/٣١ فانه لا يوجد اي موظف مرووس يمكن اقتراحه للقيام بمهام رئيس دائرة الحسابات الدولية هذا من ناحية اولى ، اما من ناحية ثانية فان الرئيس الذي سيقترح من قبل الادارة يجب ان يكون ملما باللغتين الانكليزية والفرنسية بشكل ممتاز نظرا لطبيعية وعمل هذه الدائرة مع الادارات الخارجية وايضا على اطلاع تام بالامور الدولية ومنها : الخطوط التاجيرية - التعريفات - الاتفاقات - التحاسب مع الدول - متابعة تمرير التقارير الدولي مع البلدان وضبط تهريب المخابرات الخ... لافتا ننظر الى ضرورة تعيين رئيس لهذه الدائرة وبالمواصفات المذكورة اعلاه وبالسرية الممكنة تفاديا لعدم توقف عمل هذه الدائرة بسبب الشغور الكامل لهيكليتها ورفعنا للمسؤولية خاصة لناحية البت بالمعاملات المحولة اليها ذات الطابع المالي والعاجل (والتي قد ترتب فوائد عالية في حال تأخرها) وبراء الذمة للشركات والمؤسسات الخ...

للتفضل بالاطلاع والتقرير رفعا لكل مسؤولية ادارية ومالية.

بيروت في : ٢٠١٢/٠٦/٠٩
رئيس مصلحة الشؤون المالية بالإنابة

غسان ر. شاهين

الجمهورية اللبنانية
وزارة الاتصالات
المديرية العامة للإستثمار والصيانة
مصلحة الشؤون المالية

رقم: ٢٢٥٩ / ش م
تاريخ: ١٩ تموز ٢٠١١

حضرة المدير العام للإستثمار والصيانة

الموضوع: مستلزمات العمل في مصلحة الشؤون المالية
المرجع: مصلحة الشؤون المالية

بالإشارة الى الموضوع والمرجع اعلاه،

نرفع لمساعدتكم كتابنا هذا لنعرض للواقع الراهن في مصلحة الشؤون المالية والصعوبات التي تعترض سير العمل والمقترحات الملحة لتتأهل بعض الصعوبات من أجل تحسين سير العمل وتعزيز الانتاجية.
ان مصلحة الشؤون المالية تتألف من خمس دوائر: دائرة التشريع والتعرفة - دائرة الحسابات الدولية - دائرة الحسابات الدخلية - دائرة الخزينة والتحصيل - دائرة مراقبة للصناديق.
العدد الاجمالي لموظفي المصلحة هو ٩٤ - الجدول رقم ١ يبين توزيع هؤلاء الموظفين على مختلف الدوائر واعدادهم حسب الرتبة .

الموظفون الذين يؤمنون العمل حالياً في المصلحة هم ٢٦ موظفاً يتوزعون على الدوائر الخمس وفق التالي:

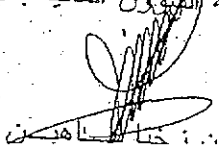
موظفي	العدد الفعلي	الموجود	النقص
رئاسة المصلحة	٦	٥	١
دائرة التعرف والتشريع	٧	لا احد	٧
دائرة الحسابات الدولية	١٧	١	١٦
دائرة الحسابات الدخلية	٢٩	٧	٢٢
دائرة الخزينة	٢٢	١١	١١
دائرة مراقبة للصناديق	١٣	٢	١١
	٩٤	٢٦	٦٨

من هنا يتبين ان هنالك ٦٨ مركزاً شاغراً في المصلحة بحاجة الى تأمين من يشغلهم وحيث تجدون مراكز الشواغر واعدادها في الجدول رقم ٣ .

ملاحظة:

- ١- إشارة هنا الى ان ١٠ من موظفي هيئة اوجيرو الملحقين بالمصلحة يؤمنون العمل الى جانب الـ ٢٦ موظفاً إدارياً فيصبح مجزوع العاملين في المصلحة ٣٦ موظفاً.
 - ٢- هنالك ٦ موظفين سيحالون على التقاعد اوائل العام ٢٠١٢ فيصبح عندها العدد ٣٠ موظفاً (بمن فيهم الملحقون من هيئة اوجيرو) ، من اصل ٩٤ موظفاً يؤلفون ملاك المصلحة.
- بناءً لما تقدم ورفعاً للمسؤولية، وحرصاً منا على تحسين سير العمل وزيادة الانتاج ، نرجو من جانبكم الموافقة على نقل او الحاق موظفين او مستخدمين من هيئة اوجيرو الى مصلحة الشؤون المالية وفقاً للرتب المذكورة في الجدول رقم ٣ المرفق .

بيروت في : ١٩ / ٧ / ٢٠١١
رئيس مصلحة الشؤون المالية بالإتابة



جدول رقم 1 ملاك مصلحة الشؤون المالية

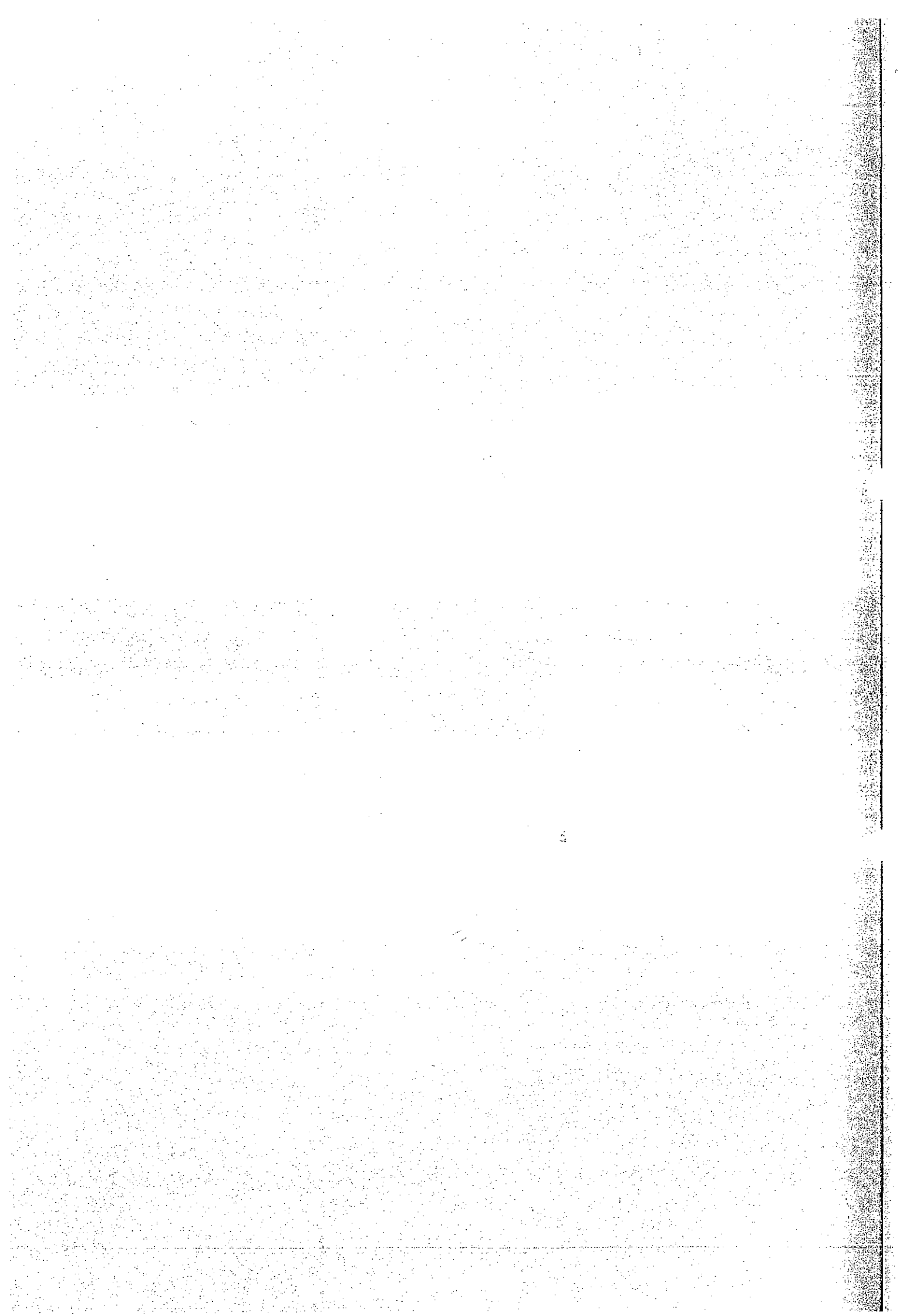
المجموع	مناظر	أجير دائم	حاجب	مستكتب	استثمار ثالث	استثمار ثان	استثمار أول	كاتب	محاسب	محرر	رئيس قسم	رئيس دائرة	رئيس مصلحة	مصلحة / دائرة
6			1	1						3			1	الشؤون المالية
7									4	2		1		التشريع والتعرفة
17						2	3	1	4	3	3	1		الحسابات الدولية
29		1	1	1			6	5	5	6	3	1		الحسابات الداخلية
22		2	1	1			4	2	6	3	2	1		الخزينة والتحصيل
13		1		1			3	1	3	1	2	1		مراقبة الصناديق
94	0	4	3	4	0	2	16	9	22	18	10	5	1	

جدول رقم 2 العنك الموجود حاليا

المجموع	مناظر	أجير دائم	حاجب	مستكتب	استثمار ثالث	استثمار ثان	استثمار أول	كاتب	محاسب	محرر	رئيس قسم	رئيس دائرة	رئيس مصلحة	مصلحة / دائرة
5	1				2					1			1	الشؤون المالية
0														التشريع والتعرفة
1												1		الحسابات الدولية
7				2	1						3	1		الحسابات الداخلية
11				2	2		1		1	2	2	1		الخزينة والتحصيل
2						1						1		مراقبة الصناديق
26	1	0	0	4	5	1	1	0	1	3	5	4	1	

جدول رقم 3 العدد المطلوب

المجموع	مناظر	اجير دائم	حاجب	مستكتب	استثمار ثالث	استثمار ثان	استثمار اول	كاتب	محاسب	محرر	رئيس قسم	رئيس دائرة	رئيس مصلحة	مصلحة / دائرة
1	-1		1	1	-2					2				المشؤون المالية
7									4	2		1		التشريع والتعرفة
16						2	3	1	4	3	3			الحسابات الدورية
22		1	1	-1	-1		6	5	5	6				الحسابات الادارية
11		2	1	-1	-2		3	2	5	1				الخزينة والتحويل
11		1		1		-1	3	1	3	1	2			مراقبة المصدايق
68	-1	4	3	0	-5	1	15	9	21	15	5	1	0	





الوزير

الرقم: ٧٤٦١/١٠١١

جانب مجلس الوزراء

الموضوع: الحاجة الماسة إلى عناصر بشرية

المرجع:

- قرار مجلس الوزراء رقم ٤٥ تاريخ ١٩٩٧/١٢/٢

- كتاب مجلس الخدمة المدنية رقم ٢٠١٢/٢٣٥٠ تاريخ ١ تشرين الثاني ٢٠١٢

بالإشارة إلى الموضوع والمرجع المبينين أعلاه،
لما كان قطاع الاتصالات من القطاعات الحيوية والهامة، وأن وزارة الاتصالات من بين الوزارات
المنتجة، في الدولة اللبنانية،
ولما كان الشغور الحاد في العديد من المراكز في الوزارة لا سيما في مصلحة الشؤون المالية ومصلحة
الاستثمار الداخلي والمصلحة الإدارية المشتركة، قد بلغ حداً خطراً ومؤثراً على سير قطاع الاتصالات.

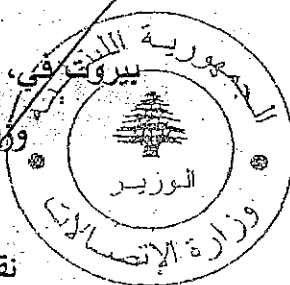
ولما كانت الوزارة طلبت من مجلس الخدمة المدنية إجراء مباراة للتعين في بعض الوظائف الشاغرة
والتي لا تحتمل تأجيلاً، وذلك بموجب الكتاب رقم ١/٦٤٧٤/١٠ تاريخ ١٢ تموز ٢٠١٢.
ولما كان مجلس الخدمة المدنية بكتابه رقم ٢٠١٢/٢٣٥٠ تاريخ ١ تشرين الثاني ٢٠١٢ قد رفض
إجراء مباراة خاصة بوزارة الاتصالات، إذ أنه بصدد إجراء مباراة عامة لجميع إدارات الدولة.

وإلى حين إجراء هذه المباراة العامة، يطلب وزير الاتصالات من مقام مجلس الوزراء، الإجازة لوزير
الاتصالات التعاقد بالفاتورة للملء بعض المراكز الشاغرة في الوزارة، والتي لا يمكن الإبقاء على
حالات الشغور فيها، لما يلحقه هذا الأمر من ضرر بمصالح المواطنين والمصلحة العامة.

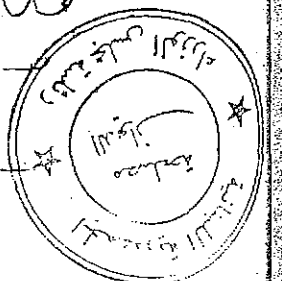
١٢ تموز ٢٠١٢

وزير الاتصالات

نقولا صحراني



مردحور
١٢/١١





الوزير

الرقم: ١/٦٤٧٤/و

جانب مجلس الخدمة المدنية

الموضوع : إجراء مباراة لملء المراكز الشاغرة في كل
من المديرية العامة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية
واللاسلكية وفي المصلحة الإدارية المشتركة .
المرجع : البند (٣) من المادة (٨) من نظام الموظفين

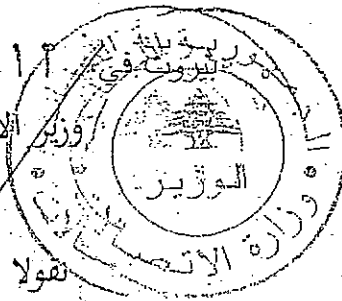
بالإشارة إلى الموضوع والمرجع المبينين أعلاه،
ولما كان ملاك وزارة الاتصالات أصبح يواجه شغوراً حاداً بالنسبة للجسم الوظيفي في كافة وحداته
والذي يشكل عصب هذه الإدارة وذراعها التنفيذية، بسبب إحالة الموظفين على التقاعد لبلوغهم
السن القانونية دون تعيين البديل،
ولما كان هذا الواقع العسير أصبح يؤثر سلباً على حسن سير عمل هذه الإدارة،
ولأجل سد الشغور الحاصل بعناصر كفوة للوظائف ذات الأولوية والحاجة الملحة في كل من
المديرية العامة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية وفي المصلحة الإدارية المشتركة،

لذلك يُرجى تنظيم مباراة مخصصة لهذه الغاية وبعد موافقة مجلس الوزراء لوظائف من الفئات
الثالثة والرابعة والخامسة وهي : مهندس رئيس دائرة فنية - رئيس دائرة إدارية - محاسب -
مدخل معلومات - محرر - إختصاصي صنف أول - حاجب - سائق.
والمبينة ربطاً في الجدولين المرفقين مع تحديد الشروط الخاصة للتعيين لكل وظيفة ونكر
الأعداد المطلوبة وفقاً للعدد الملحوظ والشاغر في كل وحدة.

١٢ تموز ٢٠١٢

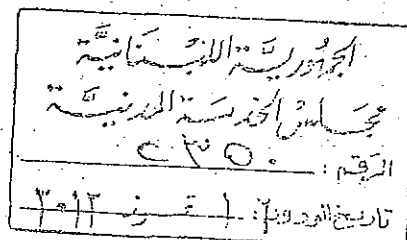
وزير الاتصالات

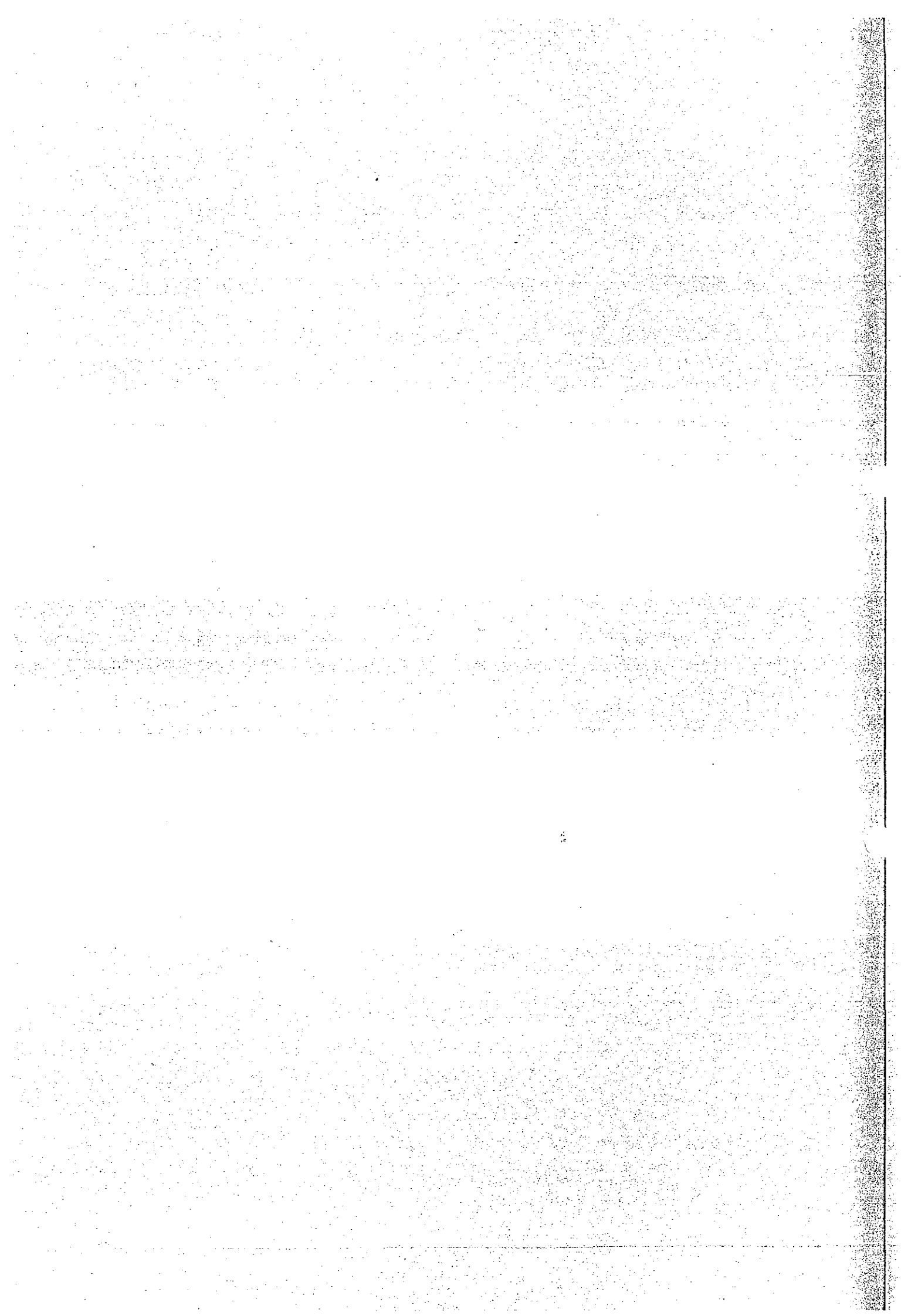
نقولا صخاوي



يلغ إلى :

- المصلحة الإدارية المشتركة
- دائرة الموظفين
- المحفوظات





الموضوع : مراحل وآلية تطبيق قانون الاتصالات رقم ٢٠٠٢/٤٣١
المرجع : كتاب المدير العام للمديرية العامة للإستثمار والصيانة الملغاة
رقم ٧٧٢٨/١.ص تاريخ ٢٠٠٧/١١/١٦ الموجه إلى رئيس
الهيئة المنظمة للاتصالات.

تبين أنه ورد على مجلس الخدمة المدنية، على سبيل التبليغ، كتاب مدير عام المديرية العامة للإستثمار والصيانة الملغاة في وزارة الاتصالات، الموجه إلى رئيس الهيئة المنظمة للاتصالات .
وتبين من الخانة المخصصة للتبليغات أنه قد تم تزويدكم بنسخة عن هذا الكتاب .
وتبين أن المدير العام للمديرية العامة للإستثمار والصيانة - الملغاة - في وزارة الاتصالات بكتابه المذكور في المرجع اعلاه، قد طلب إلى رئيس الهيئة المنظمة للاتصالات ، وفقاً للمسؤولية ، القيام بما يتوجب عليه من إجراءات وفقاً لأحكام القانون رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٢ (قانون الاتصالات) وضمن المهل القانونية الملزمة لتمكين الإدارة من اجتياز مختلف المراحل الإنتقالية العديدة حسب الأصول ودون صعوبات وهذه الإجراءات هي التالية:

- اعداد مشروع مرسوم بناءً على اقتراح السيد وزير الاتصالات تكرر فيه استقالة العضو المتعيب.
- اعداد مشاريع المراسيم التالية :

تحديد الرسوم المستوفاة عن مراقبة وإدارة الترددات اللاسلكية.

تحديد نسبة مئوية من رسوم استخدام الترددات اللاسلكية.

تحديد هيكلية الهيئة وملاكها.

- اعداد الأنظمة الخاصة بالهيئة وفقاً للمعايير الدولية

- اعداد كتاب يحدد شروط اختيار وحاجة الهيئة إلى موظفي الوزارة العاملين في أوجيرو .

- انجاز موازنة ٢٠٠٨ .

- تأليف لجنة لتأمين التواصل مع وزارة الاتصالات .

كما أشار بكتابه الأنف الذكر ان المهام التي على الوزارة القيام بها هي التالية :

- استصدار المراسيم التنظيمية العائدة لها المحددة لملاكاتها واحتياجاتها من الموظفين والعاملين في الوزارة ومينة أوجيرو .

طه

ن

ن

- دفع مستحقات الهيئة المنظمة للإتصالات بالتحويل من حساب الخزينة الى حسابها الخاص .
- نقل طلبات الحصول على التراخيص العالقة الى الهيئة .

لذلك فإن مجلس الخدمة المدنية وبعد اطلاعه على الكتاب رقم ٧٧٢٨/١ ص تاريخ ٢٠٠٧/١١/١٦ المرفق يحيل عليكم المعاملة، على أن يصار إلى إيلاغه بالنتيجة التي ميقترن بها هذا الكتاب وبالإجراءات التي اتخذت والتي تترأون اتخاذها في هذا الشأن والمشمولة بصلاحيات مجلس الخدمة المدنية %

هيئة مجلس الخدمة المدنية

العضو بالوكالة

محمد الخليلي

العضو

ناديا مراد

الأمين

منذر الخطيب

ديوان المديرية العامة للإستثمار والريانة

رقم التسجيل : ٧٧٢٨

تاريخ : ٢٠٠٧/١١/١٦

محل الى :



الجمهورية اللبنانية
وزارة الاتصالات
المديرية العامة للاستثمار والصيانة
المدير العام
٢٠٠٢/٧٧٢٨

جانب رئيس الهيئة المنظمة للاتصالات المحترم

الموضوع: مراحل وآلية تطبيق قانون الاتصالات رقم ٤٣١/٢٠٠٢.

المرجع:
- قانون الاتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢،
- قانون رقم ١١ تاريخ ١٧/٥/١٩٨٠،
- المرسوم الاشتراعي رقم ١٢٦ تاريخ ١٢/٦/١٩٥٩،
- المرسوم رقم ١٤٢٦٤ تاريخ ٤/٣/٢٠٠٥ (التنظيم الإداري والمالي للهيئة المنظمة للاتصالات)،
- مراسلاتكم العديدة والمكررة في هذا المجال والاجتماعات العديدة حول هذا الموضوع.

بالإشارة إلى الموضوع والمرجع أعلاه،
وبناءً على آراء الوحدات المختلفة المعنية في المديرية العامة للاستثمار والصيانة وهيئة لوجيرو،
وبما أن قانون الاتصالات رقم ٤٣١ هو قانون محوري يرمي إلى إعادة هيكلة قطاع الاتصالات برمته فحدد اطار عمل مؤسسي جديد لهذا القطاع،
وبما أن روحية القانون تستند على مبدأ فصل المهام التي كانت موكلة حتى تاريخه الى وزارة الاتصالات، وتوزيعها على نموذج للمهام يركز الى ثلاث مؤسسات منفصلة ومستقلة وهي:
(١) وزارة الاتصالات ببيكليتها ومهامها الجديدين، توكل اليها مهام وضع السياسات العامة لقطاع الاتصالات والممثل الرسمي للبنان في منظمات الاتصالات الدولية،

الرجاء

(٢) الهيئة المنظمة للاتصالات توكل اليها المهام التنظيمية لقطاع الاتصالات،
(٣) شركة اتصالات لبنان LIBAN TELECOM توكل اليها مهام إنشاء وتجهيز وتشغيل الشبكة الحالية بالإضافة الى خدمات جديدة نص عليها القانون،

وبما أن المادة الحادية والخمسون من القانون قد لحظت أن «تبقى جميع الاحكام القانونية والتنظيمية المعمول بها قبل نفاذ هذا القانون صارية المفعول الى أن يتم تنفيذ القانون»،

فإن الاستعجاب باختيار تنفيذ مواد معينة من القانون رقم ٤٣١، لا سيما المواد المتعلقة بنقل المياه التنظيمية الى الهيئة، دون المباشرة الفورية بتطبيق المواد الاخرى بضع الادارة الحالية، والتي هي مؤتمنة حتى اشعار آخر بتنفيذ احكام المرسوم الاشتراعي رقم ١٢٦ تاريخ ١٩٥٩/٦/١٢ والمراسيم التنفيذية التابعة له، والقانون رقم ١٩٨٠/١١ ومراسيمه التنفيذية، والتي تبقى أيضاً خاضعة للمساءلة من قبل كافة أجهزة الرقابة المرتبطة مباشرة برئاسة مجلس الوزراء، تضعها بوضع المخالفة القانونية لجميع هذه النصوص القانونية.

أما من الناحية العملية، فلقد نص القانون رقم ٤٣١ والمرسوم رقم ١٤٢٦٤ (تاريخ ٢٠٠٥/٠٣/٠٤) المتعلق بنظام الهيئة) على آلية تنفيذ في المرحلة الانتقالية التي يفترض اعتمادها للوصول الى البنية الجديدة للقطاع.

أما في القانون رقم ٤٣١، فقد نصت المواد التالية على:

م ٦-١: تتألف الهيئة من رئيس واربعة أعضاء متفرغين بدوام كامل [...]
م ٨-٣: في حال شغور مركز الرئيس أو أي من الأعضاء، يقوم مجلس الوزراء بملاء الشغور للمدة المتبقية بمهلة شهر واحد على الأكثر ووفقاً لقواعد التعيين المحددة في هذا القانون.

م ١١-٢: على أول هيئة وخلال ثلاثة أشهر من تاريخ تأليفها أن تضع نظاماً خاصاً لإدارة هذه الاموال على أن يقرن بمصادقة وزير الاتصالات والمالية.

م ١١-٤ ب: [تكون مصادر دخل الهيئة من ...] الرسوم المستوفاة عن مراقبة وإدارة الترددات اللاسلكية والتي تحدد بمراسيم بناء على اقتراح الوزير ووفقاً لتوصية الهيئة المبنية على دراسات تظهر تناسبها مع الكلفة الفعلية لإدارة الترددات اللاسلكية.

م ١١-٤-ج: [تكون مصادر دخل الهيئة من ...] نسبة مئوية تحدد من رسوم استخدام الترددات اللاسلكية المنصوص عليها في المادة ١٧ من هذا القانون بمرسوم يصدر بناء على اقتراح الوزير، على أن لا تتعدى نسبة ١٠% من مجموع عائدات استخدام هذه الترددات اللاسلكية.

م ١١-٤-د: [تكون مصادر دخل الهيئة من ...] مستحقات الهيئة لدى الوزارة التي تحول من حساب الخزينة إلى حساب الهيئة الخاص مرتين في السنة خلال شهري شباط وتموز.

م ٤٨-٢: تنقل إلى الهيئة فور تلافيا طلبات الحصول على التراخيص العالقة لدى الوزارة بتاريخ نفاذ هذا القانون، ولا يمنح أي ترخيص في شأنها إلا بعد التثبت من توفر الشروط المفروضة بموجب هذا القانون وبعد مباشرة الهيئة لعملها وفقا لاحكام نظامها الداخلي.

م ٤٩-١: خلال فترة ثلاثة أشهر من تاريخ نشر هذا القانون في الجريدة الرسمية تستصدر الوزارة المراسيم التنظيمية العائدة لها والمحددة لملاكاتها ويجري الحاق الموظفين والعاملين لدى الوزارة وأوجيرو الذين تحتاجهم ممن تتوافر لديهم الشروط النظامية ويتم نقلهم إلى الملاكات الجديدة وفقا للاحكام التي تنص عليها المراسيم التنظيمية المذكورة.

م ٤٩-٢: اما بالنسبة للهيئة والشركة فيجري خلال فترة ثلاثة أشهر من تعيين هيئتيهما، تحديد شروط اختيار حاجة كل منهما إلى موظفي الوزارة وسائر العاملين فيها وفي أوجيرو وذلك بالتنسيق مع وزير الاتصالات [...].

اما في المرسوم رقم ١٤٢٦٤ تاريخ ٢٠٠٥/٣/٠٤ (التنظيم الإداري والمالي للهيئة)، فقد نصت المواد التالية على:

م ٦-١: تصدر هيكلية الهيئة وملاكاتها بمرسوم بعد موافقة مجلس الوزراء .
م ٤-١٢: إذا تغيب أي من رئيس الهيئة أو الأعضاء دون عذر مشروع عن حضور ثلاث اجتماعات متتالية أو عن حضور ستة اجتماعات خلال السنة، يعتبر مستقila حكما وتكرس استقالته بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، بناء على اقتراح وزير الاتصالات. من اجل احكام هذه الفقرة، تحتسب مدة السنة اعتبارا من تاريخ تغيبه عن أول اجتماع (علما ان:

م ١٠-٢: تعقد إدارة الهيئة اجتماعين لها في الشهر على الأقل دون الحاجة إلى توجيه أية دعوة، ويحدد اليومان اللذان يعقد فيهما الاجتماعان المذكوران في أول اجتماع تعقده الهيئة، وإذا صوّت وقوع أحد هذين اليومين نهار عطلة رسمية فيكون الاجتماع حكما في أول يوم عمل يليه.)

م ١٦-٢: يجب على إدارة الهيئة إنجاز موازنتها للسنة التالية وعرضها على وزير الاتصالات والمالية قبل ثلاثة أشهر على الأقل من نهاية كل سنة.

م ١٩-٢: يتم وضع موازنة السنة المالية الأولى خلال فترة ثلاثة أشهر من تاريخ صدور مرسوم تعيين رئيس وأعضاء إدارة الهيئة.

م ٢٦: تضع إدارة الهيئة، وخلال سنة من تاريخ مباشرتها العمل، الأنظمة الخاصة ببا المنصوص عليها في قانون الاتصالات ولا سيما:

- ١- نظام العاملين لدى الهيئة وآداب التعامل وفقا لأحكام المادة ١٠ من القانون.
- ٢- أصول نشر المعطيات وفقا لأحكام المادة ١٢ من القانون.
- ٣- أصول المراجعات في القرارات وفقا لأحكام المادة ١٤ من القانون.
- ٤- أصول إدارة خيز الترددات اللاسلكية والترخيص باستعمالها وفقا لأحكام المواد ١٥ إلى ١٧ من القانون.
- ٥- أصول الترخيص لمقدمي خدمات الاتصالات وفقا لأحكام المواد ١٨ إلى ٢٤ من القانون.
- ٦- إجراءات المراقبة والتفتيش وفرض العقوبات وفقا لأحكام المواد ٢٧ إلى ٤٢ من القانون.

م ٢٧-١: خلال ثلاثة أشهر من تعيين رئيسها وأعضائها، تعين إدارة الهيئة من بين كبار المستخدمين لديها، مستخدمين مسؤولين عن التنسيق وتبادل المعلومات مع مختلف الوزارات المعنية كل في ما يتعلق بالمسائل التي هي من اختصاصها.

م ٢٧-٢: ترفع إدارة الهيئة إلى وزير الاتصالات وخلال الفترة ذاتها توصية بالطلب إلى رئاسة مجلس الوزراء الإيعاز إلى الوزارات المختصة بإنشاء لجان إرتباط بينها وبين الهيئة من أجل التنسيق وتبادل المعلومات في المسائل المشتركة. تلتزم اللجان مرة واحدة، كل ثلاثة أشهر على الأقل، لمناقشة المسائل المتعلقة بالوزارة المعنية، باستثناء اللجنة المكلفة التنسيق مع وزارة الاتصالات التي تلتزم مرة واحدة في الشهر على الأقل.

بناءً عليه،

ورفعاً للمسؤولية،

نوجز بالملخص أدناه الإجراءات التي يجب أن تقوم بها الهيئة بشكل فوري لكي تتمكن من القيام بمهامها ضمن الإطار القانوني الملخص أعلاه :

- ١- تكريس استقالة العضو المتغيب بأعداد مشروع مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، بناءً على اقتراح وزير الاتصالات،
- ٢- اعداد مشروع مرسوم لتحديد الرسوم المستوفاة عن مراقبة وإدارة الترددات اللاسلكية،
- ٣- اعداد مشروع مرسوم لتحديد نسبة مئوية من رسوم استخدام الترددات اللاسلكية،
- ٤- اعداد مشروع مرسوم لتحديد هيكلية الهيئة وملاكاتها،
- ٥- اعداد الأنظمة الخاصة بالهيئة وفقاً للمعايير الدولية وبعد المشاورة مع القطاع ولا سيما: نظام العاملين لدى الهيئة وآداب التعامل، أصول نشر المعطيات، أصول المراجعات في القرارات، أصول إدارة جيز الترددات اللاسلكية والترخيص باستعمالها ، أصول الترخيص لمقدمي خدمات الاتصالات، إجراءات المراقبة والتفتيش وفرض العقوبات،
- ٦- اعداد كتاب يحدد شروط اختيار حاجة الهيئة الى موظفي الوزارة وسائر العاملين فيها وفي أوجيرو،
- ٧- إنجاز موازناتيا لسنة ٢٠٠٨ وعرضها على وزير الاتصالات والمالية،
- ٨- تعيين لجنة من بين كبار المستخدمين لديها لتأمين التواصل مع وزارة الاتصالات.

أما الوزارة فعليها أن تقوم بالإجراءات التالية:

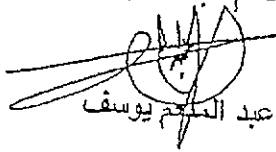
- ١- استصدار المراسيم التنظيمية العائدة لها والمحددة لملاكاتها وتحديد احتياجاتها من الموظفين والعاملين في الوزارة وهيئة أوجيرو.
- ٢- دفع مستحقات الهيئة المنظمة للاتصالات بالتحويل من حساب الخزينة الى حساب الهيئة الخاص مرتين في السنة خلال شهري شباط وتموز.

٣- نقل طابايات الحصول على التراخيص العالقة الى الهيئة بعد مباشرتها باعمالها وفقا لاحكام نظامها الداخلي.

نرجو من جانبكم القيام بما يتوجب حسب القانون ٤٣١ ضمن المهل القانونية الملزمة لتمكين الإدارة من اجتياز مختلف المراحل الإنتقالية العديدة حسب الأصول ودونما صعوبات؛ وتبعا لذلك الإلتزام تجاهنا خلال هذه الفترة بحدود الصلاحيات المنوطة بكم بموجب القوانين والأنظمة النافذة والمرعية الإجراء.

مع الاحترام والتقدير،
ويكل تحفظ ،

بيروت في : ١٦ / ١٠ / ٢٠٠٧
المدير العام للإستثمار والصيانة


عبد المصطفى يوسف

يبلغ :

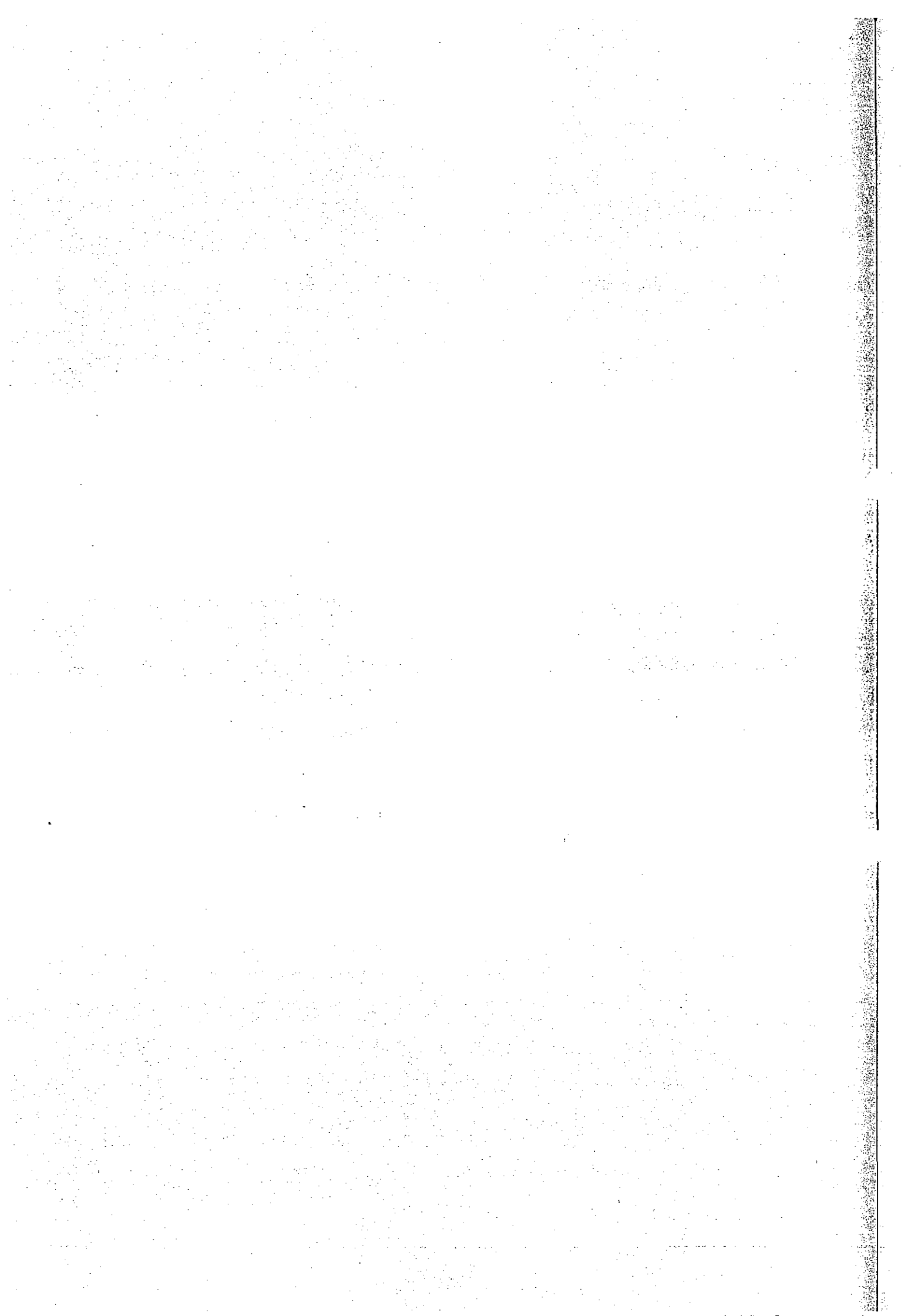
- معالي وزير الإتصالات،
- أجهزة الرقابة المرفقة: ديوان المحاسبة، هيئة التفتيش المركزي ، مجلس الخدمة المدنية،
- هيئة أوجيرو،

- المديرية العامة للإتشاء والتجهيز،
- المديرية العامة للإستثمار والصيانة،
- المصلحة الإدارية المشتركة،
- إدارة المراقبة العامة،
- المحفوظات.

نسخة طبق الاصل
رئيس الديوان

فؤاد بنو جوده

الجمهورية اللبنانية مجلس الخدمة المدنية الرقم : ٤٥٦٦ تاريخ الورد : ٢١ / ١٠ / ٢٠٠٧
--



جانب رئاسة مجلس الوزراء

٢٨ شباط ٢٠١٢

الموضوع: مشروع قانون يرمي الى تثبيت الاجراء والمتعاقدين
والمياومين لدى وزارة الاتصالات.

المرجع: كتابكم رقم ٦٣٨/م.ص تاريخ ٢٠١٢/٢/١٦

بالإشارة إلى الموضوع والمرجع المبينين أعلاه،
وبعد الاطلاع على ملف المعاملة ،

تبين ان مشروع القانون المرفق ينص في المادة الاولى منه على ما يلي : "يجاز للحكومة
خلال ستة اشهر من تاريخ صدور هذا القانون اجراء مباراة محصورة كل في نطاق عمله للاجراء
والمتعاقدين والمياومين العاملين في وزارة الاتصالات ، لتثبيت الناجحين في الوظائف الشاغرة في
الملاك التي تتفق والوظائف التي يشغلها هؤلاء الاجراء والمتعاقدين ، وعند اختلاف التسمية في
الوظائف الشاغرة الاكثر شبيهاً لهذه الوظائف.

يجري التثبيت في الدرجة الاخيرة من الفئة وفي حال وجود عدة رتب في الفئة ، ففي الدرجة
الاخيرة من الرتبة ، ويعطى المثبت درجة تدرج عن كل سنتي خدمة فعالية وتضم خدماته وفقاً
للقوانين المرعية الاجراء."

ونصت المادة الثانية منه على ما يلي : "تحتسب المحسومات التقاعدية المترتبة على تثبيت
الاجراء والمتعاقدين على اساس نصف الاجر الشهري الاقصى الذي يتقاضاه الاجير والمتعاقد في
١٩٩٥/٧/٣١"

وتبين من الاسباب الموجبة المرفقة ان مشروع القانون المقترح يأتي لسد الشغور الحاصل في
ملاكات وزارة الاتصالات الى جانب كون الاجراء والمتعاقدين والمياومين يعملون في الوزارة منذ
فترة طويلة الا انهم لا يستفيدون من الحقوق التي يستفيد منها الموظف ، كما وان تثبيتهم لن يكون له
اية اعباء مالية .

٤

٥

الاخوال تجرى لملء وظائف شاغرة في الملاك لها شروط محددة بموجب نصوص قانونية نافذة، ولا يمكن اجراء مباريات " لنطاق عمل " كما ورد في المادة الاولى من المشروع المرفق.

ولما كانت الشروط المطلوبة لاشغال وظيفة معينة ، في حال توجبها هي من الانتظام الوظيفي العام باعتبار ان اسقاط هذه الشروط يؤدي الى ان يتولى اشخاص غير مؤهلين لوظائف توجب القوانين والانظمة النافذة على من يتولاها حيازة مؤهل علمي معين ، الامر الذي ينعكس سلباً على الصالح العام .

ولما كان مشروع القانون المرفق قد نص في المادة الثانية منه على احتساب المحسومات التقاعدية الناتجة عن تثبيت اصحاب العلاقة على اساس نصف الاجر الشهري الاقصى الذي يتقاضاه الاجير والمتعاقد في ١٩٩٥/٧/٣١ في حين ان القانون رقم ٧١٧ تاريخ ١٩٩٨/١١/٥ قد حدد الشروط المطلوبة لضم الخدمات على ان تحتسب على اساس الراتب النافذ بتاريخ ضم الخدمات وهذا الامر ينعكس سلباً على المال العام .

ولما كان مشروع القانون موضوع البحث اضافة الى ما تشوبه من مخالفات فانه يتنافى مع مبدأ المساواة والعدالة ويخالف احكام المادة ١٢ من الدستور التي كفلت لكل لبناني الحق في تولي الوظائف العامة حيث لا ميزة لاحد على الآخر الا من حيث الاستحقاق والجدارة حسب الشروط التي ينص عليها القانون ، ويتنافى مع مبدأ تكافؤ الفرص الذي يفسح المجال امام جميع المواطنين الراغبين في الخدمة العامة ممن تتوفر فيهم الشروط والمؤهلات المطلوبة ان يشتركوا في المباريات، كما أن من شأنه - في حال اقراره - ان يدفع سائر الاجراء في الادارات والمؤسسات العامة للمطالبة باقتراحات قوانين مماثلة .

ولما كان موقف مجلس الخدمة المدنية قد استقر على ابداء الرأي بعدم الموافقة على مشاريع أو اقتراحات القوانين الاستثنائية التي لا تتصف بصفة العمومية والشمول كونها تطل فئة معينة في الادارة العامة ولا تخدم المصلحة العامة وتكون دائماً مخالفة لاحكام الدستور والقوانين المرعية الاجراء.

ولما كانت الأحكام المقترحة في مشروع القانون موضوع البحث تخالف القوانين والأنظمة التي ترعى التعيين في الوظائف العامة، وتشكل استثناء على القاعدة المتبعة في تولي الوظائف العامة.

بناء عليه ، تبدي ما يلي :

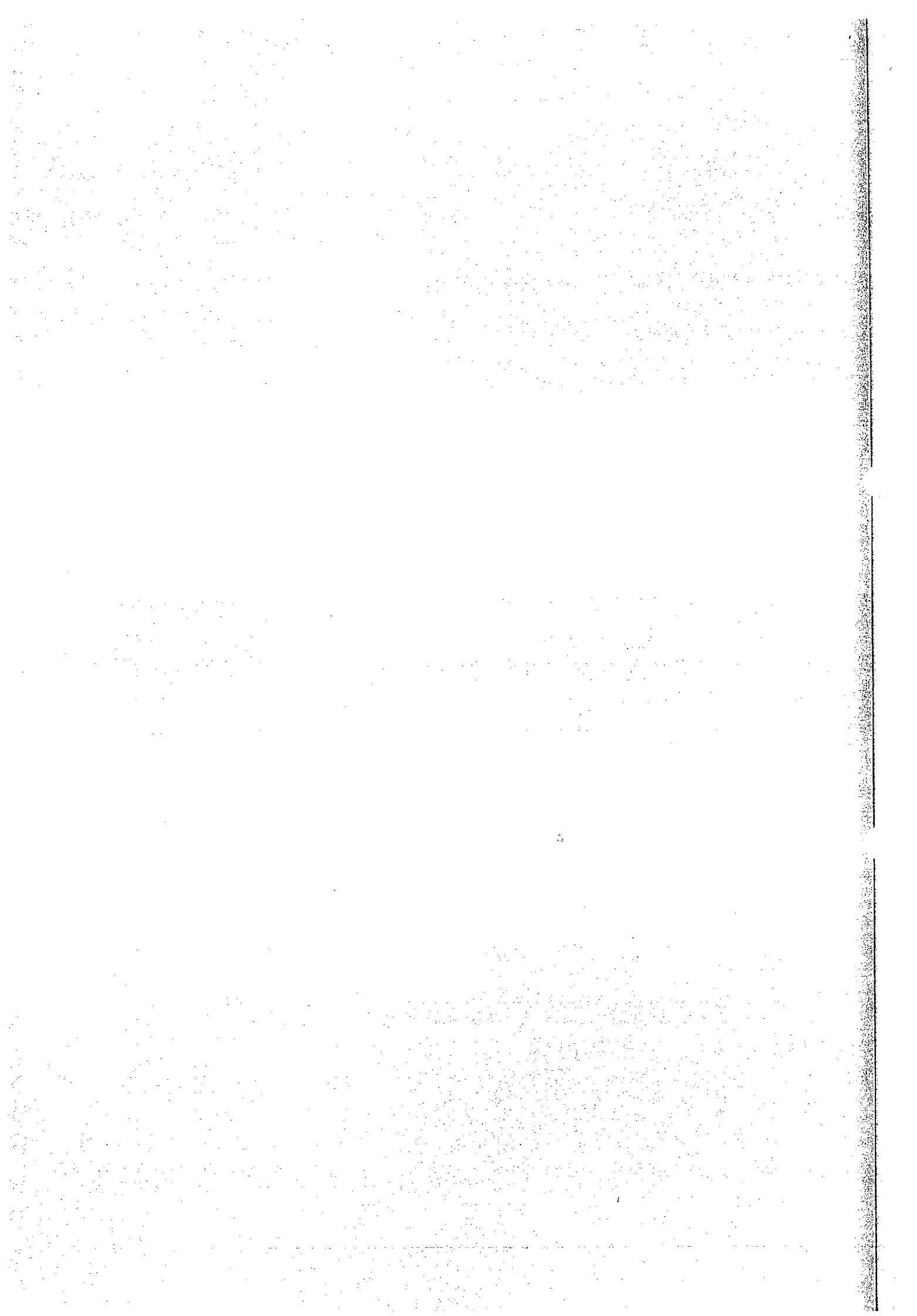
لا بد لنا بداية من ان نشير الى أنه توالت على هذا المجلس ، منذ مدة وعلى فترات متواصلة ، مشاريع واقتراحات قوانين لملء الشواغر في بعض الوزارات بطرق استثنائية (البيئة ، الزراعة ، الاعلام ، العدل ، الصحة العامة ، الخارجية والمغتربين).

ان مجلس الخدمة المدنية ، وبحكم ائتمانه على الوظيفة العامة وعلى حقوق العاملين في القطاع العام ، يلفت النظر الى ان نهج اعتماد طرق استثنائية في التعيين يخالف القواعد والمبادئ التي نصت عليها القوانين والانظمة النافذة والمطبقة منذ زمن طويل ويؤدي الى ضرب مبدأ الكفاءة والجدارة في تولي الوظيفة العامة ، فضلاً عن مصادرة صلاحيات ودور المؤسسات المعنية بالوظيفة العامة التي اولاهها القانون اجراء مباريات وفقاً للاصول بما يحفظ مستوى العمل في الادارات العامة ، لا سيما وان اقتراحات أو مشاريع هذه القوانين تلغي في معظمها الشهادة كشرط من شروط التعيين.

ولما كان مشروع القانون المرفق يرمي الى تثبيت بعض الاجراء والمتعاقدين والمياومين العاملين في الوزارة في الوظائف الشاغرة في الملاك التي تتفق والوظائف التي يشغلها هؤلاء الاجراء والمتعاقدين ، وعند اختلاف التسمية في الوظائف الشاغرة الاكثر شبيهاً لهذه الوظائف وذلك من دون اشتراط توفر أي مؤهل علمي في اصحاب العلاقة أو اشتراط توفر مدة زمنية محددة في اشغال هذه الوظيفة ، الامر الذي يؤدي الى سابقة في التشريع لها انعكاسات سلبية على استقرار الادارة لجهة اخضاع التعيين في وظيفة لواقع الامر .

ولما كان اعطاء الاجراء والمتعاقدين والمياومين حق التعيين في الوظيفة التي يشغلونها خلافاً للاصول يجعله في وضع افضل من الموظف الذي يتولى وفقاً للاصول مهام وظيفة بالوكالة على اعتبار ان الفقرة (٣) من المادة (٤٥) من المرسوم الاشتراعي رقم ١١٢ تاريخ ١٩٥٩/٦/١٢ وتعديلاته (نظام الموظفين) تنص على ما يلي: "ليس للوكيل أي حق مكتسب في التعيين للوظيفة التي يشغلها بالوكالة".

ولما كان مشروع القانون موضوع البحث لم يحدد في المادة الاولى منه فئات الوظائف المراد ملؤها في وزارة الاتصالات بنتيجة المباراة المحصورة المقترح اجراؤها انما تنص على " اجراء مباراة محصورة كل في نطاق عمله للاجراء والمتعاقدين والمياومين العاملين في وزارة الاتصالات، لتثبيت الناجحين في الوظائف الشاغرة في الملاك التي تتفق والوظائف التي يشغلها هؤلاء الاجراء والمتعاقدين ، وعند اختلاف التسمية في الوظائف الشاغرة الاكثر شبيهاً لهذه الوظائف". الامر الذي يخالف المبادئ العامة الاساسية للمباريات باعتبار ان المباريات ، في مطلق





الجمهورية اللبنانية

وزارة الاتصالات

الوزير

رقم الصادر: ١٧٩٩/١١/٩

تاريخ: ٢٠٠٥/١١/٠٤

جانب مقام مجلس الوزراء

الموضوع: تطبيق الاصلاحات في سوق الاتصالات من خلال تنفيذ القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١، واستكمال اصدار المراسيم التنفيذية المتعلقة به.

- المرجع:**
- قانون الاتصالات رقم ٢٠٠٢/٤٣١،
 - مرسوم رقم ١٣٩٤٤ تاريخ ٢٠٠٥/٠١/٠٤ (إنشاء شركة اتصالات لبنان والمصادقة على نظامها الاساسي)،
 - المرسوم نافذ حكماً رقم ١ تاريخ ٢٠٠٧/٠٢/٠٨ (تعيين رئيس وأعضاء الهيئة المنظمة للاتصالات)،
 - مرسوم رقم ١٤٢٦٤ تاريخ ٢٠٠٥/٠٣/٠٤ (التنظيم الإداري والمالي للهيئة المنظمة للاتصالات)،
 - مرسوم رقم ١٤١٥٦ تاريخ ٢٠٠٥/٠٢/٠٨ (تحديد التعويض الشهري المقطوع لرئيس وأعضاء الهيئة المنظمة للاتصالات)،

بعد تسلمي لمهامي في وزارة الاتصالات منذ شهرين،

ونظراً لكون عمر الحكومة الحالية محدود بفترة زمنية قصيرة جداً لارتباطه بالاستحقاق الدستوري لانتخاب رئيس للجمهورية اللبنانية وتسلمه لمهامه في الشهر المقبل، إذ تصبح حكومتنا الحالية بحكم الحكومة المستقيلة ابتداءً من تاريخ ٢٦ ايار ٢٠١٤،

وبعد الإطلاع على جميع الملفات العائدة لوزارة الاتصالات في هذه الفترة الوجيزة،

✱

كانت مفاجأتي كبيرة أن أهم عمل اصلاحي تم إنجازه بهدف تطوير سوق الاتصالات في لبنان منذ العام ٢٠٠٢، والمتمثل بصدور القانون رقم ٤٣١، قد تم وضعه جانباً منذ تاريخ صدوره وكأنه لم يصدر عن مجلس النواب، أو كان السلطة التنفيذية غير ملزمة بتطبيق القوانين.

لذلك ويهدف توضيح أبعاد هذا الملف، أبدأ بعرض جملة من الاسباب الموجبة التي كانت وراء صدور قانون الاتصالات ولبنان كمناسبة لتطبيق نصوصه.

الأسباب الموجبة لصدور القانون ٤٣١/٢٠٠٢:

لقد شهد العقد الاخير من القرن العشرين وكذلك العقد الاول من القرن الحادي والعشرين تغيرات غير مسبوقة في صناعة وإنتاج خدمات الاتصالات على المستوى العالمي، وقد تمت إعادة هيكلة معظم قطاعات الاتصالات المملوكة من الإدارات العامة في دول العالم أجمع، واجتاحت العالم أفكار وسياسات إصلاحية تنادي بفتح باب المنافسة وتقليص عدد التنظيمات الأحادية الموجهة (monopoles) المتخصصة في مجال الاتصالات، كما تم إتباع أنظمة ومنهجيات جديدة لتقديم خدمات الاتصالات، وذلك استرشاداً بقواعد إقتصاد السوق في اكنثرية البلدان الصناعية والنامية.

لم يكن لبنان بعيداً عن هذه الأفكار وعن هذه السياسات، إذ تم استشراف مستقبل سوق الاتصالات في لبنان منذ منتصف العقد الاخير من القرن العشرين، وتحديدًا منذ عام ١٩٩٦، حيث قام الإستشاري ديلويت اند توتش بإعداد دراسة متكاملة لجهة إنشاء شركة اتصالات لبنان وإحصاء موجودات الشبكات الهاتفية في حينه والموارد والواردات التي تولاكها، ومن ثم تبعه الإستشاري بوز ألن هاميلتون في العام ١٩٩٩، ثم تبعه الإستشاري يورو إستراتيجي في العام ٢٠٠٢ للغاية نفسها. وتم العمل خلال الحكومات المتعاقبة على إصدار قانون حديث يواكب التطورات الكبيرة في عالم الاتصالات. وبالفعل صدر قانون الاتصالات رقم ٤٣١ في ٢٢ تموز ٢٠٠٢.

يمكن تلخيص العوامل والاسباب الموجبة لقانون الاتصالات، الذي يقوم على تحرير سوق الاتصالات، وفقاً لما يلي:

- تزايد المعطيات والبراهين والادلة الاكيدة أن اسواق الاتصالات الأكثر تحرراً حول العالم تنمو وتتطور بصورة سريعة وتقدم خدمات أفضل للمواطنين والزبائن من نواحي الجودة والسعر والتنوع.
- نمو شبكة الانترنت، مما أدى إلى أن تتجاوز حركة تدفق المعلومات (data) حركة تدفق الاتصالات الصوتية التي تقدم حصرياً من قبل الدولة، وبالتالي ظهور عدد غير قليل من مقدمي خدمات الانترنت بطريقة غير منظمة للاستفادة من استثمار هذه الخدمات.

- النمو الكبير لخدمات الهاتف الخليوي ووسائل الاتصال اللاسلكية الأخرى التي وفرت بديلاً عن الشبكة الثابتة وأدت إلى دخول مشغلين جدد وبطريقة غير منظمة لسوق الاتصالات.
- الحاجة لجذب رؤوس أموال وإشراك القطاع الخاص للتوسع في شبكات الاتصالات وتحديثها ومواكبة تقديم الخدمات الجديدة.
- تطور التجارة الدولية في تقديم خدمات الاتصالات التي يؤمنها بشكل متزايد مشغلون عالميون يتحدّون عبر مجموعات موحدة من دول متعددة تجمعها مصالح مشتركة لتقديم خدمات الاتصالات الدولية.
- إدخال خدمات الاتصالات ضمن إطار المعاهدة العالمية العامة لتجارة الخدمات (GATS) التي عملت على نشرها منظمة التجارة العالمية (WTO)، وإتضم إليها لبنان في وقت لاحق.
- اندماج العديد من الخدمات في باقات موحدة (bouquets de services)، وكذلك تجمع العديد من خدمات الصوت والصورة والمعلومات عبر وسائط تقنية موحدة (convergence des services voix, données, images video)
- إضافة إلى ما ورد أعلاه، فإن الإصلاحات الاقتصادية والهيكلية للخدمات التي إلترزم بها لبنان في مؤتمرات باريس ١ وباريس ٢ تضمنت ضرورة إصدار قانون يعيد تنظيم وتحرير قطاع الاتصالات.

الأهداف التنظيمية المرتقبة ونتائجها الإيجابية:

بعد العرض الموجز للأسباب الموجبة لقانون الاتصالات الذي يقوم على تحرير سوق الاتصالات، لا بد من عرض الأهداف التنظيمية المرتقبة عند تطبيق نصوص هذا القانون، وذلك وفقاً لما يلي:

- قيام اسواق تنافسية لمختلف خدمات الاتصالات تستند على الاسس التالية:

○ توفير خدمات عالية الجودة.

○ مواكبة تأمين الخدمات والتطبيقات والمبادرات الجديدة والمتطورة.

○ السرعة في تأمين الخدمة.

○ توفير الخدمات بأسعار تنافسية مستندة إلى الكلفة الحقيقية.

- تنمية ثقة الجمهور في أسواق خدمات الاتصالات المختلفة من خلال إجراءات تتميز بالشفافية في زيارات الرقابة
أعمال التنظيم والترخيص.

- حماية حقوق المستهلكين كافة، بما في ذلك حقهم بالخصوصية. خدمات
- ترشيد استخدام الموارد النادرة مثل الترددات والارقام الهاتفية والنقاط العالية للبيث،
- منع قوى السوق من ممارسة الاستغلال، وما قد ينتج عنه من إنشاء تجمعات احتكارية وتحالفات
من نوع كارتيلات (CARTELS)، في حال فشل قيام الأسواق التنافسية، ولاسيما لجهة منع رفع
اسعار الخدمات واحتكارها.

- خلق اجواء مناسبة لتشجيع الاستثمار الخاص، المحلي أو الأجنبي، بهدف التوسع في بناء البنى
التحتية لشبكات الاتصالات وتأمين الموارد المالية اللازمة لها من خارج خزينة الدولة والمالية
العامة.

- تأمين ترتيبات الربط والترابط الفعالة بين المشغلين لتحقيق خدمات أوسع لجميع المستخدمين.

تجدر الإشارة إلى أن المؤتمرات الدولية الخاصة بمساعدة لبنان، مثل مؤتمر باريس ١ ومؤتمر باريس ٢
والهيئات والمؤسسات الدولية (البنك الدولي، صندوق النقد الدولي)، كانت دائماً تحت الدولة اللبنانية على
القيام بهذه الإصلاحات الضرورية لسوق الاتصالات، فجاء القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ ثمة لهذه الجهود
المحلية والدولية.

بالتالي، يتضمن قانون الاتصالات تحرير السوق وتنظيم تقديم الخدمات على الاراضي اللبنانية وقواعد
تحويله او تحويل إدارته، كلياً أو جزئياً، إلى القطاع الخاص، بما في ذلك دور الدولة في هذا القطاع. كما
يتناول إطار العمل المؤسسي لقطاع الاتصالات من خلال إعادة هيكلة الوزارة، وصلاحيات الوزير، وإنشاء
وتحديد مهام وصلاحيات الهيئة المنظمة للاتصالات، وتأسيس شركة اتصالات لبنان "ليبان تلكوم"، وكيفية
إنقال مهام وموجودات الوزارة وهيئة أوجيه، وأوضاع الموظفين والأجراء والمتعاقدين والمستخدمين لدى
الوزارة وأوجيه، وإدارة حيز الترددات اللاسلكية، وإجراءات الترخيص لمقدمي خدمات الاتصالات
وموجباتهم، والتنظيمات المتعلقة بخدمات الاتصالات العامة، بما في ذلك الأسعار والتعرفة ووسائل
الربط، والأسواق التنافسية وإدارة الترخيم وموجب الخدمة الشاملة (Sercive Universel)، وأصول استخدام
الاملاك العامة والخاصة، وإجراءات المراقبة والتفتيش وفرض العقوبات.

وبالتالي، إن قانون الاتصالات رقم ٤٣١ الصادر عام ٢٠٠٢ اعتمد القواعد و النماذج العالمية والمعايير الفضلى المطبقة في مجال الاتصالات، والقائمة على نموذج المشغل أو المشغلين والمنظم. وإن السير في نهج تحرير سوق الاتصالات، كما ينص عليه القانون ٤٣١، الذي أقره مجلس النواب عام ٢٠٠٢، والذي أنشأ الهيئة المنظمة للاتصالات وشركة لبنان تلكوم، يُخرج هذه السوق من جمود الروتين الإداري وتقييدها، ويطلق المجال أمام ابتكار الخدمات الجديدة والمنفعة الحقيقية، بما يضمن جودة هذه الخدمات وانخفاض في سعر كلفة الإنتاج، وبالتالي في أسعار المبيع. بما ينعكس إيجاباً على حركة السوق من جهة، وعلى المستهلك النهائي من جهة أخرى، وعلى الاقتصاد الوطني من جهة ثالثة.

إلا أن هذه الأهداف قد أجهضت بكاملها بمخالفة أحكام القانون وباعتماد منهجية تُسقط القانون، وهو ما يتعارض مع أبسط القواعد الدستورية التي تلزم الحكومة بتنفيذ القوانين، فكانت النتيجة أنه تم تعطيل أحكام القانون ٢٠٠٢/٤٣١، وأخضعت الوزارة وسوق الاتصالات للإعتبارات السياسية المرتبطة بمزاج كل وزير ورؤيته الشخصية للقطاع.

[illegible]

إن الذي أوصل إلى هذا الفشل الكبير هو مخالفة الرؤية الإستراتيجية التي حددها القانون /٤٣٢/، ما أدى إلى تضارب الصلاحيات حيناً، وتكديسها وجمعها في هيئة واحدة أحياناً، ما حال دون استجماع الإيرادات والموارد الضرورية لتحقيق هذه الأهداف.

هناك علاقة إيجابية ومباشرة بين تطور سوق الاتصالات ونمو الناتج المحلي. لذلك، إن وضع سوق الاتصالات على المسار الصحيح سوف يؤدي حكماً إلى خلق فرص عمل جديدة للشباب، وإلى الحد من هجرة الأدمغة، واجتذاب استثمارات جديدة، وإلى تحفيز كامل للاقتصاد اللبناني، كون الاتصالات هي الديناميكية الترابطية التي تطل المجتمع بأكمله، من قطاع التعليم والاستشفاء والصناعة والسياحة والزراعة والتجارة والمصارف إلى الخدمات على أنواعها. فخدمات الاتصالات، من الهاتف إلى الانترنت، لم تعد من الكماليات التي يمكن الاستغناء عنها، بل أصبحت من الضروريات الحياتية كالماء والهواء. أكثر من ذلك، فقد أصبحت حقاً أساسياً للإنسان، لأن حرية التواصل والاتصال هي من الحريات الأساسية للإنسان.

المراحل والأعمال التي أنجزت في إطار تنفيذ القانون ٤٣١:

بعد صدور قانون الاتصالات في العام ٢٠٠٢، تم العمل على إصدار بعض المراسيم التنفيذية العائدة له، كمرسوم التنظيم الإداري والمالي للهيئة المنظمة للاتصالات، ومرسوم تأسيس شركة لبيان تليكوم، ومرسوم التنظيم الإداري والمالي العائد للشركة، ومرسوم تعيين غير مكتمل لمجلس الإدارة الأول للهيئة المنظمة للاتصالات، الذي كان المرسوم الأخير الصادر في العام ٢٠٠٧. كما قام المجلس الأعلى للخصخصة، خلال العامين ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧، من خلال التعاقد مع الاستشاري العالمي الدولي بوز ألن هاميلتون، على إعداد دراسة كاملة لهيكلية شركة "اتصالات لبنان" وبرنامج إنشاء وإطلاق عمل هذا المشغل ومختلف المراحل التنفيذية المرتبطة بذلك. ورفع تقريراً بذلك إلى مجلس الوزراء في شهر شباط ٢٠٠٧. بعد ذلك توقف إصدار المراسيم التنفيذية، وتم عملياً إلغاء دور الهيئة المنظمة للاتصالات، كما تم اعتماد سياسة مغايرة تماماً، تقوم على حصرية القرار بيد وزير الاتصالات في جميع الشؤون العائدة للقطاع.

خلاصة:

في الخلاصة، هناك قانون نافذ يجب إحترامه والعمل على تنفيذه، ويجب العمل على إكمال باقي المراحل التي تؤدي إلى إكمال تنفيذه. ويجب أن يكون الخيار الواضح والصريح لهذه الحكومة هو العودة إلى تنفيذ القانون رقم /٤٣١/ واحترام أحكامه، ووقف انحراف المسيرة عن مجراها القانوني، وذلك وفقاً لخارطة الطريق الواردة أدناه، وبالتسلسل وفقاً لما يلي:

أولاً: إصدار مرسوم بتعيين أعضاء مجلس إدارة شركة ليبيان تلکوم، وذلك وفقاً لآلية تعيينات جديدة تختلف عن الآلية الحالية التي تعتمد على إلزامية تقديم أصحاب الكفاءات ترشيحاتهم للمناصب القيادية العليا في مجلس الإدارة بدلاً من البحث عنهم و"اصطيادهم"، تقوم بموجب هذه الآلية الجديدة شركة متخصصة، محلية أو عالمية، مشهود لها ومتخصصة في التوظيف بقطاع الاتصالات بتقديم لائحة مصغرة بأسماء مرشحة لهذه المراكز إلى وزير الاتصالات، على أن يختار مجلس الوزراء من يري أنه من بين هذه الأسماء لتعيينها بعد أن يتم رفعها من قبل وزير الاتصالات.

ثانياً: إصدار مرسوم بتعيين أعضاء مجلس إدارة الهيئة المنظمة للاتصالات وفقاً لآلية تعيينات جديدة تختلف عن الآلية الحالية التي تعتمد على إلزامية تقديم أصحاب الكفاءات ترشيحاتهم للمناصب القيادية العليا في مجلس الإدارة بدلاً من البحث عنهم و"اصطيادهم"، تقوم بموجب هذه الآلية الجديدة شركة، محلية أو عالمية، مشهود لها ومتخصصة في التوظيف بقطاع الاتصالات بتقديم لائحة مصغرة بأسماء مرشحة لهذه المراكز إلى وزير الاتصالات، على أن يختار مجلس الوزراء من يري أنه من بين هذه الأسماء لتعيينها بعد أن يتم رفعها من قبل وزير الاتصالات.

ثالثاً: إنتقال جميع المهام والصلاحيات إلى شركة ليبيان تلکوم والهيئة المنظمة للاتصالات التي كانت تتولاها الوزارة وهيئة أوجيهو، وذلك تطبيقاً للمادة ٥٠ من قانون الاتصالات. إضافة إلى استكمال إصدار المراسيم المتعلقة بذلك.

رابعاً: تسوية أوضاع الموظفين العاملين في وزارة الاتصالات وهيئة أوجيهو، وفقاً للمادة ٤٩ من قانون الاتصالات، بعد إجراء بعض التعديلات عليها حفاظاً على حقوق الموظفين والعاملين.

بناءً لكل ما ورد أعلاه،

وعملاً بمضمون المادة ٦٦/ من الدستور اللبناني التي أوكلت إلى الوزير مسؤولية إدارة مصالح الدولة، وأنطت به مهمة ومسؤولية تطبيق الأنظمة والقوانين المتعلقة بالأمور العائدة لوزارته،

وحيث أننا أمام خيارين لا ثالث لهما: إما الإبقاء على الوضع الراهن وما ينتج عنه من تراجع وتأخر في خدمات الاتصالات وإقتصادها في لبنان، وإما الإطلاق نحو التطوير والتحسين من خلال الإلتزام بتطبيق القانون ٤٣١،

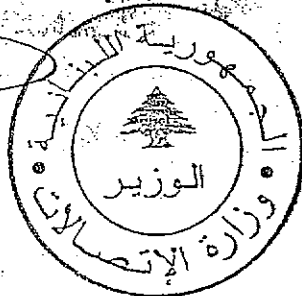


نرفع هذا الموضوع إلى مقام مجلس الوزراء الموقر بغية إدراجه على جدول أعمال مجلس الوزراء للإطلاع
والمناقشة وتقرير الإلتزام بتنفيذ وتطبيق القانون ٢٠٠٢/٤٣١ وإحترام أحكامه.

بيروت في: ٢٠١٤/٠٤/١٦

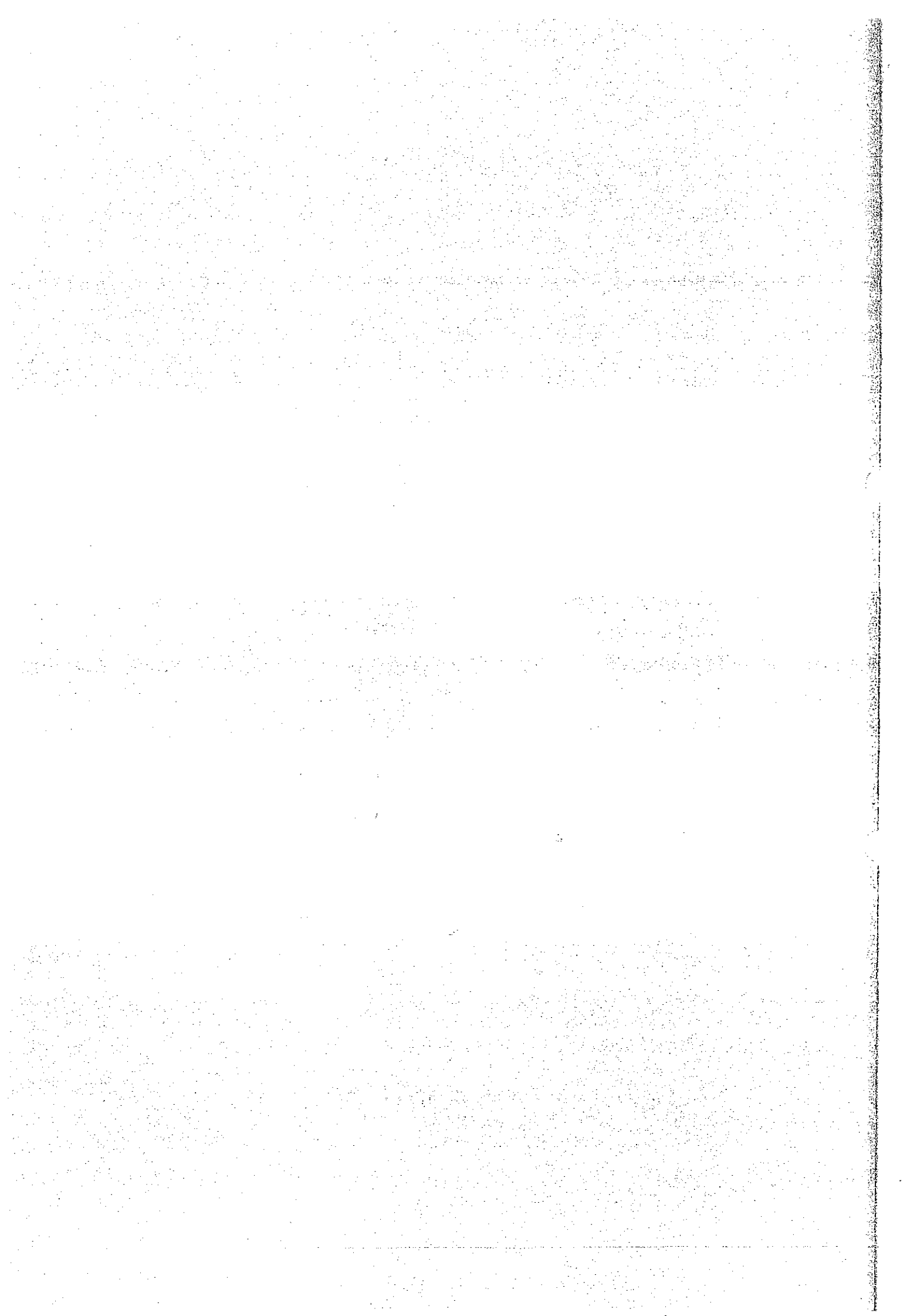
وزير الاتصالات

بطرس حرب



بسم الله الرحمن الرحيم
الحمد لله الذي جعلنا من عباده الخلق
الذين هم خير خلقه وأفضلهم

١٤



رقم المحضر : ٨

رقم القرار : ٧٥

سنة : ٢٠١٤

من محضر جلسة مجلس الوزراء

المنعقدة في : القصر الجمهوري يوم : الجمعة الواقع في : ٢٠١٤/٥/٢

الموضوع : عرض وزير الاتصالات المتعلق بتطبيق القانون رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٢، واستكمال اصدار المراسيم التنفيذية المتعلقة به.

المستندات :

- القانون رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٢ (قانون الاتصالات).
- المرسوم رقم ١٣٩٤٤ تاريخ ٢٠٠٥/١/٤ (إنشاء شركة اتصالات لبنان والمصادقة على نظامها الأساسي).
- المرسوم رقم ١٤١٥٦ تاريخ ٢٠٠٥/٢/٨ (تحديد التعويض الشهري المقطوع لرئيس واعضاء الهيئة المنظمة للاتصالات).
- المرسوم رقم ١٤٢٦٤ تاريخ ٢٠٠٥/٣/٤ (التنظيم الإداري والمالي للهيئة المنظمة للاتصالات).
- المرسوم النافذ حكماً رقم ١ تاريخ ٢٠٠٧/٢/٨ (تعيين رئيس واعضاء الهيئة المنظمة للاتصالات).
- كتاب وزارة الاتصالات رقم ١/١٧٩٩/١ و تاريخ ٢٠١٤/٤/١٦ ومرفقاته.

قرار المجلس

اطلع مجلس الوزراء على المستندات المذكورة أعلاه،

وقد تبين منها أن وزير الاتصالات يفيد بما يلي:

ونظراً لكون عمر الحكومة الحالية محدود بفترة زمنية قصيرة جداً لارتباطه بالاستحقاق الدستوري لانتخاب رئيس للجمهورية اللبنانية وتسلمه لمهامه في الشهر المقبل،

وبعد الاطلاع على جميع الملفات العائدة لوزارة الاتصالات في هذه الفترة الوجيزة،

وبما أن أهم عمل اصلاحي تم إنجازه بهدف تطوير سوق الاتصالات في لبنان منذ العام ٢٠٠٢، والمتمثل بصدور القانون رقم ٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٢ (قانون الاتصالات) قد تم وضعه جانباً

منذ تاريخ صدوره،

وحيث أن الأسباب الموجبة التي كانت وراء صدور قانون الاتصالات تتلخص في ما يلي:

الأسباب الموجبة لصدور القانون ٤٣١/٢٠٠٢:

لقد شهدت الفترة الأخيرة تغيرات غير مسبقة في صناعة وإنتاج خدمات الاتصالات على المستوى العالمي، وقد تمت إعادة هيكلة معظم قطاعات الاتصالات المملوكة من الإدارات العامة في دول العالم أجمع، واجتاحت العالم أفكار وسياسات إصلاحية تنادي بفتح باب المنافسة وتقليص عدد التنظيمات الأحادية الموجهة (monopoles) المتخصصة في مجال الاتصالات، كما تم إتباع أنظمة ومنهجيات جديدة لتقديم خدمات الاتصالات، وذلك استرشاداً بقواعد إقتصاد السوق في اكثرية البلدان الصناعية والنامية.

وفي لبنان تمّ استشراف مستقبل سوق الاتصالات منذ عام ١٩٩٦، حيث قام الإستشاري ديلويت اند توتش بإعداد دراسة متكاملة لجهة إنشاء شركة اتصالات لبنان وإحصاء موجودات الشبكات الهاتفية في حينه والموارد والواردات التي تواكبها، ومن ثم تبعه الإستشاري بوز ألن هاميلتون في العام ١٩٩٩، ثم تبعه الإستشاري يورو إستراتيجي في العام ٢٠٠٢ للغاية نفسها، وتم العمل خلال الحكومات المتعاقبة على اصدار قانون حديث يواكب التطورات الكبيرة في عالم الاتصالات. وعليه صدر قانون الاتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢.

يمكن تلخيص العوامل والأسباب الموجبة لقانون الاتصالات، الذي يقوم على تحرير سوق الاتصالات، وفقاً لما يلي:

- تزايد المعطيات والبراهين والادلة الاكيدة أن اسواق الاتصالات الاكثر تحرراً حول العالم تنمو وتتطور بصورة سريعة وتقدم خدمات أفضل للمواطنين والزبائن من نواحي الجودة والسعر والتنوع.
- نمو شبكة الانترنت، مما ادى الى أن تتجاوز حركة تدفق المعلومات (data) حركة الاتصالات الصوتية التي تقدم حصرياً من قبل الدولة، وبالتالي ظهور عدد غير قليل من مقدمي خدمات الانترنت بطريقة غير منظمة للاستفادة من استثمار هذه الخدمات.

٢

رقم المحضر: ٨

رقم القرار: ٧٠

تاريخ القرار: ٢٠١٤/٥/٢

- النمو الكبير لخدمات الهاتف الخليوي ووسائل الاتصالات اللاسلكية الاخرى التي وفرت بديلاً عن الشبكة الثابتة وأدت الى دخول مشغلين جدد وبطريقة غير منظمة لسوق الاتصالات.
- الحاجة لجذب رؤوس اموال وإشراك القطاع الخاص للتوسع في شبكات الاتصالات وتحديثها ومواكبة تقديم الخدمات الجديدة.
- تطور التجارة الدولية في تقديم خدمات الاتصالات التي يؤمنها بشكل متزايد مشغلون عالميون يتحدون عبر مجموعات موحدة من دول متعددة تجمعها مصالح مشتركة لتقديم خدمات الاتصالات الدولية.
- إدخال خدمات الاتصالات ضمن إطار المعاهدة العالمية العامة لتجارة الخدمات (GATS) التي عملت على نشرها منظمة التجارة العالمية (WTO)، وإنضم اليها لبنان في وقت لاحق.
- اندماج العديد من الخدمات في باقات موحدة (bouquets de services)، وكذلك تجمع العديد من خدمات الصوت والصورة والمعلومات عبر وسائط تقنية موحدة (convergence des services voix, données, images video)
- كما ان الاصلاحات الاقتصادية والهيكلية للخدمات التي إلترم بها لبنان في مؤتمرات باريس ١ وباريس ٢ تضمنت ضرورة إصدار قانون يعيد تنظيم وتحرير قطاع الاتصالات.

الأهداف التنظيمية المرتقبة ونتائجها الايجابية:

- قيام اسواق تنافسية لمختلف خدمات الاتصالات تستند على الاسس التالية:
- توفير خدمات عالية الجودة.
- مواكبة تأمين الخدمات والتطبيقات والمبادرات الجديدة والمتطورة.
- السرعة في تأمين الخدمة.
- توفير الخدمات بأسعار تنافسية مستندة الى الكلفة الحقيقية.

٨

رقم المحضر: ٨

رقم القرار: ١٥

تاريخ القرار: ٢٠١٤/٥/٢

- تنمية ثقة الجمهور في اسواق خدمات الاتصالات المختلفة من خلال اجراءات تتميز بالشفافية في اعمال التنظيم والترخيص.

- حماية حقوق المستهلكين كافة، بما في ذلك حقهم بالخصوصية.

- ترشيد استخدام الموارد النادرة مثل الترددات والارقام الهاتفية والنقاط العالية للبث.

- منع قوى السوق من ممارسة الاستغلال، وما قد ينتج عنه من إنشاء تجمعات احتكارية وتحالفات من نوع كارتيلات (CARTELS)، في حال فشل قيام الاسواق التنافسية، ولا سيما لجهة منع رفع اسعار الخدمات واحتكارها.

- خلق اجواء مناسبة لتشجيع الاستثمار الخاص، المحلي أو الاجنبي، بهدف التوسع في بناء البنى التحتية لشبكات الاتصالات وتأمين الموارد المالية اللازمة لها من خارج خزانة الدولة والمالية العامة.

- تأمين ترتيبات الربط والترابط الفعالة بين المشغلين لتحقيق خدمات أوسع لجميع المستخدمين.

تجدر الإشارة الى أن المؤتمرات الدولية الخاصة بمساعدة لبنان كانت دائماً تحت الدولة اللبنانية على القيام بهذه الاصلاحات الضرورية لسوق الاتصالات.

بالتالي، يتضمن قانون الاتصالات تحرير السوق وتنظيم تقديم الخدمات على الاراضي اللبنانية وقواعد تحويله أو تحويل إدارته، كلياً أو جزئياً، الى القطاع الخاص، بما في ذلك دور الدولة في هذا القطاع. كما يتناول إطار العمل المؤسسي لقطاع الاتصالات من خلال اعادة هيكلة الوزارة، وصلاحيات الوزير، وإنشاء وتحديد مهام وصلاحيات الهيئة المنظمة للاتصالات، وتأسيس شركة اتصالات لبنان "ليبان تليكوم"، وكيفية انتقال مهام وموجودات الوزارة وهيئة اوجيرو، واوضاع الموظفين والأجراء والمتقاعدين والمستخدمين لدى الوزارة واوجيرو، وإدارة حيز الترددات اللاسلكية، وإجراءات الترخيص لمقدمي خدمات الاتصالات وموجباتهم، والتنظيمات المتعلقة بخدمات الاتصالات العامة، بما في ذلك الاسعار والتعرفة ووسائل الربط، والاسواق التنافسية وإدارة الترخيم وموجب الخدمة الشاملة (Sercive Universal)، وأصول استخدام الاملاك العامة والخاصة، وإجراءات المراقبة والتفتيش وفرض العقوبات.

X

رقم المحضر: ٨

رقم القرار: ٧٥

تاريخ القرار: ٢٠١٤/٥/٢

وبالتالي، إن قانون الاتصالات اعتمد القواعد والنماذج العالمية والمعايير الفضلى المطبقة في مجال الاتصالات، والقائمة على نموذج المشغل أو المشغلين والمنظم. وإن السير في نهج تحرير سوق الاتصالات، كما ينص عليه القانون والذي أنشأ الهيئة المنظمة للاتصالات وشركة ليبن تلكوم، يُخرج هذه السوق من جمود الروتين الإداري وتقيدها، ويطلق المجال أمام ابتكار الخدمات الجديدة والمنافسة الحقيقية، بما يضمن جودة هذه الخدمات وإنخفاض في سعر كلفة الإنتاج، وبالتالي في اسعار المبيع. بما ينعكس إيجاباً على حركة السوق من جهة، وعلى المستهلك النهائي من جهة أخرى، وعلى الاقتصاد الوطني من جهة ثالثة.

إن القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ ينص في مرحلة أولى، على تحرير سوق الاتصالات، وإبخال المنافسة الحقيقية فيه، كما ينص على كسر جميع القيود والعوائق أمام تقديم افضل الخدمات، من خلال اعادة هيكلة المؤسسات القائمة، لتحقيق سهولة اتخاذ القرارات من قبل الوحدات الإدارية التي تعمل مباشرة مع المواطن، اضافة الى تأمين قيام منافسة شريفة، واعتماد اسعار قائمة على الكلفة الفعلية، وتقديم الخدمة بسعر متدنٍ وجودة عالية. إن تحرير سوق الاتصالات يهدف الى الوصول لاتخاذ القرارات بصورة لامركزية لدى المشغلين، بعيداً عن العوامل السياسية والانتخابية، وبعيداً عن البيروقراطية الإدارية وحصرية اتخاذ القرارات بالمرجعيات العليا فقط.

إلا أن هذه الأهداف قد أجهضت بكاملها بمخالفة أحكام القانون وباعتماد منهجية تُسقط القانون، وهو ما يتعارض مع أبسط القواعد الدستورية التي تلزم الحكومة بتنفيذ القوانين، فكانت النتيجة أنه تم تعطيل أحكام القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١.

لقد تم إنفاق مبالغ هائلة من الخزينة العامة على مشاريع الاتصالات في السنوات الأخيرة بصورة عشوائية، وقد قاربت هذه المبالغ، خلال العامين ٢٠١٢ و ٢٠١٣ فقط، حدود ٦٥٠ مليون دولار أميركي في الشبكة الخلوية ونحو ١٠٠/ مليون دولار أميركي أو أكثر في الشبكة الثابتة. غير أن المواطن اللبناني لا يزال حتى تاريخه يعجز أحياناً عن إتمام مخابرة هاتفية واحدة كاملة على الشبكة الخلوية، أو الاستفادة من تغطية كاملة للأراضي اللبنانية، ومن سرعة الانترنت بالمواصفات العالمية، أو لمس أي تحسن في جودة الخدمات على أنواعها. كما أن الامر أدى الى عرقلة المشاريع الجديدة على الشبكة الثابتة بالرغم من إطلاقها في العام ٢٠١٠.

٨

٤

رقم المحضر: ٨

رقم القرار: ٧٥

تاريخ القرار: ٢٠١٤/٥/٢

ان الذي أوصل الى هذا الفشل الكبير هو مخالفة الرؤية الاستراتيجية التي حددها القانون ٢٠٠٢/٤٣١، ما ادى الى تضارب الصلاحيات حيناً ، وتكديسها وجمعها في هيئة واحدة احياناً ، ما حال دون استجماع الارادات والموارد الضرورية لتحقيق هذه الاهداف.

هناك علاقة ايجابية ومباشرة بين تطور سوق الاتصالات ونمو الناتج المحلي ، لذلك ان وضع سوق الاتصالات على المسار الصحيح سوف يؤدي حكماً الى خلق فرص عمل جديدة للشباب ، والى الحد من هجرة الادمغة ، واجتذاب استثمارات جديدة ، والى تحفيز كامل للاقتصاد اللبناني كون الاتصالات هي الديناميكية الترابطية التي تطل المجتمع بأكمله ، واصبحت حقاً اساسياً للانسان لان حرية التواصل والاتصال هي من الحريات الاساسية للانسان.

المراحل والاعمال التي انجزت في إطار تنفيذ القانون ٤٣١ :

بعد صدور قانون الاتصالات في العام ٢٠٠٢ ، تم العمل على اصدار بعض المراسيم التنفيذية العائدة له كمرسوم التنظيم الاداري والمالي للهيئة المنظمة للاتصالات ، ومرسوم تأسيس شركة لبيان تليكوم، ومرسوم التنظيم الاداري والمالي العائد للشركة ، ومرسوم تعيين غير مكتمل لمجلس الإدارة الأول للهيئة المنظمة للاتصالات ، الذي كان المرسوم الاخير الصادر في العام ٢٠٠٧ . كما قام المجلس الاعلى للخصخصة خلال العامين ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧ ، من خلال التعاقد مع الاستشاري العالمي الدولي بوز الن هاميلتون ، على اعداد دراسة كاملة لميكانيكية شركة " اتصالات لبنان " وبرنامج انشاء واطلاق عمل هذا المشغل ومختلف المراحل التنفيذية المرتبطة بذلك ورفع تقريراً بذلك الى مجلس الوزراء في شهر شباط ٢٠٠٧ .

بعد ذلك توقف اصدار المراسيم التنفيذية ، وتم عملياً الغاء دور الهيئة المنظمة للاتصالات كما تم اعتماد سياسة مغايرة تماماً تقوم على حصرية القرار بيد وزير الاتصالات في جميع الشؤون العائدة للقطاع.

خلاصة:

في الخلاصة هناك قانون نافذ يجب احترامه والعمل على تنفيذه ويجب العمل على استكمال باقي المراحل التي تؤدي الى اكتمال تنفيذه ويجب ان يكون الخيار الواضح والصريح لهذه الحكومة هو العودة الى تنفيذ القانون رقم ٤٣١/ تاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٢ واحترام احكامه وذلك وفقاً لخارطة الطريق الواردة ادناه وبالتسلسل وفقاً لما يلي:

رقم المحضر: ٨

رقم القرار: ٧٥

تاريخ القرار: ٢٠١٤/٥/٢

أولاً: اصدار مرسوم بتعيين اعضاء مجلس ادارة شركة لبيان تليكوم ، وذلك وفقاً لآلية تعيينات جديدة تختلف عن الآلية الحالية التي تعتمد على الزامية تقديم اصحاب الكفاءات ترشيحاتهم للمناصب القيادية العليا في مجلس الادارة بدلاً من البحث عنهم و "اصطيادهم"، تقوم بموجب هذه الآلية الجديدة شركة متخصصة ، محلية او عالمية مشهود لها ومتخصصة في التوظيف بقطاع الاتصالات بتقديم لائحة مصغرة بأسماء مرشحة لهذه المراكز الى وزير الاتصالات على ان يختار مجلس الوزراء من يرتأيه من بين هذه الاسماء لتعيينهم بعد ان يتم رفعها من قبل وزير الاتصالات.

ثانياً: اصدار مرسوم بتعيين اعضاء مجلس ادارة الهيئة المنظمة للاتصالات وفقاً لآلية تعيينات جديدة تختلف عن الآلية الحالية التي تعتمد على الزامية تقديم اصحاب الكفاءات ترشيحاتهم للمناصب القيادية العليا في مجلس الادارة بدلاً من البحث عنهم و "اصطيادهم" ، تقوم بموجب هذه الآلية الجديدة شركة محلية او عالمية مشهود لها ومتخصصة في التوظيف بقطاع الاتصالات بتقديم لائحة مصغرة بأسماء مرشحة لهذه المراكز الى وزير الاتصالات على ان يختار مجلس الوزراء من يرتأيه من بين هذه الاسماء لتعيينها بعد ان يتم رفعها من قبل وزير الاتصالات.

ثالثاً: انتقال جميع المهام والصلاحيات الى شركة لبيان تليكوم والهيئة المنظمة للاتصالات التي كانت تتولاها الوزارة وهيئة اوجيرو ، وذلك تطبيقاً للمادة ٥٠ من قانون الاتصالات اضافة الى استكمال اصدار المراسيم المتعلقة بذلك.

رابعاً: تسوية اوضاع الموظفين العاملين في وزارة الاتصالات وهيئة اوجيرو ، وفقاً للمادة ٤٩ من قانون الاتصالات بعد اجراء بعض التعديلات عليها حفاظاً على حقوق الموظفين والعاملين.

بناء لكل ما ورد اعلاه،

وعملاً بمضمون المادة /٦٦/ من الدستور اللبناني التي اوكلت الى الوزير مسؤولية ادارة مصالح الدولة ، واناظت به مهمة ومسؤولية تطبيق الانظمة والقوانين بالامور العائدة لوزارته.

٨

وحيث ان الوزارة امام خيارين لا ثالث لهما : إما الابقاء على الوضع الراهن وما ينتج عنه من تراجع وتأخر في خدمات الاتصالات واقتصادها في لبنان ، واما الانطلاق نحو التطوير والتحسين من خلال الالتزام بتطبيق القانون رقم ٤٣١/٢٠٠٢.

لذلك فان وزارة الاتصالات تعرض الموضوع على مجلس الوزراء للاطلاع والمناقشة وتقرير الالتزام بتنفيذ تطبيق قانون الاتصالات رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢.

بناء عليه،

وبعد المداولة،

اخذ المجلس علماً بعرض وزير الاتصالات المتعلق بتطبيق القانون رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢، واستكمال اصدار المراسيم التنفيذية المتعلقة به.

أمين عام مجلس الوزراء

سهيل بوجي

يلغ لجانب :

- رئاسة مجلس الوزراء

- المجلس الأعلى للخصخصة

السادة الوزراء

- وزارة الاتصالات

- الهيئة المنظمة للاتصالات

- وزارة المالية

- المديرية العامة لرئاسة الجمهورية

- المديرية العامة لرئاسة مجلس الوزراء

- مؤسسة المحفوظات الوطنية

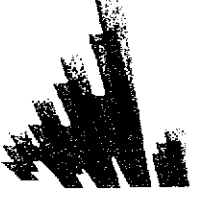
- مركز المعلوماتية

- المحفوظات



نسخة طبق الاصل
الاسم أحمد ضاهر
التوقيع

بيروت ، في ٣٠ / ٥ / ٢٠١٤

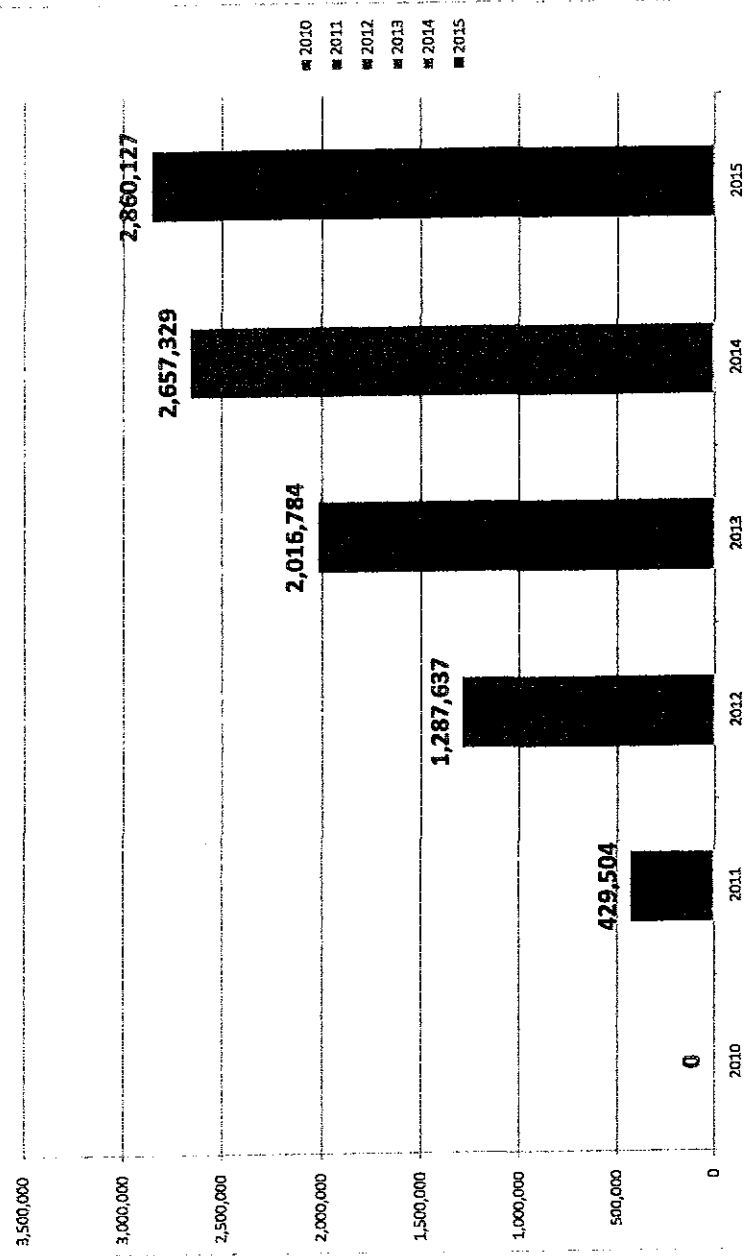


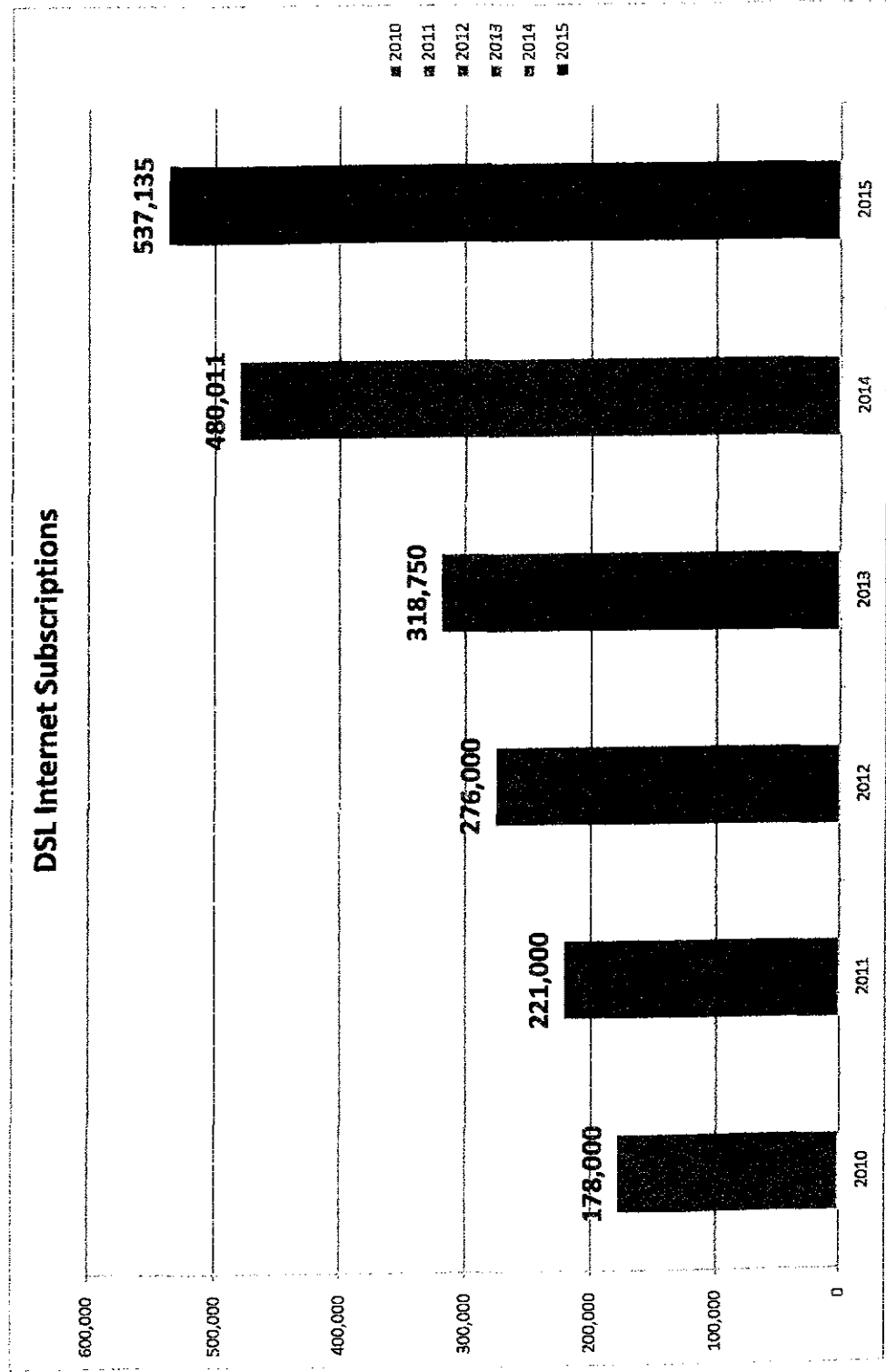
الجمهورية اللبنانية
وزارة الاتصالات

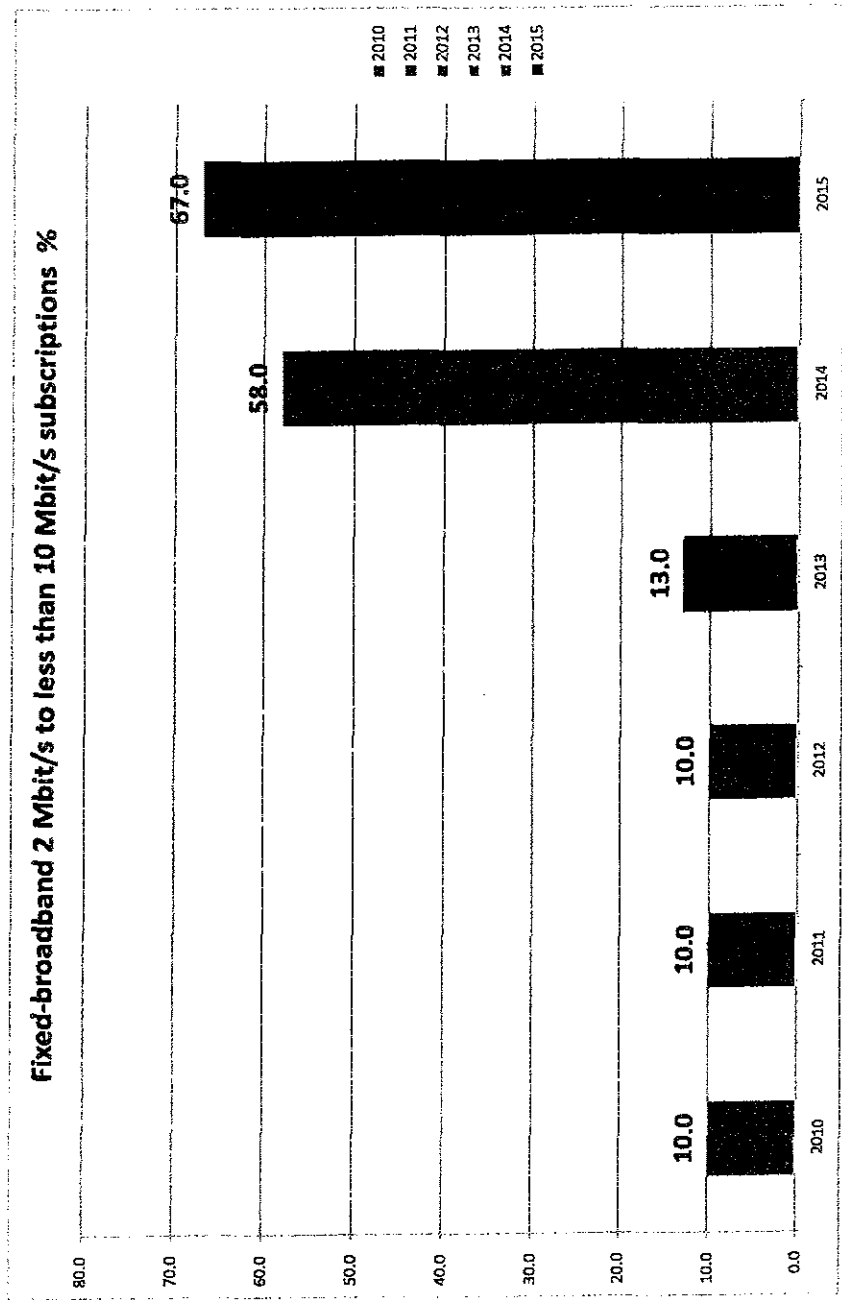
عرض لمؤشرات نمو خدمات الاتصالات في لبنان
حسب الاحصائيات المحققة والمعتمدة
لدى الاتحاد الدولي للاتصالات (الأمم المتحدة)
وذلك عن الأعمال والإنجازات لغاية العام 2015

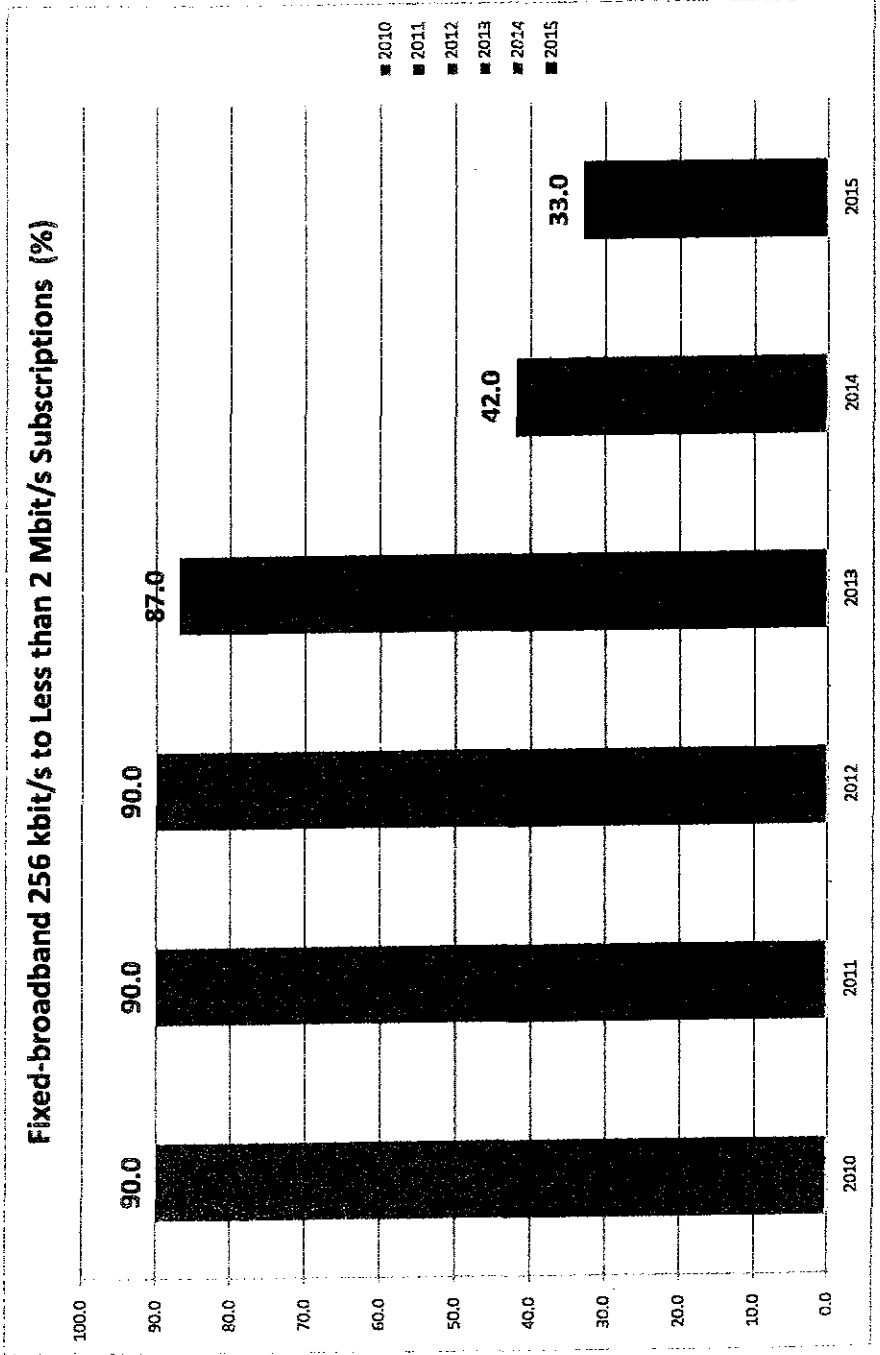
بيروت في: 17 شباط 2016

Active Mobile-broadband Subscriptions

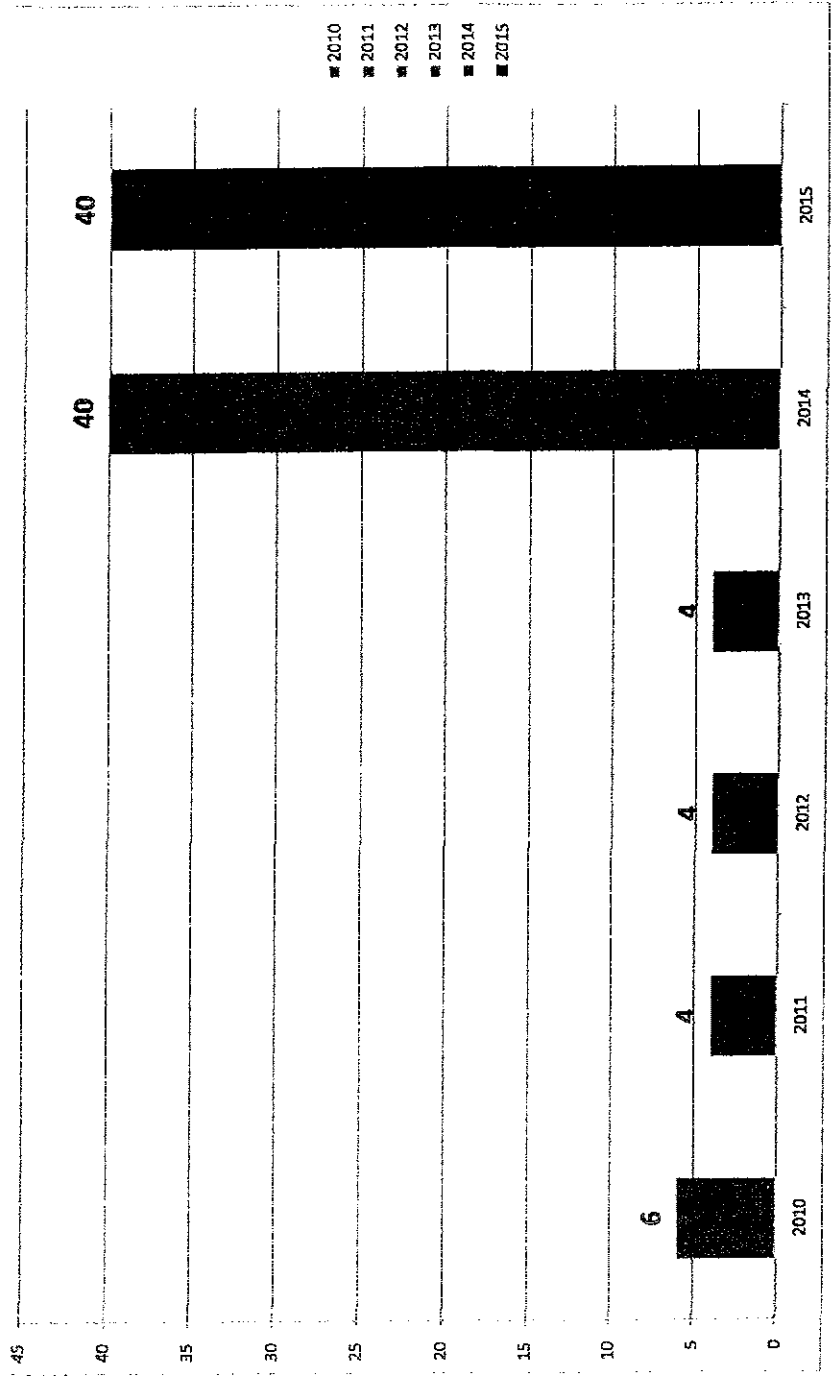


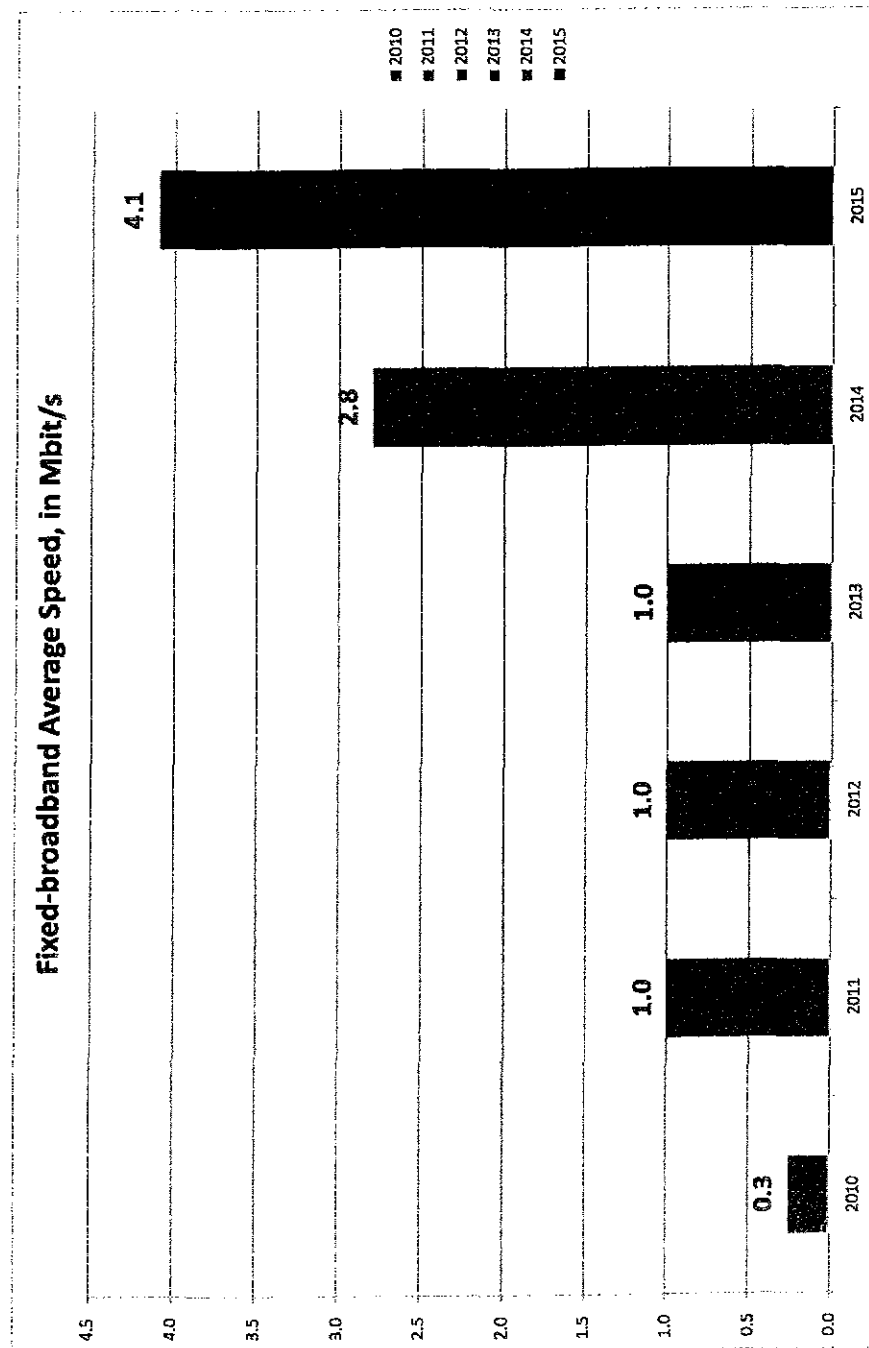


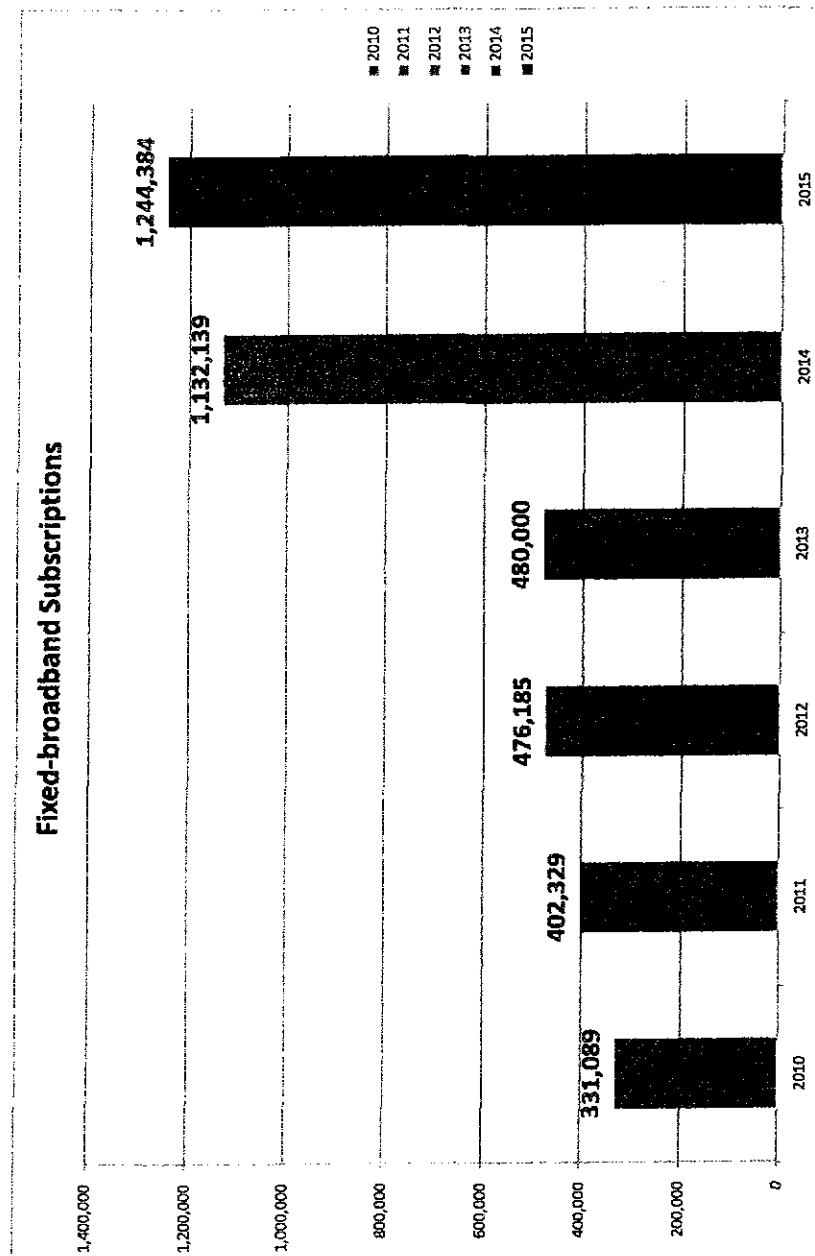


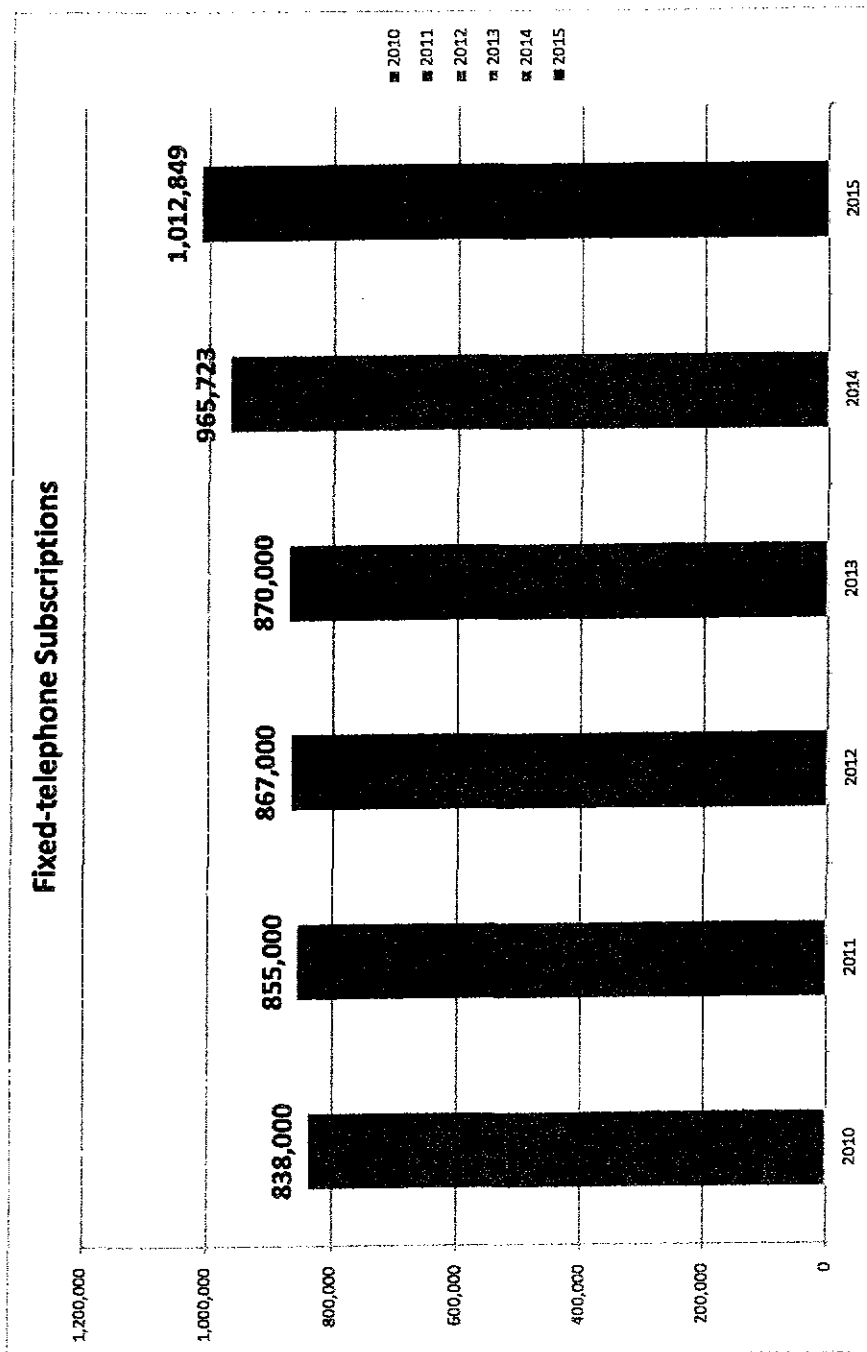


Fixed-broadband Basic cap, in GB



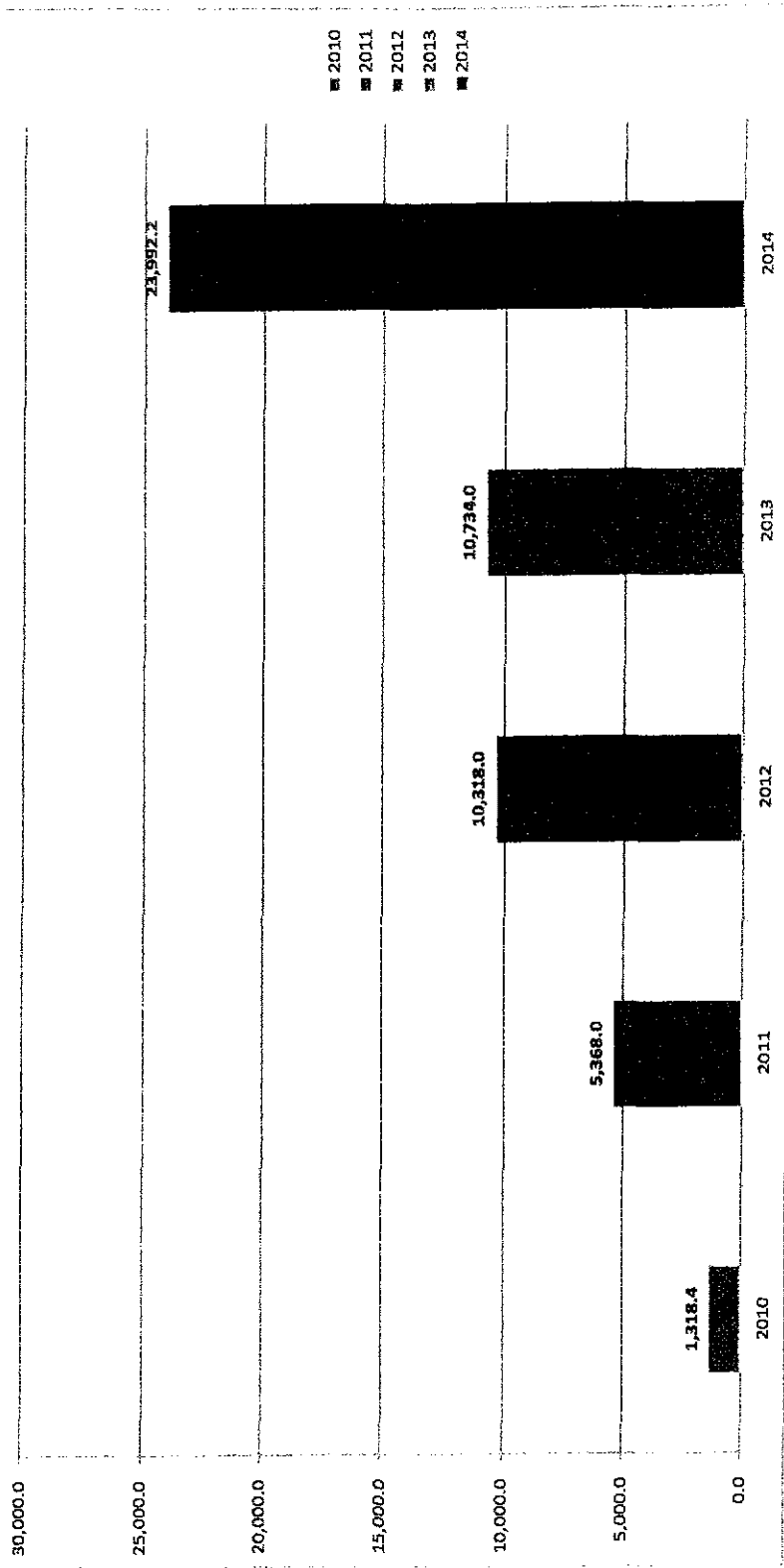




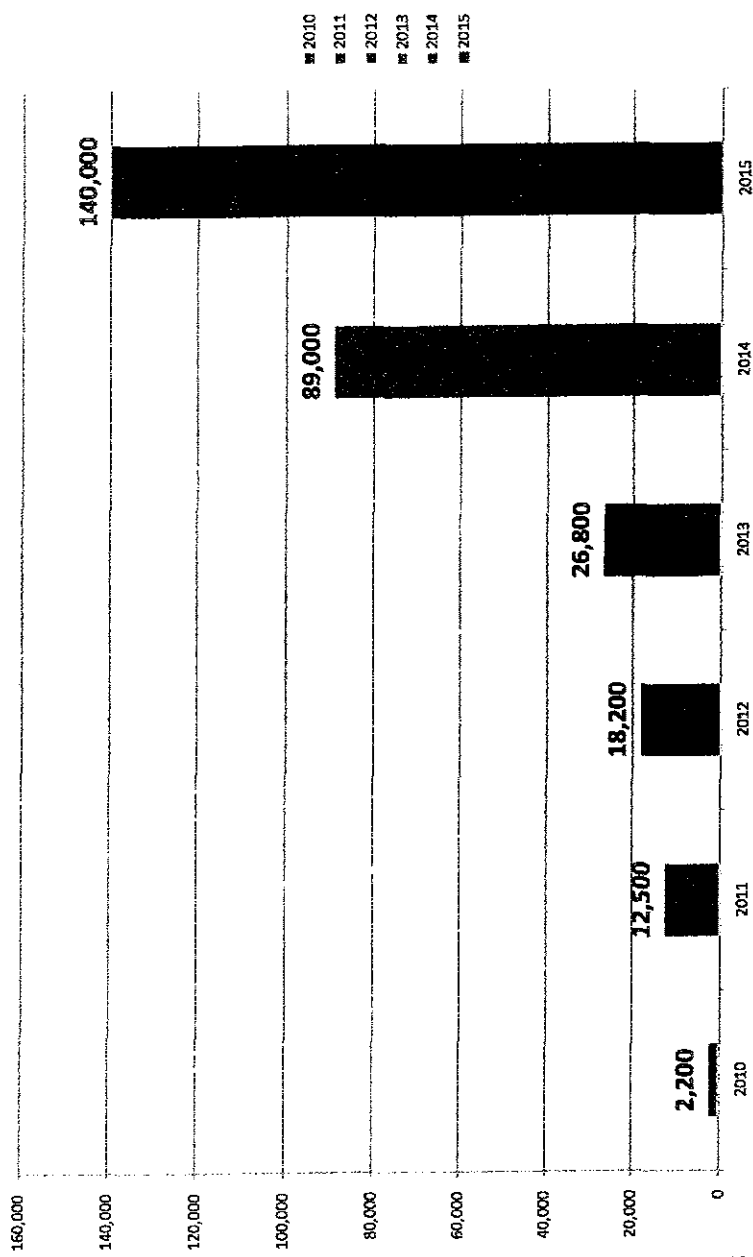


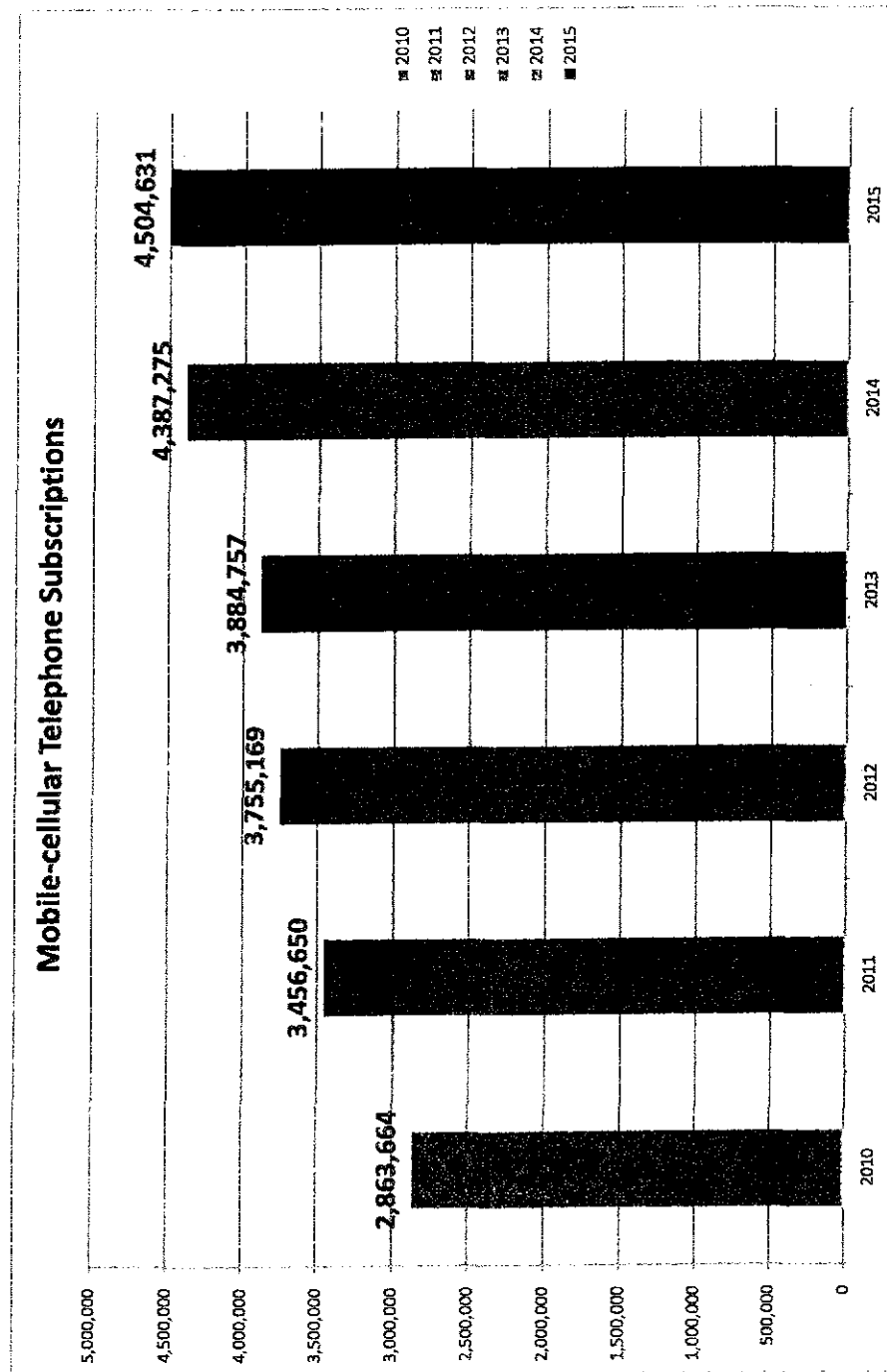


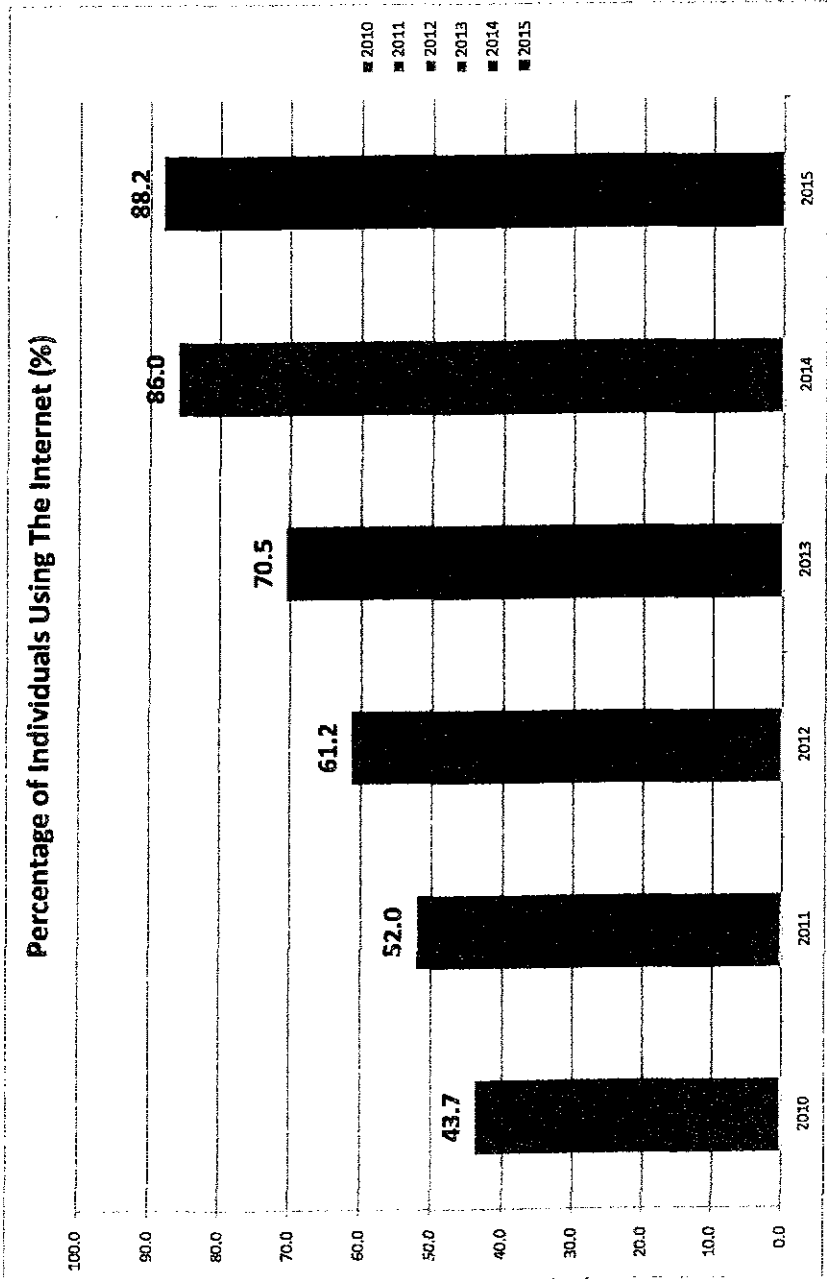
International Internet Bandwidth (bit/s) Per Internet User



International Internet Bandwidth, in Mbit/s









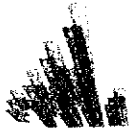
REPUBLIC OF LEBANON
MINISTRY OF
TELECOMMUNICATIONS



OGERO

عدد العاملين في هيئة أوجيرو
(مستخدمين، ملحقين، متعاقدين ومياومين)

السنة	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
العدد	4211	3951	3745	3546	3420	3305	3199	3066	2949	2824	2793	2818



الساعات الدولية (E1) قيد الاستخدام من قبل القطاع الخاص اللبناني وشركات توزيع خدمات الإنترنت (ISPs)
خلال الأعوام 1996 - 2015

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	1996-2003	الساعات الدولية (E1) قيد الاستخدام من قبل القطاع الخاص اللبناني وشركات الإنترنت (DSL) وخدمات
39,200	11,109	5,848	3,774	2,566	421	383	232	168	106	69	51	35	

وتيرة تجهيز السنترالات الهاتفية البنانية بخدمات ال DSL (DSLAMS) حسب تقنيات ADSL2 + ، VDSL2 +

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	العدد الإجمالي للسنترالات الهاتفية
308	308	308	308	308	308	308	308	308	308
231	195	170	170	170	170	135	81	31	العدد الإجمالي للسنترالات المجهزة بخدمة ال DSL



REPUBLIC OF LEBANON
MINISTRY OF
TELECOMMUNICATIONS



OGERO

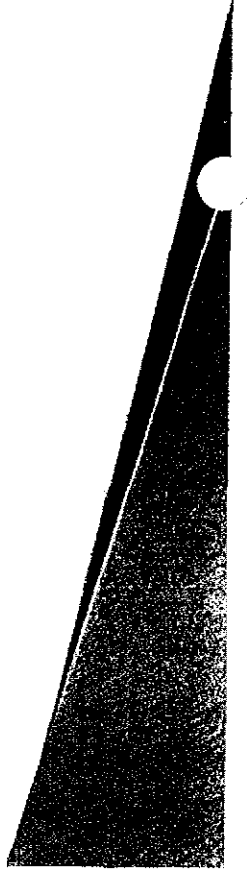
السعات الدولية الإجمالية الموضوعة في الخدمة القطية لخدمات الإنترنت في لبنان من العام 1996 ولغاية العام 2015

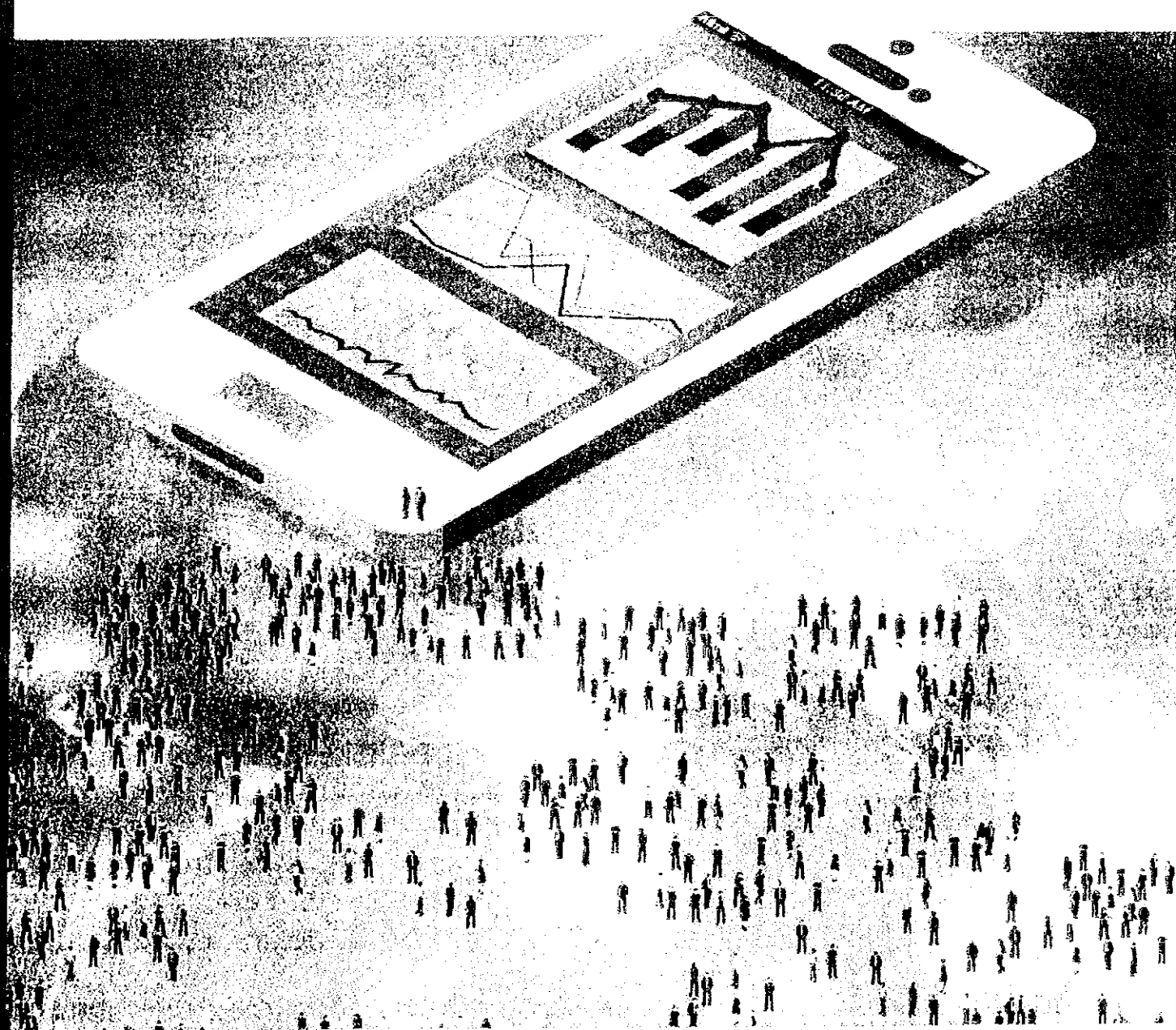
Year	1996-2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gbps	0.08	0.12	0.12	0.16	0.7	0.98	1.8	2.2	12.4	18.2	26.8	55.6	140

رقعة تغطية خدمات ال DSL بالنسبة للسعة الإجمالية للمقاسم الهاتفية في لبنان

2015	2014	2013	2012	
1,221,131	1,218,937	1,218,898	1,215,408	السعة الإجمالية للمقاسم الهاتفية الباقية (مرجع خط هاتف)
1,142,243	1,032,805	873,462	861,223	السعة الإجمالية في المقاسم الهاتفية لرقعة تغطية ال DSL (مرجع خط هاتف)
93.54	84.73	71.66	70.86	نسبة تغطية ال DSL في المقاسم الهاتفية (%)

Thank you





Measuring the Information Society Report

2007/8

Executive summary



Measuring the Information
Society Report 2015
Executive Summary



© 2015 ITU
International Telecommunication Union
Place des Nations
CH-1211 Geneva Switzerland

Original language of publication: English

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, without the prior permission of the International Telecommunication Union.



Foreword

It is my pleasure to present to you the 2015 edition of the Measuring the Information Society (MIS) Report. This annual report presents a global overview of the latest developments in information and communication technologies (ICTs), based on internationally comparable data and agreed methodologies. It aims to stimulate the ICT policy debate in ITU Member States by providing an objective assessment of countries' performance in the field of ICT and by highlighting areas that need further improvement.

One of the key findings of this year's MIS Report is that the least developed countries (LDCs) are making progress with their connectivity initiatives. However, in 2015, only 6.7 per cent of households in LDCs had Internet access compared with 46 per cent of households worldwide and more than 80 per cent of households in developed countries. The report also reveals that, globally, 46 per cent of men and 41 per cent of women are Internet users.



The United Nations 2030 Agenda for Sustainable Development recognizes the great potential of ICTs and calls for significantly increased access to ICTs, which will play a crucial role in supporting the implementation of all the sustainable development goals (SDGs). It is ITU's priority to support our membership in the achievement of the SDGs, in close collaboration with other partners.

One of the core features of the MIS Report is the **ICT Development Index (IDI)**. This year's report analyses ICT developments over the past five years. The results show that all of the 167 economies included in the IDI improved their IDI values between 2010 and 2015. This is good news and reflects the continuous involvement of the global information society.

The progress in a number of developing countries which have displayed significant improvements in their IDI values and rankings since 2010 is particularly encouraging. These more dynamic countries have seen substantial increases in, among others, mobile-broadband penetration, household ICT access and international Internet bandwidth. Their experience confirms the importance of developing enabling environments for ICT investment and innovation, and the policy approaches of these dynamic countries could be relevant to other developing economies.

Over the past five years, there has been a widening of the gap in IDI values between countries ranked in the middle and those towards the bottom of the distribution. In the LDCs, the IDI grew less compared to other developing countries and, in particular, the LDCs are falling behind in the IDI use sub-index, which could impact on their ability to derive development gains from ICTs.

The latest data show that the price of mobile-cellular services continues to fall across the world, as the number of mobile-cellular subscriptions approaches 7.1 billion and mobile network population coverage reaches close to 95 per cent. In LDCs, the mobile-cellular price basket continued to fall, down to 14 per cent of GNI p.c. by end 2014, compared with 29 per cent in 2010.

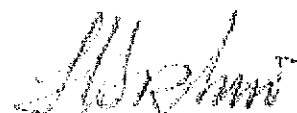
Mobile broadband tends to be cheaper than fixed broadband. Mobile-broadband prices have fallen significantly and are expected to continue falling over the next years. Prices in this market segment are

much more volatile and new innovative pricing schemes are emerging which could provide viable solutions for low-income populations. Over the past year, the decrease in mobile-broadband prices worldwide made the service on average between 20 and 30 per cent more affordable. Prepaid mobile-broadband offers are the most affordable option, and make the service almost as affordable as mobile cellular. These are promising developments which need to be complemented by efforts to extend mobile-broadband services beyond the main cities, into rural and remote areas.

The rapid spread of ICT infrastructure and devices is accelerating the progress of the **Internet of Things (IoT)**. IoT is expected to significantly impact almost every social and economic sector, including education, healthcare, agriculture, transportation and manufacturing. Most of the value derived from IoT comes from the generation, processing and analysis of new data. This report shows how IoT and big data analytics can help address major development challenges such as those related to megacities, climate change, food security and resource management.

The potential of IoT is determined by the available ICT infrastructure and data-processing capacity. While some IoT applications may run with low-speed and low-capacity connectivity, others will require high-capacity broadband connections that rely on fixed-broadband infrastructure, larger international Internet bandwidth and backbone capacity.

I hope you will find this report informative and useful in mapping strategies to grow the ICT sector and drive the socio-economic development of countries.



Brahima Sanou
Director
Telecommunication Development Bureau (BDT)
International Telecommunication Union

Table of Contents

Foreword	iii
Table of Contents	v
1 Monitoring global ICT goals and targets	1
2 The ICT Development Index (IDI) – global analysis.....	11
3 The ICT Development Index (IDI) – regional and country analysis.....	19
4 Monitoring the price and affordability of ICTs.....	29
5 The Internet of Things: data for development	39

List of tables, figures, charts and boxes

Tables

Table 1.1: The Connect 2020 Goals and Targets	3
Table 1.2: Gap in Internet user penetration rate between men and women, 2013 and 2015*	8
Table 2.1: IDI overall rankings and ratings, 2015 and 2010	12
Table 2.2: IDI ratings for LDCs compared with global ratings and with all developing countries	15
Table 3.1: IDI by region, 2015 and 2010	20
Table 3.2: IDI rankings, Europe region, 2015	21
Table 3.3: IDI rankings, CIS region, 2015	22
Table 3.4: IDI rankings, Asia and the Pacific, 2015	23
Table 3.5: IDI rankings, Arab States region, 2015	24
Table 3.6: IDI rankings, Americas region, 2015	25
Table 3.7: IDI rankings, Africa region, 2015	26
Table 3.8: Most dynamic countries	27
Table 4.1: Fixed-broadband sub-basket, 2014	31
Table 4.2: Fixed-broadband prices as a percentage of GNI p.c., by region, 2014	32
Table 4.3: Top three countries with the cheapest mobile-broadband services in each region, PPP\$, 2014	35
Table 5.1: The size of the Internet of Things in numbers	41

Figures

Figure 1.1: The Connect 2020 Goals	2
Figure 1.2: Levels of cybersecurity, 2014 Global Cybersecurity Index	9
Figure 2.1: ICT Development Index: indicators, reference values and weights	11
Figure 2.2: Quartiles by IDI value, 2015	15
Figure 5.1: Diagram of IoT connectivity	39
Figure 5.2: Sectors in which IoT can play an enabling role for development	40

Charts

Chart 1.1: Global changes in major ICTs, 2000-2015*	1
Chart 1.2: ICT access by development status, 2015*	2
Chart 1.3: Households with Internet access worldwide, 2005-2015*, against target and 2020 projection ...	4
Chart 1.4: Percentage of individuals using the Internet worldwide, 2005-2015*, against target and 2020 projection	4
Chart 1.5: Households with Internet access, by region and development status, 2015*	5
Chart 1.6: Households with Internet access, developing countries, 2005-2015*, against target and 2020 projection	5
Chart 1.7: The IPB and sub-baskets, worldwide, 2008-2014	6
Chart 1.8: Population coverage by 3G networks, urban and rural areas, 2015*	7
Chart 1.9: Percentage of individuals using the Internet, by gender, development status and region, 2015* ..	7
Chart 1.10: Global ICT emissions (gigatonnes of CO2 equivalent – GeSI estimates and projections)	8
Chart 2.1: IDI ratings by development status, 2010 and 2015	14
Chart 2.2: IDI values by IDI performance quartile, 2010 and 2015	16
Chart 3.1: IDI by region compared with global average, 2015	19
Chart 4.1: Fixed-broadband basket as a percentage of GNI p.c., 2008-2014	30
Chart 4.2: Most common entry-level fixed-broadband speed, globally and by level of development, 2008-2014	32
Chart 4.3: Fixed-broadband prices as a percentage of GNI p.c., broadband speeds and caps, in Asia and the Pacific, 2014	33
Chart 4.4: Availability of mobile-broadband services by type of service, by level of development, 2014	

and 2012	34
Chart 4.5: Mobile-broadband prices, in USD, world and by level of development, 2013-2014	34
Chart 4.6: International mobile roaming and domestic prices in Europe and the Gulf, 2014.....	36

1 Monitoring global ICT goals and targets

Ten years ago, at the World Summit on the Information Society (WSIS), the international community agreed a common vision to build a 'people-centred, inclusive and development-oriented Information Society,' and established ten targets that were intended to measure progress towards that vision (ITU, 2005). In December 2015, the United Nations General Assembly will complete its ten-year review of the implementation of WSIS outcomes. This review takes place in the context of the United Nations' 2030 Agenda for Sustainable Development, adopted in September 2015, which includes sustainable development goals (SDGs) aimed at enhancing economic prosperity, social welfare and environmental sustainability over the next fifteen years.

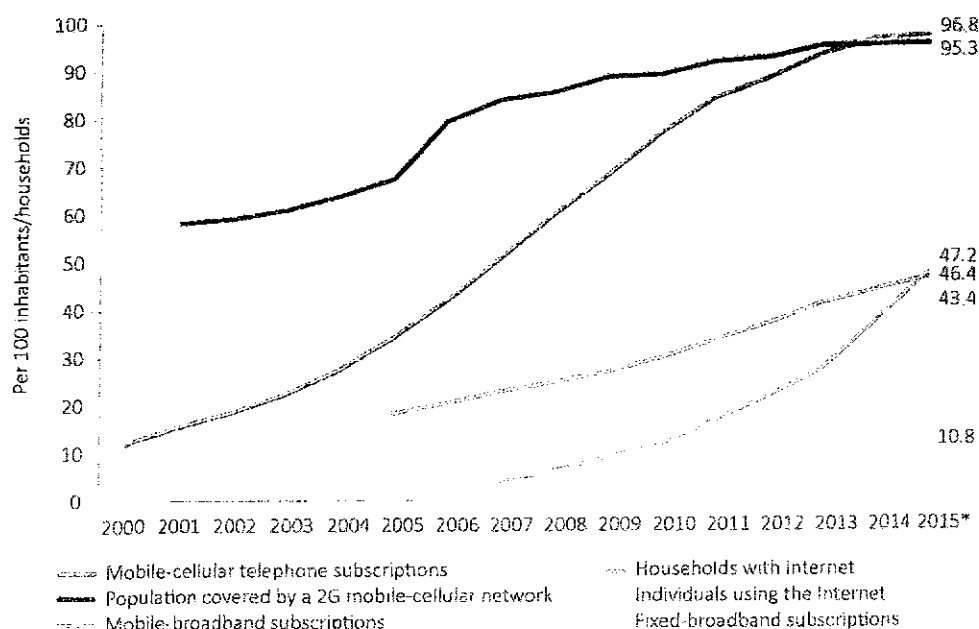
Since WSIS, there has been substantial growth in access to and use of ICTs.

In the ten years since WSIS, ICT access and use have grown substantially, particularly where mobile services and the Internet are concerned.

The proportion of the global population covered by mobile-cellular networks is now over 95 per cent, while the number of mobile-cellular subscriptions has risen from 2.2 billion in 2005 to an estimated 7.1 billion in 2015 (Chart 1.1). Growth in mobile-cellular penetration worldwide has slowed as the number of subscriptions approaches that of global population, though there is still some way to go in achieving universal mobile access and usage in developing countries. There has been a slow but steady decline in the number of fixed-telephone subscriptions worldwide, from 1.25 billion in 2005 to an estimated 1.06 billion in 2015, partly due to fixed-mobile substitution.

The number of mobile-broadband subscriptions worldwide has grown from 0.8 billion in 2010 to an estimated 3.5 billion in 2015, though the number of fixed-broadband subscriptions has risen much more slowly, to an estimated 0.8 billion today. The number of Internet users has also grown rapidly, and is now estimated at over 40 per cent of the world's population (Chart 1.1).

Chart 1.1: Global changes in major ICTs, 2000-2015*



Note: *ITU estimates.
Source: ITU

There are still substantial digital divides, both between and within countries.

There continue to be substantial differences in fixed and mobile telephone and broadband penetration rates between countries in different development groupings (Chart 1.2). Developing countries still lag behind developed countries in access to ICTs, and least developed countries (LDCs) are particularly disadvantaged. Access to ICTs and the Internet is also much lower in some regions than others, with penetration rates in Africa lagging behind those elsewhere.

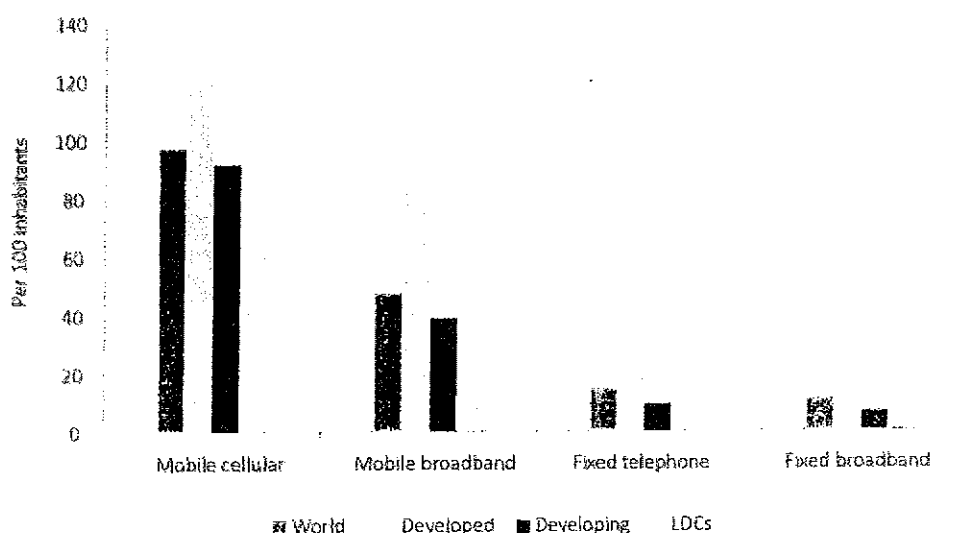
Digital divides are found within as well as between countries, particularly between urban and rural areas. A significant digital divide persists between men and women in many countries, and there are

widespread divides between those with higher and lower incomes.

The Connect 2020 Agenda sets out a series of goals and targets for improvements in the growth and inclusiveness of ICTs, their sustainability and the contribution of innovation and partnerships.

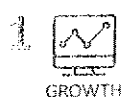
In 2014, recognizing the need to monitor, address and overcome the digital divide, the ITU Plenipotentiary Conference adopted the Connect 2020 Agenda. It includes four goals, with seventeen targets, to monitor and stimulate the development of the ICT sector between 2015 and 2020 (Figure 1.1).

Chart 1.2: ICT access by development status, 2015*

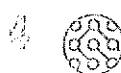


Note: *ITU estimates; numbers refer to subscriptions.
Source: ITU

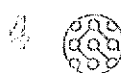
Figure 1.1: The Connect 2020 Goals



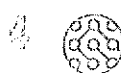
1 Enable and foster access to and increased use of ICTs



2 Bridge the digital divide and provide broadband for all



3 Lead, improve and adapt to the changing ICT environment



4 Manage challenges resulting from ICT environment

Source: ITU

The Connect 2020 Agenda's seventeen targets have been designed to assist the international community in monitoring and measuring progress towards ICT access for all, covering the areas of ICT growth, inclusiveness, sustainability and innovation and partnership (Table 1.1). They provide the basis for enabling ICTs to contribute fully towards the 2030 Agenda for Sustainable Development.

The proportion of households with Internet access is expected to exceed the Connect 2020 target worldwide, but more needs to be done to increase the number of Internet users.

The Connect 2020 Agenda seeks to ensure that at least 55 per cent of households worldwide have Internet access by 2020, compared to an estimated 46.4 per cent in 2015. ITU predicts that 56 per cent of households worldwide will have Internet access by 2020, and that the Connect 2020 target for household access will therefore be met (see Chart 1.3).

The Agenda seeks to ensure that at least 60 per cent of individuals worldwide use the internet by 2020. It is estimated that in 2015 43.4 per cent of individuals worldwide are online, a rise of 2.8

per cent on 2014. ITU predicts that 53 per cent of individuals worldwide will be using the internet by 2020, and that further policy initiatives will be required to foster greater take-up in order to achieve the target (see Chart 1.4).

More action is needed to ensure that targets for growth and inclusiveness are not missed in developing countries, in particular LDCs.

It is a priority for the international community to address the digital divides between developed and developing countries. At present, access to the internet is much more prevalent in developed than in developing countries. In particular, the world's LDCs are lagging behind (Charts 1.5 and 1.6).

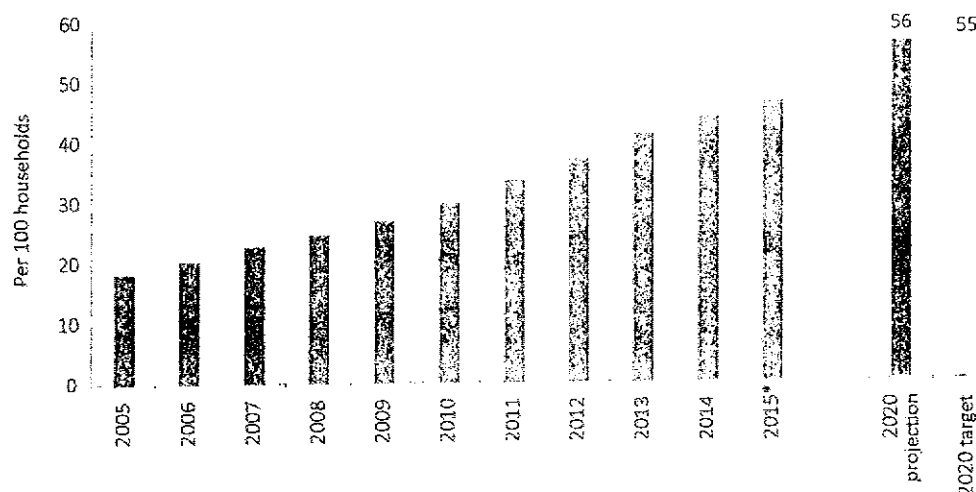
The Connect 2020 Agenda aims to ensure that at least 50 per cent of households in developing countries and at least 15 per cent of households in LDCs have access to the internet by 2020. ITU estimates that 45 per cent of households in developing countries and 11 per cent of households in LDCs will have internet access by that date.

Table 1.1: The Connect 2020 Goals and Targets

Goal 1. Growth – Enable and foster access to and increased use of telecommunications/ICTs
1.1 Worldwide, 55% of households should have access to the Internet by 2020
1.2 Worldwide, 60% of individuals should be using the Internet by 2020
1.3 Worldwide, telecommunication/ICT should be 40% more affordable by 2020
Goal 2. Inclusiveness – Bridge the digital divide and provide broadband for all
2.1.A In the developing world, 50% of households should have access to the Internet by 2020
2.1.B In LDCs, 15% of households should have access to the Internet by 2020
2.2.A In the developing world, 50% of individuals should be using the Internet by 2020
2.2.B In LDCs, 20% of individuals should be using the Internet by 2020
2.3.A The affordability gap between developed and developing countries should be reduced by 40% by 2020
2.3.B Broadband services should cost no more than 5% of average monthly income in developing countries by 2020
2.4 Worldwide, 90% of the rural population should be covered by broadband services by 2020
2.5.A Gender equality among Internet users should be reached by 2020
2.5.B Enabling environments ensuring accessible telecommunication/ICT for persons with disabilities should be established in all countries by 2020
Goal 3. Sustainability – Manage challenges resulting from telecommunication/ICT development
3.1 Cybersecurity readiness should be improved by 40% by 2020
3.2 Volume of redundant e-waste to be reduced by 50% by 2020
3.3 Greenhouse gas emissions generated by the telecommunication/ICT sector to be decreased per device by 30% by 2020
Goal 4. Innovation and partnership – Lead, improve and adapt to the changing telecommunication/ICT environment
4.1 Telecommunication/ICT environment conducive to innovation
4.2 Effective partnerships of stakeholders in telecommunication/ICT environment

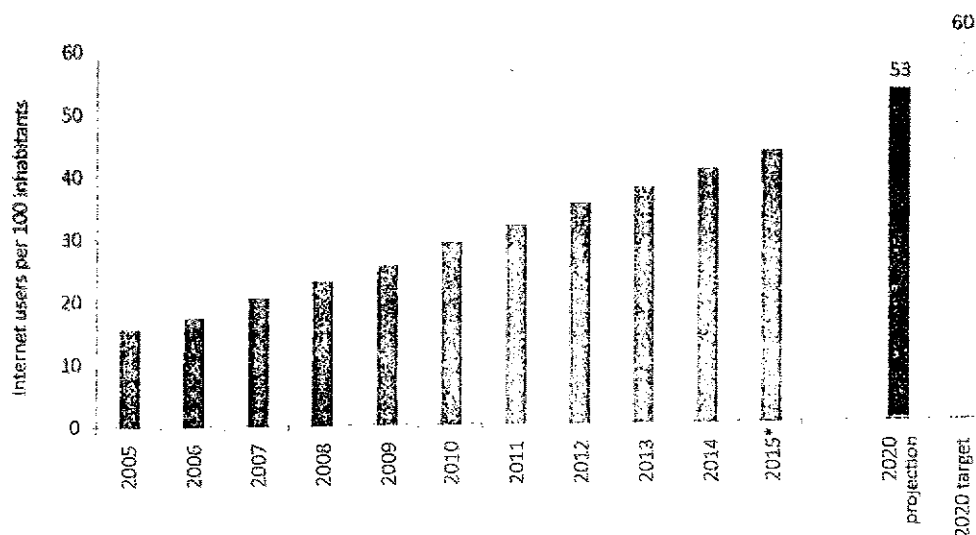
Source: ITU

Chart 1.3: Households with Internet access worldwide, 2005-2015*, against target and 2020 projection



Note: * Estimate.
Source: ITU.

Chart 1.4: Percentage of individuals using the Internet worldwide, 2005-2015*, against target and 2020 projection



Note: * Estimate
Source: ITU

The Agenda also aims to ensure that at least 50 per cent of individuals in developing countries and at least 20 per cent of individuals in LDCs will use the Internet by 2020. Based on current trends, ITU estimates that only 46 per cent of those in developing countries and 16 per cent of those in LDCs will use the Internet by then.

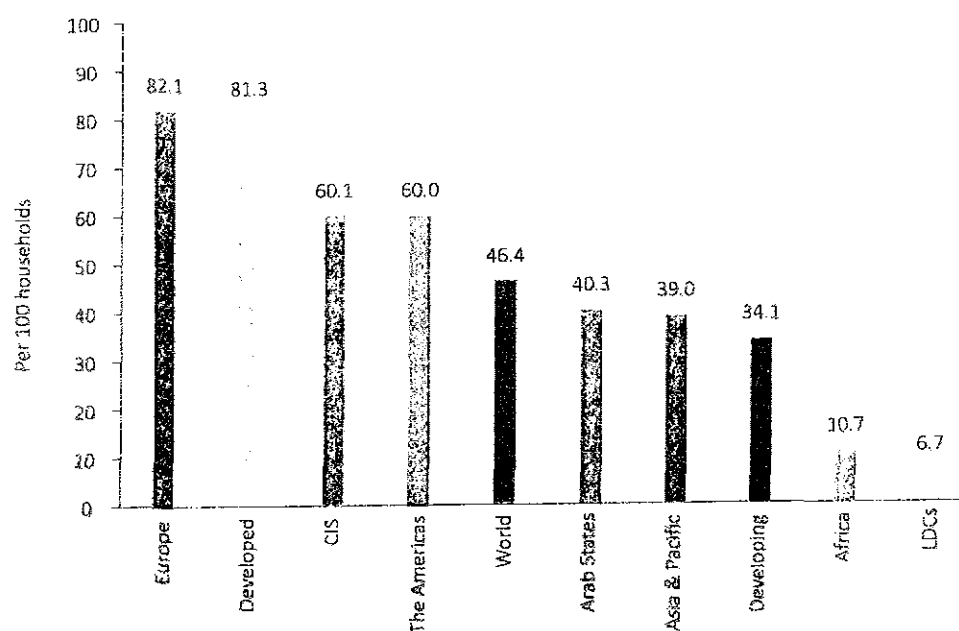
These indicators show that further action is needed to ensure that developing countries, and particularly LDCs, are fully included in the information society. Regulatory changes and

further investments, including public-private partnerships, will be required to achieve these targets, together with further improvements in technology and affordability.

There have been substantial improvements in the affordability of broadband services since 2012, but services remain too expensive for many people in developing countries.

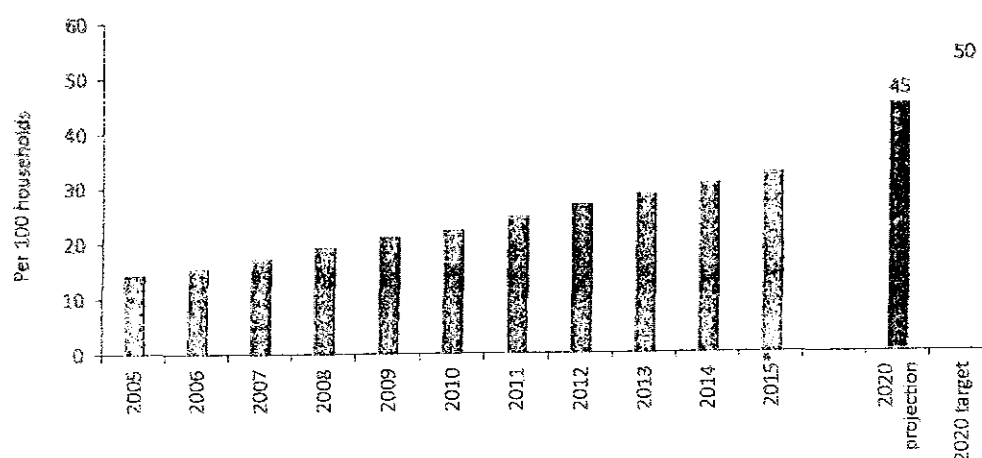
The Connect 2020 Agenda calls for telecommunications/ICTs to be 40 per cent more

Chart 1.5: Households with Internet access, by region and development status, 2015*



Note: * Estimate
Source: ITU.

Chart 1.6: Households with Internet access, developing countries, 2005-2015*, against target and 2020 projection



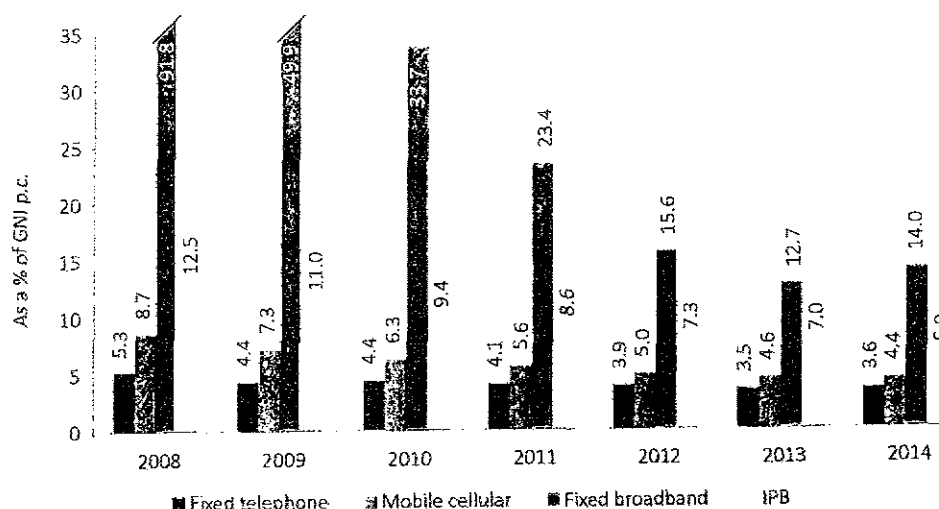
Note: *ITU estimates
Source: ITU.

affordable worldwide in 2020 than in 2012, for the affordability gap between developed and developing countries to be reduced by 4 per cent, and for the cost of broadband services to be no more than 5 per cent of average monthly income by that date.

ITU measures prices for fixed and mobile telephony and broadband, in relation to average monthly income (GNI p.c.), through the ICT Price

Basket (see Chapter 4). Prices for ICT services have become more affordable in recent years, particularly in LDCs (Chart 1.7). In particular, 29 per cent of the reduction in mobile-cellular prices needed to meet the global target was achieved between the baseline date of 2012 and 2014, a period which also saw sharp reductions in mobile-broadband prices.

Chart 1.7: The IPB and sub-baskets, worldwide, 2008-2014



Note: Simple averages. Based on 140 economies for which price data on the three services were available for 2008-2014.
Source: ITU.

By early 2015, 111 economies (out of 160 with available data) had achieved the target that the cost of broadband services should be no more than 5 per cent of average monthly income. However, 22 developing countries still had broadband prices which were more than 20 per cent of average monthly income.

These findings indicate that significant progress has been achieved in improving affordability, but that sustained regulatory and policy attention will be required to ensure continued price reductions in order to achieve affordability targets, particularly in developing countries.

In 2015, only 29 per cent of the world's rural population was covered by a 3G network.

The Connect 2020 Agenda seeks to ensure that 90 per cent of the rural population worldwide is covered by broadband services by 2020. In most countries, connectivity has tended to favour urban areas, which have higher aggregated demand and secure earlier returns on investment. ITU estimates that 95 per cent of the world's population is now covered by a mobile-cellular signal. However, while 3G network coverage grew from 45 to 69 per cent of world population between 2011 and 2015, 3G networks remain absent from many rural areas in low-income countries, especially in Africa (Chart 1.8).

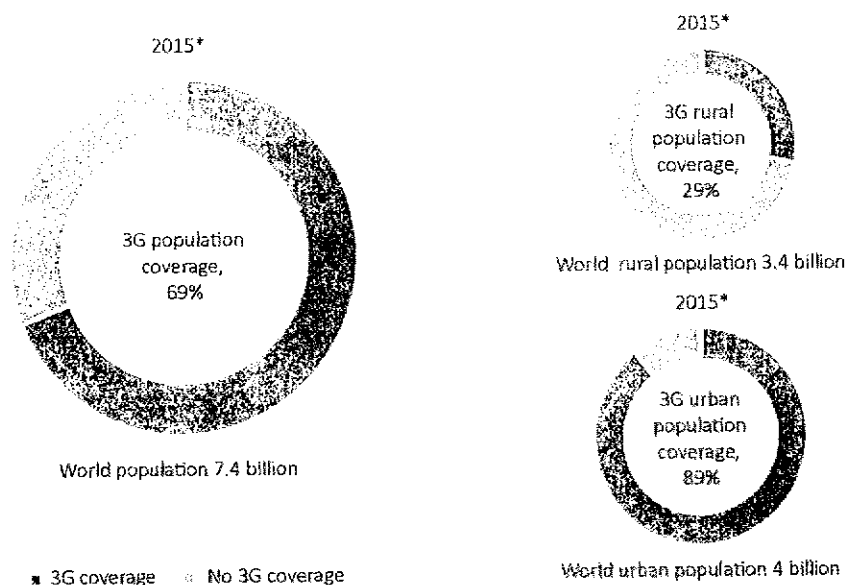
There is a significant divide in ICT access and use between men and women, and the gender gap is higher in developing countries and LDCs.

ICT access is important for gender equality because it enables women to achieve greater independence, improves access to economic and social opportunities, and facilitates empowerment. However, there are significant differences in levels of Internet access between men and women (Chart 1.9), which reflect inequalities in income, education and other structural inequalities between men and women in many economies and societies. The Connect 2020 Agenda aims to secure gender equality among Internet users by 2020.

ITU estimates that there is a gap of some 11 per cent in Internet use between men and women worldwide (Table 1.2). This gap is higher in developing countries (15.4 per cent) than in developed countries (5.4 per cent), and is particularly high in LDCs (28.9 per cent). The gap appears to have narrowed in developed countries between 2013 and 2015, but to have remained stable in developing countries.

Persons with disabilities, who account for 15 per cent of the world's population, are often disadvantaged in ICT access and use. The Connect 2020 Agenda seeks to ensure that enabling policy and practitioner environments for telecommunications/ICTs are established in all countries by 2020 to ensure greater accessibility

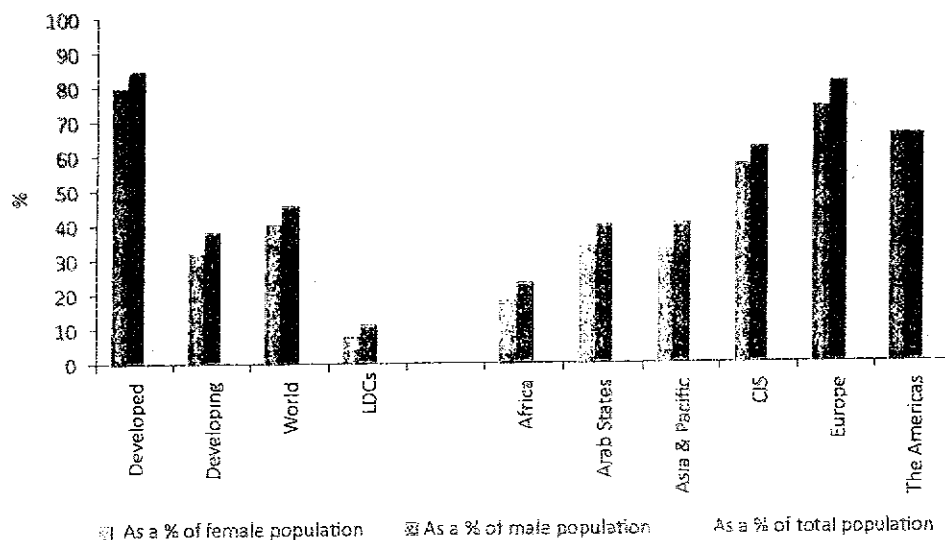
Chart 1.8: Population coverage by 3G networks, urban and rural areas, 2015*



Note: * Estimate.

Source: ITU ICT Facts and Figures: the World in 2015.

Chart 1.9: Percentage of individuals using the Internet, by gender, development status and region, 2015*



Note: * Estimate.

Source: ITU.

for persons with disabilities. Data concerning policy and regulatory frameworks for accessibility are now being gathered through ITU's annual regulatory survey, and will be reported in the 2016 edition of the *Measuring the Information Society Report*.

Threats to cybersecurity and the impact of ICTs on the environment pose important challenges which must be addressed within the 2030 Agenda for Sustainable Development.

Cybersecurity has become an increasingly important issue in the information society. Threats to cybersecurity undermine the ability of governments, businesses and individual users

Table 1.2: Gap in Internet user penetration rate between men and women, 2013 and 2015*

Region	Gap 2013 (%)	Gap 2015 (%)
Developed	6.3	5.4
Developing	15.6	15.4
World	11.0	11.1
LDC	29.9	28.9
Africa	20.7	20.5
Arab States	15.5	14.4
Asia & Pacific	17.7	17.6
CIS	7.5	7.0
Europe	9.4	8.2
The Americas	-0.4	-0.7

Note: *The gap represents the difference between the Internet user penetration rates for males and females relative to the Internet user penetration rate for males, expressed as a percentage.

Source: ITU.

to gain maximum advantage from ICTs and the Internet.

More attention needs to be paid by policy-makers to ensuring access for persons with disabilities.

The Connect 2020 Agenda aims to ensure that cybersecurity readiness should be improved by 40 per cent by 2020. ITU has worked with ABI Research to establish a Global Cybersecurity Index to measure different countries' commitment and preparedness in respect of cybersecurity. Countries in North America show the highest level of cybersecurity preparedness, and developed countries in general show higher levels of preparedness than developing countries (Figure 1.2).

In 2014, 42 million tonnes of e-waste were generated globally, of which six million tonnes were ICT-related.

The use of ICTs can help to mitigate environmental challenges through the more efficient use of energy and natural resources. However, the ICT sector also adds to environmental challenges, in particular by generating waste and greenhouse gas emissions (GHGs).

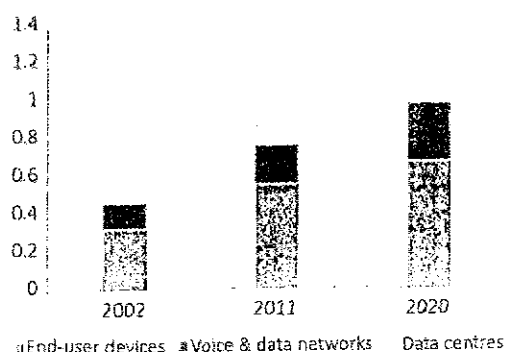
The Connect 2020 Agenda seeks to reduce the volume of redundant e-waste by 50 per cent by 2020. The United Nations University estimates that 42 million tonnes of e-waste were generated globally in 2014, of which six million tonnes were

ICT-related. This target can be addressed through a combination of activities concerned with different stages of the ICT product lifecycle, including manufacturing, standards and licensing, trade, recycling and disposal. ITU is working with other agencies to establish a baseline and methodologies for measuring progress towards this target.

The ICT sector is working to reduce GHGs arising from ICT manufacture and use.

The Connect 2020 Agenda aims to reduce GHGs generated by the sector by 30 per cent per device by 2020. GHG emissions from the ICT sector are expected to rise by 3.8 per cent per year between 2011 and 2020, increasing the sector's contribution to 2.3 per cent of total emissions by 2020. These emissions result from the manufacture and use of devices, from data transmission, and from the increasing role of data centres (Chart 1.10). ITU is working with other agencies to reduce the ICT sector's own emissions and to highlight potential positive impacts of ICTs in mitigating GHG emissions from all sectors, within the context of the United Nations Framework Convention on Climate Change.

Chart 1.10: Global ICT emissions (gigatonnes of CO₂ equivalent – GeSI estimates and projections)



Source: UNCTAD, *Implementing WSIS Outcomes: a ten-year review 2015*, derived from GeSI, *SMARTer 2020: the role of ICT in driving a sustainable future*, 2011

The Connect 2020 Agenda seeks to develop a telecommunication/ICT environment which is conducive to innovation and to support effective partnerships between stakeholders. Innovation is widely recognized as a powerful driver of development. The enabling environment for investment and innovation has been critically important to the rapid growth of the ICT sector for many years, and needs to be prioritized by governments. Partnerships, including public-

Figure 1.2: Levels of cybersecurity, 2014 Global Cybersecurity Index



Source: ITU and ABI Research: *Global Cybersecurity Index and Cyberwellness Profiles 2014*.

private and other multistakeholder partnerships, have also proved effective drivers of the dynamism that has been apparent in the sector. ITU is working with other agencies to develop indicators that can measure achievement of these targets.

ICTs are critically important to the development of a people-centred, inclusive and development-oriented information society and to achievement of the SDGs.

The 2030 Agenda for Sustainable Development recognizes that 'the spread of information and communication technology and global interconnectedness has great potential to accelerate human progress, to bridge the digital

divide and to develop knowledge societies' (UNGA, 2015). ICTs will therefore play a crucial role in supporting the implementation of all the SDGs in that Agenda. In addition, the Agenda call for 'significantly increase[d] access to information and communications technology' and for the international community to 'strive to provide universal and affordable access to the Internet in least developed countries by 2020' (SDG 9.c). The Connect 2020 Agenda provides a firm basis for achieving progress towards this goal. ITU is also working with partners to establish ICT indicators for measuring progress towards the SDGs in general, and a framework for integrating the implementation of WSIS action lines with the 2030 Agenda for Sustainable Development.

2 The ICT Development Index (IDI) – global analysis

The ICT Development Index (IDI) is a composite index combining eleven indicators into one benchmark measure that can be used to monitor and compare developments in information and communication technology (ICT) between countries and over time (Figure 2.1). The main objectives of the IDI are to measure:

- the *level and evolution over time* of ICT developments in countries and the experience of those countries relative to other countries;
- progress in ICT development *in both developed and developing countries*;
- the *digital divide*, i.e. differences between countries in terms of their levels of ICT development; and
- the *development potential of ICTs* and the extent to which countries can make use of them to enhance growth and development.

The IDI is divided into three sub-indices: the access sub-index, the use sub-index and the skills sub-index, which capture different aspects of the ICT development process. The report presents IDI values for 167 economies based on data gathered at the end of 2014 (IDI 2015) and compares these with data relating to 2010 (IDI 2010).

All countries improved their IDI values between 2010 and 2015, but the disparity between the highest and lowest remains unchanged.

The IDI results show that all countries increased their IDI values between 2010 and 2015. The average IDI value rose by 0.89 points from 4.14 in 2010 to 5.03 in 2015, with smaller rises at the top and bottom of the distribution. While this illustrates continued growth in ICT access and use, the results also highlight the wide range of ICT development, with IDI values ranging from 1.17 to 8.93 (Table 2.1). The same countries – the Republic

Figure 2.1: ICT Development Index: Indicators, reference values and weights

Indicators	Reference value	Wt.
1. Fixed-telephone subscriptions per 100 inhabitants	60	20
2. Mobile-cellular telephone subscriptions per 100 inhabitants	120	20
3. International Internet bandwidth (bit/s) per internet user	962'216*	20
4. Percentage of households with a computer	100	20
5. Percentage of households with Internet access	100	20
6. Percentage of individuals using the Internet	100	33
7. Fixed-broadband subscriptions per 100 inhabitants	60	33
8. Active mobile-broadband subscriptions per 100 inhabitants	100	33
9. Adult literacy rate	100	33
10. Secondary gross enrolment ratio	100	33
11. Tertiary gross enrolment ratio	100	33

Note: * This corresponds to a log value of 5.98, which was used in the normalization step
Source: ITU

Table 2.1: IDI overall rankings and ratings, 2015 and 2010

Economy	Rank 2015	IDI 2015	Rank 2010	IDI 2010	Economy	Rank 2015	IDI 2015	Rank 2010	IDI 2010
Korea (Rep.)	1	8.93	1	8.64	Suriname	85	4.99	100	3.39
Denmark	2	8.88	4	8.18	St. Lucia	86	4.98	70	4.39
Iceland	3	8.86	3	8.19	Seychelles	87	4.96	81	3.98
United Kingdom	4	8.75	10	7.62	South Africa	88	4.90	88	3.65
Sweden	5	8.67	2	8.43	Panama	89	4.87	79	4.07
Luxembourg	6	8.59	8	7.82	Ecuador	90	4.81	90	3.65
Switzerland	7	8.56	12	7.60	Iran (I.R.)	91	4.79	99	3.48
Netherlands	8	8.53	7	7.82	Jordan	92	4.75	84	3.82
Hong Kong, China	9	8.52	13	7.41	Tunisia	93	4.73	93	3.62
Norway	10	8.49	5	8.16	Albania	94	4.73	89	3.65
Japan	11	8.47	9	7.73	Mexico	95	4.68	86	3.70
Finland	12	8.36	6	7.96	Cape Verde	96	4.62	107	3.14
Australia	13	8.29	15	7.32	Kyrgyzstan	97	4.62	112	3.02
Germany	14	8.22	17	7.28	Philippines	98	4.57	105	3.16
United States	15	8.19	16	7.30	Morocco	99	4.47	96	3.55
New Zealand	16	8.14	19	7.17	Egypt	100	4.40	98	3.48
France	17	8.12	18	7.22	Fiji	101	4.33	102	3.28
Monaco	18	8.10	22	7.01	Viet Nam	102	4.28	94	3.61
Singapore	19	8.08	11	7.62	Dominican Rep.	103	4.26	101	3.38
Estonia	20	8.05	25	6.70	Peru	104	4.26	91	3.64
Belgium	21	7.88	24	6.76	Jamaica	105	4.23	95	3.60
Ireland	22	7.82	20	7.04	El Salvador	106	4.20	110	3.10
Canada	23	7.76	21	7.03	Bolivia	107	4.08	113	3.00
Macao, China	24	7.73	14	7.38	Indonesia	108	3.94	109	3.11
Austria	25	7.67	23	6.90	Ghana	109	3.90	130	1.98
Spain	26	7.66	30	6.53	Tonga	110	3.82	111	3.08
Bahrain	27	7.63	48	5.42	Botswana	111	3.82	117	2.86
Andorra	28	7.60	29	6.60	Paraguay	112	3.79	108	3.11
Barbados	29	7.57	38	6.04	Algeria	113	3.71	114	2.99
Malta	30	7.52	28	6.67	Guyana	114	3.65	103	3.24
Qatar	31	7.44	37	6.10	Sri Lanka	115	3.64	115	2.97
United Arab Emirates	32	7.32	49	5.38	Belize	116	3.56	104	3.17
Slovenia	33	7.23	27	6.63	Syria	117	3.48	106	3.14
Czech Republic	34	7.21	33	6.30	Namibia	118	3.41	120	2.63
Israel	35	7.19	26	6.69	Bhutan	119	3.35	128	2.02
Belarus	36	7.18	50	5.30	Honduras	120	3.33	116	2.94
Latvia	37	7.16	34	6.22	Guatemala	121	3.26	118	2.86
Italy	38	7.12	31	6.38	Samoa	122	3.11	121	2.43
Greece	39	7.09	35	6.20	Nicaragua	123	3.04	123	2.40
Lithuania	40	7.08	39	6.02	Kenya	124	3.02	126	2.09
Saudi Arabia	41	7.05	36	4.96	Vanuatu	125	2.93	124	2.19
Croatia	42	7.00	42	5.82	Sudan	126	2.93	127	2.05
Portugal	43	6.93	36	6.13	Zimbabwe	127	2.90	132	1.97
Poland	44	6.91	32	6.38	Lesotho	128	2.81	141	1.74
Russian Federation	45	6.91	46	5.57	Cuba	129	2.79	119	2.66
Kuwait	46	6.83	45	5.64	Cambodia	130	2.74	131	1.98
Slovakia	47	6.82	40	5.96	India	131	2.69	125	2.14
Hungary	48	6.82	41	5.92	Senegal	132	2.68	137	1.80
Uruguay	49	6.70	52	5.19	Gabon	133	2.68	122	2.41
Bulgaria	50	6.52	47	5.45	Nigeria	134	2.61	133	1.96
Serbia	51	6.45	51	5.29	Gambia	135	2.60	129	1.99
Argentina	52	6.40	54	5.02	Nepal	136	2.59	140	1.75
Cyprus	53	6.37	44	5.75	Côte d'Ivoire	137	2.51	142	1.74
Oman	54	6.33	68	4.41	Lao P.D.R.	138	2.45	135	1.92
Chile	55	6.31	59	4.90	Solomon Islands	139	2.42	139	1.78
Lebanon	56	6.29	77	4.18	Angola	140	2.32	144	1.68
Costa Rica	57	6.20	80	4.07	Congo (Rep.)	141	2.27	136	1.83
Kazakhstan	58	6.20	62	4.81	Myanmar	142	2.27	150	1.58
Romania	59	6.11	55	4.99	Pakistan	143	2.24	138	1.79
TFYR Macedonia	60	6.07	57	4.96	Bangladesh	144	2.22	148	1.61
Brazil	61	6.03	73	4.29	Mali	145	2.22	155	1.46
Antigua & Barbuda	62	5.93	58	4.91	Equatorial Guinea	146	2.21	134	1.96
St. Kitts and Nevis	63	5.92	43	5.80	Cameroon	147	2.19	149	1.60
Malaysia	64	5.90	61	4.85	Djibouti	148	2.19	143	1.69
Montenegro	65	5.90	60	4.89	Uganda	149	2.14	151	1.57
Moldova	66	5.81	74	4.28	Mauritania	150	2.07	146	1.63
Azerbaijan	67	5.79	76	4.21	Benin	151	2.05	147	1.63
St. Vincent and the Grenadines	68	5.69	63	4.69	Togo	152	2.04	145	1.64
Turkey	69	5.58	67	4.56	Zambia	153	2.04	152	1.55
Trinidad & Tobago	70	5.57	65	4.58	Rwanda	154	2.04	154	1.47
Brunei Darussalam	71	5.53	53	5.05	Liberia	155	1.86	161	1.24
Venezuela	72	5.48	71	4.36	Afghanistan	156	1.83	156	1.37
Mauritius	73	5.41	72	4.31	Tanzania	157	1.82	153	1.54
Thailand	74	5.36	92	3.62	Mozambique	158	1.82	160	1.28
Colombia	75	5.32	83	3.91	Burkina Faso	159	1.77	164	1.13
Armenia	76	5.32	78	4.10	Congo (Dem. Rep.)	160	1.65	162	1.23
Bosnia and Herzegovina	77	5.28	75	4.28	South Sudan	161	1.63	-	-
Georgia	78	5.25	85	3.76	Guinea-Bissau	162	1.61	158	1.33
Ukraine	79	5.23	69	4.11	Malawi	163	1.61	159	1.33
Dominica	80	5.12	66	4.56	Madagascar	164	1.51	157	1.34
Maldives	81	5.08	82	3.32	Ethiopia	165	1.45	165	1.07
China	82	5.05	87	3.69	Eritrea	166	1.22	163	1.14
Grenada	83	5.05	64	4.67	Chad	167	1.17	166	0.88
Mongolia	84	5.00	97	3.52					

Source: ITU

of Korea and Chad, respectively – were at the top and bottom of the distribution in 2015 as in 2010, with the same disparity (7.76 points) between them. There has been a widening of the gap in IDI values between middle-ranking countries and the group of least connected countries (LCCs) at the bottom of the distribution.

The Republic of Korea leads the IDI rankings for 2015, as it did in 2010.

The Republic of Korea leads the IDI rankings for both 2010 and 2015, with an IDI value which has risen from 8.64 to 8.93. Eight of the top ten economies in the rankings for 2015 are from Europe (Denmark, Iceland, the United Kingdom, Sweden, Luxembourg, Switzerland, the Netherlands and Norway), alongside one further economy in Asia (Hong Kong (China)). These are all high-income economies, reflecting the strong association between high levels of IDI performance and of national income (GNI p.c.). There has been relatively little change in the highest performers in the Index since 2010. All ten economies which were in the top ten performers in 2010 were in the top twelve in 2015. The average IDI value for the top ten performers during the period rose by 0.62 points to 8.68. This growth was predominantly due to improvements in usage (the sub-index for which rose by 1.82 points) rather than in access (the sub-index for which rose by 0.24 points).

Top IDI performers have high income levels, competitive markets and a skilled population base...

The upper quartile of economies in the Index, all of which have IDI values of 7.00 and above, include 28 countries from Europe together with high-income countries in the Asia/Pacific and Americas regions, and three States from the Arab region (Bahrain, United Arab Emirates and Saudi Arabia). Only four countries – these three Arab States and Belarus – joined the upper quartile between 2010 and 2015, illustrating the consistency of improvements in high-performing economies.

The top quartile of IDI performers generally share a number of common characteristics that help to explain their high levels of ICT access and use. These include liberalized and competitive markets that encourage innovation, and populations with relatively high incomes and the skills to make effective use of ICTs. In addition, all top IDI

performers benefit from abundant international Internet bandwidth. High levels of Internet connectivity at home and widespread availability of affordable broadband have enabled high levels of Internet usage in these countries.

... but dynamic improvements in performance are found at all levels within the distribution.

Positive regulatory frameworks have enabled a number of countries, with different levels of performance in 2010, to improve their positions in the rankings between that year and 2015. The most dynamic countries in the IDI between 2010 and 2015, in IDI values and rankings, were Bahrain, Costa Rica and Lebanon, while the Arab States region included six of the twelve most dynamic countries. The experience of these countries is described in Chapter 3.

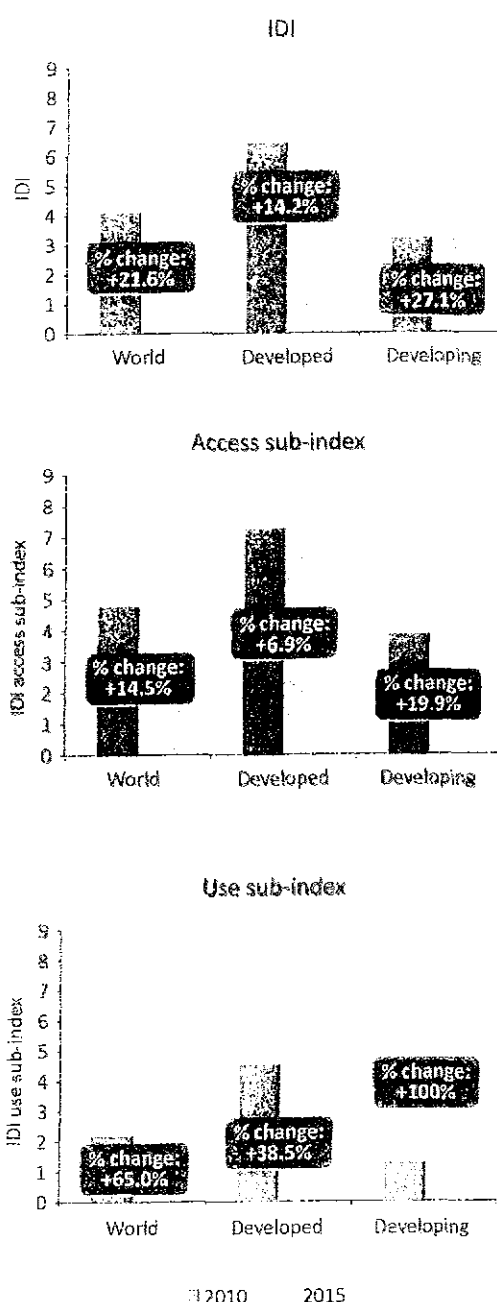
At the lower end of the rankings, all 43 countries in the lowest quartile have values below 3.00, and 13 have IDI values below 2.00. The Africa region accounts for 29 of the countries in the lowest quartile, along with three countries on the African continent which are in the Arab States region, eight countries in Asia, two in the Pacific and one in the Caribbean. Nine of the ten lowest ranking countries in 2010 remained in that group in 2015.

Significant disparities remain in ICT development between developed and developing countries, with LDCs falling behind other developing countries.

The report confirms that, although some developing countries in the Asia/Pacific and Arab States regions are among high performing countries (including the overall top performer, the Republic of Korea), there is a strong correlation between IDI values and development status. Chart 2.1 shows that the gap between developed and developing countries is both substantial and persistent. The average gap between these two groups in the overall Index rose marginally, from 3.24 to 3.29 points, between 2010 and 2015. The disparity between them in the access sub-index fell slightly, from 3.42 points to 3.15, while that in the use sub-index rose from 3.26 to 3.71.

The IDI performance of LDCs was generally poorer between 2010 and 2015 than that of higher- and middle-income developing countries, rising by only 0.56 points overall compared with the average of

Chart 2.1: IDI ratings by development status, 2010 and 2015



Source: ITU.

0.88 points for all developing countries and 0.89 for all countries. The bottom twenty countries in the Index are all LDCs. The comparison of LDCs with other development groupings in Table 2.2 confirms that LDCs are falling behind in overall IDI values. The divergence between LDCs and other countries is most serious in the use sub-index, where the average sub-index for LDCs rose by 0.51 points compared with an average of 1.31 for all

developing countries and 1.43 for all countries. This suggests that LDCs may also be falling behind in their ability to derive developmental gains from ICTs.

There is a strong association between LCCs and LDCs.

As well as assessing the gap between developed and developing countries, the report considers the relative performances of countries in four quartiles determined by their overall IDI performance: high, upper, medium and low performance countries. The distribution of countries in these quartiles is illustrated in Figure 2.2. Those in the lowest category are considered LCCs. Of the 42 LCCs, 34 are also LDCs, while only one LDC – Bhutan – does not fall in the lowest quartile.

Chart 2.2 shows the difference in IDI performance between these quartiles in the global Index and in the access and use sub-indices between 2010 and 2015. While progress was achieved in all four quartiles, the minimum IDI value in the LCC quartile rose only from 0.88 in 2010 to 1.17 in 2015, much less than the minimum values for other quartiles, while the average IDI value for the LCC quartile rose from 1.61 to 2.16 points. This suggests that the performance of countries in the lowest quartile is sluggish relative not only to the IDI as a whole but also relative to other developing countries.

The same countries tend to achieve high performance in both the access and use sub-indices.

There is a strong level of association between rankings in the overall Index and those in the access and use sub-indices. Eight of the ten top economies in the overall Index fall into the top ten in each of these sub-indices, and there is similar consistency among those ranking lowest in the overall Index and these sub-indices.

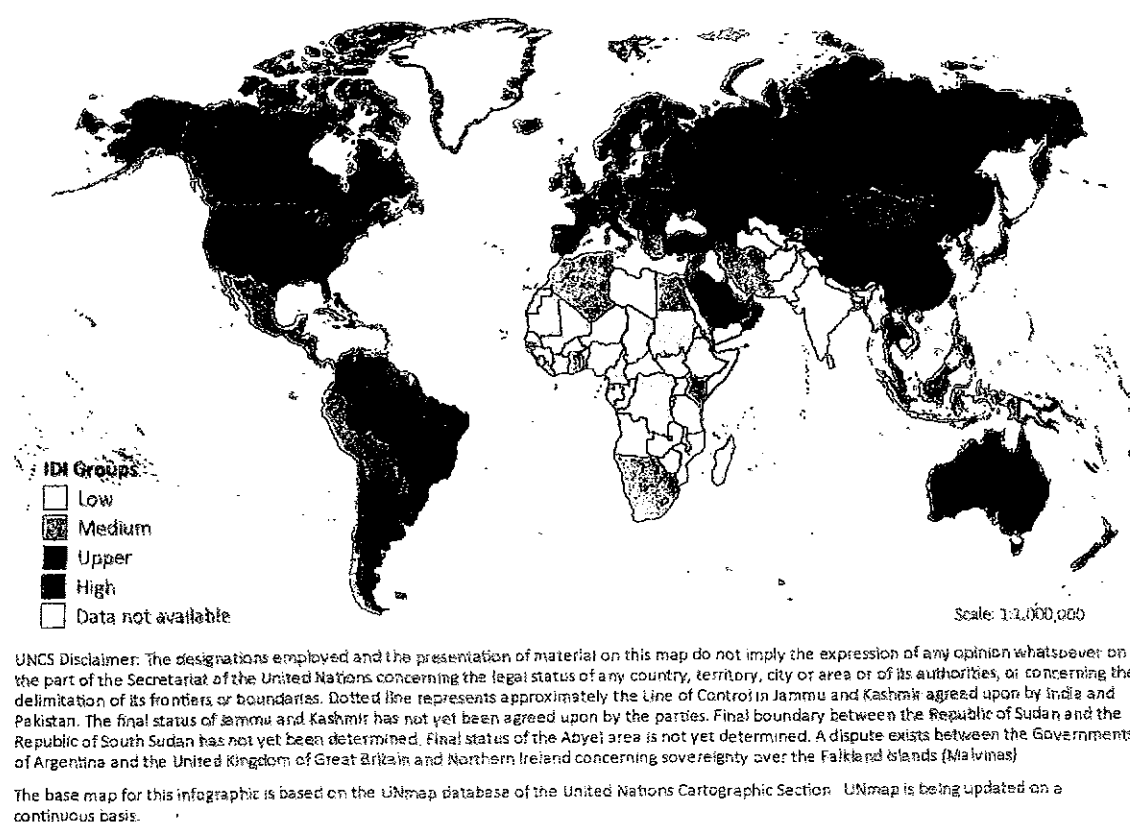
There has been little change among the top performers in these sub-indices between 2010 and 2015. Nine of the top ten countries in the access sub-index in 2010, and eight of those in the use sub-index, remain in the leading group in 2015. At the other end of the rankings, in the 2015 Index the same countries as in 2010 tend to perform poorly in both sub-indices.

Table 2.2: IDI ratings for LDCs compared with global ratings and with all developing countries

Development status	2010				2015			
	Access	Use	Skills	IDI	Access	Use	Skills	IDI
World	4.83	2.21	6.61	4.14	5.53	3.64	6.81	5.03
Developed	7.31	4.57	8.67	6.48	7.81	6.32	8.76	7.41
Developing	3.89	1.31	5.83	3.24	4.66	2.62	6.06	4.12
LDCs	1.93	0.20	3.56	1.56	2.65	0.71	3.89	2.12

Source: ITU.

Figure 2.2: Quartiles by IDI value, 2015



Source: ITU.

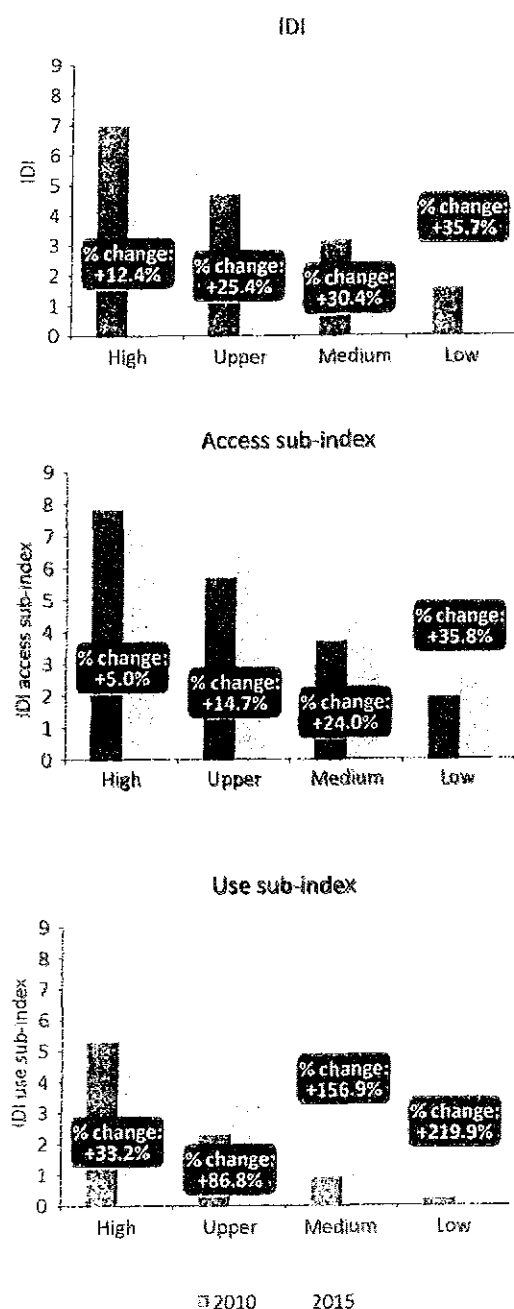
Improvements in the access index were strongest in middle-ranking countries.

The average improvement in the access sub-index between 2010 and 2015 was 0.70 points, with most progress being achieved by countries in the middle of the distribution. Countries heading the rankings already had high access values in 2010 and thus had relatively little scope for further improvement. However, countries at the bottom of the rankings also reported only limited improvements in their access levels. This suggests that countries in the middle of the distribution

may be closing the digital divide in access with developed countries at the top of the distribution but may also be drawing away from LCCs.

Ghana showed the highest improvement in this sub-index, raising its score by 2.37 points and rising 36 places in the rankings to 104th in the 2015 IDI access sub-index. Five other countries – Oman, Costa Rica, Georgia, Lebanon and Belarus – increased their access values by more than 1.50 points.

Chart 2.2: IDI values by IDI performance quartile, 2010 and 2015



Source: ITU.

Many economies have seen high growth in mobile-cellular subscriptions during the period since 2010, while the penetration rate for fixed-telephone subscriptions has fallen or stagnated. There have also been significant increases in many countries in the proportions of households with a computer and households with an internet connection. Some countries have achieved significant improvements in international Internet bandwidth

per Internet user, illustrating the growing importance of quality of access in determining overall Internet experience.

Over the past five years, the use sub-index has experienced higher growth than the access sub-index.

Changes in the use sub-index between 2010 and 2015 have been more dynamic than in the access sub-index because there has been greater scope for improvements in the former, even in economies which had relatively high rankings in 2010. The average improvement in the use sub-index was 1.43 points, with much more substantial improvements being achieved by countries at the top of the distribution than at the bottom. This suggests that, in this sub-index too, there is a risk that the digital divide between LDCs and other countries may be growing.

The highest growth rates in this sub-index were achieved by countries in the Arab region (Bahrain, the United Arab Emirates, Lebanon and Saudi Arabia), the Americas (Barbados, Costa Rica and Brazil) and Asia (Thailand).

The dynamic growth in the use sub-index is due in particular to the mobile-broadband indicator, which showed the greatest volatility amongst indicators in the Index. Overall, mobile-broadband penetration increased from 11.5 per 100 inhabitants in 2010 to 37.2 in 2015, but there were major differences in the performances of individual countries.

Targeted policy initiatives can improve IDI performance, enabling LDCs and LCCs to reduce digital divides and enhance the contribution of ICTs to social and economic development.

Positions in the IDI rankings have generally been relatively stable between 2010 and 2015, reflecting significant progress in the large majority of countries. Overall trends suggest that middle-income developing countries are improving their access and use indicators in ways that should enable them to keep up with the pace of ICT development in high-income economies, but that there is a significant risk that the LCCs are falling behind other developing countries, particularly in the use sub-index.

The experience of high performing and dynamic countries in the IDI points to the importance of policies that establish an environment conducive to investment and innovation in improving access,

increasing affordability and extending the use of ICTs, with consequential benefits for sustainable social and economic development.

3 The ICT Development Index (IDI) – regional and country analysis

The results of the ICT Development Index (IDI) for 2010 and 2015 provide insights into trends and disparities between the six ITU Telecommunication Development Bureau (BDT) regions – Africa, the Americas, the Arab States, Asia and the Pacific, the Commonwealth of Independent States (CIS) and Europe¹ – in the development of ICTs, including changes over time, and point to challenges which these different regions are facing in achieving progress towards inclusive information societies.

Major differences persist in IDI values, and in ICT development, between and within world regions.

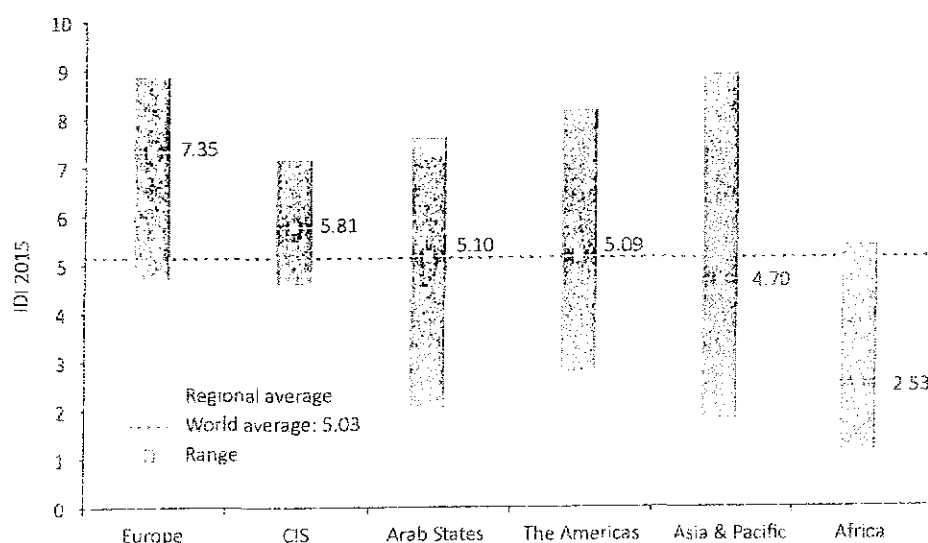
Average IDI values vary considerably between regions (Chart 3.1). Europe has by far the highest average IDI value, at 7.35. The average regional values for the CIS region, the Americas and the Arab States all now exceed the global average of 5.03. Africa has by far the lowest average IDI value, at 2.53, less than half of that in every other region except Asia and the Pacific.

The distribution of IDI values in Europe reflects high performance in all three sub-indices – access, use and skills. The most significant progress in Europe since 2010 has been in the indicator for mobile broadband subscriptions. IDI values for

access and use in the Americas, the Arab States, Asia-Pacific and CIS were significantly lower than those in Europe in 2010, and have seen strongest growth in the indicators for mobile broadband subscriptions, Internet users and households with Internet access. Africa started from much lower IDI values in 2010, and has seen the most dynamic growth since then in the indicators for mobile cellular subscriptions and international Internet bandwidth per Internet user.

Changes in IDI values and measures of variation between different regions are set out in Table 3.1. This shows that there is considerably more variation in some regions than others. The CIS region shows the smallest range in IDI values, reflecting the relative homogeneity of its relatively small number of countries. Europe also has a relatively narrow range of values, reflecting its generally high level of economic development and connectivity. The IDI distribution within Africa is more variable, with much lower IDI values consistent with its lower average level of economic development. The range of IDI values is greater in the Americas and the Arab States, both of which are characterized by a wider range of gross national income per capita (GNI p.c.) levels, and greatest in the Asia and Pacific region, which

Chart 3.1: IDI by region compared with global average, 2015



Source: ITU.

Table 3.1: IDI by region, 2015 and 2010

Region	IDI 2015						IDI 2010						Difference 2010-2015		
	Max.	Min.	Range	Average*	StDev	CV	Max.	Min.	Range	Average*	StDev	CV	Range	Average*	CV
Europe	8.88	4.73	4.15	7.35	1.03	14.06	8.43	3.65	4.78	6.48	1.15	17.70	-0.63	0.87	-3.64
CIS	7.18	4.62	2.57	5.81	0.83	14.36	5.57	3.02	2.55	4.38	0.78	17.70	0.02	1.43	-3.34
Arab States	7.63	2.07	5.56	5.10	1.91	37.41	6.10	1.63	4.47	3.88	1.39	35.88	1.10	1.22	1.53
The Americas	8.19	2.79	5.39	5.09	1.36	26.73	7.30	2.40	4.90	4.17	1.18	28.27	0.49	0.92	-1.54
Asia & Pacific	8.93	1.83	7.10	4.70	2.23	47.47	8.64	1.37	7.27	3.85	2.23	57.82	-0.17	0.85	-10.35
Africa	5.41	1.17	4.24	2.53	1.07	42.53	4.31	0.88	3.44	1.87	0.80	42.89	0.81	0.65	-0.35

Note: *Simple averages. StDev = standard deviation. CV = coefficient of variation.
Source: ITU.

includes a number of top performers in the index as well as a number of least connected countries (LCCs).

The range of IDI values has increased in most regions, suggesting that the digital divide within regions is growing.

The difference between highest and lowest IDI values fell sharply in Europe between 2010 and 2015, as the country at the bottom of the regional distribution (Albania) improved its rating more than highly-connected top performers, which were already approaching maximum values. The range of IDI values increased in Africa, where the lowest-ranking country (Chad) improved its value far less than middle-income countries heading the regional distribution.

Measures of disparity – the coefficient of variation and standard deviation – confirm that there was greater homogeneity in the CIS and Europe regions, but both these measures increased in the Arab States, reflecting the rises in IDI values achieved by the region's high-income oil-exporting countries.

Europe continues to lead the way in ICT uptake and use.

All countries in Europe, with the exception of Albania, exceed the global average IDI value of 5.03, and fall within the top half of countries in the IDI ranking, reflecting the region's high levels of economic development and GNi p.c. (see Table 3.2). The region's average IDI value rose between 2010 and 2015 from 6.48 to 7.35, an increase of 0.87 points, just below the global average rise (0.89).

Positions at the top of the regional rankings are mostly held by countries in northern and western

Europe, in particular by Nordic countries, while lower rankings are concentrated around the Mediterranean and in eastern Europe. Denmark is the region's top performer, with an IDI value of 8.88, while the greatest improvement in IDI rankings between 2010 and 2015 was achieved by the United Kingdom, which rose from tenth to fourth position globally.

The CIS region is the most homogeneous region in terms of ICT development and has seen significant improvements in IDI performance since 2010.

The CIS region shows the least variation of any region between its highest and lowest performing countries, reflecting the region's relative economic homogeneity (see Table 3.3). While all countries in the region fall below the average developed country value of 7.41, all but one have rankings in the top half of the overall distribution and an IDI value which is above the global average.

The average increase of 1.43 points in IDI values in the region since 2010 is considerably above the global average (0.89). Belarus, the highest-ranking country in the region, improved its performance by 1.88 points and 14 places, while Kyrgyzstan, the region's lowest-ranking country, also showed considerable improvement, rising by 1.60 points and 15 places.

Asia-Pacific is the most heterogeneous region in terms of ICT development.

Asia-Pacific is the most diverse region in terms of ICT development, reflecting stark differences in levels of economic development. Six high-income economies in the region – including the global top performer, the Republic of Korea, Hong Kong (China) and Japan – have IDI rankings in the top twenty of the global distribution. However,

Table 3.2: IDI rankings, Europe region, 2015

Economy	Regional rank 2015	Global rank 2015	IDI 2015	Global rank 2010	IDI 2010	Global rank change: 2015-2010
Denmark	1	2	8.88	4	8.18	2
Iceland	2	3	8.86	3	8.19	0
United Kingdom	3	4	8.75	10	7.62	6
Sweden	4	5	8.67	2	8.43	-3
Luxembourg	5	6	8.59	8	7.82	2
Switzerland	6	7	8.56	12	7.60	5
Netherlands	7	8	8.53	7	7.82	-1
Norway	8	10	8.49	5	8.16	-5
Finland	9	12	8.36	6	7.96	-6
Germany	10	14	8.22	17	7.28	3
France	11	17	8.12	18	7.22	1
Monaco	12	18	8.10	22	7.01	4
Estonia	13	20	8.05	25	6.70	5
Belgium	14	21	7.88	24	6.76	3
Ireland	15	22	7.82	20	7.04	-2
Austria	16	25	7.67	23	6.90	-2
Spain	17	26	7.66	30	6.53	4
Andorra	18	28	7.60	29	6.60	1
Malta	19	30	7.52	28	6.67	-2
Slovenia	20	33	7.23	27	6.69	-6
Czech Republic	21	34	7.21	33	6.30	-1
Israel	22	35	7.19	26	6.69	-9
Latvia	23	37	7.16	34	6.22	-3
Italy	24	38	7.12	31	6.38	-7
Greece	25	39	7.09	35	6.20	-4
Lithuania	26	40	7.08	39	6.02	-1
Croatia	27	42	7.00	42	5.82	0
Portugal	28	43	6.93	36	6.15	-7
Poland	29	44	6.91	32	6.38	-12
Slovakia	30	47	6.82	40	5.96	-7
Hungary	31	48	6.82	41	5.92	-7
Bulgaria	32	50	6.52	47	5.45	-3
Serbia	33	51	6.45	51	5.29	0
Cyprus	34	53	6.37	44	5.75	-9
Romania	35	59	6.11	55	4.99	-4
TFYR Macedonia	36	60	6.07	57	4.96	-3
Montenegro	37	65	5.90	60	4.89	-5
Turkey	38	69	5.58	67	4.56	-2
Bosnia and Herzegovina	39	77	5.28	75	4.28	-2
Albania	40	94	4.73	89	3.65	-5
Average			7.35		6.48	

Source: ITU.

the region also includes ten of the index's least connected countries (LCCs), including India, Pakistan, Bangladesh and Afghanistan (see Table 3.4).

Countries throughout the region have shown considerable improvements in their IDI values between 2010 and 2015, however, particularly middle-income countries. The average growth in value for the region was 0.85 points, just below the

Table 3.3: IDI rankings, CIS region, 2015

Economy	Regional rank 2015	Global rank 2015	IDI 2015	Global rank 2010	IDI 2010	Global rank change 2015-2010
Belarus	1	36	7.18	50	5.30	14
Russian Federation	2	45	6.91	46	5.57	1
Kazakhstan	3	58	6.20	62	4.81	4
Moldova	4	66	5.81	74	4.28	8
Azerbaijan	5	67	5.79	76	4.21	9
Armenia	6	76	5.32	78	4.10	2
Georgia	7	78	5.25	85	3.76	7
Ukraine	8	79	5.23	69	4.41	-10
Kyrgyzstan	9	97	4.62	112	3.02	15
Average			5.81		4.38	

Source: ITU.

global average. The most dynamic improvements in IDI rankings in the region were achieved by Thailand, Mongolia and Bhutan, which rose by 18, 13 and 9 places, respectively, in the global rankings during the period.

IDI values in the Arab States reflect national income disparities, and may represent a growing digital divide within the region.

The top five countries in terms of ICT development in the Arab States region – Bahrain, Qatar, the United Arab Emirates, Saudi Arabia and Kuwait – are oil-rich high-income economies that are members of the Gulf Cooperation Council (GCC) (see Table 3.5). These countries all have IDI values over 6.50 and are among the top fifty countries in the global rankings. Three of them (Bahrain, the United Arab Emirates and Saudi Arabia) are among the ten countries which have seen the most dynamic improvements in IDI rankings and values since 2010, as are two other countries in the region (Lebanon and Oman).

As shown in Table 3.1, however, there is a growing disparity between these high-performing countries and those lower down the distribution. While GCC countries improved their IDI values by 1.78 points between 2010 and 2015, the average improvement for non-GCC countries was 0.89 points, the global average. The strong

performance of GCC countries reflects the association between IDI and national income levels described in Chapter 2.

In the Americas region, some countries experienced an impressive improvement in their IDI ranking, while others have fallen significantly.

The United States, Canada and Barbados lead the IDI rankings in the Americas, with IDI values above 7.50 and global rankings in the top thirty economies. These three countries significantly outperform all other countries in the region, with IDI levels approaching one whole point above the next highest regional performer, Uruguay. As many as 29 of the region's countries fall within the upper and medium quartiles, in the middle of the global rankings, with only one, Cuba, among the LCCs. (see Table 3.6).

Countries in the Americas region have experienced some of the most significant movements up and down in global IDI rankings between 2010 and 2015. The most dynamic improvement worldwide was achieved by Costa Rica, which rose 23 places in the global rankings, while other substantial improvements were achieved by Suriname, Brazil, Barbados and Colombia. However, a number of countries, particularly in Central America and the Caribbean, fell significantly, including Belize, Cuba, Grenada, Jamaica and St. Kitts and Nevis.

Table 3.4: IDI rankings, Asia and the Pacific, 2015

Economy	Regional rank 2015	Global rank 2015	IDI 2015	Global rank 2010	IDI 2010	Global rank change 2015-2010
Korea (Rep.)	1	1	8.93	1	8.64	0
Hong Kong, China	2	9	8.52	13	7.41	4
Japan	3	11	8.47	9	7.73	-2
Australia	4	13	8.29	15	7.32	2
New Zealand	5	16	8.14	19	7.17	3
Singapore	6	19	8.08	11	7.62	-8
Macao, China	7	24	7.73	14	7.38	-10
Malaysia	8	64	5.90	61	4.85	-3
Brunei Darussalam	9	71	5.53	53	5.05	-18
Thailand	10	74	5.36	92	3.62	18
Maldives	11	81	5.08	82	3.92	1
China	12	82	5.05	87	3.69	5
Mongolia	13	84	5.00	97	3.52	13
Iran (I.R.)	14	91	4.79	99	3.48	8
Philippines	15	98	4.57	105	3.16	7
Fiji	16	101	4.33	102	3.28	1
Viet Nam	17	102	4.28	94	3.61	-8
Indonesia	18	108	3.94	109	3.11	1
Tonga	19	110	3.82	111	3.08	1
Sri Lanka	20	115	3.64	115	2.97	0
Bhutan	21	119	3.35	128	2.02	9
Samoa	22	122	3.11	121	2.43	-1
Vanuatu	23	125	2.93	124	2.19	-1
Cambodia	24	130	2.74	131	1.98	1
India	25	131	2.69	125	2.14	-6
Nepal	26	136	2.59	140	1.75	4
Lao P.D.R.	27	138	2.45	135	1.92	-3
Solomon Islands	28	139	2.42	139	1.78	0
Myanmar	29	142	2.27	150	1.58	8
Pakistan	30	143	2.24	138	1.79	-5
Bangladesh	31	144	2.22	148	1.61	4
Afghanistan	32	156	1.83	156	1.37	0
Average			4.70		3.85	

Source: ITU

Africa is the region with the lowest IDI levels, and includes the most LCCs.

Africa has by far the lowest IDI levels among world regions, with an average value of 2.53 (see Table 3.7). Only one country in the region, Mauritius, has an IDI value above the global average in 2015, while just three others (Seychelles, South Africa and Cape Verde) exceed the average value for developing countries (4.12). Altogether, 29 out of 37 African countries in the 2015 IDI rank as LCCs in the lowest quartile of the distribution, including the 11 countries with the lowest rankings. These findings illustrate the extent to which Africa

continues to lag behind other regions in terms of ICT development, and the importance of addressing the digital divide between Africa and other regions.

The average rise in IDI values in Africa between 2010 and 2015 was 0.64, lower than that in other regions in nominal terms, but from a lower base and therefore higher in proportion to the benchmark set in 2010. The most significant improvement was achieved by Ghana, which increased its IDI value by 1.92 points and rose 21 places in the global rankings. Other substantial

Table 3.5: IDI rankings, Arab States region, 2015

Economy	Regional rank 2015	Global rank 2015	IDI 2015	Global rank 2010	IDI 2010	Global rank change 2015-2010
Bahrain	1	27	7.63	48	5.42	21
Qatar	2	31	7.44	37	6.10	6
United Arab Emirates	3	32	7.32	49	5.38	17
Saudi Arabia	4	41	7.05	56	4.96	15
Kuwait	5	46	6.83	45	5.64	-1
Oman	6	54	6.33	68	4.41	14
Lebanon	7	56	6.29	77	4.18	21
Jordan	8	92	4.75	84	3.82	-8
Tunisia	9	93	4.73	93	3.62	0
Morocco	10	99	4.47	96	3.55	-3
Egypt	11	100	4.40	98	3.48	-2
Algeria	12	113	3.71	114	2.99	1
Syria	13	117	3.48	106	3.14	-11
Sudan	14	126	2.93	127	2.05	1
Djibouti	15	148	2.19	143	1.69	-5
Mauritania	16	150	2.07	146	1.63	-4
Average			5.10		3.88	

Source: ITU

improvements in the rankings were achieved by Lesotho, Cape Verde and Mali.

The experience of top performers and of economies which have seen dynamic improvements in their IDI performance can point to policy approaches which may be relevant to other countries.

Economies with very high IDI rankings naturally have generally high values across all the indicators in the Index. The indicator for mobile broadband penetration has seen the most significant improvement between 2010 and 2015 for many of these countries.

A number of countries have achieved substantial improvements in their IDI values and rankings since 2010, starting from different levels of performance (Table 3.8). The highest improvements in both values and rankings have been achieved by Bahrain, Costa Rica and

Lebanon, while other notable dynamic countries include Saudi Arabia, the United Arab Emirates and Oman among the Arab States, Belarus and Kyrgyzstan in the CIS region, Ghana, Thailand, Brazil and Suriname. These more dynamic countries have typically seen substantial rises in mobile broadband penetration, together with improvements in the proportions of households with computers and Internet access, in international Internet bandwidth per Internet user and, where this was relatively low in 2010, in mobile cellular subscriptions.

The experience of a number of individual dynamically-performing countries is assessed in the report. Their experience confirms the importance of developing enabling environments for ICT investment and innovation – in particular, competitive markets that encourage affordable access – and suggests policy approaches which may be relevant to other countries.

Table 3.6: IDI rankings, Americas region, 2015

Economy	Regional rank 2015	Global rank 2015	IDI 2015	Global rank 2010	IDI 2010	Global rank change 2015-2010
United States	1	15	8.19	16	7.30	1
Canada	2	23	7.76	21	7.03	-2
Barbados	3	29	7.57	38	6.04	9
Uruguay	4	49	6.70	52	5.19	3
Argentina	5	52	6.40	54	5.02	2
Chile	6	55	6.31	59	4.90	4
Costa Rica	7	57	6.20	80	4.07	23
Brazil	8	61	6.03	73	4.29	12
Antigua & Barbuda	9	62	5.93	58	4.91	-4
St. Kitts and Nevis	10	63	5.92	43	5.80	-20
St. Vincent and the Grenadines	11	68	5.69	63	4.69	-5
Trinidad & Tobago	12	70	5.57	65	4.58	-5
Venezuela	13	72	5.48	71	4.36	-1
Colombia	14	75	5.32	83	3.91	8
Dominica	15	80	5.12	66	4.56	-14
Grenada	16	83	5.05	64	4.67	-19
Suriname	17	85	4.99	100	3.39	15
St. Lucia	18	86	4.98	70	4.39	-16
Panama	19	89	4.87	79	4.07	-10
Ecuador	20	90	4.81	90	3.65	0
Mexico	21	95	4.68	86	3.70	-9
Dominican Rep.	22	103	4.26	101	3.38	-2
Peru	23	104	4.26	91	3.64	-13
Jamaica	24	105	4.23	95	3.60	-10
El Salvador	25	106	4.20	110	3.10	4
Bolivia	26	107	4.08	113	3.00	6
Paraguay	27	112	3.79	108	3.11	-4
Guyana	28	114	3.65	103	3.24	-11
Belize	29	116	3.56	104	3.17	-12
Honduras	30	120	3.33	116	2.94	-4
Guatemala	31	121	3.26	118	2.86	-3
Nicaragua	32	123	3.04	123	2.40	0
Cuba	33	129	2.79	119	2.66	-10
Average			5.09		4.17	

Source: ITU

Table 3.7: IDI rankings, Africa region, 2015

Economy	Regional rank 2015	Global rank 2015	IDI 2015	Global rank 2010	IDI 2010	Global rank change 2015-2010
Mauritius	1	73	5.41	72	4.31	-1
Seychelles	2	87	4.96	81	3.98	-6
South Africa	3	88	4.90	88	3.65	0
Cape Verde	4	96	4.62	107	3.14	11
Ghana	5	109	3.90	130	1.98	21
Botswana	6	111	3.82	117	2.86	6
Namibia	7	118	3.41	120	2.63	2
Kenya	8	124	3.02	126	2.09	2
Zimbabwe	9	127	2.90	132	1.97	5
Lesotho	10	128	2.81	141	1.74	13
Senegal	11	132	2.68	137	1.80	5
Gabon	12	133	2.68	122	2.41	-11
Nigeria	13	134	2.61	133	1.96	-1
Gambia	14	135	2.60	129	1.99	-6
Côte d'Ivoire	15	137	2.51	142	1.74	5
Angola	16	140	2.32	144	1.68	4
Congo (Rep.)	17	141	2.27	136	1.83	-5
Mali	18	145	2.22	155	1.46	10
Equatorial Guinea	19	146	2.21	134	1.96	-12
Cameroon	20	147	2.19	149	1.60	2
Uganda	21	149	2.14	151	1.57	2
Benin	22	151	2.05	147	1.63	-4
Togo	23	152	2.04	145	1.64	-7
Zambia	24	153	2.04	152	1.55	-1
Rwanda	25	154	2.04	154	1.47	0
Liberia	26	155	1.86	161	1.24	6
Tanzania	27	157	1.82	153	1.54	-4
Mozambique	28	158	1.82	160	1.28	2
Burkina Faso	29	159	1.77	165	1.13	6
Congo (Dem. Rep.)	30	160	1.65	162	1.23	2
South Sudan	31	161	1.63	-	-	-
Guinea-Bissau	32	162	1.61	158	1.33	-4
Malawi	33	163	1.61	159	1.33	-4
Madagascar	34	164	1.51	157	1.34	-7
Ethiopia	35	165	1.45	166	1.07	1
Eritrea	36	166	1.22	164	1.14	-2
Chad	37	167	1.17	167	0.88	0
Average			2.53		1.89	

Source: ITU.

Table 3.8: Most dynamic countries

Change in IDI ranking				Change in IDI value			
IDI rank 2015	Country	IDI rank change (2010-15)	Region	IDI rank 2015	Country	IDI value change (2010-15)	Region
57	Costa Rica	23	Americas	27	Bahrain	2.22	Arab States
27	Bahrain	21	Arab States	57	Costa Rica	2.14	Americas
56	Lebanon	21	Arab States	56	Lebanon	2.12	Arab States
109	Ghana	21	Africa	41	Saudi Arabia	2.09	Arab States
74	Thailand	18	Asia & Pacific	32	United Arab Emirates	1.94	Arab States
32	United Arab Emirates	17	Arab States	54	Oman	1.92	Arab States
41	Saudi Arabia	15	Arab States	109	Ghana	1.92	Africa
85	Suriname	15	Americas	36	Belarus	1.88	CIS
97	Kyrgyzstan	15	CIS	74	Thailand	1.74	Asia & Pacific
36	Belarus	14	CIS	61	Brazil	1.74	Americas
54	Oman	14	Arab States				

Source: ITU.

4 Monitoring the price and affordability of ICTs

The cost and affordability of ICT services remain a determining factor for ICT uptake.³ The report shows that, despite a consistent drop in ICT prices over recent years, the relatively high price of ICT services remains a major barrier to ICT usage, particularly for broadband services.

The price of mobile-cellular services continues to fall as penetration rates and coverage reach all-time highs.

As the number of mobile-cellular subscriptions approaches 7.1 billion and mobile population coverage reaches close to 95 per cent globally, prices continue to fall. Mobile-cellular price data from 2008 to 2014 confirm that, globally, prices have continually decreased in terms of United States dollars (USD) and purchasing power parity dollars (PPP\$), as well as relative to the percentage of GNI p.c.

Between 2013 and 2014, prices continued to fall across both developed and developing regions, in relative as well as in absolute terms, albeit at lower rates than in previous years. Even in the developed countries, where mobile-cellular use has become relatively inexpensive, the mobile-cellular basket value has decreased in USD and PPP\$ values and as a percentage of GNI p.c. (from an average of 1.5 per cent to 1.4 per cent).

By 2014, the mobile-cellular basket corresponded on average to 5.6 per cent of GNI p.c. in developing countries, down from 11.6 per cent in 2008. In the LDCs, mobile-cellular prices have become much more affordable, with the 2014 basket corresponding to 14 per cent of GNI p.c., compared to 29 per cent in 2008. In the developed countries, the basket represented on average 1.4 per cent of GNI p.c., compared to 2.4 per cent in 2008.

While fixed-broadband prices fell throughout the world until 2013, they increased between 2013 and 2014.

While fixed-broadband prices fell throughout the world until 2013, the trend has since changed. Overall, fixed-broadband prices are stagnating and the service is even becoming more expensive in a

number of developing countries, in more than half the countries for which ITU has fixed-broadband price data for 2013 and 2014, the service did not become more affordable. These developments, which distinguish fixed-broadband services from the other services for which ITU collects data, are alarming, since higher fixed-broadband prices will remain a major barrier to further uptake.

In 2014, the price of the fixed-broadband basket in developing countries represented an average of 29 per cent of GNI p.c., up from 25 per cent a year earlier. In developed countries, the fixed-broadband basket has been relatively affordable for a number of years, and prices are no longer falling. Between 2008 and 2013, the price of the fixed-broadband basket as a percentage of GNI p. c. fell from 2.3 to 1.4. That figure remained unchanged in 2014 (Chart 4.1).

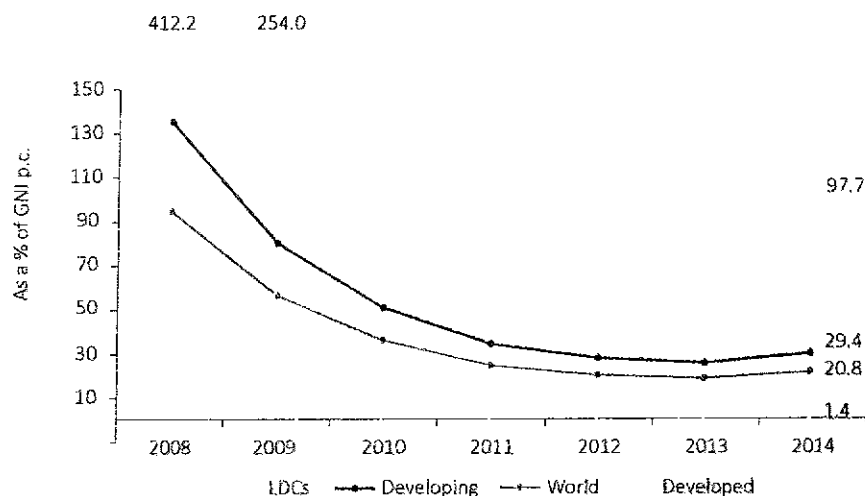
Fixed-broadband prices remain prohibitively expensive in large parts of the developing world, and particularly in the LDCs, SIDS, and LLDCs.

In the LDCs, fixed-broadband services remain unaffordable and most of the countries ranked at the bottom of the fixed-broadband basket are LDCs (see Table 4.1). The 2014 average fixed-broadband basket corresponded to 98 per cent of GNI p.c., up from 70 per cent a year before, a sharp increase that will not improve the already very low uptake of fixed-broadband in the world's poorest countries. Many of the countries with the least affordable fixed-broadband prices are also small island developing States (SIDS), such as the Solomon Islands, Kiribati, Comoros, Haiti and Cuba, and landlocked developing countries (LLDCs), including Rwanda, Chad, Burundi and Burkina Faso. In these countries, international Internet bandwidth – a key element of Internet access – remains limited and expensive, driving prices up.

While in 2014 fixed-broadband prices increased, entry-level fixed broadband plans in some countries include better quality, i.e. higher speeds or more data for money.

In 2014, fixed-broadband prices increased. At the same time, entry-level fixed-broadband plans in a number of countries offer better (higher) speeds,

Chart 4.1: Fixed-broadband basket as a percentage of GNI p.c., 2008-2014



Note. Simple averages. Based on 144 economies for which 2008-2014 data on fixed-broadband prices are available. Excludes Cuba
Source: ITU.

as well as more data for money. This suggests that in some cases higher prices come with higher or better quality connections. In 2014, the most common entry-level fixed-broadband speed offered in developing countries was 1 Mbit/s compared to only 256 kbit/s a year earlier. While the most common entry-level speed offered in developed countries did not change and remained at 5 Mbit/s (Chart 4.2), in more than a quarter of developed countries entry-level speeds increased in 2014. In the LDCs, the most common entry-level speed in 2014 remained the basic 256 kbit/s connection, and only three LDCs – Bhutan, Cambodia and Timor-Leste – offer the basic fixed-broadband connection with speeds above 1 Mbit/s.

In terms of the cap (the monthly data allowance included in the basic fixed-broadband plan), there were also relatively few changes between 2013 and 2014. In over two thirds (70 per cent) of countries, the basic entry-level fixed-broadband basket in 2014 offered an unlimited data allowance, compared to 65 per cent of countries in 2013. A very limited number of countries saw a decrease in the cap, and in about 20 countries the cap increased.

Fixed-broadband prices remain most affordable in Europe and least affordable in Africa, but prices vary within regions.

Europe remains the region with the most affordable prices in terms of GNI p.c., followed

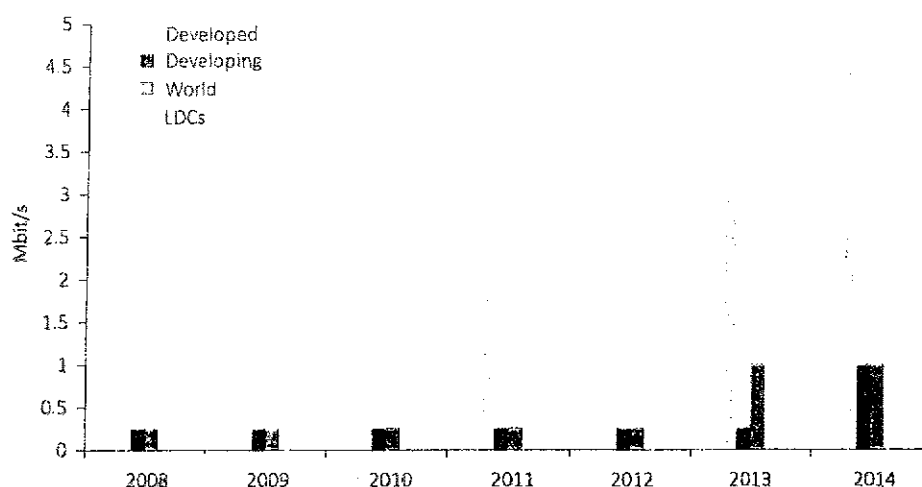
by CIS, the Americas, Arab States, and Asia and the Pacific. In Africa, the fixed-broadband basket represents close to 180 per cent of GNI p.c., few countries offer affordable entry-level fixed-broadband plans, and the region also has the highest USD as well as PPP\$-adjusted prices (see Table 4.2).

Asia and the Pacific is one of the most diverse regions in the world by many criteria (income, population, languages), and this diversity is also reflected in the absolute and relative prices for fixed-broadband services. It is home to economies with the most affordable fixed-broadband services, including Macao (China), Japan, Hong Kong (China) and Singapore, and prices have become relatively affordable and lie below 5 per cent of GNI p.c. in about half the countries in the region, including Indonesia, China, Thailand and Pakistan. Fixed-broadband speeds and caps in the Asia and Pacific region vary as much as prices. While the most common entry-level fixed-broadband speed in the region is 2 Mbit/s, a number of countries continue to offer the minimum 256 kbit/s speed. Less than half the entry-level fixed-broadband plans in Asia and the Pacific offer unlimited data download volumes, and the most restricted caps apply in Papua New Guinea, Viet Nam and India (see Chart 4.3).

Table 4.1: Fixed-broadband sub-basket, 2014

Fixed-broadband sub-basket							Fixed-broadband sub-basket								
Rank	Economy	as % of GNI p.c.	USD	PPP\$	Speed in Mbit/s	Cap per month in GB	GNI p.c. USD 2014	Rank	Economy	as % of GNI p.c.	USD	PPP\$	Speed in Mbit/s	Cap per month in GB	GNI p.c. USD 2014
1	Kuwait	0.29	11.25	17.33	1	Unlimited	46'046	97	Algeria	4.35	19.31	45.11	0.51	Unlimited	5'325
2	Macao, China	0.32	17.28	23.37	4	Unlimited	64'639	98	Pakistan	4.36	4.94	17.22	1.00	10	1'359
3	United States	0.37	16.32	16.32	2	Unlimited	53'417	99	Bhutan	4.43	8.59	26.95	2.00	4	2'328
4	United Kingdom	0.47	16.45	12.68	17	10	41'638	100	Morocco	4.68	11.78	23.70	4.00	Unlimited	3'917
5	Switzerland	0.49	37.11	22.06	5	Unlimited	90'589	101	Grenada	4.71	29.39	38.38	2.00	Unlimited	7'483
6	Japan	0.53	20.59	19.46	12	900	46'284	102	Uzbekistan	4.73	7.40		0.25	1.17	1'878
7	Austria	0.61	25.41	22.06	8	Unlimited	50'340	103	Suriname	4.77	37.23	63.07	6.14	Unlimited	9'361
8	Andorra	0.61	20.80		0.5	2	40'974	104	Georgia	4.78	14.16	31.20	10.00	Unlimited	3'556
9	Norway	0.61	52.21	33.10	6	Unlimited	102'597	105	Botswana	5.00	32.32	59.45	0.51	Unlimited	7'762
10	Luxembourg	0.66	38.48	29.48	8	2	69'810	106	Antigua & Barbuda	5.06	54.94	66.85	1.00	Unlimited	13'037
11	Ireland	0.67	23.88	18.51	100	30	43'047	107	Fiji	5.10	18.54	28.00	10.00	5	4'366
12	Hong Kong, China	0.68	21.67	27.85	200	Unlimited	38'382	108	India	5.28	6.90	24.04	2.00	1.5	1'568
13	Russian Federation	0.68	7.82	17.94	15	100	13'836	109	Bangladesh	5.54	11.40	27.76	30.00	Unlimited	2'468
14	Singapore	0.70	31.49	32.97	100	Unlimited	53'986	110	Moldova	5.54	11.40	27.76	30.00	Unlimited	2'468
15	France	0.77	27.86	23.60	Unlimited		43'476	111	Jamaica	5.68	24.68	38.29	1.00	Unlimited	5'215
16	Iceland	0.84	32.46	26.15	12	5	46'244	112	El Salvador	5.83	18.07	34.39	1.00	Unlimited	3'716
17	Sweden	0.85	43.58	32.42	10	Unlimited	61'648	113	Paraguay	6.12	20.44	38.42	0.75	Unlimited	4'006
18	Belgium	0.88	33.83	28.41	30	100	46'294	114	St. Lucia	6.16	36.20	44.77	2.00	Unlimited	7'053
19	Finland	0.88	35.69	26.96	10	Unlimited	48'771	115	St. Vincent	6.26	33.65	44.61	1.00	Unlimited	6'454
20	Iran (I.R.)	0.88	4.24	12.84	0.26	2	5'774	116	Dominica	6.57	37.91	50.57	2.00	Unlimited	6'923
21	Qatar	0.89	64.01	86.99	1	Unlimited	86'703	117	Bolivia	6.75	14.33	31.91	0.30	Unlimited	2'547
22	Denmark	0.90	46.35	30.75	25	Unlimited	61'608	118	Guatemala	6.93	19.27	36.75	1.00	Unlimited	3'337
23	Trinidad & Tobago	0.94	12.33	15.41	0.25	Unlimited	15'744	119	Lesotho	7.31	9.12	23.83	1.00	1	1'499
24	Italy	0.98	29.06	26.20	7	Unlimited	35'584	120	Jordan	7.35	30.28	63.10	1.00	10	4'945
25	Canada	1.00	43.35	37.09	5	40	52'358	121	Guyana	7.76	24.21	37.26	0.25	Unlimited	3'746
26	Cyprus	1.01	21.28	21.67	2	Unlimited	25'185	122	Philippines	8.27	22.50	51.59	3.00	Unlimited	3'267
27	Netherlands	1.01	43.12	36.10	10	Unlimited	51'009	123	Namibia	9.41	45.98	89.53	0.26	Unlimited	5'864
28	Czech Republic	1.06	16.81	24.12	2	Unlimited	18'951	124	Yemen	9.46	10.47	23.28	0.26	9	1'329
29	Uruguay	1.08	13.64	17.03		5	15'165	125	South Sudan	9.69	7.66		0.51	2	5
30	Kazakhstan	1.12	10.77	21.49	1	10	11'538	126	Tonga	9.83	36.74	42.07		5	4'486
31	Poland	1.12	12.36	20.54	0.5	Unlimited	13'227	127	Tuvalu	9.92	48.23			Unlimited	5'834
32	Bahrain	1.12	18.62	31.74	2	25	19'881	128	Equatorial Guinea	10.18	121.96	171.29	0.26	Unlimited	14'306
33	Latvia	1.14	14.46	26.93	5	Unlimited	15'275	129	Kyrgyzstan	10.66	10.74	31.07	0.50	Unlimited	1'209
34	Turkey	1.15	10.46	17.23	1	1	10'959	130	Nepal	11.09	6.74	22.61	0.50	7	728
35	Ukraine	1.15	3.79	14.04	5	Unlimited	3'956	131	Angola	11.57	49.81	57.24	0.26	Unlimited	5'165
36	Romania	1.15	8.66	14.99	100	Unlimited	9'041	132	Lao P.D.R.	11.84	14.29	36.83	0.50	Unlimited	1'449
37	Germany	1.18	46.37	42.18	16	Unlimited	47'203	133	Micronesia	12.09	33.00		0.25	Unlimited	3'277
38	Israel	1.22	34.20	28.11	5	Unlimited	33'896	134	Honduras	12.12	22.00	43.01	0.50	Unlimited	2'178
39	Saudi Arabia	1.21	26.40	53.93	2	Unlimited	26'234	135	Cambodia	12.64	10.00	25.83	2.00	Unlimited	949
40	Australia	1.21	65.80	47.48	8	50	65'335	136	Samoa	12.85	42.46	52.55	2.00	3	3'966
41	Oman	1.23	26.01	49.69	2	Unlimited	25'381	137	Belize	13.32	50.00	85.88	0.26	Unlimited	4'306
42	Greece	1.23	23.30	24.30	4	Unlimited	22'667	138	Marshall Islands	13.92	49.95	31.66	0.25	Unlimited	1'059
43	Lithuania	1.24	15.34	22.46	100	Unlimited	14'885	139	Mauritania	14.25	12.57	37.75	0.26	Unlimited	3'976
44	Spain	1.28	31.95	31.79	1	5	29'910	140	Timor-Leste	14.79	49.00	72.75	2.00	6	3'768
45	Brazil	1.30	12.66	16.62	1	Unlimited	11'678	141	Ghana	15.68	23.11	75.51	4.00	20	1'768
46	Slovenia	1.30	25.21	28.21	1	Unlimited	23'197	142	Nicaragua	16.30	23.99	61.31	0.50	Unlimited	1'788
47	Korea (Rep.)	1.32	28.49	32.80	50	Unlimited	25'894	143	Nigeria	17.02	36.40	67.39	1.00	5	2'707
48	Slovakia	1.34	19.90	26.66	2	300	17'792	144	Swaziland	23.21	57.77	139.38	0.26	6	2'987
49	Estonia	1.43	21.23	25.28	5	Unlimited	17'762	145	Vanuatu	23.52	61.29	51.74	0.25	Unlimited	3'127
50	Seychelles	1.44	15.79	23.62	1.02	1.5	13'197	146	Tanzania	25.26	18.10	42.41	0.53	Unlimited	859
51	Belarus	1.57	8.79	26.96	2	Unlimited	6'723	147	S. Tome & Principe	27.10	33.17	52.60	1.00	12	1'469
52	Portugal	1.63	28.51	32.63	12	Unlimited	21'249	148	Papua New Guinea	30.92	52.00	56.51	4.00	1	2'018
53	Sri Lanka	1.63	4.29	11.95	2	2.5	3'167	149	Côte d'Ivoire	31.07	37.50	78.41	0.26	Unlimited	1'449
54	Venezuela	1.65	17.19	22.53	1	Unlimited	12'537	150	Ethiopia	32.74	12.81	35.88	0.51	2	470
55	Tunisia	1.67	5.83	13.15	2	Unlimited	4'106	151	Iraq	34.49	192.97	375.98	0.26	Unlimited	6'713
56	Bahamas	1.67	29.99	26.37	1	Unlimited	21'548	152	Zimbabwe	34.82	25.00	45.74	0.26	10	859
57	UAE	1.68	54.19	74.50	0.51	Unlimited	38'713	153	Kenya	35.32	34.11	75.81	0.26	Unlimited	1'155
58	Albania	1.77	6.64	12.34	1	1	4'505	154	Cuba	35.94	180.00		0.25	Unlimited	6'010
59	Malta	1.79	31.18	35.16	30	Unlimited	20'959	155	Cameroon	37.67	40.45	85.67	0.26	Unlimited	1'289
60	New Zealand	1.79	53.92	41.49		80	36'089	156	Afghanistan	38.01	21.84	63.30	0.25	Unlimited	689
61	Panama	1.80	16.04	27.30	1	Unlimited	10'689	157	Mozambique	40.82	20.73	40.50	0.51	Unlimited	609
62	Costa Rica	1.82	14.46	21.37	1	Unlimited	9'540	158	Senegal	41.65	36.41	74.17	1.00	Unlimited	1'049
63	Bulgaria	1.86	11.40	21.62	15	Unlimited	7'263	159	Zambia	43.14	65.01	145.03	0.26	Unlimited	1'808
64	Brunei Darussalam	1.87	51.30	78.28	1	Unlimited	32'976	160	Congo (Rep.)	45.36	97.81	153.43	0.26	Unlimited	2'587
65	Bosnia and H.	1.89	7.94	13.80	2	2	4'775	161	Haiti	63.50	42.82	86.07	0.25	Unlimited	809
66	Viet Nam	2.00	2.89	7.15	2.5	1.00	1'738	162	Burkina Faso	71.27	44.50	98.22	0.26	Unlimited	749
67	Croatia	2.02	22.57	31.29	4	15	13'407	163	Comoros	71.34	49.89	83.44	0.51	Unlimited	839
68	Azerbaijan	2.08	12.75	30.39	1	Unlimited	7'343	164	Benin	76.88	50.56	106.80	0.51	Unlimited	789
69	Libya	2.10	23.58	43.40	0.51	20	13'497	165	Sierra Leone	78.45	43.10	91.82	1.00	Unlimited	659
70	Lebanon	2.13	17.51		2	40	9'860	166	Mali	85.58	47.73	105.12	0.26	Unlimited	669
71	Chile	2.21	28.04	40.67	4	Unlimited	15'215	167	Gambia	86.35	35.94	130.21	0.26	Unlimited	500
72	Hungary	2.22	24.51	39.69	10	Unlimited	13'247	168	Togo	102.20	45.09	95.20	0.26	Unlimited	529
73	Mongolia	2.28	7.15	18.26	1	Unlimited	3'766	169	Kiribati	103.32	225.35		0.25	Unlimited	2'617
74	South Africa	2.46	15.20	31.94	2	10	7'403	170	Malawi	111.22	25.00	91.35	0.26	Unlimited	270
75	Mauritius	2.87	22.83	36.81	0.51	Unlimited	9'560	171	Guinea-Bissau	119.42	58.66	117.64	0.26	Unlimited	589
76	Colombia	2.93	18.48	30.41	1	Unlimited	7'582	172	Madagascar	168.45	61.70	194.49	8.00	Unlimited	440
77	Maldives	2.94	13.71	17.84	2	5	5'594	173	Niger	180.70	60.17	131.07	0.26	Unlimited	400
78	Malaysia	3.10	26.89	55.36	1	Unlimited	10'420	174	Eritrea	214.33	87.35		0.26	Unlimited	490
79	Indonesia	3.11	9.27	25.09	0.5	Unlimited	3'576	175	Solomon Islands	221.74	295.35	283.42	0.26	12	1'598
80	Montenegro	3.13	18.88	30.92	1	1	7'243	176	Burundi	238.96	51.72	133.45	0.26	Unlimited	260
81	St. Kitts and Nevis	3.17	36.67	45.20	2	Unlimited	13'876	177	Uganda	600.60	300.00	709.41	0.26	Unlimited	599
82	Mexico	3.17	26.26	37.30	5	Unlimited	9'930	178	Chad	698.62	599.05	1068.99	0.26	Unlimited	1'029
83	TFYR Macedonia	3.18	12.90	25.45	4	30	4'865	179	Rwanda	830.94	435.81	1083.17	0.51	Unlimited	629
84	Armenia	3.19	10.10	21.81	1	Unlimited	3'796	180	Congo (Dem. Rep.)	1111.08	397.74	635.57	0.51	2	430
85	Barbados	3.35	42.50	34.28											

Chart 4.2: Most common entry-level fixed-broadband speed, globally and by level of development, 2008-2014



Note: Based on 144 economies for which 2008-2014 data on fixed-broadband prices were available
Source: ITU.

Table 4.2: Fixed-broadband prices as a percentage of GNI p.c., by region, 2014

Region	Average	Standard deviation	Minimum	Maximum	Median
Europe	1.3	0.7	0.5	3.5	1.1
CIS	3.6	2.9	0.7	10.7	3.2
Americas	7.4	11.8	0.4	63.5	4.5
Arab States	9.2	17.5	0.3	71.3	2.8
Asia & Pacific	16.0	39.1	0.3	221.7	4.4
Africa	178.3	398.3	1.4	2194.2*	39.2

Note: Based on 165 economies for which 2013 data on fixed-broadband prices were available.

*The high maximum value for Africa is due to a few outliers, in particular the very high price for fixed-broadband in the Central African Republic.
Source: ITU.

111 countries meet the Broadband Commission's target for broadband price affordability and mobile broadband is cheaper than fixed broadband in most countries.

By early 2015, a total of 111 countries, including all of the world's developed countries and 67 developing countries, had achieved the target set by the Broadband Commission for Digital Development⁹ in 2010: to make broadband affordable and to ensure that by 2015, entry-level broadband services cost less than 5 per cent of average monthly income.

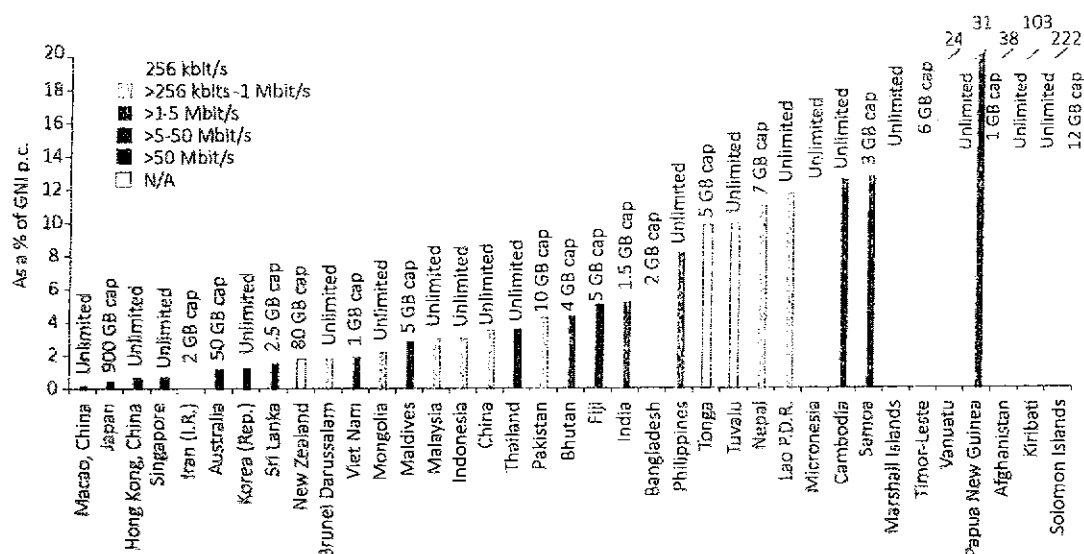
Based on comparable fixed- and mobile-broadband prices for 160 economies worldwide, the results highlight the fact that mobile-broadband services tend to be cheaper than fixed-broadband. While 102 countries had achieved the Commission's target in terms of fixed-broadband prices, 105 countries had achieved it in terms

of mobile-broadband prices. Although currently only a limited number of countries have achieved the broadband target thanks to lower mobile-broadband prices, this is liable to change in the near future. With mobile-broadband service prices continuing to fall, mobile broadband is expected to help more countries achieve the target despite the fact that in many countries fixed-broadband service prices are increasing.

Mobile-broadband: more offers, more subscriptions, wider coverage, intense competition and decreasing prices.

Mobile broadband has become the most dynamic telecommunication market segment, enjoying sustained double-digit growth rates in subscription figures over the past eight years. For most of the population in developing countries it is *de facto* the only option for accessing broadband Internet services, given the limited capacity and

Chart 4.3: Fixed-broadband prices as a percentage of GNI p.c., broadband speeds and caps, in Asia and the Pacific, 2014



Note: GNI p.c. values are based on World Bank data. Broadband speeds and caps/month refer to the advertised speeds and the amount of data included in the entry-level fixed-broadband subscription.
Source: ITU.

reach of fixed infrastructure in the developing world. Indeed, mobile-broadband penetration stands at over 20 per cent in almost half of the countries of the developing world and is growing strongly, whereas fixed-broadband uptake is very low and growth is stagnating. ITU estimates that 3G coverage reaches 69 per cent of the world population in 2015 and progress has continued as the different types of mobile-broadband services, including more innovative pricing schemes and types of plans and devices, become available in more and more countries (Chart 4.4).

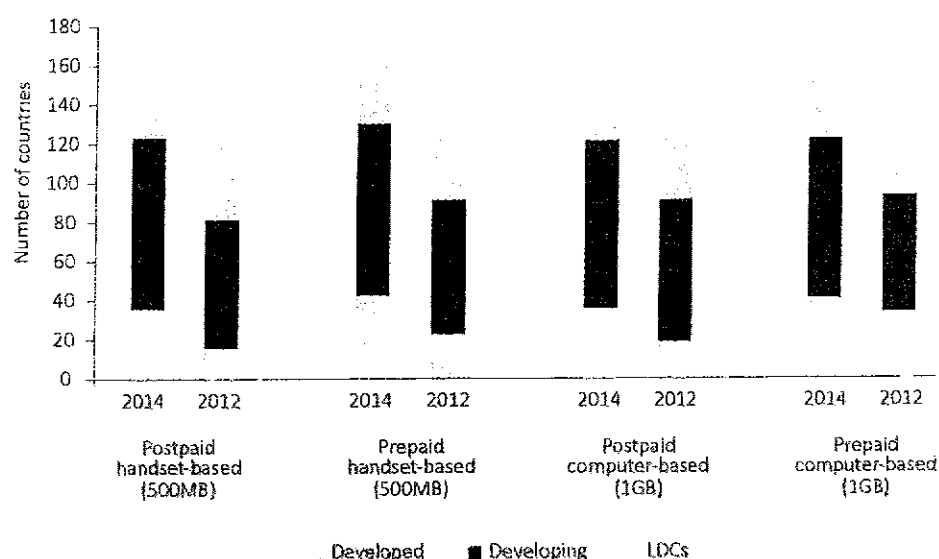
The variety of pricing schemes and the dynamism of the market are reflected in prices, which are far more volatile than for other telecom services. Indeed, mobile broadband prices per MB fluctuated by more than 30 per cent during the period 2012-2014 in half of the countries for which data were available. Driven by a highly competitive market, often characterized by the absence of a clear market leader, and sub-segmentation of the market based on the different types of mobile-broadband services, the price data analysis remains complex but overall points to a drop in mobile-broadband prices.

Over the last year, mobile-broadband has become 20-30 per cent more affordable globally.

A comparison of the average mobile-broadband prices per service in 2013 and 2014 (Chart 4.5) shows that prices for all four types of plan (prepaid, postpaid/computer- and handset-based) decreased, making the services between 20-30 per cent more affordable globally between 2013 and 2014. In terms of USD, developed and developing countries saw a reduction of between 15 and 25 per cent.

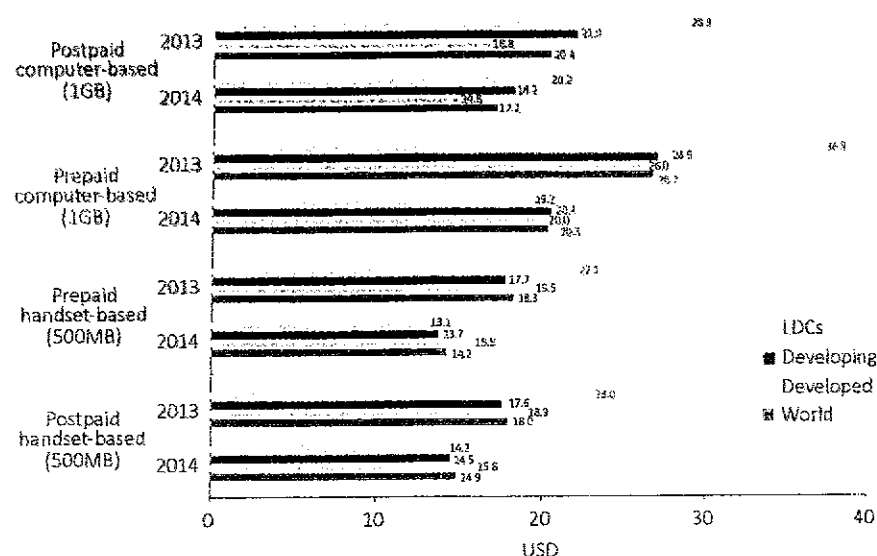
The largest decrease in prices occurred in the LDCs, where average prices for all types of mobile-broadband service were reduced by more than 25 per cent between 2013 and 2014. The strongest drop was seen in prepaid mobile-broadband plans, suggesting that competition and/or demand is stronger in this segment in LDCs. The reduction brought mobile-broadband prices in LDCs close to the levels of developing and developed countries at the end of 2014: USD 13 – USD 14 for handset-based plans with a 500 MB monthly data allowance, and around USD 20 for computer-based plans with 1 GB.

Chart 4.4: Availability of mobile-broadband services by type of service, by level of development, 2014 and 2012



Note: A mobile-broadband service is counted as having been available if it was advertised on the website of the dominant operator or prices were provided to ITU through the ICT Price Basket Questionnaire.⁴
Source: ITU.

Chart 4.5: Mobile-broadband prices, in USD, world and by level of development, 2013-2014



Note: Simple averages. Based on 119 economies for which 2013 and 2014 data on mobile-broadband prices were available for the four types of data plan. The respective averages include: 22 LDCs, 84 developing countries and 35 developed countries.
Source: ITU.

Major differences in affordability persist, but mobile broadband is becoming as affordable as traditional mobile-cellular.

Despite the reduction in mobile-broadband prices in LDCs, prices relative to GNI p.c. in LDCs are on average still twice as high as the average for all developing countries, and twenty times higher

than for developed countries. Based on the ITU baskets, computer based mobile broadband plans remain significantly less affordable than handset-based plans in developing countries, highlighting the ongoing challenge to offer larger data allowances at affordable prices in the developing world.

A comparison of prices in developing countries shows that prepaid mobile-broadband plans have reached the affordability levels of mobile-cellular plans: mobile-cellular prices as a percentage of GNI p.c. were on average 30 per cent lower than the average for mobile-broadband prices in 2013, but almost the same in 2014.⁵ However, caution must be exercised when comparing the low-user mobile-cellular basket and the 500 MB handset-based mobile-broadband basket, since each basket includes different services and provides access to different ICT applications.

Selected countries in Europe and Asia and the Pacific stand out for offering particularly inexpensive mobile-broadband services.

The comparison of PPP prices makes it possible to highlight those countries that stand out for having the lowest mobile-broadband prices in each region considering the purchasing power of local currencies (Table 4.3). The cheapest mobile-broadband prices in PPP\$ are found in countries in Europe and Asia and the Pacific, for all types of mobile-broadband services. Specific countries that stand out in these regions and worldwide for

having the lowest mobile-broadband prices are Austria and Lithuania (Europe) and Cambodia and Sri Lanka (Asia and the Pacific).

Some countries in the CIS and in the Africa region have remarkably low mobile-broadband prices, for example Moldova for both prepaid and postpaid handset-based mobile-broadband services, and Mozambique for prepaid handset-based mobile-broadband services. These two countries are examples of how competition can drive mobile-broadband prices down, even in a context in which investment is required to upgrade networks or extend coverage.

No country from the Americas stands out for having particularly low mobile-broadband prices compared with those of other regions, although Uruguay can be singled out as the country with the least expensive mobile-broadband prices for several mobile-broadband services. The same finding applies to the Arab States, except for Sudan, which offers some of the world's least expensive handset-based mobile-broadband plans.

Table 4.3: Top three countries with the cheapest mobile-broadband services in each region, PPP\$, 2014

Prepaid handset-based 500MB											
Europe	PPP\$	Asia & Pacific	PPP\$	The Americas	PPP\$	Arab States	PPP\$	CIS	PPP\$	Africa	PPP\$
Estonia	3.16	Cambodia	5.17	Uruguay	10.75	Sudan	7.81	Moldova	6.94	Mozambique	6.23
Lithuania	3.94	Pakistan	5.17	Paraguay	11.79	Tunisia	13.28	Belarus	9.90	Guinea	7.81
Iceland	4.76	Bhutan	5.35	Costa Rica	12.03	Bahrain	13.60	Kazakhstan	11.02	Cape Verde	10.46
Postpaid handset-based 500MB											
Europe	PPP\$	Asia & Pacific	PPP\$	The Americas	PPP\$	Arab States	PPP\$	CIS	PPP\$	Africa	PPP\$
Finland	2.91	Sri Lanka	4.16	Bahamas	13.19	Sudan	3.55	Moldova	6.94	Guinea	7.81
Iceland	4.76	Cambodia	5.17	Uruguay	13.38	Tunisia	7.97	Belarus	9.90	Mozambique	9.28
Austria	5.76	Australia	6.50	Barbados	14.52	Bahrain	13.60	Armenia	10.39	Tanzania	9.89
Prepaid computer-based 1GB											
Europe	PPP\$	Asia & Pacific	PPP\$	The Americas	PPP\$	Arab States	PPP\$	CIS	PPP\$	Africa	PPP\$
Poland	5.27	Cambodia	6.46	Barbados	15.73	Morocco	11.97	Moldova	8.68	Mozambique	9.97
Austria	5.76	Sri Lanka	7.16	Uruguay	16.12	Egypt	12.25	Kazakhstan	11.02	Cape Verde	12.34
Lithuania	6.19	Bhutan	10.18	United States	21.77	Sudan	13.20	Belarus	13.68	Burundi	16.68
Postpaid computer-based 1GB											
Europe	PPP\$	Asia & Pacific	PPP\$	The Americas	PPP\$	Arab States	PPP\$	CIS	PPP\$	Africa	PPP\$
Austria	5.76	Cambodia	6.44	Uruguay	11.71	Egypt	14.08	Kazakhstan	11.02	Mauritius	10.53
Lithuania	6.76	Sri Lanka	8.38	Barbados	14.52	Tunisia	19.92	Belarus	13.68	Tanzania	12.72
Romania	7.75	Indonesia	12.54	United States	16.32	Libya	21.70	Moldova	17.35	Mozambique	13.02

Source: ITU.

Regional initiatives to regulate international roaming prices are contributing to bringing them closer to domestic prices.

Although global comparable data on international roaming charges do not exist (and would be hard to compile since it would require inputs on numerous dimensions), mobile roaming has been on regulatory radar screens for several years because international roaming charges are often deemed to be excessively high and lacking in transparency. Industry studies confirm that, depending on the home network of the roaming client and the visited country network, applicable international roaming tariffs can vary by as much as a factor of five, if not more. Several regulatory initiatives have emerged in recent years aimed at reducing roaming prices, better informing consumers and preventing “bill shock”⁵.

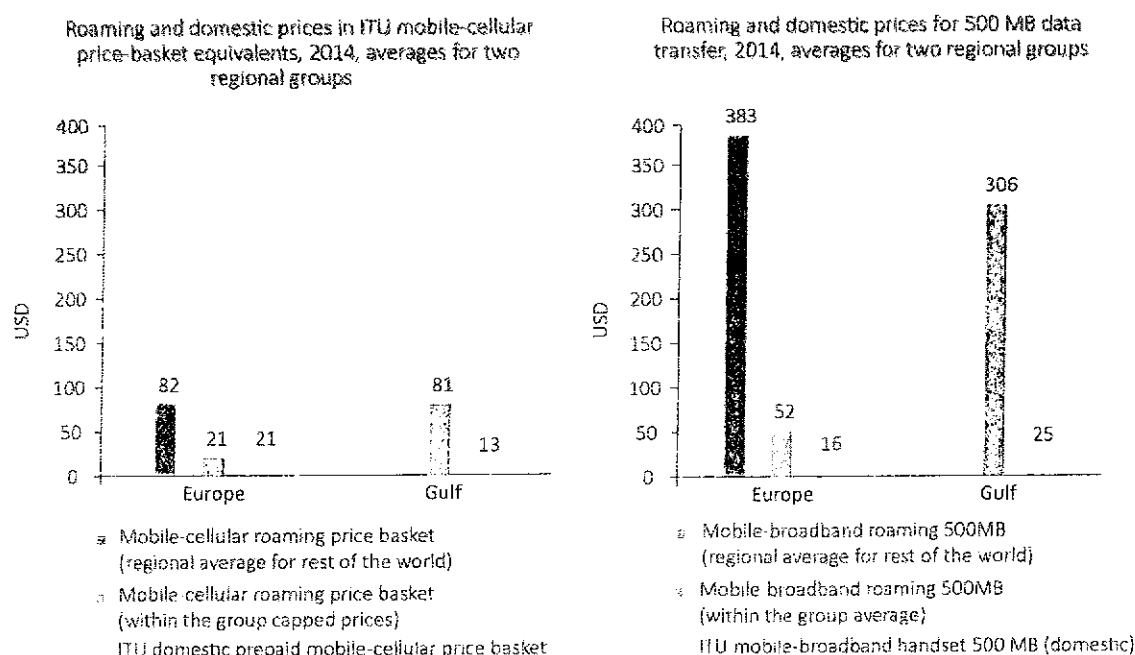
As from 2007, the European Union, together with Iceland, Liechtenstein and Norway, has been setting price limits for intra-EU roaming tariffs with the aim of achieving a European single market in electronic communications. As a result, European mobile roaming prices fell significantly in the period 2007-2013, by over 80 per cent for retail calls and SMS and over 90 per cent for data

roaming⁷. Another region which regulates roaming prices is the Gulf, where the Gulf Cooperation Council’s (GCC⁸) regulators introduced caps for intra-group mobile roaming tariffs in 2012. The GCC regulation targets only retail and wholesale voice services.

The ITU ICT Price Basket was used to calculate a comparable roaming price basket for the Gulf countries and the European Union countries (Chart 4.6). The comparison of roaming and domestic prices showed that roaming voice and SMS tariffs were from three to six times higher than the corresponding domestic rates, except for intra-EU roaming calls, where regulation has made roaming and domestic prices very similar. In terms of tariffs for mobile data transfer, the roaming prices within the EU were three times higher than the domestic rates, and the difference was much larger for the unregulated data roaming rates of EU customers roaming outside the region, as well as for data roaming customers in GCC countries.

It is clear that prohibitive pricing can stifle economic and social activity and limit access to ICTs when it prevents people from connecting while abroad. Some regions have succeeded in lowering international roaming prices through

Chart 4.6: International mobile roaming and domestic prices in Europe and the Gulf, 2014



Note: Average regional prices were used for SMS in the calculation of the GCC-capped mobile-cellular roaming price basket. The mobile-cellular roaming basket includes the cost of making calls and sending SMS texts while abroad. Data on the GCC regional averages for both – the mobile-cellular roaming price basket and the mobile-broadband roaming prices – are not available.
 Source: ITU, based on BEREC, GCC Roaming Working Group and ITU data

regulation, thus showing that international and regional cooperation on mobile roaming can help

ensure that the benefits of lower roaming prices are enjoyed by many.

5 The Internet of Things: data for development

The Internet of Things (IoT) is a global infrastructure for the information society, underpinning the burgeoning network of physical objects or devices which have an Internet protocol (IP) address for Internet connectivity, as well as the communication that occurs between these objects and other devices and systems that thus become Internet-enabled.

Early Internet-based platforms have been primarily focused on communications between individuals and groups of people, which can be translated into person-to-person communications. IoT adds to these platforms devices enabled to conduct person-to-machine as well as machine-to-machine (M2M) communications without human intervention. As devices are endowed with communication capability, they can make their own contributions to IoT. Just as there is a wide variety of connected device types, these various devices exhibit a range of connectedness (Figure 5.1). In essence, devices can be classified as either: (1) having their own Internet connection

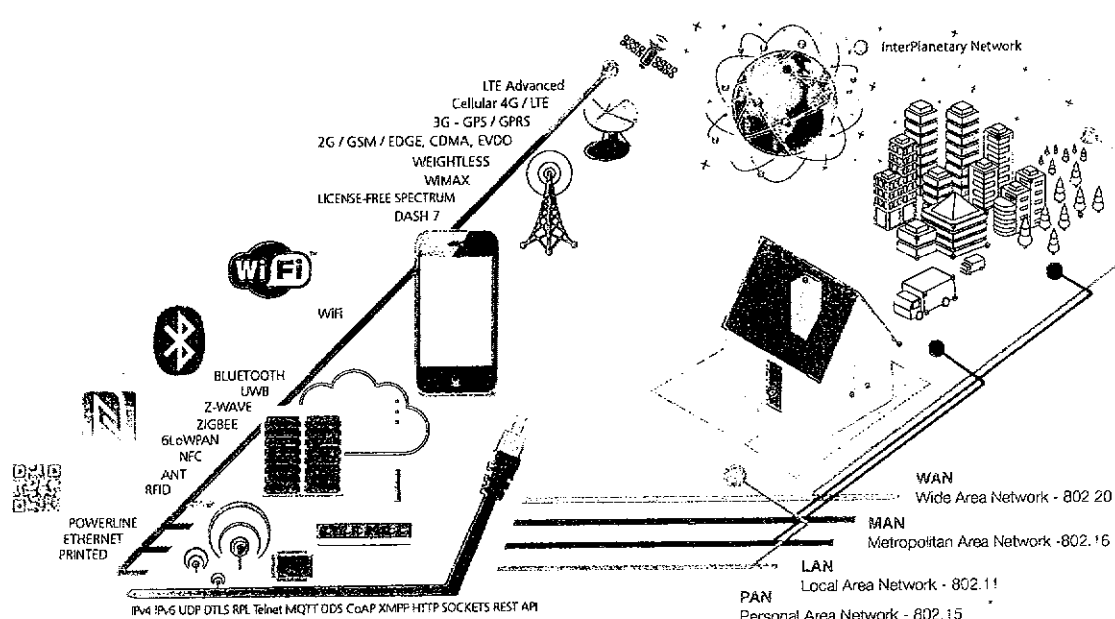
with capability of accessing the Internet at any time; or (2) being dependent upon a network with connection to the Internet. IoT encompasses both, as well as wireless sensor networks (WSN), which are networks that facilitate peer-to-peer communication within clusters of sensors without connecting to the Internet.

ICT developments are underpinning and accelerating the progress of IoT, which is expected to have a significant impact on nearly every industry of our society.

The IoT world is underpinned by ICT infrastructure, which is needed to gather, transmit and disseminate data as well as facilitate the efficient delivery of services, such as health and education, for society at large.

Several ICT developments are accelerating the progress of IoT: low-cost and low-power sensor technology, growth in high-speed and high-quality infrastructure, near ubiquitous

Figure 5.1: Diagram of IoT connectivity



Source: Postscapes and Harbor Research, <http://postscapes.com/what-exactly-is-the-internet-of-things-infographic/>

wireless connectivity, an increase in the number of devices with embedded communication capabilities, large amounts of available and affordable (predominantly cloud-based) storage space and computing power, and a plethora of Internet addresses from the advent of the IPv6 protocol. The high expectations that IoT is generating in many sectors – e.g. education, healthcare, agriculture, transportation, utilities and manufacturing – are encouraging more stakeholders to enter the market, thus contributing to its expansion.

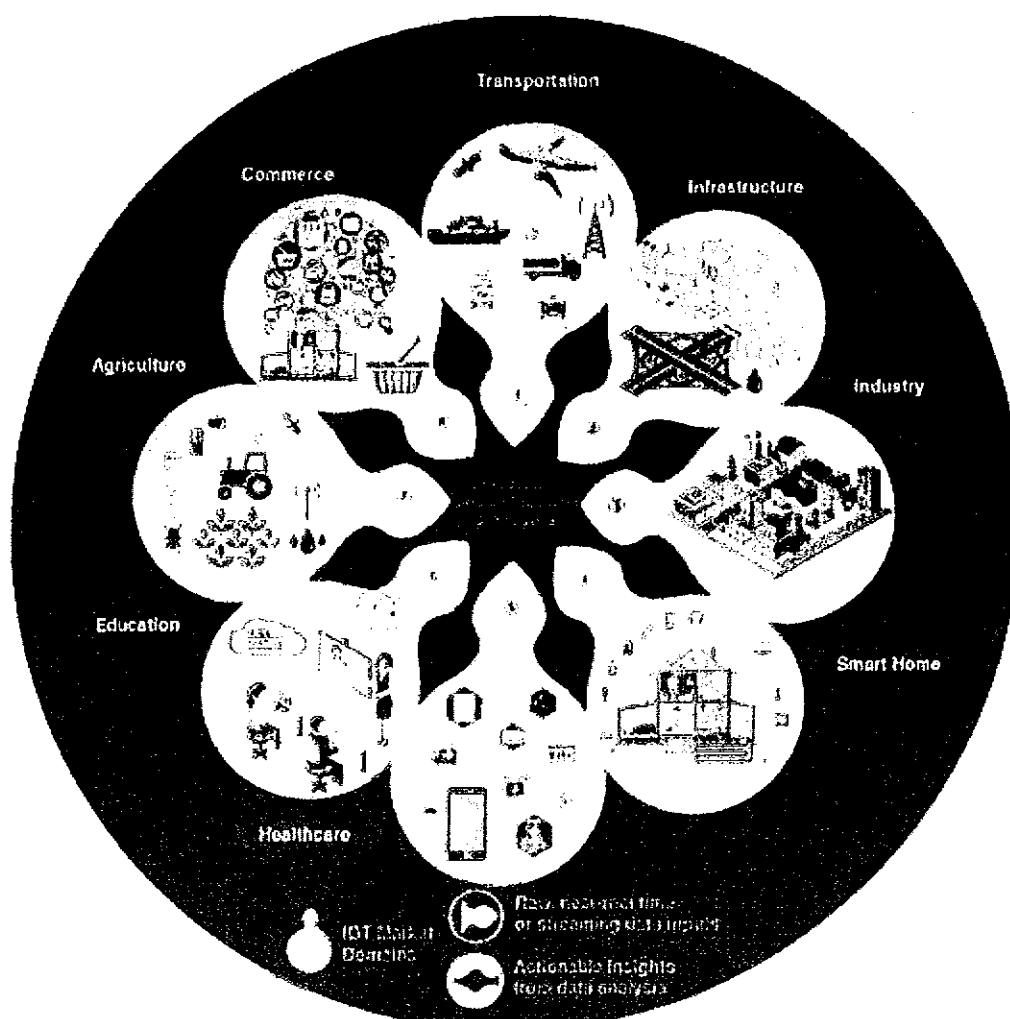
Today, it is estimated that over 50 per cent of IoT activity is centred on manufacturing, transportation, smart city and consumer applications, but that within five years all industries will have rolled out IoT initiatives,

revealing and making possible new business models and workflow processes as well as new sources of operational efficiencies (Figure 5.2)

Most of the value derived from IoT comes from the generation, processing and analysis of new data.

Big data are being created by billions of devices around the world, and it is estimated that from 26 to 100 billion devices will be connected as part of IoT by 2020 (Table 5.1). These devices will include the traditional “dumb” devices (e.g. toaster, light bulb, refrigerator, faucet), which will be made “smart” with real-time sensors equipped with communication capabilities.

Figure 5.2: Sectors in which IoT can play an enabling role for development



Source: ITU based on Al-Fuqaha, Ala et al., *Internet of Things: A Survey on Enabling Technologies, Protocols and Applications*, Communications Surveys & Tutorials, IEEE, 2015, Volume: PP, Issue: 99

Table 5.1: The size of the Internet of Things in numbers

Indicator	Statistics	Source
<i>Number of connected devices, milestones reached:</i>	2008-2009: Number of global connected devices surpasses human population 70% annual growth in sensor sales since 2002	Evans, Dave. "The Internet of Things: How the Next Evolution of the Internet Is Changing Everything," <i>CISCO white paper 1</i> (2011). Gartner. <i>Forecast: The Internet of Things, Worldwide</i> . Stamford, CT: Gartner Research, 2013.
<i>Number of connected devices today:</i>	8 billion devices or 6.58 devices per person online	CISCO, <i>Visual Networking Index: Global Mobile Data Traffic Forecast Update, 2014–2019</i> . San Jose, CA: Cisco Systems, 2015.
<i>Number of connected devices by 2020:</i>	Nearly 26 billion devices will be connected as part of IoT by 2020 (and this figure excludes smart phones, tablets and PCs, which would account for another separate 7.3 billion devices) More than 30 billion devices will be connected by 2020 Approximately 50 billion devices will be connected by 2020 (CISCO) 75 billion devices will be connected by 2020 (Morgan Stanley) Anywhere from 50 to 100 billion devices will be connected by 2020 (Bell Labs) The number of devices is already approaching 200 billion (IDC)	Gartner. <i>Forecast: The Internet of Things, Worldwide</i> . Stamford, CT: Gartner Research, 2013. ABI. "More Than 30 Billion Devices Will Wirelessly Connect to the Internet of Everything in 2020." London: ABI Research, 9 May 2013. Evans, Dave. "The Internet of Things: How the Next Evolution of the Internet Is Changing Everything," <i>CISCO white paper 1</i> (2011). Danova, Tony. "Morgan Stanley: 75 Billion Devices Will Be Connected to the Internet of Things by 2020," <i>Business Insider</i> , 2 October 2013. Trappeniers, Lieven, <i>et al.</i> "The Internet of Things: The Next Technological Revolution," <i>Computer</i> 46, No. 2 (2013). Turner, Vernon, <i>et al.</i> "The Digital Universe of Opportunities: Rich Data and the Increasing Value of the Internet of Things." Framingham, MA: <i>International Data Corporation, White Paper, IDC_1672</i> , 2014.

Note: data volumes are expressed in multiples of bytes: kilobyte (1 024), megabyte (1 024), gigabyte (1 024), terabyte (1 024), petabyte (1 024), exabyte (1 024) and zettabyte (1 024)

As connected devices create new opportunities for the scientific exploration of large datasets, there is an increasing volume of and value given to observational, experimental and computer-generated or machine-spawned data. In the context of big data, human-generated data, such as textual data (e-mails, documents) and social media data (pictures, videos) represent an increasingly diminishing percentage of the total; after all, many IoT devices produce machine-generated data, such as remote-sensing data (volcanic, forestry, atmospheric, seismic), and photographs and video (surveillance, traffic data), and share them directly with other devices, without any human intervention.

The potential overall economic impact of IoT is profound, and while estimates vary, it is expected that IoT will generate several trillions of USD of market value by 2020 (Forbes, 2014; Gartner, 2013; and McKinsey, 2015). Keeping this in mind,

while over the next ten years IoT may potentially represent a higher value in developed economies due to a higher value per use, it is anticipated that nearly 40 per cent of the global IoT market value will be generated in developing economies (McKinsey, 2015).

IoT has the potential to become a major driver of development.

IoT offers new opportunities for development by providing new data sources that can contribute to the understanding, analysis and tackling of existing development issues. As a consequence, the debate on IoT has become part of the larger debate on the data revolution and the possibilities that new ICT developments (including the growth of IoT) have opened up to achieve international development goals, including those addressed by the new 2030 Agenda for Sustainable Development.

For instance, IoT is poised to become a building block of tomorrow's sustainable cities and communities, as well as a key element in future climate action, clean water sanitation systems and renewable energy value chains.

IoT holds great promise for monitoring the effects of climate change, as it can leverage data from everything ranging from common devices – e.g. smartphones to take pictures, air quality monitors for detecting certain particulates – to large-scale devices – e.g. surveillance systems observing vegetative health, weather- and climate-monitoring devices, energy-managing systems. The use of these data offers numerous opportunities for improving the effectiveness of humanitarian assistance and relief operations following natural disasters.

With the rise of megacities, in particular in developing countries, the use of IoT applications and smart grids can maximize efficiency from energy sources while enhancing the stability of the grid. Likewise, megacities require smarter water use from an ever-diminishing water supply. Electrical utilities, water resource authorities, waste management authorities and transportation authorities are taking advantage of IoT to monitor and manage interconnections and various demands for energy, water and sewage disposal/sanitation, with the aim of converting megacities into smart cities.

Lack of interoperability remains a challenge for IoT.

IoT brings together and requires the cooperation of various stakeholders in the ICT sector: from consumer electronics manufacturers to telecommunication service providers and application developers. In addition, for IoT to fulfil the high expectations created, other stakeholders outside the ICT sector need to be engaged, including car manufacturers, utilities, home-appliance manufacturers, public administrations and many others. Bringing together all these stakeholders adds considerable complexity to the development of IoT, but it is a requirement to ensure interoperability, which is regarded as the key to unlocking as much as 40 to 60 per cent of IoT's potential value (McKinsey, 2015). This is a paramount challenge to be addressed in ITU and other forums.

Fixed-broadband connectivity and large bandwidth are required for the development of IoT.

ICT infrastructure underpins the connectivity and data processing capacity required for IoT. Although wireless coverage is almost universal through satellite and mobile networks, the ICT connectivity required for unlocking the full potential of IoT may be more demanding. Indeed, while some IoT applications may run with low-speed, low-capacity connectivity, others will require high-capacity broadband connections. Even in a scenario with IoT applications requiring low capacity, the simultaneous use of numerous devices may make a high-capacity backhaul or backbone connection necessary. In addition, the processing of big data generated by IoT will require bandwidth. This applies even more in areas with limited IT infrastructure, where the storage and analytical capabilities will be in the cloud and rely on high-capacity transmissions.

Fixed-broadband connectivity is the most suited to meet these requirements, along with sufficient international Internet bandwidth and backbone capacity. However, fixed-broadband uptake in the developing world remains very limited, and there is a scarcity of international connectivity in many developing countries. This holds particularly true for the least connected countries (LCCs), and suggests that LCCs do not have the necessary ICT infrastructure for IoT, despite being those countries that could benefit the most from its potential for development. This calls for additional policy and regulatory action to close the fixed ICT infrastructure gap in the developing world and avoid many developing countries being left behind in the IoT race.

National statistical offices, regulators and ministries should work together for the benefit of big data from IoT.

Most of the value derived from IoT is closely linked to the exploitation of big data, and thus the challenges in terms of data management and analysis are similar to those of other big data applications. In this regard, national statistical offices have an important role to play given their legal mandate to set the statistical standards, and they could for instance become standards

bodies and big data clearing houses that promote analytical best practices and facilitate data sharing. National telecommunication regulatory authorities have a complementary role to play, considering that most IoT data are transferred through telecommunication networks. Indeed, regulators

could facilitate the establishment of mechanisms to protect privacy and foster competition and openness in data markets. In this regard, public administrations could also contribute significantly by adopting open data policies for their IoT datasets.

Endnotes

- ¹ See <http://www.itu.int/ITU-D/ict/definitions/regions/index.html>. Until 2009, the CIS region included the above countries. Georgia exited the Commonwealth on August 18, 2009, but is included in this report.
- ² See, for instance, Section 4.5 in the *ITU Measuring the Information Society 2014* for an analysis of the determining factors in mobile-cellular and fixed-broadband uptake.
- ³ See <http://www.broadbandcommission.org/about/Pages/default.aspx>.
- ⁴ Data for mobile-broadband prices have been collected since 2012 through the ITU ICT Price Basket Questionnaire, which is sent out annually to all ITU Member States/national statistical contacts.
- ⁵ Averages based on 108 developing countries for which 2013 and 2014 data on mobile-broadband prices, mobile-cellular prices and GNI p.c. were available.
- ⁶ “Bill shock” refers to a bill which the consumer finds unexpectedly excessive; see for example Recommendation ITU-T D.98, *Charging in international mobile roaming service*, September 2012, available online at: <https://www.itu.int/rec/I-REC-D.98>.
- ⁷ European Parliamentary Research Service: <http://epthinktank.eu/2013/10/10/a-roaming-free-europe-in-2015/>.
- ⁸ GCC countries are: Bahrain, Kuwait, Oman, Qatar, Saudi Arabia and United Arab Emirates.

