



الجمهورية العربية السعودية  
مجلس النواب

# القطاع العام

المديرية العامة  
للدراسات والمعلومات

DEVA/A08/1

## المحتويات

٧	تمهيد.....
٩	مدخل.....
١٣	هيكلية القطاع العام.....
١٥	الفصل الأول: الإدارات العامة.....
٢٩	الفصل الثاني: المؤسسات العامة.....
٣٩	الفصل الثالث: البلديات.....
٥٥	الفصل الرابع: اتحاد البلديات.....
٦١	ملحق.....
٦٣	لائحة إضافية.....

الطبعة الأولى

٢٠٠٨

هذه الدراسة أعدت من قِبَل المنشار الإداري  
في مجلس النواب الأستاذ موسى جبيقة والأستاذ  
سامر فواز مدير عام الدراسات والمعلومات -  
المديرية العامة للدراسات والمعلومات

٠٧/٨٤٨٢٩٤

## تمهيد

كان الهدف الأساسي لهذا البحث يقتصر على تحديد أجهزة القطاع العام لضرورات إدارية في مجلس النواب، إلا أن العمل اصطدم بعدم وجود جهة معينة تشكل لوحدها مرجعية مختصة بالموضوع ولديها المعلومات والشروحات المطلوبة. كما وأنه تبيّن وجود جهات أخرى تُعنى فقط بجزء من القطاع العام إلا أن معلوماتها غير دقيقة وليست مبنية على مبادئ أو معايير رسمية محددة. وقد أُضيف إلى ذلك عدم التمكن من إيجاد دراسات أو أبحاث بهذا الموضوع يمكن الإستعانة بها.

لذلك كان هذا البحث الذي لا تزال غايته الأولى وضع لوائح مفصلة وكاملة لأجهزة القطاع العام إلا أنه توسّع ليتناول مواضيع إضافية يُعتمد عليها في التحديد والتفسير والشرح. وكان لا بدّ من اعتماد التصميم الآتي وفيه:

- ١- في المدخل إحاطة بموضوع القطاع العام: تعريف ومقاربة بعض مرتكزاته وحالاته.
- ٢- هيكلية القطاع العام وانتشاره مع محاولة لتصنيف نشاطاته والنظر في أجهزة حسب شكلها ووضعها القانوني.
- ٣- المكونات وهي الإدارات العامة وعددها / ١٠٠ /، المؤسسات العامة وعددها / ٧٣ /، البلديات وعددها / ٩١٨ /، والإتحادات البلدية

وعددتها / ٣٩ . وقد جرى تخصيص فصل لكل مجموعة منها يتضمن تعريفاً وشرحاً لمقوماتها الأساسية بالإضافة إلى لائحة أسميّة لتعدادها وجداول وملاحظات عند الحاجة.

٤- وإكمال البحث أُضيف ملحق يتضمن أهم نشاطات الدولة خارج القطاع العام.

ولا بدّ أخيراً من التنبيه إلى أن هذا البحث وإن تضمن أو استند إلى نصوص ومعلومات قانونية فهو لا يشكل دراسة حقوقية بموضوع القطاع العام، وما هو إلا مقارنة منهجية أساسها الإطلاع والخبرة لتحقيق الغاية المطلوبة.

## مدخل

عموميات:

التعريف، الموقع، الحجم، المهام، الخصائص، الأهمية، الإصلاح والتطور.

القطاع العام هو القطاع الرسمي المتعلق بأعمال الدولة ونشاطاتها ومن خلاله تفرّض وجودها كحقيقة سياسية واجتماعية. ويشمل الأجهزة العامة بكاملها سواء كانت تابعة مباشرة للدولة أو مستقلة بحكم حيازتها الشخصية المعنوية.

يتألف القطاع العام من الإدارات والمؤسسات العامة لدى السلطات المركزية والمحلية التي تشكل منها أدوات الحكم ومجمل آليته التنفيذية.

إلا أنه يصعب اعتماد هذا التعريف مرجعاً لتقرير ما يدخل في عداد القطاع العام من جهة الأشخاص المعنويين ذوي الصفة العمومية، ومن جهة الوحدات القائمة بأشكال تنظيمية مختلفة، كالهيئات والمجالس والصناديق والمكاتب والشركات واللجان التي تُتمت بصلّة إدارية ومالية إلى الدولة ولا ينطبق عليها تعريف الإدارات أو المؤسسات العامة. وينبثق من الصعب وضع تحديد قانوني دقيق للقطاع العام لوجود أكثر من نظرية في ذلك، ولتعرّض مفاهيمه للتجادب الحقوقي.

ولا بدّ أن الصفة التي يُعرف بها هذا القطاع قد اتخذها من الدولة لأنها

الماضي، ولم يعرفه لبنان، واقتصر الأمر عنده على استعادة الإمتيازات التي كانت معطاة لجهات خاصة. في الزمن الحالي أصبح التأميم نادراً إلا أن بعض الدول لا تزال ترغب لأسباب سياسية بتولي بعض المرافق الاجتماعية ولا سيما الصحية منها.

ومن خصائص القطاع العام أنه يُدار وفقاً لإحكام القانون العام ويستفيد من امتيازاته وأن الدولة هي التي تنشأ إدارته ومؤسسته بنصوص قانونية تحدد فيها الأهداف والصلاحيات والمهام والملاكات والتنظيم العام وأصول تعيين الموظفين. أما الأعمال فيه فتتصف بالحيادية والمساواة والديمومة وهي على العموم، لا تتوخى الربح، وتعتبر القرارات التي تُتخذ نافذة بذاتها وغير محتاجة إلى محاكم وقضاة وبالنسبة إلى القضايا الناشئة تُقام فقط أمام القضاء الإداري. وللمحكومة أن تسافله مباشرة من خلال الأحكام القانونية والتنظيمية الموضوعة له وليس كما هي الحال في القطاع الخاص، حيث الإشراف والمراقبة تحصلان من خلال الإطار التنظيمي العام ومن خلال التشريعات في حال وجودها.

إن أهمية القطاع العام نابعة من أهمية المهام التي يؤديها، ومن تأثيره المباشر وغير المباشر على مجريات الأمور والأحداث وفي مختلف الشؤون العامة، ومن مساهمته في عملية الاندماج الوطني. وأخذ الحديث عن دوره يتعاظم بعد أن اجتاحت العولمة ومبادئها حدود الدول، وأخضعت التجارة للتنافس الحر، وأصبح لزاماً عليه فهم المتغيرات وابتكار الأساليب لإختيار أجدى السياسات وضمان النجاح حسب المعايير الجديدة. وقد تراقف ذلك مع تحول قسم كبير من عمل الدولة إلى العمل الإداري العادي. والأهم من كل ذلك أن أداء القطاع العام دخل كعنصر ثابت في معادلة الحكم الناجح وزاد الإقتناع بأنه لا مجال للنمو، والإزدهار، وجلب الرساميل، دون قطاع عام مشهود له بالكفاءة.

تتولى الشأن العام. وقد عُرف بها لتميزه عن القطاع الخاص الذي يملكه ويديره الأفراد والمجموعات، وعن القطاع الثالث الذي يضم المنظمات غير الحكومية والجمعيات الأهلية والهيئات المشتركة مع القطاع العام، والجمعيات التعاونية والنقابات وما شابهها من تنظيمات تعمل بقواعدها الخاصة، ولا تنتسب للدولة ولا للقطاع الخاص ولا تتوخى من أعمالها الربح الخالص.

يساهم القطاع العام في الحياة الإدارية والاقتصادية والاجتماعية ويتوقف حجم هذه المساهمة على مدى تدخل الدولة في عامة الشؤون الحياتية. أما هذا التدخل فهو رهن بشكل الحكم ونظامه السياسي ومركزاته العقائدية: ففي الدولة الشيوعية والإشتراكية يهيمن القطاع العام على غالبية النشاطات الوطنية، وفي «دولة العناية» يقع على عاتقه إدارة القسم الأكبر من المرافق الاجتماعية. أما في الدول الأخرى فيتأثر بالوضع السياسي العام وضروراته الآتية، وخاصة لجهة تأمين حاجات مستجدة يفرضها التطور العلمي والتقدم في أساليب العيش، وتقرر الدولة أنه من الضروري تولي أمرها لضمان انتظام وصولها إلى الجميع.

تأخذ الدولة على عاتقها تلبية الحاجات العامة المتعلقة بإنتاج وتوزيع العديد من الخدمات والسلع، ويتولى القطاع العام تنفيذ هذه المهام. أما الأساسية منها، فهي حصراً من اختصاصه ويحتكرها، أما المهام الأخرى وخاصة التي لها طابع تجاري أو صناعي، فيمكن للقطاع الخاص أن يشاركه فيها. وتتميل بعض الحكومات إلى بيع بعض مرافقها العامة للقطاع الخاص لأسباب مختلفة وهذا ما يعرف بالخصخصة. فيصارع إلى استثمارها بشكل تجاري بحث وتنقل من القطاع العام إلى القطاع الخاص. وفي بعض الظروف تقرر الدولة ضمّ مرفق أو أكثر تابع للقطاع الخاص إلى القطاع العام فتتملكه وتديره بشكل كامل وهذا ما سُمّي بالتأميم، مارسته عدة دول في

ومن المؤكد أن القطاع العام سيتغير شكلاً ومضموناً في السنوات القادمة حيث سيقل تدخله في تأمين السلع والخدمات، ويزيد اهتمامه في تلبية الأثر والأنظمة، ويؤمن تدفق المعلومات ويُسهل الحصول عليها، ويُطور وظائف التخطيط والقيادة، ويُقيم دورياً مراحل سياساته. ومن هنا ضرورة العمل على إجراء عمليات إصلاحية متواصلة لتطويره وجعله يستجيب تلقائياً للتغيرات الخارجية والمستقبلية، وبدلاً من التنظيمات الإدارية الشاملة الشديدة التراتبية، عليه اعتماد تنظيمات مرنة تشجع عمل الفريق، حيث يشارك الجميع في صنع القرار، وتفسح في المجال لمساهمة المتطوعين، وللتسيق مع الجمعيات الأهلية، وتبكر عمليات ذكية وهادفة لإدارة الموارد البشرية ورفع مستواها ولاختيار القادة والمسؤولين. لأن هناك رابطاً قوياً بين مستوى القطاع العام وميزات العاملين فيه.

## هيكلية القطاع العام

يتألف القطاع العام من عشرات الإدارات والمؤسسات العامة ومن مئات البلديات ويعمل فيه عشرات الآلاف بتسميات عديدة وصفات مختلفة. ويتركز وجوده في العاصمة والضواحي، وهو ملحوظ في المدن ومراكز المحافظات والأقضية، ويتواجد بشكل أو بآخر على جميع الأراضي اللبنانية، ويتجاوزها إلى السفارات والقنصليات في أنحاء العالم. أما هيكلية، فهي أشبه بالإطار القانوني الذي تنضوي فيه هذه الأجهزة ويختلف شكلها بحسب طريقة توزيعها ويتم ذلك إما وفقاً لطبيعة مهامها ونوعية أعمالها إلى مجموعات فيها قواسم مشتركة و مبادئ معينة تعبر عن واقع أمرها، أو بالإستناد إلى وضعها القانوني الذي يُمكن من خلاله، معرفة هويتها ومرجعيتها. ويتم ذلك وفقاً للتسلسل الرسمي لسلطات الدولة.

### ١- التصنيف الموضوعي

وموجزها أن تُصنّف وحدات القطاع العام في مجموعات حسب عنوان مشترك أو أكثر يكون الجامع بينها:

المجموعة الأولى: لها مركز مميز في الهرمية الإدارية ويدخل فيها الإدارات التابعة للرئاسات بما فيها المجالس والهيئات الرقابية والاستشارية. وهي التي تتولى القيادة وتحديد قواعد العمل والإشراف ولها تأثير كبير على مجمل القطاع.

المجموعة الثانية: تشمل: القضاء، الأجهزة العسكرية والأمنية، العلاقات

الخارجية، النظام العام، التنظيم الداخلي، الجنسية والأمور المالية، وهذه الأجهزة هي سيادية تختص بها الدولة حصراً لأنها ترتبط بوظائفها الأساسية ولا يجوز تخصيصها.

المجموعة الثالثة: أجهزة الشأن الاجتماعي: الصحة العامة، الضمان، الشؤون الاجتماعية، التعاونيات، العمل، الإسكان، التعليم، الثقافة، الرياضة، البيئة وغيرها. وتتصف نشاطاتها بأنها مجانية ولا طابع تجاري لها. المجموعة الرابعة: وفيها الأشغال العامة والمواصلات على أنواعها: الطرق، الجسور، المطارات، المرافئ وسكك الحديد بالإضافة إلى المياه والطاقة والبريد والاتصالات والإعلام والخدمات المعلوماتية والإلكترونية، وهي تتعلق بالبنى التحتية وما شابها ويمكن أن يكون لنشاطاتها طابع تجاري واستثماري.

المجموعة الخامسة: وفيها الإقتصاد، التجارة، الزراعة، السياحة والصناعة. وهي أجهزة تتعلق بإدارة وتنظيم قطاعات لها شأنها في الإنتاج الوطني.

## ٢- التصنيف الشكلي

وملخصه أن وحدات القطاع العام التي تتلازم مع السلطات العامة لأنها أدوات هذه السلطات تشمل من جهة، الإدارات العامة التابعة لها مباشرة والتي تؤلف الجهاز المركزي للدولة، ومن جهة ثانية المؤسسات العامة والبلديات واتحادات البلديات التي لها استقلاليتها وتشكل اللامركزية المرفقية والإدارية. لذلك يجري تصنيفها بأسلوب منهجي وفقاً لشكلها التنظيمي وللجهة التي تنسب إليها وهذا ما سُمِّت في الفصول اللاحقة.

## الفصل الأول: الإدارات العامة

- ١- إحاطة موجزة بموضوعها.
- ٢- لائحة بأسمائها مع ملاحظات
- ٣- توزيعها

### التعريف

هي مجموعات من الوحدات المؤسسية التابعة مباشرة للسلطات المركزية وتشكل أدوات التنفيذ. وهي تتألف من المديرات العامة الملحوظة في ملاك كل من الرئاسات الثلاث ولدى الوزارات والأجهزة الرقابية. أما المديرية العامة، فهي الوحدة الإدارية الكبرى على رأس الهرم تتصل مباشرة بالوزير، ويشغلها موظف من الفئة الأولى. وهي تُنشأ وتُلغى بقانون. تتألف المديرية العامة من مديريات ومصالح تتألف بدورها من دوائر وأقسام، مع الإشارة إلى أنه يمكن أن يلحظ في ملاك الوزارة أكثر من مديرية عامة واحدة.

كما تُحسب من الإدارات العامة وتشكل واحدة منها، كل وحدة إدارية تتصل مباشرة بالوزير، ولو لم تكن من الفئة الأولى أي من مستوى المديرية العامة.

ويستخلص مما تقدم:

إن الوحدة الإدارية، وإن كانت من مستوى الفئة الأولى، لا تشكل إدارة

**المهام**  
تتعلق مهام الإدارات العامة بالعمل على تطبيق أحكام النصوص القانونية والتنظيمية التي ترعاها أو التي هي على علاقة بها، وإدارة المرفق العام العائد لها. يشرف الوزير على توزيع المهام وعلى الإدارة وتنظيمها وتسيير أعمالها وشؤون الموظفين والعاملين فيها، وذلك بقرارات وتعاميم ومذكرات يصدرها حيث تدعو الحاجة.

### الإدارة العامة

إن تعبير الإدارة العامة له مفهوم اصطلاحى يشمل جميع المديرات العامة ومتفرعاتها، وجميع الإدارات الأخرى. وهو تسمية موحدة ونوعية ومختصرة لهذه المجموعات التي تدخل في إطار تنظيمي واحد وتنسكل ووحدة متكاملة، وإن اتخذت لها تسميات مختلفة. وينسحب هذا المفهوم على الموظفين، إذ أنهم لا ينتمون فقط إلى الإدارة التي يعملون فيها، بل إلى الإدارة العامة بمعناها الواسع والشامل.

### الملاك الإداري العام

أما الملاك الإداري العام فهو ملاك الإدارة العامة بمعناها الاصطلاحي ومفهومه غير محدد قانوناً. ويشمل مجموع ملاكات المديرات العامة والإدارات العامة الأخرى وحسب هذا المفهوم يفسح المجال لنقل الموظفين من إدارة إلى أخرى مما يؤمن بعض الحركة داخل الإدارات العامة باستثناء الأجهزة القضائية والعسكرية والدينية التي لها خصوصيتها التنظيمية.

### في التاريخ والإصلاح

من المعروف تاريخياً أن الإدارة العامة هي المُكوّن الأساسي والأول

قائمة بذاتها إذا لم تكن متصلة مباشرة بالوزير. كما هو الحال بالنسبة لكل مديرية عامة رئيسة فرع في رئاسة الجمهورية وفي رئاسة مجلس الوزراء. وأنه من غير الضروري أن تكون الوحدة الإدارية من مستوى الفئة الأولى لتشكل إدارة عامة، بل يكفي لذلك أن تكون متصلة مباشرة بالوزير. ومثال ذلك مديرية اليانصيب الوطني في وزارة المال، والمصالح أو المديرات الإدارية المشتركة في عدد من الوزارات الكبيرة، وإدارة المراقبة العامة في وزارة الإتصالات، وهي جميعها تعتبر إدارات عامة ولو أنها من مستوى الفئة الثانية.

### تنظيم الأعمال

لكل وزارة مجال عمل معين ينسجم مع تسميتها ويقسم جهازها إلى ما هو إداري بحث مهمته تسيير العمل ومقتضياته، وإلى ما هو فني يتعلق باختصاص الوزارة. يتألف الجهاز الإداري من الوحدة الإدارية المشتركة ومن الديوان، والمهام فيهما متشابهة لدى كل الوزارات: العمل الإداري، البريد، الموظفين، المحاسبة، المراجعات والشكاوى، العلاقات الخارجية، القضايا، المحفوظات والمعلوماتية. مع الإشارة، إلى أن الوزارات التي تتألف من أكثر من مديرية عامة واحدة، أحدثت فيها مديريةية أو مصلحة إدارية مشتركة لتقوم بغالبية العمل الإداري في الوزارة ككل، إلا أن هذا التنظيم فيه استثناءات..

أما الجهاز الفني، الذي يختلف موضوع اختصاصه من وزارة إلى أخرى ومن إدارة إلى أخرى، فيقسم بدوره إلى ما هو مركزي وموجود في العاصمة وفي محيط الوزير والمدير العام، وإلى إقليمي وهو موجود في فروع المحافظات والأقضية.



## ٢ - لائحة الإدارات العامة

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
	<b>رئاسة الجمهورية</b>
	١- المديرية العامة لرئاسة الجمهورية
	<b>رئاسة مجلس النواب</b>
	٢- الأمانة العامة لمجلس النواب
	٣- جهاز الأمن
	<b>رئاسة مجلس الوزراء</b>
	٤- المديرية العامة لرئاسة مجلس الوزراء
	- تؤمن وظيفة الأمانة العامة لمجلس الوزراء
	٥- إدارة الإحصاء المركزي
	٦- مفوضية الحكومة لدى مجلس الإنماء والإعمار
	٧- الأمانة العامة للمجلس الأعلى للدفاع
	٨- المديرية العامة لأمن الدولة
	٩- دوائر الإفتاء
	١٠- المحاكم الشرعية السنية
	١١- المجلس الإسلامي الشيعي الأعلى
	١٢- الإفتاء الجعفري
	١٣- المحاكم الشرعية الجعفرية

للقطاع العام. وقد نشأت مع بدايات إعلان الدولة، وكان لها جذور سابقة، إلا أن عددها كان محدوداً. ثم تكاثرت خلال العهد الإنتدائي، حيث زاد عدد الوزارات وتعددت نشاطاتها مع تنامي الطلب على الخدمات العامة، إلى أن بلغت أوجها خلال السنوات الأخيرة وأصبح عددها /٢١/. وهذا ما استدعى زيادة كبيرة في الوحدات الإدارية وفي أعداد الموظفين.

وقد شهدت الإدارة العامة عدة عمليات تطوير وإصلاح خلال عامي ١٩٥٥ و ١٩٥٩، إلا أن أهمها تلك التي جرت عام ١٩٥٩، إذ شملت جميع القطاعات، وأرست الإدارة على القواعد العصرية المعروفة، وأعطتها شكلها الحالي. ثم جرت عملية إصلاحية لاحقة عام ١٩٨٣، تضمنت إعادة النظر في بعض النصوص التنظيمية كدمج مصالح مستقلة بوزارات الوصاية وخاصة في وزارة الزراعة.

ورغم الإجماع على سوء حال الإدارة وضرورة إصلاحها، لا تغلو أصوات الإصلاح إلا خلال الأزمات الدورية للحكم، وتبقى دون صدى. لأن القدر المطلوب من الإرادة والتصميم والنية غير متوفر. ومن المعروف أن الإصلاح الإداري الحقيقي لا يقتصر مفهومه على ما هو راسخ من أنه مجرد عملية مرحلية أو إجراء داخلي مؤقت تفرضه بعض الظروف أو الحاجات، إنما هو مشروع دائم ومتداخل يجب أن يوجه إلى الأهداف الكامنة في التغييرات والتصحيحات التي تمكن الإدارة من التجاوب مع متطلبات العصر. ولنجاح هذا الإصلاح، يجب أن يندرج في إطار تطور المفاهيم والقيم الاجتماعية، والتقدم الحقيقي في مجالي الحضارة والثقافة، وهي العوامل الضاغطة التي تجبر الدولة على تعديل تصرفاتها، وتحسين أدائها، وإصلاح هيكلتها وإجراءاتها، وعلى ما يبدو لم يتسنّ بعد لهذا التطور أن يتحقق.

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
عضو هيئة التفتيش المركزي	٢٧- المفتشية العامة الهندسية
	٢٨- المفتشية العامة الصحية والإجتماعية والزراعية
	٢٩- مفوضية الحكومة لدى الهيئة العليا للتأديب
	٣٠- إدارة المناقصات
تعتبر جهاز رقابي	٣١- الهيئة العليا للتأديب
	<b>- وزارة العدل</b>
إدارة قضائية بمفهوم خاص ومختلف	٣٢- المديرية العامة لوزارة العدل
	٣٣- المحاكم العدلية
إدارة قضائية بمفهوم خاص ومختلف	٣٤- مجلس شوري الدولة
	<b>- وزارة الخارجية والمغتربين</b>
يوجد ٨٣ سفارة وقرنصلية عامة تابعة لها	٣٥- الأمانة العامة لوزارة الخارجية
	٣٦- المديرية العامة للمغتربين
	<b>- وزارة الداخلية والبلديات</b>
	٣٧- المديرية العامة للشؤون السياسية واللاجئين
	٣٨- المديرية العامة للإدارات والمجالس المحلية
	٣٩- المديرية العامة للأحوال الشخصية
	٤٠- المديرية العامة للدفاع المدني
إدارة لها صفة تمثيلية	٤١- محافظة مدينة بيروت

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
إدارة دينية	١٤- مشيخة عقل الطائفة الدرزية والمجلس المذهبي الدرزي
إدارة دينية	١٥- المتحاكم المذهبية الدرزية
إدارة دينية	١٦- المجلس الإسلامي العلوي
جهاز رقابي	ديوان المحاسبة
إدارة قضائية	١٧- رئاسة ديوان المحاسبة
إدارة قضائية	١٨- المدعي العام لديوان المحاسبة
جهاز رقابي	مجلس الخدمة المدنية
لها صلاحيات الوزير غير الدستورية في الأمور الإدارية والمالية	١٩- رئاسة مجلس الخدمة المدنية
عضو هيئة مجلس الخدمة المدنية	٢٠- إدارة الموظفين
عضو هيئة مجلس الخدمة المدنية	٢١- إدارة الأبحاث والتوجيه
إدارة من الفئة الثانية	٢٢- المصلحة الإدارية المشتركة التفتيش المركزي
جهاز رقابي	٢٣- رئاسة التفتيش المركزي
لها صلاحيات الوزير غير الدستورية في الأمور الإدارية والمالية	٢٤- المفتشية العامة الإدارية
عضو هيئة التفتيش المركزي	٢٥- المفتشية العامة المالية
	٢٦- المفتشية العامة التربوية

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
إدارة لها صفة تمثيلية	٤٢- محافظة جبل لبنان
إدارة لها صفة تمثيلية	٤٣- محافظة لبنان الشمالي
إدارة لها صفة تمثيلية	٤٤- محافظة لبنان الجنوبي
إدارة لها صفة تمثيلية	٤٥- محافظة البقاع
إدارة لها صفة تمثيلية	٤٦- محافظة النبطية
لم تكتمل نصوصها بعد	٤٧- محافظة بعلبك والهommel
لم تكتمل نصوصها بعد	٤٨- محافظة عكار
من الفئة الثانية	٤٩- المديرية الإدارية المشتركة
إدارة أمنية	٥٠- المديرية العامة لقوى الأمن الداخلي
إدارة أمنية	٥١- المفتشية العامة لقوى الأمن الداخلي
إدارة أمنية	٥٢- المديرية العامة للأمن العام
<b>- وزارة المالية</b>	
	٥٣- مديرية المالية العامة
	٥٤- المديرية العامة للشؤون العقارية
فيها جهاز غير مدني	٥٥- المجلس الأعلى للجمارك
(الضباطة الجمركية)	٥٦- المديرية العامة للجمارك
إدارة من الفئة الثانية	٥٧- مديرية اليانصيب الوطني
	٥٨- مفوضية الحكومة لدى مصرف لبنان
<b>- وزارة الأشغال العامة والنقل</b>	
إدارة من الفئة الثانية	٥٩- المديرية الإدارية المشتركة

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
	٦٠- المديرية العامة للطرق والمباني
	٦١- المديرية العامة للتنظيم المدني
	٦٢- المديرية العامة للنقل البري والبحري
تنظيم قديم	٦٣- المديرية العامة للطيران المدني
تنظيم مستحدث	٦٤- مفوضية الحكومة لدى الهيئة العامة للطيران المدني
<b>- وزارة الدفاع الوطني</b>	
إدارة عسكرية	٦٥- الإدارة المركزية والغرفة العسكرية
إدارة عسكرية	٦٦- قيادة الجيش
إدارة عسكرية	٦٧- المديرية العامة للإدارة
إدارة عسكرية	٦٨- المجلس العسكري
إدارة عسكرية	٦٩- المفتشية العامة
إدارة قضائية وعسكرية	٧٠- المحاكم العسكرية
<b>- وزارة التربية والتعليم العالي</b>	
إدارة من الفئة الثانية	٧١- المديرية الإدارية المشتركة
تشمل الهيئة التعليمية	٧٢- المديرية العامة للتربية
تشمل الهيئة التعليمية	٧٣- المديرية العامة للتعليم المهني والتقني
	٧٤- المديرية العامة للتعليم العالي
<b>- وزارة الصحة العامة</b>	
ساخت منها المستشفيات الحكومية التي أصبحت مؤسسات عامة	٧٥- المديرية العامة للصحة العامة

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
كانت سابقاً في وزارة الصناعة	٩٠- المديرية العامة للنقط
	<b>وزارة السياحة</b>
	٩١- المديرية العامة للشؤون السياحية
	<b>وزارة الثقافة</b>
	٩٢- المديرية العامة للثقافة
كانت في وزارة السياحة	٩٣- المديرية العامة للآثار
	<b>وزارة البيئة</b>
	٩٤- المديرية العامة للبيئة
	<b>وزارة المهجرين</b>
إدارة مؤقتة	٩٥- المديرية العامة للمهجرين
	<b>وزارة الشباب والرياضة</b>
	٩٦- المديرية العامة للشباب والرياضة
	<b>وزارة الشؤون الإجتماعية</b>
كانت سابقاً مصلحة الإنعاش الإجتماعي - مؤسسة عامة	٩٧- المديرية العامة للشؤون الإجتماعية
	<b>وزارة الصناعة</b>
كانت سابقاً مصلحة في وزارة الاقتصاد الوطني	٩٨- المديرية العامة للصناعة
	<b>المجلس الدستوري</b>
من الفئة الثانية وغير تابع للجهاز التنفيذي المركزي	٩٩- الديوان

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
	<b>وزارة الإقتصاد والتجارة</b>
	٧٦- المديرية العامة للإقتصاد والتجارة
كانت أساساً مكتب القمح	٧٧- المديرية العامة للحبوب والشمندر السكري
	<b>وزارة الزراعة</b>
	٧٨- المديرية العامة لوزارة الزراعة
	٧٩- المديرية العامة للتعاونيات
	<b>وزارة الإتصالات</b>
تنظيم مستحدث	٨٠- المديرية العامة للإتصالات
من الفئة الثانية- تنظيم قديم	٨١- المصلحة الإدارية المشتركة
تنظيم قديم	٨٢- المديرية العامة للبريد
تنظيم قديم	٨٣- المديرية العامة للإنشاء والتجهيز
تنظيم قديم	٨٤- المديرية العامة للإستثمار والصيانة
من الفئة الثانية- تنظيم قديم	٨٥- إدارة المراقبة العامة
	<b>وزارة العمل</b>
	٨٦- المديرية العامة لوزارة العمل
	<b>وزارة الإعلام</b>
	٨٧- المديرية العامة لوزارة الإعلام
	<b>وزارة الطاقة والمياه</b>
	٨٨- المديرية العامة للموارد المائية والكهربائية
	٨٩- المديرية العامة للإستثمار

ملاحظات	اسم الإدارة والرقم التسلسلي
مجلس استشاري	- المجلس الإقتصادي الإجتماعي
لا تدخل في الجهاز التنفيذي.	- ١٠٠ - المديرية العامة
إدارة من نوع خاص نص تنظيمه على أنه ليس مؤسسة عامة.	مجلس الجنوب
ليس لها ملاك. تستعين بموظفين من الإدارة العامة.	الهيئة العليا للإغاثة
إدارة من نوع خاص.	المشروع الأخضر
ليس له ملاك. يستعين بموظفين من وزارة الإعلام.	المجلس الوطني للإعلام المرئي والمسموع

## إحصاءات حول لائحة الإدارات العامة

(اعتمد في تنظيم هذه اللائحة مضمون النص المتعلق بالإدارات العامة)

### أولاً: العدد

تضمن اللائحة / ١٠٤ / إدارات عامة إلا أنه تقتضي الإشارة إلى صدور قانون بإلغاء جميع الإدارات التي تتألف منها وزارة الإتصالات وعددها / ٥ / والإستعاضة عنها بإدارة واحدة هي المديرية العامة للإتصالات وكذلك الأمر بالنسبة للمديرية العامة للطيران المدني في وزارة الأشغال العامة والنقل التي أُلغيت واستُعِض عنها بمفوضية الحكومة لدى الهيئة العامة للطيران المدني.

وبما أن إجراءات الإلغاء لم تكتمل فقد جرت الإشارة إلى هذا الوضع أمام كل من الإدارات العامة المعنية الملحوظة في هذه اللائحة بعبارة: «تنظيم مستحدث» و«تنظيم قديم».

### ثانياً: التوزيع

تتوزع الإدارات العامة إلى مجموعات منها:

- ١- إدارات دينية عددها / ٨ / جميعها في رئاسة مجلس الوزراء ولها خصوصيتها.
- ٢- إدارات عسكرية عددها / ٦ / واحدة منها موجودة في رئاسة مجلس الوزراء و / ٥ / في وزارة الدفاع الوطني.

## الفصل الثاني: المؤسسات العامة

- ١- إمام بمفهومها وبالوضع القائم.
- ٢- لائحة بأسمائها

### تعريف

هي وحدات رسمية مكتملة للإدارات العامة وشريكها في تكوين القطاع العام، وتختلف عنها بنظامها القانوني وأسلوب عملها. وقد استحدثت كطريقة مناسبة ومرغوبة لإدارة المرافق العامة، خاصة الاقتصادية منها، بعدما تبين أنه يصعب على الإدارة العامة البيروقراطية بتزاتيتها الصارمة، أن تتولى ذلك بشكل مُرضي.

وتسهيلاً لأمرها، زُودت المؤسسات العامة الشخصية المعنوية لتصبح من أشخاص القانون العام والتي تخولها الاستفادة من بعض ميزات كالتمثيل والتملك والتقاضى أمام المحاكم، كما أعطيت نوعاً من الإستقلال الإداري والمالي، وخصصت بقطاع معين من الأعمال يجري تحديده في نص إنشائها. وقد أُعتبرت لذلك إدارة متخصصة ومن مظاهر اللامركزية المرفقية.

نشأت المؤسسات العامة في لبنان بحكم الحاجة ودون أن يكون لها شرعة عامة ترعى أحكامها، وأطلقت عليها في البدء تسمية المصالح المستقلة بتأثير من التشريع الفرنسي. وكان أولها مكتب القمح الذي أنشئ.

- ٣- إدارات أمنية عددها / ٥ / واحدة في رئاسة مجلس النواب وواحدة في رئاسة مجلس الوزراء و / ٣ / في وزارة الداخلية والبلديات.
- ٤- إدارات قضائية عددها / ٥ / منها / ٢ / في ديوان المحاسبة التابع لرئاسة مجلس الوزراء و / ٢ / في وزارة العدل والمحاكم العسكرية وهي جميعها مختلفة ولها طابعها الخاص.
- ٥- إدارات غير تابعة للجهاز التنفيذي المركزي عددها / ٣ / .
- ٦- إدارات من نوع خاص عددها / ٤ / .
- ٧- الإدارات في أجهزة الرقابة عددها / ١٥ / .
- ٨- الإدارات من الفئة الثانية عددها / ٧ / .

أما الأسباب التي تقضي بأن يتم إنشاء المؤسسة العامة بقانون، فتعود إلى أن المؤسسة العامة لها شخصيتها المعنوية المستقلة ولا يجوز إعطاء هذه الشخصية إلا بقانون.

### الإدارة

تقسم الإدارة في المؤسسات العامة إلى سلطة تنفيذية، يمارسها مجلس الإدارة الذي يتولى تنظيم المؤسسة، والقضايا الكبرى فيها، والتوجيه، والبرامج. وإلى سلطة تنفيذية، تختص بالإدارة، والعمل اليومي، وتعيين المستخدمين، ويتولاها المدير العام للمؤسسة بمعاونة جهاز إداري وفني ومالي وقد درج مؤخراً على تعيين شخص واحد لرأس مجلس الإدارة، وليتولى وظيفة المدير العام. تُمارس الأعمال في المؤسسة وفقاً لأنظمتها الداخلية، كما تُمارس الرقابة عليها من قبل مفوض الحكومة الذي يعرض على سلطة الرقابة قرارات مجلس الإدارة الخاضعة لتصديقها.

### التصنيف

يمكن تصنيف المؤسسات العامة وفقاً لمعايير متنوعة كالحجم (كبيرة أو متوسطة أو صغيرة) أو الاختصاص (علمية أو ثقافية أو صحية أو تجارية أو صناعية...) أو الإمتداد الجغرافي أو النظام القانوني وما هو معمول به حالياً على نوعين: مؤسسات عامة إدارية ومؤسسات عامة إنتاجية أي تجارية أو صناعية. أما وزارة المال فقد وضعت تصنيفاً حسب معايير تتعلق بموازنة المؤسسة، وعدد المستخدمين فيها، وأهميتها بشكل عام، وذلك لتحديد قيمة تعويض جلسات مجلس الإدارة. و من جهة ثانية، يمكن أن تنظم عدة مؤسسات عامة في إختصاص مشابه كمصالح المياه والمستشفيات الحكومية كما يمكن أن ينحصر نشاط كل منها بموضوع واحد تحكّمه كمصرف لبنان.

عام ١٩٤٢. وقد صدر تنظيم عام لها مع إصلاحات عام ١٩٥٩ بالمرسوم الإشتراعي رقم ٥٩/١٥٠ الذي عدل عام ١٩٦٧. ثم بالمرسوم رقم ٤٥١٧ تاريخ ١٣/١٢/١٩٧٢ الصادر بتفويض تشريعي وبإسم النظام العام للمؤسسات العامة. وهو يتضمن الأحكام الأساسية المتعلقة بالتعريف بالمؤسسة العامة وطريقة إنشائها وأهدافها وكيفية مراقبتها وسلطة الرقابة عليها وجميع الأمور التنظيمية والوسائل المطلوبة لإدارتها.

### الإشياء

تُنشأ المؤسسات العامة بقانون ويجري تضمينه الأحكام الأساسية المتعلقة بها.

وتُنشأ بمرسوم إذا أجاز القانون ذلك.

وقد أجاز النظام العام للمؤسسات العامة إنشاء المؤسسات العامة بمراسيم تُتخذ في مجلس الوزراء بناءً على اقتراح الوزير المختص أي الذي تشكل وزارته سلطة الوصاية على المؤسسة المعنية. وبالفعل، صدرت مراسيم عديدة بإنشاء مؤسسات عامة وهي جميعها تخضع لأحكام النظام العام المذكور.

وتجدر الإشارة إلى أن قوانين أخرى أجازت أيضاً إنشاء المؤسسات العامة بمراسيم كالقانون المتعلق بإنشاء مؤسسات عامة لإدارة المستشفيات الحكومية، وكقانون التنظيم المدني الذي أجاز ذلك شرط أن يكون للمؤسسة المعنية طابع تجاري ولأجل ترتيب منطقة أو جزء منها وُضع لها أو سيوضع لها تصميم ونظام تنظيم مدني (اليسار).

وفي جميع الأحوال، لا يجوز لمرسوم إنشاء المؤسسة العامة أن يتضمن أحكاماً تخالف أحكام القانون الذي يستند عليه.

المؤسسة المستقلة والإدارة المركزية، وللتأكد من قانونية أعمالها ومجاراتها المصلحة العامة، فهي تمارس بإجراءات بطيئة، وتتركز إجمالاً على الشكل. وهي غير منتجة أو فاعلة بما فيه الكفاية رغم عددها الكبير.

لذلك لا بد من تصحيح هذه الأمور باستحداث نظام جديد للمؤسسات العامة يقتصر على المبادئ الأساسية، والقواعد الكبرى، ويترك المجال واسعاً لحرية التحرك للمؤسسة. ولا بد من الإنفئات بجدية إلى موضوع تقييم عمل المؤسسة ونتاجها من قبل جهة متخصصة، وإلى موضوع الموارد البشرية حيث تراجمت الكفاءات والقدرات إلى حد يستدعي المعالجة السريعة.

## إعادة نظر

وتجدر الإشارة إلى أنه سبق للدولة أن اتخذت إجراءات قانونية حولت بموجبها وزارات أو إدارات عامة أو أجزاء منها إلى مؤسسات عامة كما جرى لوزارة التصميم العام التي تحولت معظم مهامها إلى مجلس الإنماء والإعمار باستثناء إدارة الإحصاء المركزي أو كما جرى للمستشفيات الحكومية التي كانت تنتمي للإدارة العامة وإدارة الإعداد والتدريب في مجلس الخدمة المدنية ووزارة الإسكان ومصالحة تسجيل السيارات في وزارة الداخلية.

كما يمكن أن تكون الإجراءات بالإتجاه المعاكس حيث حولت مؤسسات عامة إلى وزارة أو إدارة عامة. كما جرى لمصلحة الإنعاش الاجتماعي التي تحولت من مؤسسة عامة إلى وزارة الشؤون الاجتماعية، أو كما جرى لمؤسسات عامة أخرى دمجت في ملاكات وزارة الوصاية وخاصة في ملاك وزارة الزراعة كمكتب الإنتاج الحيواني، ومكتب الحرير، ومكتب الفاكهة.

## رأي

تبتعد المؤسسات العامة في ممارسة أعمالها عن هدف إنشائها ألا وهو السرعة والمرونة، وذلك لأسباب مختلفة منها، على الأكد، قواعد العمل الصارمة الذي نصّ عليه النظام العام للمؤسسات العامة والتي تطبق على جميع المؤسسات العامة ودون تفریق مما يعيق العمل في المؤسسات العامة الاقتصادية ومنها عدم إخضاع المؤسسة العامة للتقييم والمحاسبة وفقاً لما ينص عليه القانون ومنها أيضاً أوضاعها الإدارية بشكل عام كالنقص في المستخدمين أو في كفاءاتهم أو في التجهيزات.

كما وأن الرقابة، التي وجدت في الأساس، لضمان صلة الوصل بين



## لائحة المؤسسات العامة

رئاسة مجلس الوزراء	
نص الإنشاء	إسم المؤسسة
مرسوم اشتراعي رقم ٥ تاريخ ١٩٧٧/١/٣١	مجلس الإنماء والإعمار
قانون صادر بتاريخ ١٩٦٢/٩/١٤	المجلس الوطني للبحوث العلمية
قانون رقم ١٩٣ تاريخ ١/٤/١٩٩٣	الصندوق المركزي للمهجريين
مرسوم رقم ٨٣٢ تاريخ ١٩٧٨/١/١٧	مؤسسة المحفوظات الوطنية
مرسوم رقم ٥٧٧٨ تاريخ ١٩٩٤/١٠/١١	مؤسسة تشجيع الاستثمارات - إيدال
مرسوم رقم ٦٩١٨ تاريخ ١٩٩٥/٦/٢٩	المؤسسة العامة لترتيب منطقة الضاحية الجنوبية الغربية لمدينة بيروت - ألبسار
مرسوم رقم ٥٧٣٥ تاريخ ١٩٩٤/٩/٢٩	المؤسسة العامة للأسواق الاستهلاكية
مجلس الخدمة المدنية	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون رقم ٢٢٢ تاريخ ٥/٥/٢٠٠٠	المعهد الوطني للإدارة
قانون منفذ بمرسوم رقم ١٤٢٧٣ تاريخ ١٩٦٣/١٠/٢٩	تعاونية موظفي الدولة
وزارة الداخلية	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
مرسوم رقم ٢٠٨٢ تاريخ ١٠/١٤/٢٠٠٠	هيئة إدارة السير والآليات والمركبات
وزارة المالية	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون منفذ بمرسوم رقم ١٣١٣٥ تاريخ ١٩٦٢/٨/١	مصرف لبنان

١٢	المؤسسة الوطنية لضمان الاستثمارات	مرسوم اشتراعي رقم ٧٧/٣ تاريخ ١٩٧٧/١/١٥
وزارة الأشغال العامة والنقل		
إسم المؤسسة		
١٣	مصلحة سلك حديد الدولة والنقل المشترك	قانون منفذ بمرسوم رقم ١٤٧٩ تاريخ ١٩٦١/٤/١٤
١٤	مركز سلامة الطيران المدني	مرسوم رقم ١٣٦٧٧ تاريخ ١٩٦٣/٨/٢٣
١٥	المؤسسة العامة للمشاريع الاستثمارية	مرسوم رقم ٦٨١٤ تاريخ ١٩٩٥/٥/٢٦ (لم ينفذ)
١٦	مصلحة استثمار مرفأ صيدا	مرسوم رقم ٥٦٥٧ تاريخ ١٩٩٤/٩/١٥
١٧	مصلحة استثمار مرفأ صور	مرسوم رقم ٥٧٥٩ تاريخ ١٩٩٤/١٠/٤
١٨	مصلحة استثمار مرفأ طرابلس	مرسوم اشتراعي رقم ٤٣ تاريخ ١٩٥٩/٤/١
١٩	الهيئة العامة للطيران المدني	قانون رقم ٤٨١ تاريخ ٢٠٠٢/١٢/١٢ (لم ينفذ بعد)
وزارة التربية والتعليم العالي		
إسم المؤسسة		
٢٠	الجامعة اللبنانية	مرسوم اشتراعي رقم ٣٤ تاريخ ١٩٥٣/٢/١٧
٢١	المركز التربوي للبحوث والإنماء	قانون منفذ بمرسوم رقم ٢٣٥٦ تاريخ ١٩٧١/١٢/١٠
٢٢	صندوق تعاقد أساتذة الجامعة	قانون رقم ٣٢١ تاريخ ١٩٩٤/٤/٢٤
وزارة الصحة العامة		
إسم المؤسسة		
٢٣	المؤسسات العامة لإدارة المستشفيات الحكومية: مستشفى الرئيس الشهيد رفيق بيهاء الدين الحريري الجامعي في بيروت	قانون رقم ٥٤٤ تاريخ ١٩٩٦/٧/٢٤ أجاز إنشائها بمراسيم العدد ٢٩.

وزارة العمل	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون منفذ بمرسوم ١٣٩٥٥ تاريخ ١٩٦٣/٩/٢٦	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
مرسوم اشتراعي رقم ٨٠ تاريخ ١٩٧٧/٦/٢٧	المؤسسة الوطنية للإستخدام

وزارة الطاقة والمياه	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون منفذ بمرسوم رقم ١٦٨٧٨ تاريخ ١٩٦٤/٧/١٠	مؤسسة كهرباء لبنان
قانون صادر بتاريخ ١٩٥٤/٨/١٤	المصلحة الوطنية لنهر الليطاني
مرسوم رقم ٩٦٢٦ تاريخ ١٩٩٦/١٢/١٣	مؤسسة مياه بيروت وجبل لبنان
مرسوم رقم ٩٦٢٧ تاريخ ١٩٩٦/١٢/١٣	مؤسسة مياه لبنان الشمالي
مرسوم رقم ٩٦٢٨ ورقم ٩٦٢٩ تاريخ ١٩٩٦/١٢/١٣	مؤسسة مياه البقاع
مرسوم رقم ٩٦٣٠ تاريخ ١٩٩٦/١٢/١٣	مؤسسة مياه لبنان الجنوبي

وزارة الثقافة	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون رقم ٤٣١ تاريخ ١٩٩٥/٥/١٥	المعهد الوطني العالي للموسيقى

وزارة الشباب والرياضة	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون منفذ بمرسوم رقم ٢٠١٢٥ تاريخ ١٩٥٨/٨/١٣	مصلحة المدينة الرياضية

قانون رقم ٨٣/٥ تاريخ ١/٥/١٩٨٣ (حالياً غير موجود)	المكتب الوطني للأدوية
ومستشفى بيروت الحكومي - كرتينا وفي كل من صيدا، بعبدا (جامعي)، زحلة، طرابلس، سيرا الضنية، إهدن، حلا عكار، ضهر الباشق، راشيا الوادي، مرجعيون، تويرين، ميس الجبل، بشري، بنت جبيل، قوطيا، صور، سبلين، أورانج ناسو، حاصبيا، المسككية، جزين، قنوج كسروان، خربة قنافة، الشحار الغربي، النبطية، بعلبك والهيول.	

وزارة الإقتصاد والتجارة	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون منفذ بمرسوم ٤٠٢٧ تاريخ ١٩٦٠/٥/٤	معرض الشهيد رشيد كرامي في طرابلس
مرسوم رقم ٢٥٤١ تاريخ ١٢/٧/١٩٨٥ (لا وجود فعلي لها)	مؤسسة ضمان أثمان الصادرات اللبنانية

وزارة الزراعة	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
مرسوم رقم ١٦٧٦٦ تاريخ ٨/٧/١٩٥٧	مصلحة الأبحاث العلمية الزراعية
مرسوم رقم ٨٦٦٦ تاريخ ٦/٦/١٩٩٦ (لا وجود فعلي لها)	المؤسسة العامة للزراعة البديلة

وزارة الإتصالات	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون منفذ بمرسوم ٧٢/٢١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧	هيئة إدارة واستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان السابقة (أوجيرو)
قانون رقم ٤٣١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢	الهيئة المنظمة للإتصالات في لبنان

## الفصل الثالث: البلديات

- ١- إحاطة بموضوعها.
- ٢- اللوائح الكاملة مع جداول مقارنة.

### التعريف

البلديات هي مجالس محلية منتخبة لإدارة النطاق البلدي المحدد لها. وتشمل صلاحياتها جميع الأمور التي لها طابع عام، والأعمال أو المشاريع التي فيها نفع عام، والتي لا تدخل ميدانياً في اختصاص السلطة المركزية.

لكل بلدية كيانها الذاتي وشخصيتها المعنوية. وهي تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي ضمن حدود القانون. ويحكم أمرها هذا تعتبر أحد مظاهر اللامركزية الإدارية.

تنتخب المجالس البلدية بعملية مشابهة لإنتخاب المجالس النيابية ومدتها ست سنوات. ويمكن حل المجلس البلدي إذا ارتكب مخالفات هامة متكررة، أو إذا فقد نصف أعضائه، وفي هذه الحالة، يتولى الصلاحيات أحد كبار موظفي القائمقامية المعنية أو المحافظة.

تنشأ البلدية في كل مدينة أو قرية أو مجموعة من القرى ويتم ذلك بقرار من وزير الداخلية والبلديات ويحدد فيه نطاقها البلدي.

وزارة الشؤون الإجتماعية	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون رقم ٥٣٩ تاريخ ١٩٩٦/٧/٢٤	المؤسسة العامة للإسكان
قانون رقم ٢١٢ تاريخ ١٩٩٣/٤/٢	الصندوق المركزي للشؤون الإجتماعية

وزارة الصناعة	
نص إنشائها	إسم المؤسسة
قانون صادر بتاريخ ١٩٦٢/٧/٢٣	مؤسسة المقاييس والمواصفات البنائية
مرسوم رقم ١٦٦٠ تاريخ ١٩٧٩/١/١٧	هيئة إنشاء وإدارة مركز التجمع الصناعي

### ملاحظات

١- عدد المؤسسات العامة هو / ٤٤ / يضاف إليه / ٢٩ / مؤسسة عامة عائدة لإدارة المستشفيات الحكومية أي ما مجموعه / ٧٣ / مؤسسة عامة.

٢- تجدر الإشارة إلى العدد الكبير للمؤسسات العامة التي أُلغيت ومنها: مكتب القمح، مصلحة الإنعاش الإجتماعي، مجلس تنفيذ المشاريع الكبرى لمدينة بيروت، مجلس تنفيذ المشاريع الإنشائية، مكتب الفاكهة، مكتب الحرير، مكتب الإنتاج الحيواني، المؤسسة العامة للفترة، المؤسسة الوطنية للخدمات والدراسات الإحصائية وغيرها...

٣- بعد إلغاء مجلس تنفيذ المشاريع الكبرى لمدينة بيروت الذي كان لبلدية بيروت سلطة الوصاية عليه، لم يعد يوجد أي مؤسسة عامة تابعة لبلدية.

## الجهاز

في البلدية سلطة تقريرية يتولاها المجلس البلدي. وأهم اختصاصاته تتعلق بالمواضيع المطلوبة لسير أعمال البلدية ومنها: الموازنة، عقد النفقات، دفاتر الشروط، بيع الأملاك، تخطيط الطرق، إنشاء الأسواق والمتزهات، الإنارة والنظافة والحراسة وكذلك إنشاء وإدارة بعض المشاريع، ومراقبة أعمال السلطة التنفيذية، وسير أعمال المرافق العامة وخاصة التعليمية منها.

أما السلطة التنفيذية، التي يتولاها في بلدية بيروت المحافظ، يتولاها رئيس البلدية في سائر البلديات. ومن أهم أعمالها: تنفيذ قرارات المجلس البلدي، والإدارة المباشرة لإجهزة البلدية، وممارسة الصلاحيات المالية، واتخاذ التدابير المطلوبة لسلامة وأمان المجتمع بما فيها الصحية، والإجتماعية، والوقاية من الحريق، وإعطاء الرخص، والتنظيم الداخلي، وتعيين الموظفين، ووضع وتنفيذ أنظمة البلدية، وتمثيلها أمام المحاكم وإجراء العقود، وترؤس الجلسات.

يُنتخب رئيس البلدية من بين أعضاء المجلس البلدي، ويمكن إبداله بعد ثلاث سنوات. ويتقاضى ونائبه تعويض تمثل وانتقال.

## الرقابة

- أولاً الرقابة المنتظمة على قرارات المجلس البلدي التي تمارسها وزارة الداخلية والبلديات من مستوى وزير، محافظ، قائمقام، وذلك حسب أهمية القرار ووفقاً لما حدده قانون البلديات. وتتركس بالتصديق الخفي على القرارات، أو إعطاء التوجيهات والتعليمات، ويمكن أن ينص التصديق على إجراء التنفيذ مؤقتاً لدواعٍ مهمة.

- ثم رقابة الأجهزة المختصة: وتتولاها أجهزة الرقابة حسب صلاحياتها واختصاصها، وتدخل معها بعض أجهزة وزارة العدل لجهة الأمور التنظيمية والمصالحات.

- ثم رقابة وزير الداخلية والبلديات الذي له صلاحية إقترح حل المجلس البلدي.

## التنظيم

لكل بلدية تنظيم إداري خاص بها يتضمن نظام الموظفين، وتحديد الملاكات، وإنشاء الوحدات: حرس، إطفاء، وشروطة، وإسعاف. ويتولى الرئيس السلطة التنفيذية وهو المسؤول من الوجهة المسلكية عن سير العمل في هذه الوحدات ويعترض، عند المخالفة، للعقوبات التأديبية من قبل وزير الداخلية أو من قبل الهيئة التأديبية الخاصة.

## تاريخ

نشأ أول مجلس بلدي في بيروت سنة ١٨٣٣ واقتصرت أعماله على الحراسة والإنارة والنظافة، وفي دير القمر عام ١٨٦٤. ومن ثم تكاثرت البلديات خاصة بعد الإستقلال ثم صدرت قوانين بشأنها بتاريخ ١١/٢٧/١٩٤٧ وعام ١٩٥٤، ثم المرسوم الإشتراعي رقم ١١٨ تاريخ ٦/٣٠/١٩٧٧ المتضمن الأنظمة العامة للبلديات والمعمول به حالياً وهو يخضع للتعديل من حين إلى آخر. وقد انتشرت أخيراً في مجمل القرى والبلدات. أما مدى فعاليتها ومساهماتها فتتوقف، من جهة، على مردودها المالي، ومن جهة ثانية، على شخصية الرئيس وتعاونه مع الأعضاء ومدى اندفاعه ومعرفته بالعمل البلدي، وعلى نوعية الرقابة الممارسة على البلدية.

## لائحة بأسماء البلديات حسب المحافظة والقضاء

(يوجد بلدية في كل من المدن والبلدات والقرى الآتية)

### ١- محافظة بيروت: مدينة بيروت

### ٢- في محافظة لبنان الجنوبي:

- قضاء صيدا: صيدا - أرزي - أركي - انصارية - بابلية - برامية - برني - بقسطا - بعقول - بيساربه - تفاحتا - حارة صيدا - خراب - خرطوم - درب السيم - زراية - زيتا - سكسكية - صالحية - صرفند - طنبوريت - عبرا - عدلون - عدوسيه - عقتانيت - عققون - عين الدلب - غازيه - غسانية - قرية - قعقعية الصنوبر - قناريت - كفرحتي - كفرملكي - كفربيت - كوثرية السباد - لورية - مجدليون - مزرعة طبايا - مروانية - معمريه - مغدوشة - مية ومية - نجارية - هلالية.

### ■ قضاء صور: صور - ارزون - البرغلية - البستان - البياض - الجبين

- الحلوسية - الحميري - الحنية - الرمادية - (الشعيتية - مالكية الساحل) - المنصوري - باتولييه - باريش - بازورية - باقلية - بدياس - برج الشمالي - برج رحال - جوييا - حنويه - دبعال - دردغيا - دير عامص - دير قانون النهر - دير قانون راس العين - دير كيفا - رشكناية - زبقين - سلعا - شحور - شمع - شهابية - شيجين - صديقين - صريفا - طورا - طير حرفا - طير دبا - طير

- فلسيه - عباسية - علما الشعب - عيتيت - عين بعال - قانا - قليله - كنيسه - مجادل - مجدلزون - محرونه - مروحين - مزرعة مشرف - معركة - معروب - ناقورة - يارين - يانوح.

### ■ قضاء جزين: (جزين - عين مجدلين) - بتدين اللقش - بكاسين -

- بنواتي - الجرمتي - جرنابا - الحمصية - حيطورة - روم - الريحان - (ريمات وشقاديق) - زحلتني - سجد - سنيا - صباح - صفاربه - صيدون - عاربه - عازور - عرمتي - العيشية - (قطين وحيداب) - قيتولي - كرخا - كفرجرة - كفرحونة - كفرفالوس - لبعيا - اللوزة - المجيدل - مشموشة - المكنونية - مليخ - الميدان - وادي جزين.

### ٣- في محافظة النبطية:

### ■ قضاء النبطية: النبطية التحتا - النبطية الفوقا - أنصار - أرنون - برقع

- جباج - جبشيت - جرجوج - حاروف - حبوش - حومين التحتا - حومين الفوقا - دير الزهراني - الدوير - رومين - زبدين - زفتا - زوطر الشرقية - زوطر الغربية - سيني - المشرقية - شوكين - صربا - صير الغربية - عريصاليم - عين قانا - عبا - عدشيت - قاقعية الجسر - القصبية - كفرتبيت - كفررمان - كفرصير - كفرفيلا - الكفور - ميندون - النمرية - يحمر.

### ■ قضاء مرجعيون: جديدة مرجعيون - ابل السقي - برج الملوك - بني

- حيان - بلاط - بليدا - تولين - حولا - الخيام - دينين - دير ميماس - دير سريان - رب ثلاثين - صوانه - الطيبه - طلوسه - عديسه - عدشيت - قنطره - قبريخا - القليعة - كفر كلا - مجدال سلم - ميس الجبل - مركبا - الوزاني.

### ■ قضاء بنت جبيل: بنت جبيل - برعشيت - بيت ليف - بيت باحون

برج قلويه - تينين - جميعه - حاريس - حدانا - حانين - خربة سلم - دبل - دير انطار - رميش - راميه - رشاف - السلطانية - (شقرا - دويبة) - صغد البطيخ - صربين - الطيري - عيتا الشعب - عيتا الجبل - عين ابل - عيترون - عيناتا - الغندورية - فرون - قلاويه - القوزح - كوين - كفرا - كفردونين - مارون الراس - يارون - ياطر.

■ قضاء حاصبيا: حاصبيا - الخلوات - راشيا الفخار - شبعما - شوبا - عين قنيا - الفرديس - كفر حمام - كفرشوبا - الكفير - كوكبا - الماري والمجيدية - مرج الزهور - ميمس - الهبارية.

٤- في محافظة جبل لبنان:

■ قضاء بعيدا: بعيدا - أرسون - بتخيه - برج الراجنة - بزدين - بسابا - (بطشيه والمر داشة) - بعاشميه - بمرم - ترشيش - جوار الحوز - جورة ارسون - حارة حرريك - الحازمية - حاصبيا - حارة الست - الحداد - حماتا - الخريبة - دير الحرف - راس الحرف - راس المتن - رويسة البلوط - الشبانية - شويت - الشياح - صليما - عاريا - العبادية - (العربانية - الدلية) - الغيري - فالوغا - (فرن الشباك - عين الرمانه - تحويطة النهر) - قبيح - قرطاضة - قرنايل - القرية - القصيبة - القلعة - كفر سلوان - كفر شيما - الكنيسة - (المريجة - تحويطة الغدير) - وادي شحور السفلي - وادي شحور العليا.

■ قضاء المتن: (الجديدة - البوشرية - السد) - (انطلياس - النقاش) - بتغرين - برج حمود - برمانا - بسكتنا - (بصاليم - مزهر والمجدوب) - بعيدات - (كفيا - المجيدية) - بياقوت - (بيت شباب - الشاويه

والقنيطرة) - (بيت مري - عين سعادة) - (بيت الشعار - مزرعة الحضيرة) - جل الديب - (الخنشارة - الجوار) - الدكوانه - الدوار - (ديك المحدي - دير طاميش) - الرابية - رومية - زرعون - (الزرقا - عمارة شلهوب) - زكريت - (ساقية المسك - بحر صاف) - سن القبل - (الشوير - عين السندانية) - (الضبية - ذوق الخراب - عوكر) - شهر الصوان - العيرون - (عين الصفصاف - مار مخايل بنايل) - عينطورة - العيون - (غابة بولونيا - وطى المروج) - (الغابة - الفنار - قرنة شهوان - بيت الكوكو) - القعقور - قنابة برمانا - كفرتيه - كفر عقاب - (مار شعيا والمزكة) - مار موسى الدوار - (المتين - مشيخا) - المروج - مزرعة يشوع - (المنصورية - المكلس - الدياتونية) - مرجا - مجدل ترشيش - نايبة.

■ قضاء كسروان: البوار - بلونة - بقعانه عشقوت - بطحا - جديدة غزير - جورة الترمس - جورة بدران - جونية - جعيتا - الحصين - حراجل - حياطه - (درعون حريصا) - داريا - دلينا - ذوق مكابل - ذوق مصبح - رعشين - ريفون - زيتون - زعيتري - السهيله - شنغير - (شحتول وجورة مهاد) - الصفرا - (طرجا - أدما - الدفة - كفر ياسين) - العقية - عشقوت - عجلتون - عمرون - عين الريحانة - عينطورة - العذرا - غباله - غزير - غوسطا - الغينة - غدرا - فاريا - فيطرون - فتقا - القليعات - كفر ذبيان - الكفور - المعصرة - ميروبا - وطى الجوز - يحشوش.

■ قضاء جبيل: جبيل - إده - أفقا - إهمج - بجه - بلاط وتوابعها - (بشتليدا وفدار) - البربارة - ترتج - جاج - حجولا - حالات - الحصون - حصر ايل - راس اسطا - العاقورة - (علمات ج/ش

والصوانه) - عمشيت - عين الغويبه - (عنايا - كفر عبال) - الغابات  
- فثري - الفيدار - قريبا - لحفد - لاسا - اللقوق - المغيري  
- المنصف - مشمش - مزرعة السيد - مشان - المجدل - ميثوق  
القطارة - نهر ابراهيم - يانوح .

■ قضاء الشوف: بيت الدين - (البرجين - المريجيات) - باتر -  
(باروك-فريديس) - بتلون - برجا - بريح - بسابا - بشتين - بطمه  
- بعاصير - بعذران - بعقلين - البيه - الجاهلية - جباع - جدرا -  
جديدة الشوف - جون - الجية - حارة جندل - حصروت - الخرية  
- داريا - الدامور - الدية - دلهون - دميت - دير دوريت - دير  
القمر - دير كوشه - الرملة - الزعرورية - سبلين - سرجبال -  
السمقانية - شحيم - ضهر المغارة - عانوت - عترين - عماطور  
- عميق - عينال - عين زحلنا - عين وزين - عين قني - غريفه  
- الفواره - كترمايا - كفر فاقود - الكحلونية - كفر حيم - كفر قطرا  
- كفر نبخ - كفر نيس - الكنيسة - مجدال المعوش - المختارة  
- مرستي - مزبود - مزرعة الشوف - مزرعة الضهر - المشرف -  
المطلة - معاصر بيت الدين - معاصر الشوف - المغيرة - الناعمة  
- نيحا - وادي الست - الوردانية - الورهانية - عين الحور .

■ قضاء عاليه: عاليه - أغميد - بتاتر - بحدون البلدة - بحدون  
المحطة - بدادون - بدغان - البساتين - بسوس - بشامون - بخشتيه  
- بطلون - بليل - بمكين - بمهريه - البنيه - بيصور - بعورته -  
بتغزانية - حومال - دفون - دفون - دير قويل - رشميا - رمحالا -  
الرجمة - الرملية - رويسة النعمان - سوق الغرب - شارون - شانيه  
- شرتون - شمالان - الشويفات - صوفر - (عيه عين درافيل)

- عرمون الغرب - عينات - عيناب - عين الجديدة - عين السيدة  
- عين دارة - عين الرمانة - عين عنوب - عين كسور - الغابون  
- القماطية - الكحالة - كفر عميه - كفر متي - كيفون - مجدلبعا -  
مجدليا - المشرفة - (المنصورية - عين المرح).

٥- في محافظة لبنان الشمالي:

■ قضاء طرابلس: طرابلس - الميناء - القلمون.  
■ قضاء المنية الضنية: المنية - (بخنين - مزرعة أرطوسة - الريحانية)  
- (البدوي - وادي النحلة) - دير عمار - برج اليهودية - سير -  
بخعون - السفيرة - بقاعصفرين - بقرصونا - بيت الفقس - دير  
نبوح - طاران - عاصون - كرم المهر - كفر جبو - كفر شلان - مراح  
السراج - (نمرين ويكوزا) - عين التينة - قرصينا - عزقي - عيمار  
- حرف سياد - بطرماز - (بحوتيا - أفقا - بشناتا) - الحازمية.

■ قضاء زغرتا: (زغرتا - إهدن) - أيطو - إيعال - أرده - البحيرة  
- بسلوقيت - بنشعي - (تولا - أسلوت) - حارة الفواره - (داريا  
- بشنين) - راسكيفا - رشعين - سرعل - سبعل - عربية قزحيا  
- عرجس - عشاش - علما - عينطورين - قره باش - كرم سدة  
- كفرحانا - كفر دلا قوس - كفرزينا - كفرفو - (كفرياشيت -  
بسبعل) - (كفر صغاب - المرح) - مجدليا - مزرعة التفاح - مزاره  
- (مرياطه - القادارية).

■ قضاء بشري: بشري - برحليون - بزعون - بقاعكفرا - بقرقاشا  
- حدث الجية - حدشيت - حصرون - طورزا - عديين - قنات  
- كفر صارون.

■ قضاء البترون: البترون - أجدبرا - إده - آسيا - بشعلة - بقسميا - تنورين - حمامات - حردين - دوما - راسنحاش - زان - سلعاتا - شبطين - شكا - عبرين ، كفر حلدا - كفر عبيدا - كفر حي - كفور العربي - كويا - الهري - كور.

■ قضاء الكورة: أميون - أجدعبرين - أنفه - بترومين - بتوراتنج - بدبا - بدنايل - برسا - بزيزا - بشمزين - بصرما - بكتنين - بطرام - بتعبوره - دار بعشتار - دار شمزين - دده - راسمسقا - رشديين - عفصديق - عين عكرين - فيع - قلحات - كفر جزير - كفر عقا - كوسبا - كفتون - كفر حاتا - كفر صارون - كفر قاهل - كفر يا - مترت - (المجدل - زكروك) - النخلة.

#### ٦- في محافظة عكار:

■ قضاء عكار: حلبا - إيلات - البرج - البيرة - التليل - الحاكور - الحميرة - الحويش - الحيصه - الدبابية - الدورة - (الدوسة - بغدادي) - الزواريب - السويسه - الشيخ طابا - الشيخ محمد - العبودية - العوينات - القبيات - القرقف - القريرات - القنطرة - الكواشرة - الكويخات - المحمره - المقيلة - النفيسة - (النهرية - بستان الحرش) - بنين - برج العرب - براقيل - بزال - بزينا - بقرزلا - بيت الحاج - بيت ملات - (ينو - قبولا) - ناشع - تكريت - تلييرة - تلعباس الغربي - تلمعيان - جبرائيل - جديدة الجومة - جديدة القيطع - حرار - خربة داوود خربة شار - خربية الجندي - دنبو - دوير عدويه - دير جتين - (دير دلوم - ذوق المقشرين) - ذوق الحصينه - زوق حداره - رحبه - سفينة الديراب - سفينة القيطع - سيسوق - شان - شدرا - شريلا - شهر اليسييه

- عكار العتيقه - عيات - (عيدمون - شيخلار) - عين الزيت - عين يعقوب - عين الغزلان - عندقت - عين تنتا - فيندق - قبة بشمرا - قبعيت - (كرم عصفور - بيت غطاس) - كوشا - مارتوما - مجدلا - مزرعة بلدة - مشتي حسن - مشتي حمود - مشحا - مشمش - ممنع - منياره - وادي الجاموس.

#### ٧- في محافظة البقاع:

■ قضاء زحلة: زحلة معلقة - أبلح - بر الياص - بوارج - تربل - تعلبايا - تعنايل - جديتا - حزرتا - حي الفيكاني - (حوش موسى - عنجر) - دير الغزال - (رياق - حوش حالا) رعيت - سعدنايل - علي النهري - عين كفرزبد - الفرزل - قاع الريم - (قب الياص - وادي الدلم) - قوسايا - كفرزبد - ماسا - مجدل عنجر - المريجات - مكسه - النبي إيلا - نيحا - شتورا - جيجا.

■ قضاء راشيا: راشيا الوادي - بكه - بكيفا - بيت لهيا - البيره - تنوره - حلوه - حوش القنعبه - خربة روجا - دير العشاير - الرفيد - ظهر الأحمر - العقبه - عينتا الفخار - عيحا - عين حرشه - عين عرب - عين عطا - كفر دنيس - كفر قوق - كفر مشكي - كوكبا - مجدل بلهيص - المحيدنة - مدوخوا - ينطا.

■ قضاء البقاع الغربي: جب جنين - باب مارح - بعلول - حوش الحريره - خربة قنارفار - النخياره - سحمر - السلطان يعقوب - صغين - الصوري - عانا - عين التينة - عميق - عينيت - عين زبده - غزه - قليا - فرعون - كامد اللوز - كفر يا - لالا - لبايا - المرح - ميدون - مشغره - المناره - المنصوره - يحمير.



## ٨- في محافظة بعلبك الهرمل:

- قضاء بعلبك: بعلبك - إيعات - بتدعي - بدنايل - برقا - بريال
- بيشوات - بوادي - تمنين التحتا - تمنين الفوقا - جبولة - جنتا
- حدث بعلبك - حوش تل صفيه - حربتا - حوش الراقفة - حوش
- سنيد - حوش بردى - حلبنا - حزين - الخضر - الخريبة - دورس
- دير الأحمر - (الرام - الجبانية) - راس بعلبك - زبود - سرعين
- التحتا - سرعين الفوقا - السعيده - شعت - شليفا - (شمسطار
- غربي بعلبك) - طاريا - طليا - الطيبة - عرسال - العين - عيناتا
- (الفاكهة الجديدة) - فلاوى - قصر نبا - القاع - قرحا - اللبوة
- مجدلون - مقنة - النبي شيت - النبي عثمان - نحلة - وادي فعرة
- اليمونة - يوين - مزرعة قلد السبع - معربون.
- قضاء الهرمل: الهرمل - القصر وفسان - الشواغير الفوقا والتحتا
- الكواخ.

## جداول المقارنة

تهدف هذه الجداول إلى إظهار عدد البلديات في كل قضاء وعدد القرى التي تشملها البلديات بالمقارنة مع عدد المدن والبلدات والقرى التي ورد ذكرها في الجدول رقم ١ الملحق بالمرسوم الإشتراعي رقم ٥٤/١١ وبقي نافذ المفعول بالمرسوم الإشتراعي رقم ٥٩/١١٦.

مع الملاحظة أن عدداً من أسماء البلدات التي وردت فيه لا وجود رسمي لها، وأن عدد القرى المشمولة الذي يزيد على عدد البلديات يُستخلص من كون بعض البلديات تتألف من أكثر من بلدة.

### أولاً: محافظة مدينة بيروت: ١

#### ثانياً: محافظة لبنان الجنوبي

اسم القضاء	عدد البلدات	عدد البلديات	عدد القرى المشمولة	عدد القرى دون بلديات
صيدا	٩٨	٤٥	٤٥	٥٣
صور	١٠٣	٥٧	٥٧	٤٥
جزين	٩٩	٣٥	٣٨	٦١
المجموع	٣٠٠	١٣٧	١٤١	١٥٩

#### ثالثاً: محافظة النبطية

النبطية	٥٤	٣٨	٣٨	١٦
مرجعيون	٣٥	٢٦	٢٦	٩

سابعاً: محافظة البقاع

زحلة	٤٣	٣٠	٣٤	٩
راشيا	٢٦	٢٦	٢٦	-
البقاع الغربي	٣٧	٢٨	٢٨	٩
المجموع	١٠٦	٨٤	٨٨	١٨

ثامناً: محافظة بعلبك - الهرمل

بعلبك	١٠٧	٥٥	٥٥	٤٩
الهرمل	٣٥	٤	٦	٢٩
المجموع	١٤٢	٥٩	٦٤	٧٨

المجموع العام	١٨١٠	٩١٨	٩٩٠	٨٢٠
---------------	------	-----	-----	-----

بنت جبيل	٤٠٠	٣٦	٣٧	٣
حاصبيا	٢٦	١٥	١٥	١١
المجموع	١٥٥	١١٥	١١٦	٣٩

رابعاً: محافظة جبل لبنان

بعبدا	٦٨	٤٥	٥٠	٧١
المتن	١٢٩	٤٩	١٧٢	٥٧
كسروان	٩٣	٤٧	٥٣	٤٠
جبيل	١١٠	٣٦	٣٩	١٨
الشوف	١١٩	٧٣	٧٥	٤٤
عاليه	٨٧	٥٥	٥٧	٢٩
المجموع	٦٠٥	٣٠٦	٣٤٦	٢٥٩

خامساً: محافظة لبنان الشمالي

طرابلس	٣	٣	٣	-
المنية-الضنية	٥٩	٢٧	٣٣	٢٦
زغرتا	٥٢	٣١	٣٧	٥١
بشري	٢٢	١٢	١٢	١٠
البترون	٧٠	٢٣	٢٣	٤٧
الكويرة	٤٩	٣٤	٣٥	٣١
المجموع	٢٥٥	١٣٠	١٤٣	١١٢

سادساً: محافظة عكار

عكار	٢٤٦	١٧	٩٢	٣٥٤
المجموع	٢٤٦	١٧	٩٢	٣٥٤

## الفصل الرابع: إتحاد البلديات

١- إحاطة موجزة وتعليق.

٢- اللائحة وجدول مقارنة.

### الإشياء

تشكل إتحادات البلديات من عدد من البلديات التي تقرر الإتحاد في ما بينها تسهيلاً لتنفيذ المشاريع العمرانية المشتركة وطلباً للتوفير المالي والإقتصادي. وهي تتمتع بالشخصية المعنوية، وبالاستقلالين الإداري والمالي، وتنشأ بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناءً على اقتراح وزير الداخلية والبلديات، وتبقى صلاحياتها قائمة بمدى صلاحية أعضائها.

ويتألف جهاز الإتحاد من سلطة تقريرية، تسمى مجلس الإتحاد، وصلاحياته مشابهة لصلاحيات المجلس البلدي. وهو يتألف من رؤساء البلديات المعنية أو ممن يمثلهم. أما رئيس الإتحاد، فيمارس الصلاحيات التنفيذية، وتسيير الأعمال، بما فيها تعيين الموظفين، والمتابعة اليومية، ولديه جهاز إداري وهندسي وصحي والشرطة، ويستعين بعناصر من البلديات ويلحقها بجهاز الإتحاد.

### المهام

أما اختصاص مجلس الإتحاد، فهو ما يتعلق بالمشاريع ذات المنفعة المشتركة، والتخطيطات، والاستملاكات، والتنسيق بين البلديات، وبت

الذي يساهم مع وزارة الداخلية والبلديات بإعداد البلديات لتمكينها من ممارسة أعمالها وتوجيهها إلى الوسائل الكفيلة بتطويرها، ورفع مستواها، بما فيه إعداد دورات تدريبية. وكذلك لحظ وظيفة مراقب عام لضبط العمل الإداري والمالي. مما يستدعي أن ينتج عن ذلك تخفيف عدد الرقابات المذكور أعلاه، إلا أن المهم معرفة مدى تطبيق وفعالية هذه المبادرات.

### لائحة بالمحافظات والأقضية حسب المحافظات والأقضية

المحافظة/القضاء	إسم الإتحاد البلدي
جبل لبنان - كسروان	اتحاد بلديات كسروان الفتوح
جبل لبنان - المتن	اتحاد بلديات المتن الشمالي الساحلي والأوسط
جبل لبنان - الشوف	اتحاد بلديات السورجاني
جبل لبنان - الشوف	اتحاد بلديات إقليم الخروب الجنوبي
جبل لبنان - الشوف	اتحاد بلديات إقليم الخروب الشمالي
جبل لبنان - الشوف	اتحاد بلديات الشوف الأعلى
جبل لبنان - عاليه	اتحاد بلديات الجرد الأعلى - بحددون
جبل لبنان - بعبدا	اتحاد بلديات ساحل المتن الجنوبي
جبل لبنان - بعبدا	اتحاد بلديات المتن الأعلى
جبل لبنان - بعبدا	اتحاد بلديات الضاحية الجنوبية
جبل لبنان - جبيل	اتحاد بلديات جبيل
عكار - عكار	اتحاد بلديات الشفت
عكار - عكار	اتحاد بلديات الجرمة عكار

خلافتها، والموازنة، وإدارة المشاعات، والقروض، وسواها. وأن جميع القرارات التي يتخذها ضمن نطاق صلاحياته لها صفة الإلزام القانوني للبلديات الأعضاء.

تتبع في اتحادات البلديات قواعد للعمل وللرقابة مشابهة لتلك العائدة للبلديات. أما ماليها فتتألف من الإقتطاع المباشر من موازنات البلديات الأعضاء، ومن المساعدات والقروض، ومن عائدات الصندوق البلدي المستقل، ومن مساهمات الدولة، ومن الهبات والوصايا.

### الدور

يمكن تعداد عدة مساهمات إيجابية للبلديات وللإتحادات البلدية: فهي تعزز الشعور بالانتماء إلى المجتمع المحلي، وعملها ملموس في تلبية حاجات المواطنين، وفي مجالي التنظيم الداخلي والتنمية. وهي تشارك الحكومة في الجهود الرامية إلى الإرتقاء بالمستوى الاجتماعي والثقافي العمراني. كما وإن العمليات الانتخابية والممارسات البلدية توفر فرصا ومناسبات للتربية السياسية وهي أشبه بمدسة لتعليم الديمقراطية.

### تعليق

أما ما تشكو منه البلديات واتحاداتها بالإضافة إلى قلة مواردها المالية، فهو كثرة الرقابات وأنواعها، والتي يبقى أثرها غير فاعل بما فيه الكفاية. وهي تندرج من المجلس البلدي إلى المراقب العام، إلى القائمقام، والمحافظ، ووزير الداخلية، وديوان المحاسبة، ومجلس، الخدمة المدنية، وإدارة الأبحاث والتوجيه التي كلفت المصادقة على أنظمة موظفي البلديات وأجرائها بالإشتراك مع مجلس الخدمة المدنية، إلى وزارة العدل في ما خص بعض الأمور.

إما ما يدعو إلى التفاؤل، فهو لحظ قانون البلديات ووظيفة الموجه البلدي

اتحاد بلديات السهل	البقاع - البقاع الغربي
اتحاد بلديات البقاع الأوسط	البقاع - زحلة
اتحاد بلديات شرقي بعلبك	البقاع - بعلبك
اتحاد بلديات غربي بعلبك	البقاع - بعلبك

**جدول بعدد الاتحادات البلدية  
حسب المحافظة والقضاء**

العدد	القضاء	المحافظة
١	كسروان	جبل لبنان
١	المتن	
٤	الشوف	
١	عاليه	
٣	بعيدا	
١	جبيل	
٤	عكار	عكار
١	طرابلس	لبنان الشمالي
١	زغرتا	
٢	المنيه	
١	الكورة	
١	بشري	
١	البترون	
١	صيدا	لبنان الجنوبي
١	صور	
٢	جزين	

اتحاد بلديات وسط وساحل القيطع	عكار - عكار
اتحاد بلديات الجرد القيطع	عكار - عكار
اتحاد بلديات الفيحاء	لبنان الشمالي - طرابلس
اتحاد بلديات ساحل زغرتا	لبنان الشمالي - زغرتا
اتحاد بلديات الضنية	لبنان الشمالي - المنية
اتحاد بلديات المنية	لبنان الشمالي - المنية
اتحاد بلديات الكورة	لبنان الشمالي - الكورة
اتحاد بلديات بشري	لبنان الشمالي - بشري
اتحاد بلديات البترون	لبنان الشمالي - البترون
اتحاد بلديات صيدا الزهراني	لبنان الجنوبي - صيدا
اتحاد بلديات صور	لبنان الجنوبي - صور
اتحاد بلديات منطقة جزين	لبنان الجنوبي - جزين
اتحاد بلديات جبل الريحان	لبنان الجنوبي - جزين
اتحاد بلديات جبل عامل	النبطية - مرجعيون
اتحاد بلديات الشقيف	النبطية - النبطية
اتحاد بلديات إقليم التفاح	النبطية - النبطية
اتحاد بلديات قضاء بنت جبيل	النبطية - بنت جبيل
اتحاد بلديات قضاء بعلبك	بعلبك - الهرمل
اتحاد بلديات الشلال	بعلبك - بعلبك
اتحاد بلديات الهرمل	بعلبك - الهرمل
اتحاد بلديات قضاء زحلة	البقاع - زحلة
اتحاد بلديات البحيرة	البقاع - البقاع الغربي

## ملحق

يعطي القطاع العام، في بعض الأحيان، تعريفاً مرادفاً للدولة؛ فيقال عن إدارة حكومية أو مصلحة عامة تابعة للقطاع العام أو هي من مؤسساته، وكذلك يسمى موظفو الدولة بموظفي القطاع العام. ويقصد من هذا التعريف الدلالة على الملكية أو المرحمية أو إعطاء بعض الصفات للجهة المسماة وليس أكثر. إلا أن هذا الواقع يُعبر عن مدى تمثيل القطاع العام للدولة.

غير أن الدولة التي هي سلطنة أمرها ومالكة القدرة في إدارة شؤونها، لا ينحصر نشاطها بالقطاع العام مهما اتسع مفهومه. وتختار لقضاء أعمالها ما تشاء من صيغ أو أشكال تنظيمية إضافية وغير التي تقدم ذكرها. وهي لا ترى ضرورة باعتماد إدارتها وفق أحكام القانون العام. وتتصرف في هذا المجال كأبي مواطن. فهي تمتلك وتشارك وتدير المؤسسات والشركات والمصارف وغير ذلك من المشاريع وفقاً لقواعد القانون الخاص. ولا يُغير من طبيعة هذه الجهات أو من وضعها القانوني، أن تتولى الدولة تعيين مجالس الإدارة أو المدير العام، أو أن تتمثل في مجلس الإدارة حسب أهمية مساهمتها، أو أن تشترط موافقتها على الأنظمة الداخلية أو التصديق على القرارات المتخذة.

والدولة تفسح المجال لقيام دول أو جهات أجنبية بتنفيذ مشاريع في بعض الوزارات أو المؤسسات العامة ولا تدخل هذه المشاريع في عداد القطاع العام.

النيطة	النيطة بنت جليل مرجعون	٢ ١ ١
البقاع	زحلة البقاع الغربي	٢ ٢
بعلبك الهرمل	بعلبك الهرمل	٣ ٢

## لائحة إضافية

(غير داخلة في عداد القطاع العام)

- شركتنا الخليوي
- شركة انتر (بنك المشرق - كازينو لبنان - مصرف التمويل)
- شركة طيران الشرق الأوسط
- شركة إدارة حصر التبغ والتبناك (الريجي)
- شركة إدارة واستثمار مرفأ بيروت
- شركة تلفزيون لبنان
- الشركة المالية
- شركة تنمية الإتصالات اللبنانية
- بورصة بيروت
- مصرف الإسكان
- المؤسسة الوطنية لضمان الودائع
- المصارف الوطنية للإنماء والتسليف الصناعي والزراعي والسياحي
- الصندوق الداخلي للتعليم المهني والتقني والصناديق على اختلافها
- إهراءات الجيوب في مرفأ بيروت
- مصفاة الزهراني ومصفاة طرابلس

كما تعتمد إلى مساعدة جهات أو منظمات معينة لها اختصاصات تهتم بشأنها أو تنشأ المجالس والهيئات والمكاتب واللجان للإهتمام بمواضيع مختلفة كالطفل والمرأة وذوي العاهات والمعوقين أو سواهم.

إلا أن هذه النشاطات لا تدخل في القطاع العام مع توفر بعض العناصر لذلك.

ولإطلاع على مجمل هذه النشاطات للدولة والتي لا تشملها اختصاصات الإدارة العامة والمؤسسات العامة التي تقدم ذكرها، جرى إعداد اللائحة الإضافية بما أمكن إحصاؤه من مختلف الأشكال التنظيمية التي تقوم بهذه النشاطات والتي لا تدخل في عداد القطاع العام.