

# اللهمة في لبنان

د. كامل ببرير



**اِجْمَعُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ**

مَكْتَبُ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّسْمِيَّةِ الإِدارِيَّةِ  
مَرْكَزُ مُشَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْقَطَاعِ الْعَامِ

**الادارة العامة  
في لبنان**

د. كامل بربر

أجْمَهُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مَكْتَبٌ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّنْمِيَةِ الإِدارِيَّةِ  
مَرْكَزٌ مُسَارِيَّعٍ وَدَرَاسَاتِ الْقَطَاعِ الْعَامِ

# ادارة العامة في لبنان

## مقدمة

إن ثمة علاقة تاريخية بين المواطن والدولة، دولة الكيان ودولة الإدارة العامة يمكن تبسيطها بمعادلة العلاقة التبادلية بين الحقوق والواجبات بين الطرفين. إن من الواجبات الأساسية للمواطن تسديد الضرائب والرسوم المستحقة عليه للدولة في أوقاتها المحددة، أنه نوع من الالتزام الثابت تنص عليه القوانين والمراسيم، في المقابل على الدولة التزام يسير بنفس الاتجاه وهو إشباع الحاجات الإنسانية للمواطن والتي يعبر عنها بشكل أوسع بالأهداف العامة التي تلتزم الدولة أو الإدارة العامة تحقيقها. إن هذا الالتزام يتاح للدولة تأكيد انتفاء، دعم وتأييد المجتمع المبني على قناعة تامة بأن الدولة تضطلع عبر أجهزتها بمسؤولية تحقيق هذه الأهداف وإن النتيجة المعاكسة هو فقدان هذا التأييد وبالتالي فقدان مبرر وجودها.

إن نظرة موضوعية على الإدارة العامة في لبنان من حيث التكوين الإداري أو من حيث العنصر البشري كمحرك أساسي لهذا التكوين لتعطي دلالة واضحة على أن أداء الإدارة العامة ليس بالقدر الذي يدعم نظرية المدافعين عن هذا الأداء لطالما عبر الممارسة الإدارية غير قادر على تحقيق الأهداف العامة بالمستوى الذي يخلق ويرسخ معه تأييد ودعم المجتمع للدولة.

إن الصياغة العصرية لمفهوم الإدارة العامة وللمفهوم المجرد للانتفاء المتبادل بين المجتمع والإدارة العامة تفرض واقعاً جديداً مقوّماته الأساسية نهضة فكرية نحو عصرنة الإدارة العامة، عصرنة أجهزة الإدارة العامة، عصرنة القوانين، عصرنة أداء الموارد البشرية، عصرنة النظم والإجراءات والقواعد وأخيراً عصرنة الممارسة الإدارية.

جميع الحقوق محفوظة

الطبعة الأولى

1420هـ - 2000م



بيروت - الحراء - شارع ليبل لاد - بفلة سلام - ص-ب: 11936311 Lebanon  
هاتف: 791123/4 (01) - 220924 (03) - فاكس: (01) 603654  
المصيطبة - شارع بارودي - بناية طاهر - هاتف: 311310 - 301030 (01)

## **مفاهيم عامة**

- مفهوم الإدارة**
- مفهوم الإدارة العامة**
- مفهوم الدولة**
- مفهوم السياسة**

إن هذا الكم من التغيير الإصلاحي على كافة المستويات التنظيمية للإدارة العامة يستدعي البعد عن الأهداف الضيقية، البعد عن النظرة الأنانية والبعد أخيراً عن المصالح الخاصة لتمكين الإدارة العامة من ممارسة دورها الحديث في مواجهة تحديات العصر في ظل دعم وتأييد المجتمع لها لطالما أدت هذه الممارسة إلى تحقيق الأهداف العامة والخاصة للدولة ولكلافة أفراد المجتمع بعدلة ومساواة.

إن المناخ الديمقراطي السائد في الوقت الحاضر يسمح بإعطاء أصحاب القرار المؤيد للعصرنة والتحديث، قوة دفع صادقة نحو المبادرة لاتخاذ كافة القرارات الإصلاحية لتشييف العلاقة التبادلية بين الإدارة العامة والمجتمع، ذلك أن ثمة نظرية أو فلسفة تقول بأن العصر الذهبي للإدارة العامة إنما يبدأ ويزدهر في ظل مناخ ديمقراطي حيث نحن اليوم.

## **مفهوم الإدارة**

بما أن علم الإدارة من العلوم الحديثة نسبياً قياساً بالعلوم الأخرى، لم يتفق علماء الإدارة على تعريف موحد للإدارة يتضمن القبول العام أو الإجماع، فقد جاءت التعريفات مغایرة لبعضها البعض من حيث المعنى أو التفسير لمضمونها، ولضمان الحياد وعدم التحيز لمفكر أو عالم ما نرى من الأفضل استعراض مجموعة من التعريفات المختلفة كل منها يفسّر فلسفة خاصة.

يعرف بريخ Brech الإدارة على أنها «عملية اجتماعية تتضمن المسؤولية عن التخطيط الاقتصادي والتنظيم الفعال لعمليات المنظمة من أجل تحقيق هدف أو عمل محدد».

كما عرف كامبل Kimball في كتابه *أصول التنظيم الصناعي للإدارة*: «إنها تشمل جميع الواجبات والوظائف التي تختص أو تتعلق بإنشاء المشروع من حيث تمويله، وضع السياسات الرئيسية، توفير ما يلزمه من معدات، وإعداد التكوين أو الإطار التنظيمي الذي يعمل فيه وكذلك اختيار الرؤساء والأفراد الرئيسيين».

أما فايول H. Fayol فيقول بالإدارة: «إن معنى الإدارة أن تدير هو أن تنبأ وتخطط وتنظم وتصدر الأوامر وأن تنق وتراقب».

أما تايلور Taylor فيقول: «إن الإدارة هي أن تعرف بالضبط ماذا تريد ثم تتأكد أن الأفراد يؤدونه بأحسن وأرخص طريقة ممكنة».

إنجاز الأعمال أو الأهداف لا يمكن أن تتم أو تتحقق إلا من خلال العنصر البشري وليس بالعنصر البشري.

3 - إن الوظائف الإدارية هي وظائف لها خاصية العمومية بمعنى قابليتها للممارسة في مختلف منظمات الأعمال أيًا كان حجمها أو طبيعة نشاطها.

تأسيساً على ما تقدم يمكن القول بأن الإدارة هي عملية متميزة تتكون من مجموعة من الوظائف المتناسقة هي التخطيط، التنظيم، التوجيه والرقابة، تمارس باستخدام الموارد المتاحة لتحقيق الأهداف المحددة ومحورها عملية اتخاذ القرارات.

### مفهوم الإدارة العامة

يمكن تعريف الإدارة العامة بأنها «ت تكون من جميع العمليات التي تستهدف تنفيذ السياسة العامة للدولة». تعريف آخر يقول إن الإدارة العامة هو ذلك النشاط الذي يهتم ببحث مجموع العمليات التي تهدف إلى تحقيق وتنفيذ السياسة العامة التي تؤمن بها الحكومة، أو تأتي إلى الحكم مقتنة الرغبة في تنفيذها». أو أن الإدارة العامة هي «تنفيذ السياسة العامة في سلسلة عمليات مرتبطة تبدأ من صناديق الانتخاب إلى عمل المجالس التشريعية، إلى تأليف الحكومة، إلى قيام السلطة التنفيذية ب مباشرة أعمالها وإدارتها لجهاز الإدارة».

إن جميع التعريف السابقة، تنظر إلى الإدارة العامة باعتبارها نشاطاً إدارياً صرفاً إنما ينحصر أساساً في مجال تنفيذ السياسات العامة كما تحددها الأجهزة التنفيذية في الدولة. وإذا كانت هذه التعريف قد لاقت رواجاً وقوياً في ظل الدور المحدود والمفهوم الضيق للدولة، إلا أن التطور الذي لحق بهذا الدور وذلك المفهوم أثبت مدى قصور تلك التعريف عن تحديد المجال الفعلي لنشاط الإدارة العامة، والذي يحدد نطاق مسؤوليتها في المجتمع الحديث.

إن مسؤولية الإدارة العامة في المجتمع الحديث هي مسؤولية ذات شقين، ولذا فإنها تعرف من وجهة النظر الحديثة بأنها علم وفن وضع وتنفيذ السياسة العامة.

أما د. سيد الهاوري فيعرف الإدارة: «هي نشاط يتعلق بإتمام الأعمال بواسطة أشخاص آخرين».

ويقول دراكر Drakar: «إن الإدارة هي وظيفة معروفة وعمل يتم إنجازه ويطبق المديرون هذه المعرفة لتنفيذ هذه الوظائف وتولي هذه الأعمال».

ويقول البانيز R. Albanese أن الإدارة: «هي إيجاد والمحافظة على ظروف يمكن للناس فيها تحقيق أهداف معينة بكفاءة وفاعلية».

ويقول رالف دايفيز Ralph Davis الإدارة هي «عمل القيادة التنفيذية».

وتعرف موسوعة العلوم الاجتماعية Encyclopedia of the Social Sciences التي تصدر في الولايات المتحدة الأمريكية الإدارة: «إنها العملية التي يمكن بواسطتها تنفيذ أمر ما والإشراف عليه». وتعرفها أيضاً «بأنها الناتج المشترك لأنواع ودرجات مختلفة من الجهد الإنساني الذي يبذل في هذه العملية».

ويقول آبلி L. A Appley بالإدارة ويفهموها البسيط بأنها «تنفيذ الأشياء عن طريق جهود آخرين وتنقسم هذه الوظيفة على الأقل إلى مسئوليتين أساسيتين: إحداثها التخطيط أما الأخرى فهي الرقابة».

ويقول جون مي Jhon F. Mee عن الإدارة بأنها: «فن الحصول على أقصى النتائج بأقل جهد ممكن حتى يمكن تحقيق أقصى رواج وسعادة لكل من صاحب العمل والعاملين مع تقديم أفضل خدمة ممكنة للمجتمع».

من خلال قراءة وتحليل التعريف السابقة يمكن وبكل واقعية استخلاص بعض الاستنتاجات الأساسية المتعلقة بتعريف الإدارة وأهمها ما يلي:

1 - إن الإدارة هي نشاط متكامل تتكون من مجموعة من الوظائف الإدارية تبدأ بتحديد هدف يتفق عليه وتنتهي بإنتاج سلعة أو خدمة.

2 - إن الركيزة الأساسية للإدارة هو الإنسان أو العنصر البشري، وإن

إن التعريفات التالية توضح وتعطي وصفاً لمفهوم الدولة يمكن من خلالها تحديد عناصرها الأساسية:

إن الدولة «تُؤلف وحدة اجتماعية مشتركة تضم بشرأً متحضررين، وهي متصفية بأصلها بقوة السلطان».

إن الدولة «مجتمع يتمتع بحقوق خاصة بالسيادة على الأحرار من الأفراد، الذي يتألف منهم هذا المجتمع».

إن الدولة «جماعة من البشر قائمة في إقليم يخصها، فتتمتع بتنظيم تنجم عنه لمصلحة هذه المجموعة ويعلاقاتها مع أعضائها، قوة عليا للعمل الأمر والإكراه».

### العناصر المكونة للدولة

مع التسليم بما جاء في مفهوم الدولة كونها هيئة سياسية لا بد من توافر مكونات أو عناصر أساسية تفرض وجودها في الأساس، هذه العناصر هي:

1 - المجتمع أو الشعب.

2 - الإقليم الذي يؤلف النطاق الجغرافي للدولة.

3 - السلطة أيّاً كانت طبيعتها وهي الأداة التي تمارسها الدولة على المجتمع أو الشعب ضمن النطاق الجغرافي للدولة.

إذاً في أساس الدولة ومن خلال السلطة التي تمارسها هناك شعور خاص لدى الشعب أن هناك حكماً مسيطرًا أو قائماً في المجتمع يخضع له كل فرد ينتمي لهذا المجتمع وهو المجتمع السياسي السائد. لذا فالشعور بوجود السلطة هو شعور يسيطر على تصرفات وسلوك الفرد أيّاً كانت انتماطاته السياسية أو الدينية وإن لهذه السلطة قانوناً، وإن هذه السلطة إنما تقوم بإدارة المجتمع وسياساته.

وإذاً أمعنا النظر في هذا الشعور، لوجدنا أنه يتمثل بعلاقات متنوعة بين أعضاء المجتمع، تربط بعضهم ببعض، ارتباطاً ينظمه القانون العام، بيد أن هذه العلاقات لم تكن علاقات قائمة على قدم المساواة، بل علاقات قانونية تتضمن خصوصاً متسلسلاً من بعض الناس إلى غيرهم، وذلك بحكم الوظائف

وإذا كان الشق الثاني - تنفيذ السياسات العامة - يمثل الجانب التقليدي من نشاط وممارسات الإدارة العامة، ومن ثم فإنه يتافق مع سياق التعاريف التقليدية، إلا أن الشق الأول، وعني به وضع وتصميم السياسات العامة، إنما يمثل تطوراً حديثاً في هذا الميدان، هذا التطور الذي أصبح ضرورة ملزمة لنمو واتساع دور الدولة في المجتمع الحديث.

وإذا كانت النظريات السياسية التقليدية قد روحت لفكرة انفراد السلطة التشريعية في الدولة بمهمة وضع وتصميم السياسات العامة، فإن هذا الوضع أصبح صعباً في ظل المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية السائدة. ومن ثم لم يكن هناك مفر للأجهزة التشريعية من تفويض العديد من سلطاتها إلى الجهاز الإداري، خصوصاً فيما يتعلق بالجانب الاقتصادي لهذه السلطة، إيماناً بأن ذلك يمكن أن يحقق إسهاماً أكثر إيجابية في تحقيق الصالح العام. وقد نتج عن هذا الوضع أن أصبح الجهاز الإداري للدولة حائزًا للعديد من السلطات التي كانت فيما مضى حكراً على الأجهزة التشريعية دون سواها. لهذا السبب فإن أي محاولة لدراسة الإدارة العامة تصبح عقيمة عند قصرها على عملية تنفيذ السياسات، أي دون التعرض لدورها في عملية وضع وتصميم السياسات العامة.

إن الحقيقة السابقة لا يمكن أن تخفي واقعاً آخر، وهو أن عملية وضع تلك السياسات، لكي تنسم بالقدر الكافي من الفطنة والحذر والعقلانية، لا بد أن يسهم فيها أفراد الجهاز الإداري بإبداء الرأي من خلال خبراتهم وممارساتهم، وإلا تصبح هذه السياسات ضرباً من الخيال. وبمرور الوقت، يصبح التأثير المترافق لتدخل الجهاز الإداري في وضع السياسات سياسة قائمة في حد ذاتها.

### مفهوم الدولة

لقد اختلف العلماء فيما بينهم على تحديد واحد لمفهوم الدولة بشكل دقيق نظراً لأن الدولة ليست حالة ثابتة إنما هي صيغة سياسية يتافق عليها المعنيون بأمرها، وبالمقابل فشل العلماء أيضاً بالوصول نحو وصف موحد للدولة يمكن أن ينطبق على كافة دول العالم نظراً للتطور الدائم والمستمر للدولة أيّاً كانت طبيعتها.

الواسع، أي وجود السيادة في كل مجتمع، ليس في عصرنا الحاضر فحسب وإنما في جميع أطوار تاريخ الإنسانية، مما حدا بالبعض إلى تسمية تلك المجتمعات التي لم تظهر فيها الدولة بمظاهرها الحالية، بالمجتمعات السياسية، حيث كثرت أساليب الحكم، وبقي الطابع المسيطر على هذه الأساليب الفردية أو الزعامة المطلقة أو الجماعية في بعض الأحيان أي قيام الدولة على أساس الأشخاص ومدى تفوقهم أو ضعفهم، إلى أن وجدت دولة المؤسسات، ذلك أن أول خاصية ظهرت في الدولة العصرية هي شخصيتها المعنوية أو الاعتبارية المستقلة عن الأشخاص الطبيعيين الذين يتولون قيادتها.

ولا شك أن فكرة الدولة، بمعناها القانوني السليم، المستقلة عن أصحاب الحكم فيها، تبدو أبلغ ابتكارات القانون العام الحديث، إذ أن بواسطتها قد أصبح للدولة كيان لا يتبدل بتبدل حكامه، تلاقيه حقوق وموجبات هي مستقرة، لا يطرأ التعديل عليها ولا يطالها التقادم ومرور الزمن، باعتبارها كائنة بذاتها، وليس بوجود أو تغير أو زوال المسؤولين عنها.

ومن هذه الفكرة الأساسية تنحدر نتائج قانونية مختلفة، كمبدأ ديمومة الدولة بالاستقلال عن شخصيتها الإنسانية، من ملوك أو أمراء أو رؤساء، الذي يتولون السلطان فيها وباسمها، مبدأ عدم إمكانية التنازل عن سلطان الدولة، ومبدأ عدم إمكان التصرف بأموال الدولة إلا وفقاً للقانون، إلى ما هنالك من القواعد الناجمة عن شخصية الدولة، والتي يتتألف منها معظم أحكام القانون العام.

### مفهوم السياسة

بما أن مفهوم الإدارة العامة يعني توحيد جهود الأفراد والجماعات والتنسيق بينها بغرض تنفيذ السياسات العامة، فإن مفهوم السياسة يعتبر جزءاً أساسياً وجوهرياً في أي محاولة لدراسة الإدارة العامة.

فالسياسة هي نوع من أنواع الخطط تستخدم لإرشاد وتوجيه عملية اتخاذ القرارات لكافة مستويات السلطة هذا من جهة أما من جهة أخرى فإن

التي تخول فئة منهم، سلطات يحددها القانون وبعبارة أخرى فإننا نرى في هذه المجموعة من الأشخاص، فترين: فئة تحكم وفئة تخضع، والدولة، إنما هي في النتيجة حكام ومحكومين، وإن كان هذا الانقسام يتضاءل كلما تقدم المجتمع السياسي في طريق الديمقراطية (المشاركة في الحكم) وازدادت مساهمة المواطنين في إنشاء الحكم وتسيير الشؤون العامة.

ذلك فإن الميزة الجوهرية التي تختص بها الدولة، هي أن بها شخص السلطة العامة، مما يجعلها الصاحبة الطبيعية وبالتالي الشرعية، لهذه السلطة المتتصف بالسمو والوحدانية، بمعنى أنها لا تقر بحكم سيادتها، بسلطة تعلوها، وهي النظرية المعروفة في القانون الإداري الفرنسي، بنظرية انحصار السلطة العامة بالدولة، وهو حصر للسلطة العامة يخول الدولة وحدها استعمال القوة، بجميع وسائلها المحددة في القوانين المرعية في هذه الدولة.

وعلى هذا المبدأ، الذي يؤلف ركناً أساسياً من أركان النظرية القانونية للدولة العصرية، تترتب النتيجة بأن سائر السلطات القائمة في الدولة، على اختلاف فئاتها ومصادرها، من سلطات أو مؤسسات إدارية ونقابية تكون خاضعة للدولة، ومستمدة منها أسباب شرعيتها وأصول وسائل الضغط التي يحق لها استعمالها، الأمر الذي دفع الفقه إلى وصف سلطة، بالسلطة الدولية، للدلالة على أنها من صميم الدولة، وأن طبيعتها القانونية مختلفة على ماهية السلطات الأخرى في الدولة.

ولهذه الدولة، التي تميز بشعور الناس بوجودها وشرعيتها وانحصار السلطات بها، وبقيام فئة معينة فيها من الأفراد، هم الحكام، بإدارة شؤونها، مع الإقرار لهم باستعمال القوة عند الاقتضاء بوجه من يتمرد على سلطانها وقوانينها، ولا سيما من فئة المحكومين وهي لا شك أوفر عدداً، إذ أنها تشمل الكثرة الساحقة من الشعب، فلهذه الدولة وسائل للحكم والإدارة، من معدات وطرق وأبنية وأموال وما إليها، لا تمتلكها الفئة الحاكمة، بل تمتلكها الدولة، بشخصها المعنوي أو الاعتباري القائم، الذي تتولى تمثيله تلك الفئة الحاكمة.

هذه هي بعض الخصائص التي تبدو لكل أفراد المجتمع لحركة الدولة وسيرها في المجتمع، وهذا ما يجعلنا نلمس وجود الدولة بمعناها

**الإجابة عن السؤال الثالث:** يجب أن تنشر وتناقش السياسة بالوسيلة المناسبة ثم تناقش وتشرح بالتفصيل لتأمين الاقتناع والتأييد لها.

بناء على ما تقدم تبني السياسة على مجموعة من الأسس الهامة بحيث ينبغي على واضعيها مراعاتها قبل اعتمادها وهذه الأسس هي:

- 1 - أن ترتكز السياسة على الأهداف أي أهداف الدولة والمواطن تكون ترجمة حقيقة لهما.

العمليات المتعلقة بالتخطيط العام أو تحديد الأهداف الاستراتيجية لا تأخذ إطاراً تنفيذياً إلا في شكل سياسة ترسم طريقة الاداء الحالي والمستقبلية للدولة فإن الملاحظة الأساسية في منطق السياسة إنها كالأهداف تقود وترشد التفكير والاداء وتحدد اتجاهاته ومساره، ولكن يختلفان عن بعضهما فالهدف هو ما ت يريد الدولة تحقيقه أما السياسة فهي الوسيلة التي تقود إلى تحقيق الهدف.

كما يمكن النظر إلى السياسة في جوهرها كونها مجرد اختيار فردي أو جماعي يرشد أو يحدد تصرفًا معيناً قائماً أو محتملاً وبذلك فإن السياسة تختلف أيضاً عن القرار من حيث المدى، فالسياسة إنما تحدد إطاراً يلتزم به متعدد القرارات وفي بعض الحالات فإن السياسة تمثل إطاراً لعدد من القرارات، من جهة ثانية تتوقف فاعلية وكفاءة أية هيئة أو أي كيان إداري في تحقيق الأهداف أو على مدى درجة صوابية قراراتها على الفاعلية والكفاءة في رسم السياسة القادرة على حسن استخدام الموارد المتاحة وعلى ترجمة الأهداف المخطططة إلى واقع يلمسه المجتمع.

**مقومات رسم السياسة**

قبل البدء في رسم سياسة ما لا بد من وضع السياسة الإجابة على:

- 1 - هل هناك حاجة ملحة للسياسة؟
- 2 - كيف أعد السياسة؟
- 3 - كيف أعلن عن السياسة؟

**الإجابة عن السؤال الأول:** تحديد الحاجة يعني تحديد المواقف والعوامل المؤثرة بها والنتائج المترتبة عليها وذلك من ناحية تكرار هذه المواقف وأهميتها، فالتكرار والأهمية يستدعيان رسم السياسة.

**الإجابة عن السؤال الثاني:** السياسة يجب أن تعد بصورتها المبدئية ويتم مراجعتها للتأكد من تناصتها مع السياسات الأخرى القائمة، وللتتأكد من ملاءمتها للمواقف المتكررة، ثم تختبر بصورة ضيقة لضمان تحقيق الفهم لها (يمكن تعديلها على ضوء الاقتراحات) فإذا تأكد ذلك تصاغ بصورتها النهائية وتقر من الجهة المختصة.

- 1 - أن ترتكز السياسة على الأهداف أي أهداف الدولة والمواطن تكون ترجمة حقيقة لهما.
- 2 - أن يراعى مبدأ التنسيق والتكميل بين السياسات على كافة المستويات.
- 3 - أن يراعى في رسم السياسة درجة عالية من استقرارها وثباتها وأيضاً درجة عالية من المرونة، بحيث تسمح بتعديل وتطوير السياسة في مواجهة التغيرات المرتبطة بالتخطيط والأهداف دون أن تتأثر فيمضموها وفلسفتها.
- 4 - أن يراعى صانع السياسة ضرورة كتابتها ووضوحها وأن تكون مفهومة لكافة المعنيين، لأن تفتيتها من خلالهم سيحد من سوء فهمها وتفسيرها بخلاف المقصود منها.
- 5 - أن يراعي صانع السياسة المقدرة على تفتيتها وفقاً للإمكانيات المتاحة، بمعنى ضرورة توفير المناخ المادي والإنساني لوضعها موضوع التنفيذ.
- 6 - أن يراعي صانع السياسة عدالتها لكافة أفراد المجتمع، فلا يكفي أن تكون عادلة من وجهة نظر صانعها فقط، ولكن أولئك الذين يتاثرون بها يعتبرونها غير عادلة إذا لم تؤخذ كافة الاعتبارات المتعلقة بتنفيذ السياسة.

# الإدارة العامة

نشأة الإدارة العامة

طبيعة الإدارة العامة

الإدارة العامة والعلوم الأخرى

الإدارة العامة والإدارة الخاصة

وظائف الإدارة العامة

## **نشأة الإدارة العامة**

إن هذا العلم حديث جداً، وتعتبر الولايات المتحدة الأمريكية مهد دراسته إذ مهدت حركة الإصلاح الوظيفي التي قامت فيها في أواخر القرن التاسع عشر لدعوة أحد أساتذة علم السياسة «تودرو ويلسون» إلى وضع مقال في سنة 1887، بعنوان «دراسة الإدارة العامة» وقد نادى فيه وجوب قيام علم خاص اسمه «الإدارة العامة» يهتم بالتركيز على دراسة الطرق المثلثي لقيام الحكومة بأعمالها الوصول إلى أهداف السياسة العامة، كما طالب بالتمييز بين الإدارة والسياسة.

إلا أن دراسة علم الإدارة بصورة منتظمة لم تبدأ إلا منذ أوائل القرن العشرين. إذ أن «هوait» كتب في سنة 1921 أول كتاب عن الإدارة العامة كمادة مستقلة اسمه «مقدمة في دراسة الإدارة العامة» كما أن ظروف الأزمة الاقتصادية فيما بين الحربين العالميتين دفعت الرئيس روزفلت إلى إحداث ثورته الإدارية في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي بمقتضها تدخلت الدولة في كثير من ميادين النشاط التي لم يكن من تقاليدها اكتنافها.

إلا أن هذا العلم قفز قفزات كبيرة عقب الحربين العالميتين الأولى والثانية، ذلك أن هاتين الحربين الشاملتين قد وضعا على عاتق الدول أعباء جساماً لم يكن من المتسير إنجازها على أتم وجه إلا عن طريق إدارة كفؤة. ثم إن العجز الذي كانت تعانيه الدول بسبب الحربين، في الرجال وفي

والاستقصاء، ولا تختلف قيمتها وصحتها من وقت إلى آخر ومن بلد إلى آخر ويمكن القياس عليها أم هل إن الإدارة العامة فن يتميز باستخدام المهارات والكفاءات والمواهب الشخصية في تطبيق المبادئ والنظريات العلمية.

أم إن الإدارة العامة هي علم وفن في آن معاً، بحيث تحكمها قواعد ومبادئ تكتشف بالتجربة والبحث، وتأخذ بعين الاعتبار الصفات والكفاءات الشخصية.

إن هذه المناقشات أدت إلى زيادة في إيضاح مفاهيم الإدارة وإلى نوع من التفاهم، على أن طبيعة الإدارة العامة تجمع بين العلم والفن على حد سواء.

فالإدارة العامة علم لأنها تعتمد على خطط البحث العلمي من حيث جمع الحقائق والإحصائيات وإجراء التجارب والدراسات لاستخلاص النتائج والقواعد التي يجب اتباعها للبلوغ إلى الأهداف المعينة. وما عمليات الإصلاح الإداري التي تجري من حين إلى آخر في بعض الدول، واعتماد القواعد العلمية الحديثة التي توصلت إليها البلدان الأخرى بالتجربة والتطبيق إلا دليل واضح على أن الإدارة العامة علم له مبادئ وأصوله.

كما أن الإدارة العامة فن على اعتبار أنها ترتكز على الموهبة الشخصية وتحتاج كفاءات وخبرات ذاتية. وأنه لا يمكن للإدارة أن تجتمع إذا لم تطبق القواعد ومبادئ الإدارة من قبل أشخاص يتمتعون بكفاءات ومهارات شخصية.

هذا مع الإشارة إلى أن الإدارة العامة في أول عهدها كانت ترتكز على الموهبة الشخصية أكثر منها على العلم المنظم، إلا أن تطور الجهاز الإداري وتعقيده وتنوع الوظائف الإدارية التي أقيمت على عاتق الدولة الحديثة أدت إلى دراسة الإدارة العامة على أساس علمية موضوعية. ولذا فإن الرأي الذي أقر عليه شبه الإجماع في الوقت الحاضر، هو أن الإدارة العامة تجمع بين صفات العلم والفن معاً. فهي علم بالقدر الذي تكشف عنه البحوث والتجارب من قواعد ومبادئ يجب اتباعها لتحقيق الأهداف العامة. وهو فن من حيث أن تطبيق القواعد العلمية لا يعطي نفس النتائج في كافة الحالات بل تختلف باختلاف الأشخاص والكفاءات والمواهب.

الموارد الطبيعية، قد دفع هذه الدول إلى أن تبحث عن خير الوسائل العلمية لاستعمال ما بين يديها من إمكانات، لتحقيق ما يناظر بها من واجبات.

إلا أن أصول الإدارة بمفهومها الحديث قد نشأت لأول مرة في مجال إدارة المشروعات الخاصة وارتبطت باسمين هما: الأميركي «فريدرريك تايلور» والفرنسي «هنري فايلور».

فتايلور يعتبر بحق واضع أساس الإدارة العلمية الحديثة، ويعتبر مؤلفه الشهير الصادر سنة 1911 بعنوان «أصول الإدارة العلمية» النواة الأولى التي بدأت بها الثورة الإدارية الحديثة.

أما فايلور فيعتبر الرائد الأول لعلم إدارة الأعمال كعلم له قواعد وأصول. وأهم ما توصل إليه أنه قسم وظائف المشروعات الخاصة إلى ست وظائف وهي: الفنية، والتجارية والتعموية والتأمينية، والمحاسبية، والإدارية. وقد اعتبر فايلور الوظيفة الإدارية إحدى الوظائف الضرورية في كل مشروع وقد بين أهمية هذه الوظيفة ومركزها بين الوظائف الأخرى كما قام بتحليلها وأرجعها إلى عناصر خمسة أساسية وهي: التخطيط، والتنظيم، والقيادة، والتنسيق، والمراقبة. ويعتبر هذا التقسيم للوظيفة الإدارية ثورة في علم الإدارة ويتمشى مع المبادئ الحديثة السائدة اليوم.

وهكذا تكونت مجموعة من المبادئ العلمية التي يطلق عليها اسم «علم إدارة الأعمال» والتي تطبق في القطاع الخاص. ونظرًا لما ترتب عليها من نجاح، استلقت هذه المبادئ إنتشار فقهاء القانون العام، فدعا إلى ضرورة الاستفادة منها في تسيير المشروعات العامة وهكذا ظهرت مجموعة من المبادئ العلمية لا تختلف في جوهرها عن المبادئ الخاصة بإدارة الأعمال، وسميت هذه المبادئ بعلم الإدارة العامة.

## طبيعة الإدارة العامة

إن كثرة التعريفات التي أعطيت للإدارة العامة أثارت جدلاً بين الباحثين في طبيعة الإدارة العامة، أي فيما إذا كانت علمًا، أم فناً، أم علمًا وفنًا في أن واحد وبمعنى آخر هل إن الإدارة العامة، علم بالمعنى الذي توصف به العلوم التطبيقية، بحيث تميز بخصائص معينة ثابتة تكتشف بالتجربة والبحث

## الإدارة العامة والعلوم الأخرى

### 1 - الإدارة العامة والعلوم السياسية

إن الإدارة العامة كعلم، نشأت في البدء في أحضان علم السياسة. ذلك أن الإدارة العامة باعتبارها مظهر نشاط الدولة فكانت في الماضي محدودة بل ومندمجة في الوظيفة السياسية للدولة بحيث كان الحاكم السياسي يعتمد على استعداده الشخصي وكفاءاته الذاتية في أداء مهامه المتعلقة بالإدارة العامة.

إلا أنه على أثر تطور مفهوم الدولة الحديثة، تطورت العلاقة عبر الزمن بين الأجهزة الإدارية والأجهزة السياسية. ففي أوائل القرن العشرين ذهب الرواد الأول لعلم الإدارة العامة إلى القول بفكرة الفصل بين السياسة والإدارة العامة. إذ قال «ويلسون» إن الإدارة العامة التي تقود كيفية أداء الأعمال على عكس السياسة فمجالها تحديد ما ينبغي عمله، مبدأً فصل المسؤوليات غير مقبول ولكن ضرورة التمييز واجبة.

وكما قال «جودنو» إن النظرية الديمقراطية للحكم تقر التفرقة بين السياسة والإدارة فواجد الوزراء رسم السياسة العامة بينما واجب الموظفين تنفيذها.

لكن نظرية الفصل بين السياسة والإدارة تعرضت للنقد الشديد لأنه من الخطأ القول بأن السياسة تتوضع دون مشورة ومساعدة الإدارة وخاصة بعد أن تحولت الدولة إلى دولة خدمات.

إلا أن بعض علماء الإدارة يرى مع تسليمه بمبدأ عدم فصل السياسة عن الإدارة العامة ضرورة التمييز بينهما ليتسنى تحديد المهام التي تدخل في اختصاص كل منها.

### 2 - الإدارة العامة والعلوم الاقتصادية

هناك صلة وثيقة بين الاقتصاد والإدارة العامة لأنه تحت تأثير العلم والتكنولوجيا اضطررت الحكومات في هذا العصر إلى النهوض بوظائف عدة ومتنوعة كانت متروكة من قبل رجال الأعمال في القطاع الخاص. ذلك أنه

كلما ذهبت الدولة بعيداً في تأميم الشركات والمؤسسات زاد اعتمادها على الإدارة العامة، وبالتالي زادت علاقة الإدارة بالاقتصاد على اعتبار أن الإدارة العامة تصبح ملزمة في هذا المجال بوضع الخطط القومية وتنفيذ برامج التنمية الاقتصادية وتحسين مستوى الدخل القومي وبالتالي مستوى معيشة المواطن.

كما أن من أهم واجبات الإداري اليوم هو التفهم الكامل العميق لمشاكل بلده الاقتصادية، حتى تتوافر له القدرة على أن ينفذ بنجاح الخطط والسياسات الاقتصادية التي تضعها الدولة.

### 3 - الإدارة العامة وعلم الاجتماع

يعنى علم الاجتماع بدراسة المجتمع من حيث أسسه وأشكاله وروابطه المختلفة. والإدارة العامة نشاط اجتماعي منظم يستهدف تحقيق غايات معينة. إلا أنه لا يمكنها لتحقيق هذه الأهداف إلا إذا قامت بدراسة البيئة التي تعمل فيها فمعظم المشاكل التي تعاني منها الإدارة العامة ناتج عن عدم التفاعل والتجارب بين تنظيماتها الإدارية والبيئة المحيطة بها. لذا أصبحت الإدارة العامة اليوم تدرس كظاهرة اجتماعية لها اتصالها الوثيق بالتغيير الاجتماعي.

### 4 - الإدارة العامة والقانون الإداري

إن الإدارة العامة تعمل ضمن نطاق القانون، وإن تعرضت أعمالها لعدم الشرعية مع ما يتبع عن ذلك من إلغاء لهذه الأعمال أو التعويض عن الضرر الناشئ عنها فضلاً عن مسؤولية مرتكبها.

وهنا لا بد من الإشارة إلى أن استقلالية علم الإدارة العامة لا تمنع من وجود روابط وثيقة بينه وبين القانون الإداري بصورة خاصة في الدول التي تعتمد نظام القضاء المزدوج كما هو الحال في فرنسا ولبنان، والقانون الخاص بوجه عام في الدول التي تعتمد نظام القضاء الواحد كما هي الحال في إنجلترا.

كما أن الصلة بين الإدارة العامة والقانون الإداري تقوم على أساس أن كل منهما يتخذ من الإدارة مجالاً لدراسته مع الأخذ بعين الاعتبار أن الإدارة

وإن تطوير التشريعات والأنظمة عملية بطيئة وغير مرنة وذلك بسبب الرجوع إلى السلطة التشريعية التي وضعتها.

أما الإدارة الخاصة فتحكمها أنظمة خاصة يضعها مجلس الإدارة في المؤسسة وهذه يمكن تغييرها بسهولة على اعتبار إن مجلس الإدارة هو جزء لا يتجزأ من المؤسسة، الأمر الذي يجعل الإدارة الخاصة تتصرف بالمرونة المطلقة في إحداث التغيير.

إلا أنه تجدر الإشارة إلى أن الأنظمة الخاصة التي ترعى المؤسسات الخاصة يجب أن لا تتعارض مع القوانين العامة في الدولة.

## 2 - في الهدف:

تهدف الإدارة العامة إلى تقديم الخدمات العامة للمواطنين وهي وبالتالي تتوجه المصلحة العامة ولا تهتم بتأمين الربح المادي في الأعمال التي تقوم بها.

أما الإدارة الخاصة فتهدف أساساً إلى تحقيق الربح المادي كما أن تطور أعمالها وأساليبها يكون بهدف الربح وليس بهدف المصلحة العامة.

إلا أن مبدأ التمييز في الهدف وأن يكن صحيحاً في الأساس فقد بدأ يتضاءل في الفترة الأخيرة ذلك أن الإدارة العامة عمدت إلى إنشاء مؤسسات عامة تهدف إلى تحقيق المصلحة العامة بالإضافة إلى الكسب المادي. وقد أخذت الدولة في إدارة هذه المؤسسات بعض المبادئ المعتمدة في المؤسسات الخاصة بهدف تسخير أعمالها، كإعطاء المؤسسات العامة الشخصية المعنوية، والاستقلال المالي والإداري وإدارتها من قبل مجلس إدارة خاصة بها.

## 2 - 3 - طبيعة النشاط:

تهدف الإدارة العامة إلى تحقيق التنمية الشاملة في إطار خطة متكاملة لذلك لا تتجأ إلى نشاطات تتعارض مع القيم الأخلاقية أو قد تؤدي إلى الإضرار بالمجتمع وبالموطنين.

أما الإدارة الخاصة فهدفها الربح لذلك فهي تحاول تحقيقه بشتى

العامة تركز على النواحي الفنية التنفيذية وتتولى تحديد المبادئ والأسس اللازمة لتنفيذ العمل الإداري بكفاية وإناتجية، في حين إن القانون الإداري يتولى وضع الضوابط القانونية للعمل الإداري.

وعليه يمكن الاستنتاج بأن علم الإدارة العامة والقانون الإداري متربطان ومتكملاً إلا أن كل منهما علمًا قائماً بذاته.

## الإدارة العامة والإدارة الخاصة

إن الإدارة العامة تقوم بتنفيذ السياسة العامة للدولة بواسطة موظفين يقومون بهذه المهمة ضمن نطاق المصلحة العامة.

أما الإدارة الخاصة أو إدارة الأعمال فتعنى بإدارة أوجه النشاط الاقتصادي الخاص الذي يهدف إلى تحقيق المصلحة الخاصة للمؤسسة والموظف يقوم بمهامه ضمن هذا المفهوم.

إلا أن أصول الإدارة بمفهومها الحديث نشأت لأول مرة في مجال إدارة المشروعات الخاصة. لذلك تلتقي الإدارة العامة والإدارة الخاصة في كثير من الأوجه، إلا أنه يبقى بين الاثنين فارقاً جوهرياً مرده إلى الغرض من كل من المشروعات الخاصة والمشروعات أو المرافق العامة.

### 1 - أوجه التشابه بين الإدارتين:

- 1 - 1 المبادئ في كل منها تكاد تكون واحدة.
- 1 - 2 ترميán إلى تحقيق أهدافهما بأقل تكلفة وأقل وقت ممكن.
- 1 - 3 يساهم كلامها في خدمة المجتمع والمواطن.
- 1 - 4 عدم تعارض الأنظمة الخاصة مع القوانين العامة في الدولة.
- 1 - 5 التأثير المتبادل بينهما.

### 2 - أوجه الاختلاف بين الإدارتين:

#### 2 - 1 - في القانون:

تحكم الإدارة العامة تشريعات وأنظمة، والموظفوں الإداريون يعملون في إطار التشريعات والأنظمة والاختصاصات والسلطات المحددة.

3 - القيادة: وترتكز على الاتصال بالمرؤسين والتعامل معهم وإدارتهم بغية تمكينهم من القيام بالأعمال المطلوبة منهم لتحقيق الأهداف العامة والخاصة.

4 - الرقابة: وهي الوظيفة التي تختص بالرقابة على كافة مكونات التنظيم وذلك من حيث مطابقة الأداء المحدد لهذه المكونات بالأداء المنفذ تمهدًا لاتخاذ الإجراءات الالزمة تطبيقاً لمبدأ الثواب والعقاب.

5 - اتخاذ القرارات: تعتبر هذه الوظيفة جوهر الوظائف الإدارية السابقة ومحورها، فالممارسة الإدارية أيًّا كان مستواها التنظيمي تتطلب مواجهة مجموعة من المواقف اليومية مما يستدعي معها الاختيار المستمر من بين البديل المختلفة لما يجب عمله؟ ومن؟ وأين؟ وكيف؟ وبناء عليه فإن الإدارة العامة بالمفهوم الشامل هي عملية اتخاذ القرارات.

الوسائل دون أن تهتم بعملية التنمية الشاملة أو بتحقيق الرفاهية للمواطنين.

#### 2 - 4 - المنافسة:

إن نشاط الإدارة العامة يكمل بعضه البعض، وتحرص هذه الأخيرة على توفير التنسيق الفعال بين كافة قطاعاتها العامة وخدماتها لذلك يصعب وجود عنصر المنافسة بين مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية للدولة. كما يحكم العمل في الإدارة العامة أنواع مختلفة من الرقابة والطرق والأساليب الموضوعة، بحيث لا تتصف بالمرونة الكافية وحرية القرار.

أما الإدارة الخاصة فتسودها حرية المنافسة ومن ثم تتميز بالجرأة واقتناص الفرص وتجنب المخاطر والمرونة وعدم التقيد بالروتين في سبيل تحقيق الهدف.

#### 2 - 5 - الموضوعية:

إن الصفة الملزمة للإدارة العامة هي طبيعتها السياسية، لذا لا يمكن إسقاط الاعتبارات السياسية والاجتماعية عند اتخاذ القرارات الإدارية مهما كانت نتائج الدراسات لذا فإن القرارات الإدارية لا يمكن أن تكون موضوعية بصورة مطلقة.

أما الإدارة الخاصة التي يحكمها عامل الربح، فتصرّفاتها وقراراتها تستهدف أكبر قدر ممكن من الموضوعية بحيث إنها تنتهي أفضلي السيل والوسائل لتحقيق المزيد من الأرباح سنويًا.

### وظائف الإدارة العامة

بما أن نشاط الإدارة العامة، يقوم على اتخاذ مجموعة من القرارات بغية تحقيق أهداف معينة لا تختلف في جوهرها عما ذهب إليه علماء الإدارة في هذا المجال، لذلك يمكن حصر هذا النشاط أو الوظائف كما يلي :

1 - التخطيط: وهي الوظيفة التي تحدد بمقتضها الأهداف وترسم السياسة الواجب اتباعها لتحقيق هذه الأهداف.

2 - التنظيم: وهي الوظيفة التي تتعلق بوضع الهياكل التنظيمية، وتهيئة الأجهزة الإدارية القادرة على تحقيق أهداف التنظيم.

# المركزية واللامركزية والحصرية الإدارية

المركزية الإدارية

اللامركزية الإدارية

الللاحصرية الإدارية

الاختلاف بين اللامركزية الإدارية

واللامركزية السياسية

الاختلاف بين اللامركزية الإدارية

واللاحصرية

التوازن بين المركزية واللامركزية

## **مقدمة**

من المتعارف عليه أن التنظيم الإداري أياً كان نظام الدولة إما أن يكون مركزيًا أو لامركزيًا أو من جهة أخرى مزيجًا من الاثنين وهو ما يعرف بالللاحصرية.

إن الاختيار بين المركزية واللامركزية يعتبر من أكبر المشاكل المتصلة بتفويض السلطة في المنظمات الإدارية مهما اختلفت أنواعها. وقد لاقت هذه المشكلة الكثير من اهتمامات كتاب الإدارة العامة وإدارة الأعمال التجارية، بالإضافة إلى كتاب علم السياسة، الذين يربطون بين المركزية واللامركزية، وبين الأوتوقراطية والديمقراطية، كنماذج للحكم السياسي في الدولة.

ومما يزيد من حدة مشكلة الاختيار بين المركزية واللامركزية كأسلوب من أساليب التنظيم الإداري، عدم القدرة على تغليب أحدهما على الآخر، فكل منهما يحقق مزايا لا تتوفر في بديله، ومن ثم فإن أيًّا منهما يكون أفضل من الآخر إذا كانت هناك ظروف معينة تبرر تطبيقه.

### **المركزية الإدارية**

يقصد بالمركزية توحيد كل مظاهر النشاط الإداري في الدولة وتجمعها في يد السلطات التنفيذية وفروعها في العاصمة والأقاليم، وبشكل يسمح بتوحيد الأسلوب الإداري وتجانسه بالنسبة لكل أقاليم الدولة ولجميع المواطنين.

## **العناصر الأساسية لللامركزية:**

- 1 - تركيز الوظيفة الإدارية بيد الحكومة المركزية التي تتولاها بواسطة إدارتها المركزية المكونة من رئيس الدولة ورئيس الوزراء والوزراء، وبواسطة ممثليها في الأقاليم.
- 2 - تبعية متدرجة تخضع لها جميع المصالح العامة وموظفوها على طول السلم الإداري الذي تجتمع حوله الحكومة المركزية وفروعها في العاصمة والأقاليم.
- 3 - سلطة رئاسية تمارسها الوحدات الإدارية العليا في السلم الإداري.

## **تقييم النظام المركزي :**

### **1 - حسناً النظام :**

- 1 - 1 يؤكد الوحدة القانونية والسياسية للدولة في القطاع الإداري.
- 1 - 2 يقوم على توحيد الإدارة وتناسقها تبعاً لتوحيد أساليب وأنماط النشاط الإداري في مختلف أنظمة ومرافق الدولة.

### **2 - سيئات النظام :**

إن أهم سيئات المركزية هي حصر كافة السلطات بيد السلطة المركزية الأمر الذي يؤدي إلى إعاقة أعمال المواطنين.

## **اللامركزية الإدارية**

تقوم اللامركزية على أساس توزيع الوظيفة الإدارية بين الإدارة المركزية من ناحية وهيئات إدارية أخرى متخصصة على أساس إقليمي أو مرافق من ناحية ثانية، على أن تمارس هذه الهيئات سلطاتها في نطاق القانون وتحت رقابة الدولة وإشرافها.

إن اللامركزية الإدارية تعمل بطبيعتها على خلق عدد من الأشخاص الإدارية العامة بجانب الدولة، لكل منها ذمتها المالية المستقلة وكيانه القانوني الخاص. والأصل في تكوين هذه الأشخاص الإدارية أن يتخصصن في إدارتها مجالس تتائف في مجموعها أو في أكثريتها من أعضاء منتخبين قبل هؤلاء الناخبين.

هذا وللنظام اللامركزي جانبي:

- 1 - جانب قانوني: يتمثل في تفتيت ظاهرة التركيز في ممارسة السلطات العامة في الدولة المعاصرة.
- 2 - جانب سياسي: يتمثل في ما تقوم عليه اللامركزية من توسيع لمفهوم الديمقراطية حين تنقل سلطة التقرير النهائي في الشؤون العامة إلى هيئات محلية منتخبة.

## **مظاهر اللامركزية**

تقوم على تنظيم الجهاز الإداري للدولة على أساس يسمح بتنوع أشخاصها الإدارية على أساس إقليمي. إن اللامركزية الإقليمية ترتكز على الاستقلال المحلي أو الإقليمي، ويشرط لوجودها بعض العناصر الأساسية التي لا بد منها هي:

### **1 - وجود مصالح محلية ذاتية تتمتع بالشخصية المعنوية**

إلى جانب الحاجات التي تؤمنها الدولة كالدفاع والبريد والبرق... الخ، توجد أيضاً حاجات محلية مستقلة على الأولى تؤمنها إدارة محلية لتوزيع الكهرباء والماء في المناطق أو أقاليم الدولة. إن الدولة في هذا المجال هي التي تتولى عملية تحديد المرافق العامة التي تعتبرها وطنية والمرافق التي تعتبرها محلية.

ولكي تتمكن وحدات الإدارة المحلية من إدارة شؤونها لا بد أن يكون لديها موظفون، وأملاك، موازنة خاصة وأن تملك حق التقاضي أي أن يكون لها الشخصية المعنوية.

### **2 - تنظيم مجالس إدارية محلية مستقلة**

إن العنصر الثاني المهم في اللامركزية هو وجود سلطات محلية، لا تمثل الدولة بل المنطقة أو الإقليم.

تنتخب السلطة المحلية من بين الناخبين المقيدين في المنطقة، ومن قبل هؤلاء الناخبين.

على المصالح العامة الوطنية فتستأثر الحزية المحلية بإدارة هذه المصالح.

2 - 2 - 2 . إذا توافرت الكفاءة في الهيئات المحلية للأقاليم والمدن الهامة لحسن الإدارة والتنظيم، فإن ذلك غير متوفّر في المدن الصغرى.

### اللاحصرية الإدارية

تختلف اللاحصرية، عن اللامركزية اختلافاً تاماً، ولا تمت لهاصلة، ففي اللاحصرية تتنازل الدولة لبعض الموظفين المحليين عن سلطاتها التقريرية التي كان يمارها الرئيس التسلسلي الأعلى . فالدول هي إذن لا تزال تقرر، ولكن بدلاً من أن تقرر العاصمة، فإنها تقرر محلياً بواسطة موظفيها الذين يمثلونها.

#### 1 - فوائد اللاحصرية

- 1 - 1 . تخفف من أعباء السلطة المركزية.
- 1 - 2 . تقوى سلطة ممثليها المحليين وتمكنهم من بت القضايا التي تعرض عليهم مع إيقائهم تحت رقابتها التسلسلية.
- 1 - 3 . تخفف الأعباء عن المواطنين.

وفي لبنان أوجد المرسوم الاشتراعي رقم 59/116 المتعلق بالتنظيم الإداري في لبنان فيه شيئاً من الحصرية، إذ وسع سلطة المحافظ والقائممقام، كما أنانط المرسوم الاشتراعي رقم 118 لسنة 197، المتعلق بالبلديات بممارسة سلطة الوصاية على البلديات بكل من القائممقام والحافظ ووزير الداخلية حسب أهمية القرارات المتخذة.

#### الاختلاف بين اللامركزية الإدارية واللامركزية السياسية

إن اللامركزية الإدارية هي مجرد أسلوب إداري يتصل بطريقة تسيير الوظيفة الإدارية والدولة ولا يعني وحدة الدولة القانونية أو السياسية.

أما اللامركزية السياسية فتعتبر نوعاً من أساليب التنظيم الدستوري

### 3 - أن لا تخضع أجهزة السلطة المحلية لرقابة صارمة من قبل السلطة المركزية

إن للامركرزية نوع من الاستقلال الذاتي، إلا أنها ليست استقلالاً مطلقاً بمعنى أن السلطة المحلية تبقى خاضعة لرقابة السلطة المركزية أو لرقابة ممثليها المحليين، إلا أن هذه الرقابة لا ينبغي أن تكون حادة.

#### تقييم النظام اللامركزي

##### 1 - من الناحية السياسية

###### 1 - 1 - الإيجابيات :

إن من أهم حسنات النظام اللامركزي أنه نظام حر، اقتضاه منطق العصر الذي نعيش فيه باعتباره الوسيلة الأكيدة لتحقيق ديمقراطية الإدارة، وكفالة اشتراك الشعوب فعلاً في إدارة شؤونها العامة المحلية بنفسها.

###### 1 - 2 - السلبيات :

يقوم نظام اللامركزية على خلق مجموعة من الوحدات الإدارية المستقلة داخل الدولة الذي يهدد وحدة الدولة السياسية والقانونية.

##### 2 - من الناحية الإدارية

###### 2 - 1 - الإيجابيات :

في الوقت الذي تعقدت فيه الوظيفة الإدارية بشكل ظاهر وشرعت المرافق العامة رؤى أنه من الأصلح للأجهزة الإدارية أن تتعدد وأن تتتنوع أساليب نشاطها بقدر تعدد الحاجات العامة وتنوعها.

إن ضرورات الإصلاح الإداري تقضي بأن تكون الأجهزة الإدارية متعددة ومتنوعة في أساليب نشاطاتها وقربية دائماً من منبع الحاجات العامة التس ستقوم بإشباعها.

###### 2 - 2 - السلبيات :

2 - 2 - 1 . إن خلق مجموعة من الوحدات الإدارية المستقلة المتخصصة في الشؤون المحلية، قد تكون سبباً لتغليب المصالح المحلية

وبالكامل عن طريق أجهزة أو هيئات مستقلة بالكامل عن الحكومة المركزية، لذلك تأخذ الدول الكبيرة الحجم بمبدأ الجمع بين الأسلوبين المركزي واللامركزي ولكن المشكلة ليست في عملية الاختيار بين الأسلوبين إنما المشكلة في كيفية الجمع بينهما والمدى الذي سوف تأخذه الدولة في كل منها.

بناء على ما تقدم فإنه لا يمكن أن تتصور قيام نظام لامركزي مطلق أو دولة تقوم على النظام المركزي المطلق، فالدولة الحديثة تحتاج إلى الأسلوبين معاً، وبذلك يطبق الأسلوبان رغم تعارضهما النظري، فمن ناحية، لا تأخذ الدولة الحديثة بالأسلوب المركزي على إطلاقه، إذ لا يمكن حصر جميع مظاهر الوظيفة الإدارية في يد السلطة المركزية، وذلك بسبب اتساع نشاط الدولة وتعدد ميادينه وتعقد الحياة فيها، مما يتضمن التخفيف عن كاهل الدولة، وبسبب تأثير الاتجاه الديمقراطي الذي تستدعي مساعدة المواطنين في إدارة المرافق التي تهمهم.

ومن ناحية أخرى، لا يمكن أن تمتد اللامركزية إلى كل الوظيفة الإدارية في الدولة، إذ لا يمكن تصور وجود تنظيم إداري يقوم على استبعاد كل سلطة مركزية، وتوزيع خصائص الوظيفة الإدارية بين هيئات مستقلة. ومعنى ذلك أن اللامركزية لا تستبعد المركزية التي تبقى كضرورة تقتضيها المحافظة على وحدة الدولة القانونية والسياسية.

هذا ويذهب فريق من الكتاب إلى مدى أبعد من المدى السابق بأن المركزية هي شرط أساسى لوجود اللامركزية. وفي هذا المعنى يقال أن «اللامركزية الإدارية تقوم أصلاً على مركزية فيها الكفاية وفيها كفاءة. ولو كان هناك تنظيم سليم للمركزية لنفذت اللامركزية بكفاءة، إذ يمكن إعادة تنظيم الأجهزة المركزية بحيث تسمح بنمو اختصاصات الأجهزة اللامركزية. فاللامركزية ما هي إلا عملية نقل للسلطات ما بين الحكومة المركزية والأجهزة المحلية، وبالتالي فإن مقياسنا في المركزية أو اللامركزية هو قياس القرارات التي تتخذ في المحليات والقرارات التي تتخذ في الأجهزة المركزية. ولكلما كانت القرارات التي تتخذ في المحليات أكثر وأقوى ولها الفاعلية الأكبر فإننا تكون متوجهين إلى اللامركزية. وإذا أمكننا إعادة تنظيم

للدولة وتقوم على حساب وحدتها التشريعية والتنفيذية والقضائية. فهي تقر للأقاليم الحائزة على اللامركزية السياسة استقلالاً ذاتياً في الحكم مع اشتراك في بعض المرافق الهامة كالدفاع، والشؤون الخارجية والمالية بحيث تتولاها سلطة اتحادية تتكون من ممثلي الأقاليم. ويعرف هذا النظام بالنظام الكونفدرالي، وهو سائد في الولايات المتحدة الأمريكية وسويسرا والمانيا الاتحادية وغيرها.

فاللامركزية الإدارية هي مجرد أسلوب من أساليب الإدارة أما اللامركزية السياسية فهي أسلوب من أساليب الحكم. واللامركزية الإدارية قد تكون مادة لانفصال سياسي، بانقلابها إلى لامركزية سياسية وانتهائها إلى استقلال تام إذا كان مبعث اللامركزية الإدارية عوامل عنصرية أو بواعث إقليمية.

### **الاختلاف بين اللامركزية الإدارية واللاحصرية**

إن اللامركزية الإدارية تقوم على منح الوحدات الإدارية المحلية الاستقلال في إدارة المشاريع والمرافق المحلية والمتصلة اتصالاً مباشراً بال حاجات العامة المحلية. إلا أن هذا الاستقلال مقيد بالنطاق المرسوم له في القانون.

أما اللاحصرية فترتكز على توسيع صلاحيات ممثلي السلطة المركزية في الأقاليم مع بقائهم مرتبدين بها. وبمعنى آخر فاللاحصرية هي توزيع سلطة التقرير في شؤون الوظيفة الإدارية بين السلطة الإجرائية وبين أجهزتها في العاصمة والأقاليم.

### **التوازن بين المركزية واللامركزية**

مع التسليم بأهمية تطبيق كل من المركزية واللامركزية في النظم الإدارية المعاصرة إلا أنه لا يمكن تطبيق المركزية المطلقة أو اللامركزية المطلقة في الواقع العملي. فالدولة صغيرة الحجم يمكن إدارة شؤونها في كافة المجالات عن طريق تطبيق الأسلوب المركزي في تطبيق هذه الإدارة.

بالمقابل لا يمكن تصور دولة كبيرة الحجم توزع فيها الوظيفة الإدارية

الوحدات المركزية أمكن تفيد اللامركزية تنفيذاً سليماً.

ويؤكد البعض الآخر على الرأي السابق بالقول: «لسنا بحاجة لأن نؤكد بأن المنطق يفرض وجود المركزية أولاً، إذ لا نستطيع الوصول إلى اللامركزية إلا بعد تحقيق المركزية».

إن جميع الآراء السابقة تعني شيئاً واحداً هو ضرورة تحقيق التوازن بين المركزية واللامركزية كشرط جوهري لرفع كفاءة الوظيفة الإدارية للدولة. ورغم هذا الإجماع إلا أنه لا يوجد إجماع مشابه حول الوسيلة التي يتحقق بها هذا التوازن. ويشرح البعض هذه الظاهرة بقوله: «إن التحديد بين النظام المركزية والنظام اللامركزي تحديد ديناميكي متميز تبعاً للظروف في كل دولة».

## التنظيم الإداري في لبنان (1)

تأريخ التنظيم الإداري

المركزية الإدارية

مرسوم اشتراعي رقم 111 لسنة 1959

بشأن تنظيم الإدارات العامة

اللاحصرية الإدارية

مرسوم اشتراعي رقم 116 لسنة 1959

بشأن التنظيم الإداري

## **تاریخ التنظیم الإداری**

مر التنظیم الإداری فی لبنان عبر مراحل أو محطات تاریخیة نوردها  
على النحو التالي:

### **1 - مرحلة ما قبل عهد المتصرفية**

منذ سنة 1516 أصبح لبنان إقليماً تابعاً للسلطنة العثمانية، عاصمتها  
الآستانة، وبقي الحكم فيه بين بأيدي الأمراء المعينين ومن بعدهم الأمراء  
الشهابيين. وقد كان النظام الإداري المعمول به في تلك الحقبة نظاماً  
إقطاعياً.

وفي سنة 1840 نشب خلافات بين النصارى والدروز أدت إلى تقسيم  
لبنان إلى قائممقاميتين إحداهما للنصارى تمتد من طريق الشام حتى طرابلس،  
والثانية للدروز تمتد من طريق الشام حتى صيدا. إلا أن نظام القائممقاميتين لم  
ينجح فحدثت سنة 1860 فتنة أهلية الأمر الذي دعا إلى إعادة النظر في  
النظام الإداري المذكور. هذا وقد وضع ممثلو الدول الخمس (فرنسا،  
إنكلترا، روسيا، النمسا وبروسيا) بالاتفاق مع ممثل الدولة العثمانية نظاماً  
جديداً عرف ببروتوكول 1864 أو بنظام المتصرفية.

### **2 - عهد المتصرفية**

إن النظام الجديد جعل من جبل لبنان متصرفية ذات إدارة مستقلة،  
يتولاها حاكم كاثوليكي، أطلق عليه اسم متصرف، تعينه الدولة العثمانية

برضى الدول الخمس، ويكون الباب العالى مرجعه. وهو يتولى السلطة الإجرائية. يعاونه مجلس إدارة هو رئيشه، يتتألف من اثنى عشر عضواً منتخبين من بين الطوائف السنتى يتسمى إليها أهالى الجبل. وتمثل كل طائفة بعدد معين من المقاعد.

وقد قسم الجبل إلى سبعة أقضية هي: الكورة، والبترون، وكسروان، والمتن، والشوف، وزحلة، وجزين.

وقد قسم القضاء إلى نواح أو مديريات والناحية إلى قرى. وكان يدير القضاء قائمقام، والناحية مدير يعينه المتصرف من أبناء الطائفة الأكثر عدداً في القضاء أو الناحية. كما كان يعين مشايخ الصلح بناء على محاضر الانتخاب التي كان يوقعها أهالى القرى.

ولم يكن التمثيل الطائفي في الجبل مقتصرأ على الوظائف الإدارية، بل كان شاملأ أيضاً الوظائف القضائية.

وقد ألغى النظام الجديد الامتيازات السابقة، وولاية ذوي الإقطاع من أمراء ومشايخ وأعلن المساواة بين الجميع، وأعفى سكان جبل لبنان من الخدمة العسكرية.

إلا أنه عندما نشب الحرب العالمية الأولى ودخلت الدولة العثمانية فيها، أعلنت سنة 1915 إلغاء امتيازات الجبل وولت عليه متصرفأ تركياً. لكن هذه الامتيازات أعيدت عقب دخول جيوش الحلفاء إليه بعد انسحاب الأتراك منه في تشرين الأول سنة 1918 ثم ألغيت نهائياً عند إعلان دولة لبنان الكبير بتاريخ أول أيلول سنة 1920.

### 3 - من الانتداب حتى إعلان الدستور اللبناني

مر التنظيم الإداري في هذه الفترة بمراحل متعددة:

3 - 1 - في 31 كانون الثاني سنة 1919 أصدر الحاكم العسكري قراراً بتقسيم لبنان إلى ثلاث مناطق:

أ - المنطقة الشمالية.

ب - المنطقة الجنوبية.

- ج - المنطقة الشرقية.
- 3 - 2 - في 3 آب 1920 أصدر المفوض السامي قراراً بإعادة حدود لبنان الطبيعية إليه أي بضم الأقضية الأربع إليه وهي:قضاء البقاع، وقضاء بعلبك، وقضاء راشيا، وقضاء حاصيا.
- 3 - 3 - وبتاريخ 31 آب 1920 أصدر المفوض السامي قراراً يسري مفعوله ابتداء من أول أيلول 1920 بالغاً متصرفية جبل لبنان وولاية بيروت وإنشاء دولة لبنان الكبير بحدودها الحالية.
- 3 - 4 - وبتاريخ أول أيلول 1920 أصدر المفوض السامي قراراً حدد فيه بصورة مؤقتة التنظيم الإداري في دولة لبنان الكبير، جاعلاً منه أربعة سنادق و 12 قضاء وعدة مديريات. أما السنادق فهي:
- أ - سنجق لبنان الشمالي وقاعدته زغرتا
- ب - سنجق جبل لبنان وقاعدته بعبدا
- ج - سنجق لبنان الجنوبي وقاعدته صيدا
- د - سنجق البقاع وقاعدته زحلة
- وقد جعل القرار المذكور من بيروت وطرابلس مدینتين مستقلتين استقلالاً ذاتياً ريثما يحدد وضعهما كما جعل من بيروت عاصمة لبنان.
- وفي 9 نيسان 1925، أصدر المفوض السامي قراراً ألغى بموجبه القوانين السابقة وأنشأ 11 محافظة يتولى كل منها محافظ. وقد قسم المحافظات إلى 34 ناحية.
- ### 4 - من الدستور حتى الاستقلال
- 4 - 1 - في 23 أيلول 1926، أعلن الدستور اللبناني، الذي جعل من لبنان جمهورية وعيّن شكل الحكم وحقوق المواطن والسلطات العامة في البلاد. ففوض مهمة التشريع إلى هيئة تمثيلية، ووظيفة التنفيذ إلى رئيس الجمهورية يعاونه وزراء مسؤولون أمام ممثلي الأمة، كما فوض إلى الحاكم السلطة القضائية.

هذا وتسلسل السلطة المركزية أو السلطة الإجرائية وفقاً للدستور على النحو التالي:

### 1 - رئيس الجمهورية

يعتبر رئيس الجمهورية أياً كان النظام السياسي السائد هو أعلى سلطة في الدولة ويتوقف حجم السلطات الممنوحة له على طبيعة هذه الأنظمة. أما في لبنان فقد حد الدستور سلطات رئيس الجمهورية بشكل واضح فيما يتعلق بالقضايا الإجرائية والإدارية.

رئيس الجمهورية وفقاً للمادة 49 من الدستور الصادر سنة 1991 هو: رئيس الدولة ورمز وحدة الوطن. يسهر على احترام الدستور والمحافظة على استقلال لبنان ووحدته وسلامة أراضيه وفقاً لأحكام الدستور. يرأس المجلس الأعلى للدفاع، وهو القائد الأعلى للقوات المسلحة التي تخضع لسلطة مجلس الوزراء.

ووفقاً للمادة 52 من نفس الدستور يتولى رئيس الجمهورية المفاوضة في عقد المعاهدات الدولية وإبرامها بالاتفاق مع رئيس الحكومة إلا أنها لا تصبح مبرمة إلا بعد موافقة مجلس الوزراء.

كما نصت المادة 53 من نفس الدستور على اختصاصات رئيس الجمهورية حصراً:

1 - 1 - يترأس رئيس الجمهورية مجلس الوزراء عندما يشاء دون أن يشارك في التصويت.

1 - 2 - يسمّي رئيس الجمهورية رئيس الحكومة المكلّف بالتشاور مع رئيس مجلس النواب استناداً إلى استشارات نيابية ملزمة يطلعه رسمياً على نتائجها.

1 - 3 - يصدر مرسوم تسمية رئيس مجلس الوزراء منفرداً.

1 - 4 - يصدر بالاتفاق مع رئيس مجلس الوزراء مرسوم تشكيّل الحكومة ومراسيم قبول استقالة الوزراء أو إقالتهم.

4 - 2 - وفي 3 شباط 1930 صدر المرسوم التشريعي رقم 5، الذي ألغى التنظيم الإداري السابق وقسم أراضي الجمهورية اللبنانية إلى خمس محافظات هي:

- محافظة بيروت
- محافظة جبل لبنان
- محافظة الشمال
- محافظة الجنوب
- محافظة البقاع

وجعل على رأس كل محافظة موظف أطلق عليه اسم محافظ، كما قسم المحافظات إلى ثمانية عشر قضاء باستثناء محافظة بيروت، وجعل على رأس القضاء موظف أطلق عليه اسم قائم مقام. وألغى التواحي من التقسيمات الإدارية وبقي هذا التنظيم سارياً حتى سنة 1954.

### 5 - عهد الاستقلال

بتاريخ 29 كانون الأول 1954 صدر المرسوم التشريعي رقم 11، الذي قسم أراضي الجمهورية اللبنانية إلى خمس محافظات، كما كانت سابقاً إلى عشرين قضاء. وأخيراً أعاد المرسوم التشريعي رقم 111 تاريخ 12/6/1959، النظر بالتنظيم الإداري فقسم أيضاً أراضي الجمهورية اللبنانية إلى خمس محافظات كما قسم هذه المحافظات إلى عشرين قضاء، باستثناء محافظة بيروت وكل قضاء يشتمل على أماكن آهلة، بعضها مدن وبعضها قرى، وأكثرية هذه القرى تتالف منها بلدات.

كما صدر في الآونة الأخيرة قانون بإنشاء محافظة سادسة في جزء من لبنان الجنوبي، مركزها النبطية.

### المركزية الإدارية

يتميز التنظيم الإداري في لبنان بمركزية حادة يرجع ذلك تاريخياً إلى صغر الحجم الجغرافي للبنان وبالتالي توافر فرص قوية لإدارته مركزياً.

2 - 2 - يجري الاستشارات النيابية لتشكيل الحكومة ويوقع مع رئيس الجمهورية مرسوم تشكيلها. وعلى الحكومة أن تتقدم من مجلس النواب ببيانها الوزاري لنيل الثقة في مهلة ثلاثة أيام من تاريخ صدور مرسوم تشكيلها. ولا تمارس الحكومة صلاحياتها قبل نيلها الثقة ولا بعد استقالتها أو اعتبارها مستقيلة إلا بالمعنى الضيق لتصريف الأعمال.

2 - 3 - يطرح سياسة الحكومة العامة أمام مجلس النواب.

2 - 4 - يوقع مع رئيس الجمهورية جميع المراسيم ما عدا مرسوم تسمية رئيساً للحكومة ومرسوم قبول استقالة الحكومة أو اعتبارها مستقيلة.

2 - 5 - يوقع مرسوم الدعوة إلى فتح دورة استثنائية ومراسيم إصدار القوانين وطلب إعادة النظر فيها.

2 - 6 - يدعو مجلس الوزراء إلى الانعقاد ويضع جدول أعماله. ويطلع رئيس الجمهورية مسبقاً على المواضيع التي تضمنها وعلى المواضيع الطارئة التي ستبحث.

2 - 7 - يتبع أعمال الإدارات والمؤسسات العامة وينسق بين الوزراء ويعطي التوجيهات العامة لضمان حسن سير العمل.

2 - 8 - يعقد جلسات عمل مع الجهات المعنية في الدولة بحضور الوزير المختص.

### 3 - مجلس الوزراء

تناط السلطة الإجرائية بمجلس الوزراء. وهو السلطة التي تخضع لها القوات المسلحة، ومن الصلاحيات التي يمارسها:

3 - 1 - وضع السياسة العامة للدولة في جميع المجالات ووضع مشاريع القوانين والمراسيم التنظيمية واتخاذ القرارات الالزمة لتطبيقها.

3 - 2 - السهر على تنفيذ القوانين والأنظمة والإشراف على أعمال كل

1 - 5 - يصدر منفرداً المراسيم بقبول استقالة الحكومة أو اعتبارها مستقيلة.

1 - 6 - يحيل مشاريع القوانين التي ترفع إليه من مجلس الوزراء إلى مجلس النواب.

1 - 7 - يعتمد السفراء ويقبل اعتمادهم.

1 - 8 - يرأس الحفلات الرسمية وينجح أوصمة الدولة بمرسوم.

1 - 9 - يمنح العفو الخاص بمرسوم. أما العفو الشامل فلا يمنح إلا بقانون.

1 - 10 - يوجه عندما تقتضي الضرورة رسائل إلى مجلس النواب.

1 - 11 - يعرض أي أمر من الأمور الطارئة على مجلس الوزراء من خارج جدول الأعمال.

1 - 12 - يدعو مجلس الوزراء استثنائياً كلما رأى ذلك ضرورياً بالاتفاق مع رئيس الحكومة.

### حل مجلس النواب

يعود لرئيس الجمهورية في الحالات المنصوص عنها في المادتين 65 و 77 من الدستور الطلب إلى مجلس الوزراء حل مجلس النواب قبل انتهاء عهد النيابة. فإذا قرر مجلس الوزراء، بناء على ذلك، حلّ المجلس، يصدر رئيس الجمهورية مرسوم الحلّ، وفي هذه الحال تجتمع الهيئات الانتخابية، وفقاً لأحكام المادة الخامسة والعشرين من الدستور ويدعى المجلس الجديد للاجتماع في خلال الأيام الخمسة عشر التي تلي إعلان الانتخاب.

### 2 - رئيس مجلس الوزراء

رئيس مجلس الوزراء هو رئيس الحكومة يمثلها ويتكلم باسمها ويعتبر مسؤولاً عن تنفيذ السياسة العامة التي يضعها مجلس الوزراء. وهو يمارس الصلاحيات الآتية:

2 - 1 - يرأس مجلس الوزراء، ويكون حكماً نائباً لرئيس المجلس الأعلى للدفاع.

مجتمعين تجاه مجلس النواب تبعة سياسة الحكومة العامة ويتحملون إفرادياً تبعة أفعالهم الشخصية (مادة 66 دستور 1991).

#### ومن أهم صلاحيات الوزير الإدارية:

1 - يتخذ القرارات المتعلقة بإدارة الجهاز التابعة لوزارته.

2 - يحدد ميزانية الوزارة التي تترجم سياسة وزارته.

3 - يمارس في وزارته جميع الصلاحيات المستمدّة من سلطته التسلسليّة ومنها السلطة التأديبية.

4 - يسمم في ممارسة السلطة التنظيمية العائدة إلى رئيس الجمهورية وذلك بتوقيعه المراسيم التنظيمية التي تتناول الوزارة التي يديرها.

#### استقالة الحكومة

1 - تعتبر الحكومة مستقيلة في الحالات الآتية:

1 - إذا استقال رئيسها.

1 - إذا فقدت أكثر من ثلث عدد أعضائها المحدد في مرسوم تشكيلها.

1 - بوفاة رئيسها.

1 - عند بدء ولاية رئيس الجمهورية.

1 - عند بدء ولاية مجلس النواب.

1 - عند نزع الثقة منها من قبل المجلس النيابي بمبادرة منه أو بناء على طرحها الثقة.

2 - تكون إقالة الوزير بمرسوم يوقعه رئيس الجمهورية ورئيس الحكومة بعد موافقة ثلثي أعضاء الحكومة.

3 - عند استقالة الحكومة أو اعتبارها مستقيلة يصبح مجلس النواب حكماً في دورة انعقاد استثنائية حتى تأليف حكومة جديدة ونيلها الثقة.

أجهزة الدولة من إدارات ومؤسسات مدنية وعسكرية وأمنية بلا استثناء.

3 - 3 - تعين موظفي الدولة وصرفهم وقبول استقالتهم وفق القانون.

3 - 4 - حل مجلس النواب بطلب من رئيس الجمهورية إذا امتنع مجلس النواب، لغير أسباب قاهرة، عن الاجتماع طوال عقد عادي أو طوال عقدتين استثنائين متاليتين لا تقل مدة كل منها عن الشهر أو في حال رده الموازنة برمتها بقصد شل يد الحكومة عن العمل. ولا تجوز ممارسة هذا الحق مرة ثانية للأسباب نفسها التي دعت إلى حلّ المجلس في المرة الأولى.

3 - 5 - يجتمع مجلس الوزراء دورياً في مقر خاص ويترأس رئيس الجمهورية جلساته عندما يحضر. ويكون النصاب القانوني لانعقاده أكثرية ثلثي أعضائه، ويتخذ قراراته توافقياً. فإذا تعذر ذلك فبالتصويت، ويتخذ قراراته بأكثرية الحضور. أما المواقف الأساسية فإنها تحتاج إلى موافقة ثلثي عدد أعضاء الحكومة المحدد في مرسوم تشكيلها. ويعتبر مواقف أساسية ما يأتي:

تعديل الدستور، إعلان حالة الطوارئ وإلغاؤها، الحرب والسلم، التعبئة العامة، الاتفاques والمعاهدات الدولية، الموازنة العامة للدولة، الخطط الإنمائية الشاملة والطويلة المدى، تعين موظفي الفئة الأولى وما يعادلها، إعادة النظر في التقسيم الإداري، حلّ مجلس النواب، قانون الجنسيّة، قوانين الأحوال الشخصية، إقالة الوزراء.

وللوزير في ممارسة صلاحياته صفتان:

1 - صفة سياسية يمارسونها من خلال اشتراكهم في مجلس الوزراء الذي يرسم سياسة الدولة.

2 - صفة إدارية بوصفهم رؤساء الوزارات التي يتولونها. ويتولى الوزراء إدارة مصالح الدولة ويناط بهم تطبيق الأنظمة والقوانين كل بما يتعلق بالأمور العائدة إلى إدارته وبما خص به. كما يتحمل الوزراء

#### 4 - الوزارات

نص المرسوم الاشتراكي رقم 111 لسنة 1959 والتعديلات المتعلقة بتنظيم الإدارة العامة تحديد الوزارات في لبنان، كما نص على أن إحداث وإلغاء الوزارة إنما يجب أن يتم بقانون خاص.

إلا أن المرسوم لم يحدد حصرًا عدد الوزارات إلا أن المتعارف عليه في لبنان أن إنشاء أي وزارة إنما يتم وفقاً لمعاييرين:

4 - 1 - ظهور حاجة ملحة تقضي إنشاء وزارة ما.

4 - 2 - اشراك كافة القوى السياسية في الوزارة من أجل تحقيق مبدأ الوفاق أو الانصهار الوطني.

#### هيكلية الوزارة

تتألف كل وزارة من مديرية عامة أو أكثر تتضمن كل منها مديريات ومصالح ودوائر وأقسام.

وكون الوزير رئيس السلطة السياسية والإدارية للوزارة، يعتبر المدير العام رئيس السلطة التنفيذية.

**المدير العام:** هو الرئيس المباشر للوزارة تحت سلطة الوزير ويتولى في نطاق القوانين والأنظمة إدارة الأجهزة وجميع الموظفين التابعين له.

وحين يتولى المدير العام إدارة الأجهزة التابعة له ينسق الأعمال فيما بينها ويراقب تنفيذها ولا سيما فيما يتعلق بالأمور التالية:

1 - يمارس الصلاحيات التي يخوله إياها القانون.

2 - يتخذ القرارات ويوقع المعاملات والمراسلات التي يتطلبها سير العمل.

3 - ينسق الأعمال بين مختلف الدوائر والموظفين التابعين لسلطته.

4 - يسهر على تنفيذ المقررات المتخذة إطار الصيغ التي وضعت لها.

5 - يعرض على الوزير المسائل التي تتعلق بمبدأ عام أو تكون من صلاحياته.

6 - يعد التعميمات الدائمة فيما يتعلق بسير العمل، والموازنة، والمنهج السنوي للأعمال، وجميع الاجراءات التي تؤدي لتحسين سير العمل ورفع مستوى الإدارة.

7 - يراقب سير العمل بتفتيشه الدوائر والموظفين، ويتخذ التدابير اللازمة لمعاقبة المخالفين والمخطئين وإصلاح الأخطاء، واتخاذ التدابير التي تؤول إلى تلافتها وعليه أن يجري هذا التفتيش مرة كل شهر في الدوائر المركزية، ومرة كل ستة أشهر في الدوائر الإقليمية.

8 - يكون على اتصال مع إدارة التفتيش المركزي بشأن تقارير التفتيش والاقتراحات الرامية إلى تحسين سير الإدارة. وله أن يكلف التفتيش المركزي إجراء التفتيش في الدوائر التابعة له بالإضافة إلى ما يقوم به شخصياً من أعمال التفتيش.

9 - يسهر على حسن استعمال المواد والمفروشات في جميع الدوائر التابعة للوزارة يؤشر المدير العام على مشاريع المراسيم والقرارات وجميع المعاملات التي تعرض على الوزير أو يبدأ مطالعته الخطية بشأنها.

على المدير العام أن يضع تقريراً قبل نهاية كل ستة أشهر يعرض فيه برامج وزارته، وما حقق منها وما لم يحقق والصعوبات التي اعترضت التنفيذ وأحوال الموظفين والبرامج المعدة للعام اللاحق وأي موضوع يستنبع معالجته.

للوزير أن يفوض إلى المدير العام بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي خصصه بها الدستور. ويتم هذا التفويض بقرار أو بمذكرة تبلغ إلى المراجع المختصة، أو تنشر في الجريدة الرسمية.

**المدير، ورئيس المصلحة، ورئيس الدائرة:** يمارس المدير أو رئيس المصلحة أو رئيس الدائرة الصلاحيات التي تخوله إياها القوانين والأنظمة المتعلقة بوزارته وعلى الأخص:

1 - إدارة الأعمال في الدوائر التابعة له.

2 - التأشير على المعاملات التي تعرض على رئيسه المباشر، أو إبداء ملاحظاته بشأنها وتوقيع المعاملات الداخلية ضمن اختصاصه.

مرسوم اشتراعي رقم 111  
صادر في 12 حزيران سنة 1959  
تنظيم الإدارات العامة

إن رئيس الجمهورية اللبنانية.

بناء على لادستور اللبناني

وبناء على القانون الصادر بتاريخ 12 كانون الأول سنة 1958.

وبناء على اقتراح رئيس مجلس الوزراء

وبعد موافقة مجلس الوزراء

يرسم ما يأتي:

المادة 1 - الوزارات:

1 - يتتألف جهاز الدولة المركزي من المديريات العامة لرئاسة الجمهورية ولرئاسة الوزارة ومن الوزارات التالية:

- وزارة العدل.

- وزارة الخارجية والمعتربين.

- وزارة الداخلية.

- وزارة المالية.

- وزارة الأشغال العامة والنقل.

- وزارة الدفاع الوطني.

- وزارة التربية الوطنية والفنون الجميلة.

- وزارة الصحة العامة.

- وزارة الاقتصاد والتجارة.

- وزارة الزراعة.

- وزارة البريد والاتصالات السلكية واللاسلكية.

- وزارة العمل والشؤون الاجتماعية.

- وزارة الإسكان والتعاونيات.

- وزارة الإعلام.

- وزارة الصناعة والنفط.

- وزارة السياحة.

- وزارة الموارد المائية والكهربائية.

3 - يسهر على حسن قيام الموظفين التابعين له بالمهام الموكولة إليهم. كما يسهر على حسن علاقة الموظفين بأصحاب المصالح. ويكون مسؤولاً عن الدوائر التابعة له.

4 - يفتتح الدوائر التابعة له مرة في الشهر على الأقل فيما يختص بالدوائر المركزية، ومرة كل ثلاثة أشهر فيما يختص بدوائر المناطق.

5 - على المدير أو رئيس المصلحة، أو رئيس الدائرة أن يضع قبل نهاية كل ستة أشهر في الموعد الذي يحدده المدير العام تقريراً عن أعمال الدوائر التابعة له ويرفع هذا التقرير إلى المدير العام.

6 - للمدير العام أن يفوض المدير أو رئيس المصلحة بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي يفوضها الوزير إلى المدير العام.

7 - للمدير أو رئيس المصلحة أن يفوض إلى رؤساء الدوائر والأقسام التابعين له بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي يفوضها المدير العام إليه.

**الأمين العام:** هو الموظف الأعلى في الإدارة العامة، وصلة الوصل بين الوزير ورؤساء جميع وحدات الوزارة. والأمانة العامة وظيفة ضرورية في البلدان الكبرى التي تنقسم فيها كل وزارة إلى عدة مديريات عامة يرأس كل منها مدير عام.

. تاريخياً لم يكن من الضروري إنشاء هذه الوظيفة في لبنان لأن حصار مهمة كل وزارة في أمور معينة ضيقة المجال ولم يوجد مدير عام واحد في كل وزارة باستثناء بعضها كوزارة الداخلية. إلا أنه أنشئ في وزارة الخارجية أمانة عامة لأنها تضم عدداً من الموظفين برتبة مدير عام.

**اللجان الاستشارية:** يوجد في الوزارات بالإضافة إلى الموظفين هيئات استشارية (مجالس أو لجان) مهمتها إبداء المشورة للوزير في الشؤون الفنية والإدارية العائدة لوزارته. وهذه المشورة هي في بعض الأحيان وجوبية يتحتم على الوزير طلبها، وإن كانت لا تقيده من حيث لزوم اتباعها مثل ذلك اللجان الصحية ومجلس القضاء الأعلى.

أقرنت بها ويعرض هذا السجل مرة على الأقل في كل شهر على المدير العام والمفتش للاطلاع والتأشير عليه.

#### المادة 7 - صلاحيات المدير العام ومسؤولياته:

أولاً - المدير العام هو الرئيس المباشر، تحت سلطة الوزير وفي نطاق القوانين والأنظمة، لجميع الدوائر وجميع الموظفين التابعين له.  
ثانياً - يتولى المدير العام إدارة الدوائر التابعة له وينسق الأعمال فيما بينها ويراقب تنفيذها ولا سيما فيما يتعلق بالمسائل التالية:

- 1 - يمارس الصلاحيات التي يخوله إياها القانون.
- 2 - يتخذ المقررات ويوقع المعاملات والمراسلات التي يقتضيها سير العمل.
- 3 - ينسق الأعمال بين مختلف الدوائر والموظفين التابعين لسلطته.
- 4 - يسهر على تنفيذ المقررات المتخذة في الأوقات والصيغ التي وضعت لها.
- 5 - يعرض على الوزير المسائل التي تتعلق بمبدأ عام أو تكون من صلاحيته.
- 6 - بعد التعليمات الدائمة فيما يتعلق بسير العمل، والموازنة، والمنهج السنوي للأعمال. وجمعية الدروس الآيلة لتحسين سير العمل ورفع مستوى الإدارة.
- 7 - يراقب سير العمل بتفتيشه الدوائر والموظفين ويتخذ التدابير اللازمة لمعاقبة المخطئين وإصلاح الأخطاء واتخاذ التدابير التي تزول إلى تلافتها. وعليه أن يجري هذا التفتيش مرة كل ثلاثة أشهر في الدوائر المركزية، وكل ستة أشهر في المناطق.
- 8 - يكون على اتصال مع إدارة التفتيش المركزي بشأن تقارير التفتيش والإقتراحات الرامية إلى تحسين سير الإدارية. وله أن يكلف التفتيش المركزي إجراء التفتيش في الدوائر التابعة له بالإضافة إلى ما يقوم به شخصياً من أعمال التفتيش.
- 9 - يسهر على حسن استعمال المواد والمفروشات في جميع الدوائر التابعة له.
- 10 - المدير العام مسؤول عن تنفيذ القوانين والأنظمة من قبل الموظفين التابعين له. كما أنه يعتبر مسؤولاً عن مراقبته المصالح العامة والمصالح المشتركة أو الخاصة الخاضعة لوصاية وزارته.

ثالثاً - يؤشر المدير العام على مشاريع المراسيم والقرارات وجميع المعاملات التي تعرض على الوزير أو يدي مطالعته الخطية بشأنها. وترتبط هذه المطالعة الخطية بالمعاملة وتحال معها على المراجع المخصصة.

رابعاً - على المدير العام أن يضع تقريراً قبل نهاية كل ستة أشهر يعرض فيه ببرامج وزارته وما حقق منها وما لم يتحقق، والصعوبات التي أعترضت التنفيذ، وأحوال الموظفين، والبرامج المعدة للعام اللاحق وغير ذلك من المواضيع التي يستتب معالجتها أو المواضيع التي تحدها هيئة مجلس الخدمة المدنية. ويرفع هذا التقرير إلى الوزير وترسل نسخ عنه إلى مجلس الخدمة المدنية وإدارة التفتيش المركزي.

2 - تحدث الوزارات وتلغى بقانون خاص.

#### المادة 2 - المديريات العامة:

1 - تتألف كل وزارة من مديرية عامة واحدة أو أكثر، وتقسم المديرية العامة إلى مديريات ومصالح، والمديريات والمصالح إلى دوائر وأقسام.

2 - تحدث المديريات العامة والمديريات والمصالح وتلغى بقانون. وتحدد وتعديل وتلغى الدوائر والأقسام وتحدد شروط التعيين الخاصة بوظائفها، بمراسيم تتخذ في مجلس الوزراء، بناء على اقتراح الوزير المختص، وبعد موافقة مجلس الخدمة المدنية وتحقيق إدارة الأبحاث والتوجيه.

#### المادة 3 - الملاكات:

تحدد الملاكات بقانون خاص.

وتحدد ملاكات الدوائر والأقسام وتعديل وتلغى بمراسيم يتخذ في مجلس الوزراء، بناء على اقتراح الوزير المختص وبعد موافقة مجلس الخدمة المدنية وتحقيق إدارة الأبحاث والتوجيه.

#### المادة 4 - التنظيم الداخلي في الإدارات العامة:

1 - تنظم الوزارات بمراسيم تتخذ في مجلس الوزراء تحدد عدد الدوائر والأقسام في كل منها، وتعين الصلاحيات العامة وكيفية توزيع هذه الصلاحيات بين مختلف المديريات العامة والمديريات والدوائر والأقسام.

2 - تحدد بقرار من الوزير بعد استطلاع رأي إدارة التفتيش المركزي المهام التي يجب أن يقوم بها كل موظف، والأصول الواجب إتباعها في كل نوع من المعاملات، والمهل الواجب إنجازها فيها، وتبلغ هذه القرارات إلى مجلس الخدمة المدنية.

#### المادة 5 - الديوان:

1 - ينشأ في كل مديرية عامة ديوان مرتبط بالمدير العام ومؤلف من دوائر تتولى:

أ - الأعمال القلمية، ومنها أعمال البريد وحفظ الأوراق والملفات والتحرير.

ب - الدراسات التأثironية والتنظيمية وإبداء الرأي في المسائل الحقوقية والمصالحات.

ج - في المسائل الإدارية المتعلقة بعده مديرية أو مصالح.

د - شؤون الموظفين واللوازم، ومنها تنظيم الملفات الشخصية، وإجراء المعاملات المتعلقة بالتعيين والترقية والنقل والإجازات والتأديب والصرف من الخدمة.

ه - أعمال المحاسبة.

و - المراجعات والشكوى.

المادة 6 - تسجل المراجعات والشكوى في سجل خاص تذكر فيه النتيجة التي

- 3 - يراعى مبدأ التسلسل الإداري في إعطاء التعليمات. إلا أنه في حالة الضرورة يمكن الرئيس مخالفه هذا المبدأ على أن يعلم الرئيس المباشر.
- 4 - يجوز للمديرين أو رؤساء المصالح ضمن الوزارة الواحدة أن يتبادلوا المخابرات العادية بعضهم مع بعض بدون أي واسطة ويجوز ذلك لرؤساء الدوائر والأقسام فيما بينهم.
- 5 - يجوز للمديرين أو رؤساء المصالح في وزارات مختلفة أن يتبادلوا المخابرات مباشرة فيما بينهم شرط لا تتعارض لمبدأ عام.

#### **المادة 10 - مجلس المديرين:**

يجتمع المديرون العاملون في الوزارات بدعوة من رئيس مجلس الخدمة المدنية مع أعضاء هذه الهيئة وأعضاء هيئة إدارة التفتيش المركزي، مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل، لتبادل الرأي في شؤون الإدارة العامة واقتراح التدابير الرامية إلى رفع مستواها وتحسين سيرها.

#### **المادة 11 - بده العمل بهذا المرسوم الإشتراعي:**

يلغى المرسوم الإشتراعي رقم 12 الصادر بتاريخ 5 كانون الثاني سنة 1955 وجميع النصوص والأحكام القانونية المخالفة لأحكام هذا المرسوم الإشتراعي أو غير المتفقة مع مضمونه. ويعمل بهذا المرسوم الإشتراعي ابتداء من اليوم التالي لنشره في الجريدة الرسمية.

بروت في 12 حزيران سنة 1959

الإمضاء: فؤاد شهاب

صدر عن رئيس الجمهورية  
رئيس مجلس الوزراء  
الإمضاء: رشيد كرامي

وزير الداخلية

الإمضاء: ريمون إده

خامساً - للوزير أن يفوض إلى المدير العام بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي خصه بها الدستور. ويتم هذا التفويض بقرار أو بمذكرة تبلغ إلى المراجع المختصة أو تنشر في الجريدة الرسمية.

(فقرة مضافة بالقانون المنصور بالمرسوم رقم 10819 تاريخ 9/10/62) : وللوزير إعطاء مثل هذا التفويض إلى رؤساء الوحدات الإدارية المرتبطين به مباشرة.

**المادة 8 - 1** - يمارس المدير أو رئيس المصلحة أو رئيس الدائرة الصلاحيات التي تحوله إليها القوانين والأنظمة المتعلقة بوزارته، وعلى الأخص، إدارة الأعمال في الدوائر التابعة له، والتأثير على المعاملات التي تعرض على رئيسه المباشر أو إبداء ملاحظاته بشأنها، وتوقيع المعاملات الداخلة من اختصاصه.

2 - يسهر على حسن قيام الموظفين التابعين له بالمهام الموكولة إليهم  
3 - يتفضل الدوائر التابعة له مرة في الشهر على الأقل فيما يختص بالدوائر المركزية، ومرة كل ثلاثة أشهر فيما يختص بدوائر المناطق.

4 - يسهر على حسن علاقة الموظفين بأصحاب المصالح.  
5 - يكون مسؤولاً عن أعمال الدوائر التابعة له.

6 - على المدير أو رئيس الدائرة أن يضع قبل نهاية كل سنة، في الوعد الذي يحدده المدير العام، تقريراً عن أعمال الدوائر التابعة له. ويرفع هذا التقرير إلى المدير العام.

7 - للمدير العام أن يفوض إلى المدير أو رئيس المصلحة بعض صلاحياته، باستثناء الصلاحيات التي يفوضها الوزير إلى المدير العام.

8 - للمدير أو رئيس المصلحة أن يفوض إلى رؤساء الدوائر والأقسام التابعين له بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي يفوضها المدير العام إليه.

- للمدير أو رئيس المصلحة إعطاء مثل هذا التفويض بصورة استثنائية إلى موظفين من الفئة الرابعة بعد موافقة الرؤساء التسلسليين، واستطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية.  
(فقرة مضافة بالقانون المنصور بالمرسوم رقم 19819 تاريخ 9/10/62).

9 - لرئيس الدائرة أن يفوض إلى موظفي الفئة الثالثة التابعين له بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي يفوضها المدير أو رئيس المصلحة إليه. (فقرة مضافة بالقانون المنفذ بالمرسوم رقم 3210 تاريخ 15/5/72 - ج. ر. عدد 43).

#### **المادة 9 - التسلسل الإداري :**

1 - لكل مديرية أو مصلحة أو دائرة أو قسم، رئيس يدير شؤون الوحدة الموكولة إليه وهو رئيس جميع موظفيها، ويمارس في وظيفته الصلاحيات التي تمنحه إليها قوانين الوزارة وأنظمتها أو يفوضها إليه رئاسته.

2 - لا يجوز للموظف أن يتصل برئيس له أعلى إلا بواسطة رئيسه المباشر حتى في حالة الشكوى منه.

ويحاكم رئيس مجلس الوزراء والوزير المتهم أمام المجلس الأعلى (مادة 71 دستور 1991) ويكتفى رئيس المجلس أو الوزير عن العمل فور صدور قرار الاتهام بحقه، وإذا استقال لا تكون استقالته سبباً لعدم إقامة الدعوى عليه أو لوقف المعاملات القضائية.

### اللاحصرية الإدارية

تستند فلسفة اللاحصرية الإدارية في لبنان كونها تأتي من حيث ممارسة السلطة في منتصف الطريق بين المركزية الحادة التي تمارس على المستوى المركزي في العاصمة واللامركزية الإدارية التي من المتعارف عليه هي هيئات منتخبة وتمارس صلاحيات محددة وفقاً لقوانين خاصة.

كما تستند فلسفة اللاحصرية كونها تستمد سلطاتها من السلطات المركزية في العاصمة لممارستها في المناطق التي تديرها ولكن دون تفرد بالسلطة خاصة في القضايا التي تستوجب الرجوع بشأنها إلى الإدارة المركزية.

قسمت أراضي الجمهورية اللبنانية وفقاً للمرسوم التشريعي رقم 116 لسنة 1959 وبناء على المادة الأولى إلى خمسة محافظات وأربعة وعشرين قضاء ثم تم استحداث محافظة جديدة في الجنوب مركزها النبطية بناء على القانون رقم 36/75 لسنة 1975 وبذلك يصبح عدد المحافظات في لبنان ست محافظات.

### المحافظات والأقضية في لبنان

مع صدور القانون رقم 36/57 المتعلق بإنشاء محافظة النبطية في لبنان الجنوبي عدّل الجدول رقم (1) الملحق بالمرسوم التشريعي رقم 116 لسنة 1959 المتعلق بالتنظيم الإداري وأصبحت محافظة النبطية الخامس محافظة لبنانية، بناء على ذلك يمكن التوضيح بالجدول التالي: المحافظات اللبنانية من حيث عدد الأقضية التابعة لها ومرázك المحافظات باستثناء محافظة بيروت كونها محافظة دون قضاء ومركزها مدينة بيروت.

### أصول محاكمة السلطة المركزية

كما أن كل اللبنانيين سواء لدى القانون وهم يتمتعون بالسواء بالحقوق المدنية والسياسية ويتحملون الفرائض والواجبات العامة دون ما فرق بينهم (المادة 7 من دستور سنة 1926 غير معدلة).

أجاز الدستور المعهود به محاسبة السلطة الإجرائية وذلك لتحقيق مبدأ المساواة بين المواطنين اللبنانيين والمسؤولين أيًّا كانت مكانتهم على مستوى السلطة الإجرائية. وقد حدد الدستور أصول هذه المحاسبة. وفي هذا المجال نشير إلى أن لا تبعية على رئيس الجمهورية حال قيامه بوظيفته إلا عند خرقه الدستور أو في حال الخيانة العظمى.

أما التبعية فيما يختص بالجرائم العادلة فهي خاضعة للقوانين العامة. ولا يمكن اتهامه بسبب هذه الجرائم أو لعلته خرق الدستور والخيانة العظمى إلا من قبل مجلس النواب بموجب قرار يصدره بغالبية ثلثي مجموع أعضائه. ويعاقب أمام المجلس الأعلى ويعهد في وظيفة النيابة العامة لدى المجلس الأعلى إلى قاض تعينه المحكمة العليا المؤلفة من جميع غرفها (مادة 60 دستور 1947).

### دور المجلس الأعلى

يتتألف المجلس الأعلى، ومهمته محاكمة الرؤساء والوزراء، من سبعة نواب ينتخبهم مجلس النواب وثمانية من أعلى القضاة اللبنانيين رتبة حسب درجات التسلسل القضائي أو باعتبار القدمية إذا تساوت درجاتهم ويجتمعون تحت رئاسة أربع هؤلاء القضاة رتبة وتصدر قرارات التجريم من المجلس الأعلى بغالبية عشرة أصوات. وتحدد أصول المحاكمات لديه بموجب قانون (خاص مادة 80 دستور 1991).

### دور مجلس النواب

لمجلس النواب أن يتهم رئيس مجلس الوزراء والوزراء بارتكابهم الخيانة العظمى أو بإخلالهم بالواجبات المترتبة عليهم ولا يجوز أن يصدر قرار الاتهام إلا بغالبية الثلثين من مجموع أعضاء المجلس. ويحدد قانون خاص شروط مسؤولية رئيس مجلس الوزراء والوزراء الحقوقية (مادة 70 دستور 1991).

**جدول رقم (1)**  
محافظة جبل لبنان

مركز المحافظة	الأقضية
بعبدا	قضاء بعبدا قضاء جبيل قضاء عاليه قضاء الشوف قضاء المتن قضاء كسروان

**جدول رقم (3)**  
محافظة لبنان الجنوبي

مركز المحافظة	الأقضية
صيدا	قضاء صيدا قضاء صور قضاء جزين

**جدول رقم (4)**  
محافظة النبطية

مركز المحافظة	الأقضية
النبطية	قضاء النبطية قضاء مرجعيون قضاء حاصبيا قضاء بنت جبيل

**جدول رقم (5)**  
محافظة البقاع

مركز المحافظة	الأقضية
زحلة	قضاء زحلة قضاء البقاع الغربي قضاء بعلبك قضاء الهرمل

**جدول رقم (2)**  
محافظة الشمال

مركز المحافظة	الأقضية
طرابلس	قضاء طرابلس قضاء زغرتا قضاء بشري قضاء البترون قضاء عكار قضاء الكورة

## **المحافظ:**

يعين المحافظ من بين حملة الإجازة في الحقوق أو ما يعادلها بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء. ويعتبر من موظفي الفئة الأولى. ويتوجب عليه أن يقوم في مركز المحافظة.

### **1 - سلطات المحافظ:**

#### **1 - 1 - المحافظ ممثل الدولة أو السلطة المركزية**

يمثل المحافظ وزارات الدولة كافة باستثناء وزارة العدلية والدفاع الوطني أما سلطات المحافظ فهي على ثلاثة أنواع سياسية وإدارية وقضائية.

#### **1 - 1 - 1 - سلطات المحافظ السياسية**

يتولى المحافظ التوجيه السياسي الذي تحدده الحكومة. وعليه مراقبة أوضاع المحافظات من النواحي السياسية والاقتصادية واطلاع وزارة الداخلية على الحالة العامة. كما يضع تقريراً شاملًا عن حالة المحافظة من جميع نواحيها، وعن مختلف الدوائر فيها يضممه اقتراحاته ويرسله إلى الإدارات المركزية «وزارة الداخلية».

#### **1 - 1 - 2 - سلطات المحافظ الإدارية**

إن سلطات المحافظ الإدارية متعددة وهو يمارسها باتخاذ القرارات الالزامية إذا كانت من اختصاصه أو بفرضه على الوزراء لاتخاذ القرارات العائدة إليهم ومن أهم هذه السلطات:

- إدارة أجهزة الوزارات في المحافظة.

- المسؤول على تنفيذ القوانين والأنظمة والتعليمات العامة ويعتبر مسؤولاً عن تنفيذها.

- حفظ النظام وصيانة الحرية الشخصية وحرية الملكية الخاصة.

- إبداء رأيه في جميع التعديلات التي يراد إجراؤها في المحافظة بين رؤسائى الدوائر المحلية.

- اتخاذ الإجراءات الالزامية لتطبيق القواعد الصحية العامة والترخيص بإنشاء المحلات المصنفة من الفئتين لمجلس أمن الدولة.

- الإشراف على الدوائر الزراعية في منطقته.
- ممارسة الوصاية الإدارية على بعض أعمال البلديات.
- يمارس المحافظ السلطات التي توكلها إليه الوزارات.
- ولتأدية المهام المنوطة به تتوضع قوى الأمن الداخلي في المحافظة تحت تصرفه.

### **1 - 1 - 3 - سلطات المحافظ القضائية**

أعطيت المادة 13 من قانون أصول المحاكمات الجزائية المحافظ صلاحية الضابطة العدلية (تحري، مصادرة، توقيف لمعاينة بعض الجرائم الخ). لكن المحافظ في لبنان لا يمارس بالواقع هذا الحق.

كما يفاوض المحافظ النيابة العامة في المحافظة في جميع الأمور التي تهم الحكومة ولا سيما ما يتعلق منها بالأمن العام.

### **2 - المحافظ لا يمثل المحافظة**

لا تتمتع المحافظة في التشريع اللبناني بالشخصية المعنوية لذلك تقتصر صلاحيات المحافظ على إدارة شؤون المحافظة.

### **القائمقام:**

يعين القائمقام من بين خريجي قسم الإدارة العامة في المعهد الوطني للإدارة والإنساء أو من بين موظفي الفئة الثالثة على الأقل في الإدارات العامة الذين يحملون إجازة في الحقوق وقضوا سنتين على الأقل في الخدمة في الفئة المذكورة بعد نيلهم الإجازة في الحقوق وذلك بمرسوم يصدر بناء على اقتراح وزير الداخلية.

### **صلاحيات القائمقام**

- 1 - يدير أجهزة الوزارات في القضاء وله أن يفتح الدوائر ويراقب الموظفين.
- 2 - يتولى مراقبة أوضاع القضاء من الوجهتين السياسية والاقتصادية وعليه أن يطلع وزارة الداخلية على الحالة كل شهر أو كلما دعت الحاجة.

الأمور التي يتعلق بها ويكون لممثليها صفة العضو.  
إن تأليف مجلس المحافظة على هذا النحو، من شأنه أن يظهر مدى حرص المشرع على إشراك جميع العاملين في إطار المحافظة من الموظفين، وممثلين عن سائر القطاعات الاقتصادية والاجتماعية في المحافظة، ومدى ما يعلقه من أهمية على مساهمتهم في إدارة المرافق العامة في مناطقهم.

## 2 - صلاحيات مجلس المحافظة

نصت المادة 48 من المرسوم التشريعي رقم 116 لسنة 1959 على مجمل الصلاحيات التي يتولاها مجلس المحافظة وفقاً لما يلي:

- 1 - درس جميع الأمور المتعلقة بتحسين حالة المحافظة من النواحي العمرانية والاقتصادية والزراعية والصحية والاجتماعية.
- 2 - تحضير مشروع بالاعتمادات الالزمة لإنعاش القرى التي ليس فيها بلديات.
- 3 - الإشراف على تنفيذ المشاريع والأشغال المقررة للمحافظة في الموازنة والمشاريع الإنسانية.
- 4 - إبداء الرأي في إعداد موازنة صندوق التجهيز البلدي وفي مشروع توزيع الاعتمادات الواردة فيه.
- 5 - إبداء الرأي في كل أمر يعرضه المحافظ ويتعلق بمصالح المحافظة عامة.

## 3 - انعقاد مجلس المحافظة

ينعقد مجلس المحافظة برئاسة المحافظ ويدعوه منه، مرة في الشهر على الأقل، أو كل ما دعت الحاجة إلى ذلك.

أما جلسات المجلس فسرية ولا يجوز للموظفين أو للأفراد أن يحضروها لتقديم الإيضاحات أو المعلومات إلا بإذن من الرئيس.  
مما لا شك فيه، إن قيام مجلس المحافظة بالمهام التي أوكلت إليه، يشكل مظهراً مهماً من مظاهر اللاحصرية الإدارية في الإدارة اللبنانية، إلا أن فعالية الدور الذي يقوم به تتوقف على مدى الأهمية التي يعطيها له المحافظ،

- 3 - يتولى حفظ النظام والأمن وصيانة الحرية الشخصية وحرية الملكية الخاصة.
  - 4 - يعطي رخص استثمار المقاولات وال محلات المصنفة من الفئة الثالثة.
  - 5 - يعين نواطير الحقول الخاصة وال العامة والمشاعرات.
  - 6 - الترخيص باستثمار الغابات المشاعرة.
  - 7 - يمارس الصلاحيات التي توكلها إليه الوزارات.
  - 8 - يمارس سلطة الوصاية الإدارية على بعض أعمال البلديات.
- ولتأدية المهام المنوطة به توضع قوى الأمن الداخلي في القضاء تحت تصرفه.

## مجلس المحافظة :

تجسيداً لللاحصرية الإدارية في التنظيم الإداري اللبناني، خطا المرسوم التشريعي رقم 116 تاريخ 12/6/1959 خطوة ديمقراطية في سبيل إشراك المواطنين بالأمور العامة المتعلقة بمناطقهم، وتنشيط العمل الإداري خارج العاصمة، فنص في المواد 47 وما يليها منه على إنشاء مجلس المحافظة وتحديد صلاحياته وكيفية انعقاده وعمله.

وعلى هذا سيتناول البحث النقاط الثلاث المذكورة وفقاً لما يلي:

### 1 - إنشاء مجلس المحافظة

نصت المادة 47 من المرسوم التشريعي رقم 116 لسنة 1959 على أن ينشأ في كل محافظة، باستثناء بيروت مجلس يرأسه المحافظ ويتألف من:

- رئيس المالية.
- قائم مقامي المحافظة.
- ممثلين عن كل قضاء يعينان لمدة أربع سنوات، بمرسوم يتخذ بناء على إنهاء المحافظ، من أصحاب المهن الحرة والتجار والصناعيين والزراعيين في المحافظة.
- وتمثل في المجلس كل دائرة من دوائر المحافظة عند بحث أحد

هذا بالإضافة إلى أن الممارسة العملية للأمور والتنطبيق الفعلي للنصوص، لم يكونا في يوم من الأيام، في الاتجاه الإيجابي السليم لتدعم اللاحصرية وتنشيطها، وقد بدا حرض الموظفين في الإدارة المركزية على التدخل في كل عمل من أعمال الوحدات الإقليمية، والزام تلك الوحدات بالرجوع إليهم في معظم ما يقتضي تحقيقه على الصعيد الإقليمي فقط.

ورغبته في إشراكه في تقرير الأمور الداخلة في صلاحياته.

إن الوهن الذي يتبيّن للمرأقب، في الدور الذي يلعبه مجلس المحافظة بواقع الأمور، لا يعود بكليته إلى النصوص التي تم استعراضها والتي أقرت لمجلس المحافظة عملاً بالمرسوم الاشتراعي رقم 116 تاريخ 12/6/1959، ولا سيما بالنسبة لصفة الاستشارية التي أسبغت عليه، فإن الملاحظات المهمة التي يمكن تسجيلها بصدره، إنما تقع بالدرجة الأولى على ترك الأمور المتعلقة بانعقاد المجلس المذكور وبمعظم القضايا التي يمكن أن يبدي رأيه بشأنها، لمشيئة المحافظ واستعداده لتحريك نشاط المجلس وإشراكه في معالجة المواضيع التي لم ينص عليها القانون.

#### الوحدات الإقليمية:

تقوم الوحدات الإقليمية في الملحقات، على مستوى التنظيم الإداري القائم في المحافظات والأقضية، وهي ترتبط بالإدارات المركزية وتؤلف جزءاً منها، وتتولى على الصعيد الذي تقوم فيه، بعضاً من الصلاحيات العائدة لتلك الإدارات، مخففة بوجودها وبما تتحققه من وطأة المركزية الإدارية التي تقلّ كاهل الموظفين الموجودين في العاصمة وتسبب للمواطنين الموجودين في الملحقات قدرأً كبيراً من العناء والتكاليف.

ومهما يكن من أمر تلك الوحدات، فهي تؤلف بواقع النصوص والتطبيق مظهراً متواضعاً ومحدوداً من مظاهر اللاحصرية الإدارية في لبنان.

أما التواضع فيمكن ملاحظته من حجم الوحدات الإقليمية والمستوى الذي قرر لها على الصعيد المذكور، فهي نادراً ما تقوم بمستوى المصلحة أو المديرية غالباً ما تأتي بمستوى الدائرة أو القسم.

وأما الحدود فيمكن تبيّنها من النصوص التي قفت بإنشاء تلك الوحدات، والتي لم تؤد بالنتيجة إلى تأمين استقلالية القرارات التي يمكن اتخاذها في إطارها، إذ لا بد من الرجوع في أكثر الحالات إلى الإدارة المركزية إما لإكساب القرارات المتخذة على صعيد الوحدة الإقليمية الصفة التنفيذية، وإما لاستصدار القرارات الالزمة لتنفيذ الأعمال وتحقيق الخدمات التي تتولاها.

## مرسوم اشتراعي رقم 116

صادر بتاريخ 12 حزيران سنة 1959

### التنظيم الإداري

إن رئيس الجمهورية اللبنانية  
بناء على الدستور اللبناني

بناء على قانون 12 كانون الأول سنة 1958  
بناء على اقتراح وزير الداخلية  
وبعد موافقة مجلس الوزراء

### الفصل الأول

#### المحافظات والأقضية

المادة 1 - تقسم أراضي الجمهورية اللبنانية إلى محافظات وتقسم المحافظات إلى  
أقضية. يعين عدد المحافظات والأقضية وتتحدد مناطقها في الجدول رقم (1) المنصوص  
عليه في المادة 57 من هذا المرسوم الاشتراعي.

المادة 2 - تمثل الوزارات في المحافظات والأقضية بدوائر تعين في الجدول رقم  
(2) الملحق بهذا المرسوم الاشتراعي ويمكن تعديل هذا الجدول بمرسوم يتخذ في  
مجلس الوزراء.

تحدد مهام هذه الدوائر بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء ويكون مركز موظفيها في  
المحافظة أو القضاء.

المادة 3 - يدير شؤون المحافظة موظف يدعى المحافظ.

### الفصل الثاني

#### المحافظ

المادة 4 - يمثل المحافظ وزارات الدولة كافة، باستثناء وزارتي العدلية والدفاع  
الوطني.

المادة 5 - يعين المحافظ من بين حملة الإجازة في الحقوق أو ما يعادلها بمرسوم  
يتخذ في مجلس الوزراء. يعتبر من موظفي الفتنة الأولى. ويمكن بالطريقة نفسها نقله إلى  
مركز آخر أو وظيفة أخرى.

المادة 6 - يتقدم المحافظ في محافظته على جميع الموظفين أية كانت رتبتهم أو  
السلك الذي يتبعون إليه.

المادة 7 - يدير المحافظ أجهزة الوزارات في المحافظة وله بهذه الصفة أن يفتش  
الدواوير ويراقب الموظفين وينتحم الإجازات الإدارية والصحية وأن يفرض العقوبات  
التأديبية وفقاً لأحكام نظام الموظفين.

أما فيما يتعلق بموظفي وزارتي العدلية والدفاع الوطني فعليه أن يطلع الوزارة  
المختصة عن كل مؤاخذة.

تجري المخابرات بين أجهزة الوزارات والدواوير المركزية بواسطة المحافظ، وعليه  
أن يرسلها لمرجعها خلال ثلاثة أيام على الأكثر.

المادة 8 - يسهر المحافظ على تنفيذ القوانين والأنظمة والتعليمات العامة في  
المحافظة ويعتبر مسؤولاً عن حسن تطبيقها.

وله، لهذه الغاية، أن يتخذ جميع التدابير التي تؤول إلى تنسيق العمل بين مختلف  
الدواوير وتأمين حسن سيره وتنفيذها.

وعليه أن يدعو رؤساعها إلى اجتماعات دورية يطلع خلالها على أعمالهم ويدلي  
ملاحظاته في شأنها.

عليه أن يدعو موظفي الدائرة الواحدة إلى اجتماعات دورية تعقد للغاية نفسها وعليه  
أن يفتش مرة في كل شهر الدواوير والموظفين التابعين لسلطته. ويعطي هؤلاء الموظفين  
العلامات التي ينص عليها القانون.

المادة 9 - يتولى المحافظ مراقبة أوضاع المنطقة من الوجهين السياسي والإقتصادية  
وعليه أن يطلع وزارة الداخلية على الحالة كل شهر وكلما دعت الحاجة.

المادة 10 - يتولى المحافظ حفظ النظام والأمن وصيانة الحرية الشخصية وحرمة  
الملكية الخاصة، وله من أجل ذلك، أن يطلب إلى قوى الأمن في المحافظة اتخاذ جميع  
التدابير التي تقتضيها الظروف.

المادة 11 - توضع قوى الأمن الداخلي في المحافظة تحت تصرف المحافظ  
لاستعمالها في تأدية المهام المنوطة به بموجب هذا المرسوم الإشتراعي.

المادة 12 - يستطلع رأي المحافظ في جميع التبديلات التي يراد إجراؤها في  
المحافظة بين رؤساء الدواوير المحلية باستثناء القضاء والجيش. وعلى المحافظ أن يستطلع  
رأي القائم مقام قبل إبداء رأيه.

المادة 13 - يحق للمحافظ أن يفاوض النيابة العامة في المحافظة في جميع المسائل  
التي تهم الحكومة ولا سيما ما يتعلق منها بالأمن العام. وعليه أن يوازز السلطات

مقترحاته ويرسله إلى الإدارات المركزية المختصة.

**المادة 25** - يقيم المحافظ في مركز المحافظة، ويتقاضى علاوة على راتبه تعويضات تمثيل ونقل وسكن وتحدد بمرسوم وتؤمن له الدولة مترأً للسكن على نفقته.

**المادة 26** - يتولى المحافظ مهام القائمقام في القضاء المركزي.

### الفصل الثالث القائمقام

**المادة 27** - يدير شؤون القضاء موظف يدعى القائمقام.

**المادة 28** - تطبق على القائمقام في منطقته أحكام المواد 6 و 7 و 8 و 9 و 10 و 11 و 21 من هذا المرسوم الإشتراعي.

**المادة 29** - (كما تعدلت بالقانون المنصوص عليه في المادتين 111613 و 111614 تاريخ 1/4/2019) :

- يعين القائمقام من بين خريجي قسم الإدارة العامة والشؤون الخارجية من الدرجة العليا في المعهد الوطني للإدارة والإنساء أو من بين موظفي الفئة الثالثة على الأقل في الإدارات العامة الذين يحملون إجازة في الحقوق وقضوا ستين على الأقل في الخدمة في الفئة المذكورة بعد نيلهم الإجازة في الحقوق.

**المادة 30** - تكون مراسلات القائمقام مع الوزارات بواسطة المحافظ ولا يجوز أن يصدر أمر إلى القائمقام إلا من المحافظ أو بواسطته.

**المادة 31** - يعطي القائمقام رخص حمل سلاح الصيد.

**المادة 32** - يعطي القائمقام رخص استثمار المقاول في الأراضي الخصوصية وفي أملاك الدولة بما فيه الترخيص بإستعمال المواد المتغيرة عند الإقتضاء.

**المادة 33** - يعطي القائمقام رخص البناء في الأماكنة غير الدخلة في النطاق البلدي بعد استطلاع رأي الدوائر الفنية المختصة.

**المادة 34** - يحدد القائمقام بالإتفاق مع طبيب القضاة منهاج العمل الصحي شهرياً وعلى طبيب القضاة أن يقدم شهراً فشهاً إلى القائمقام تقريراً عن الحالة الصحية في المنطقة.

**المادة 35** - يرخص القائمقام بإنشاء المحلات المصنفة من الفئة الثالثة ويعطي بناء على اقتراح طبيب القضاة، الرخص التي تنص عليها القوانين والأنظمة الصحية النافذة ما عدا رخص إنشاء المستشفيات والمستوصفات واستثمارها.

القضائية بإداء المهام والواجبات المفروضة عليه بالقانون.

**المادة 14** - يشترك المحافظ، بعد استطلاع رأي مجلس المحافظة، بإعداد موازنة صندوق التجهيز البلدي ويعرض مشروع التوزيع على وزارة الداخلية مقرولاً بمطالعته الخطية.

**المادة 15** - (ألغيت بقانون 8/1/68).

**المادة 16** - يرخص المحافظ بإنشاء مصانع الألعاب النارية ومستودعاتها ومخازن بيعها وفقاً لأحكام قانون الأسلحة والذخائر.

**المادة 17** - يستطلع رأي المحافظ في إنشاء أو إلغاء المدارس الرسمية على اختلاف أنواعها في منطقته، ويساعد المحافظ وزارة التربية الوطنية في تأمين الأبنية والتجهيزات والأدوات الازمة للمدارس.

**المادة 18** - يتخذ المحافظ جميع الإجراءات التي يراها ضرورية لتطبيق القواعد الصحية العامة المنصوص عليها في القانون. ويرخص بإنشاء المحلات المصنفة من الفترين الأولى والثانية.

**المادة 19** - يؤمن المحافظ إدخال المرضى المعوزين إلى المستشفيات الحكومية في المحافظة بأوامر يصدرها إلى مدير المستشفى وفقاً لإمكانيات هذه المؤسسات. أما في المناطق التي لا يوجد فيها مستشفى حكومي أو فرع احتجاجي لمرض أو علة معينة فللمحافظ أن يقترح على السلطة المركزية إدخال المريض إلى أقرب مستشفى حكومي أو التعاقد مع أحد المستشفيات الخاصة ريثما يتم التجهيز الصحي العام في المحافظة.

**المادة 20** - يشرف المحافظ على الدوائر الزراعية في منطقته ويتولى مراقبة الجمعيات النقابية للمياه واللجان المكلفة إدارة المشاريع ذات المنفعة العامة وتصديق أنظمتها وموازناتها وتعيين هيئاتها وموظفيها وتعيين فروع هذه الهيئات عند الإقتضاء.

**المادة 21** - يمارس المحافظ بالإضافة إلى الصالحيات الخاصة به الصالحيات التي توكلها إليه الوزارات.  
وله في الظروف الطارئة أن يقوم بالمهام التي لا تدخل في صالحيات أية إدارة أخرى.

**المادة 22** - على المحافظ أن يطلع وزارة الداخلية على القضايا التي تعيّن نوعها له وتكون من صلاحية سائر الوزارات.

**المادة 23** - على المحافظ أن يجمع مرة في كل ثلاثة أشهر على الأقل القائمقمان التابعين له ليدرس معهم أحوال مناطقهم وحاجاتهم ويصدر لهم التعليمات المقضية.

**المادة 24** - ينظم المحافظ مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك تقريراً شاملأً عن حالة المحافظة من جميع نواحيها وعن مختلف الدوائر فيها يضممه

**المادة 43** - يوقع القائمقام أمر السفر لجميع الموظفين التابعين لمنطقته.

**المادة 44** - يصدق القائمقام على التفويض بقبض الحوالة.

**المادة 45** - على القائمقام أن يتفقد جميع نواحي منطقته مرتبة في السنة على الأقل وأن يقف على مطالب الأهلين وحاجاتهم وأن يقدم تقريراً مفصلاً بذلك إلى المحافظ.

**المادة 46** - يقيم القائمقام في مركز القضاء ويتقاضى علاوة على راتبه تعويضات تمثيل ونقل وسكن تحدد بمرسوم وتؤمن له الدولة منزلأً للسكن على نفقته.

#### الفصل الرابع

##### مجلس المحافظة

**المادة 47** - ينشأ في كل محافظة، باستثناء بيروت، مجلس برأسه المحافظ ويتألف من:

أ - رئيس المالية.

ب - قائمقامي المحافظة.

ج - ممثلين عن كل قضاء يعينان لمدة أربع سنوات بمرسوم يتخذ بناء على إنهاء المحافظ من أصحاب المهن الحرية والتجار الصناعيين والزراعيين والنقابات في المحافظة.

وتمثل في المجلس كل دائرة من دوائر المحافظة عند بحث أمر يتعلق بها . ويكون لممثليها صفة العضو.

**المادة 48** - يتولى مجلس المحافظة:

1 - درس جميع الأمور المتعلقة بتحسين حالة المحافظة من النواحي العمرانية والإقتصادية والزراعية والصحية والإجتماعية.

2 - تحضير مشروع بالاعتمادات الالزام لإنشاع القرى التي ليس فيها بلدية.

3 - الإشراف على تنفيذ المشاريع والأشغال المقررة للمحافظة في الموازنة والمشاريع الإنسانية.

4 - إبداء الرأي في إعداد موازنة صندوق التجهيز البلدي وفي مشروع توزيع الاعتمادات الواردة فيه.

5 - إبداء الرأي في كل أمر يعرضه عليه المحافظ ويتعلق بمصالح المحافظة عامة.

**المادة 49** - يرصد في موازنة الدولة اعتماد خاص بكل محافظة يخصص للغاية

**المادة 36** - يفرض القائمقام التدابير الصحية القانونية على أن قراراته بهذا الشأن لا تصبح نافذة إلا بعد موافقة وزارة الصحة العامة . وعليها أن تبت بالأمر خلال شهر في الحالات العادلة وعشرة أيام في الحالات المستعجلة.

**المادة 37** - ينسق القائمقام العمل بين دوائر الصحة العامة والوحدات الصحية التابعة للبلديات.

**المادة 38** - يعين القائمقام نواطير الحقول الخاصة وال العامة، وذلك بناء على اقتراحات المجالس البلدية أو المجالس الاختيارية.

**المادة 39** - يصادق القائمقام على قرارات الجمعيات النقابية للمياه ولجان الري الخاصة بمشاريع ذات منفعة عامة ويعين نواطيرها ويراقب أعمال سائر لجان الري.

(فقرة مضافة بالقانون المنشور بالمرسوم رقم 11613 تاريخ 4/1/69):

- وفي حال تولي القائمقام رئاسة مجلس إدارة هذه المشاريع وللجان يعهد إلى المحافظ بسلطة الوصاية عليها.

**المادة 40** - يمارس القائمقام الصالحيات المعطاة لوزير الداخلية في قانون المختارين ما عدا دعوة الناخرين إلى انتخابات عامة.

**المادة 41** - يشرف القائمقام على الدوائر الزراعية في منطقته ويمارس الصالحيات المعطاة لوزير الزراعة بموجب قانون الغابات فيما خص:

1 - قضايا اللجان المشاعية المبينة في المادة الرابعة والخمسين من القانون المذكور وفي الأنظمة المتعددة استناداً إلى هذه المادة باستثناء المواد 23 و 24 و 25 من المرسوم الصادر بتاريخ 5 نيسان سنة 1950 برقم 1576.

2 - تعيين نواطير المشاعات (المادة 55).

3 - الترخيص باستثمار الغابات المشاعية والغابات التي يملكها الأفراد وتحديد شروط هذا الاستثمار بقرار يصدر عنه وفقاً لأحكام قانون الغابات.

**المادة 42** - يمارس القائمقام فيما خص وزارة العمل والشؤون الإجتماعية الصالحيات التالية:

- توقيع شهادة عمل.

- تنظيم ملفات المؤسسات.

- إعطاء دفاتر استخدام.

- توقيع أمر إيواء الأيتام والعجزة والمت索لين.

**المادة 58** - ألغى المرسوم الإشتراطي رقم 11 الصادر بتاريخ 29 كانون الأول سنة 1954 وجميع النصوص المخالفة لهذا المرسوم الإشتراطي أو غير المتفقة مع مضمونه.

**المادة 59** - يعمل بهذا المرسوم الإشتراطي في اليوم التالي لنشره في الجريدة الرسمية.

بيروت في 12 حزيران سنة 1959  
الإمضاء: فؤاد شهاب

صدر عن رئيس الجمهورية  
رئيس مجلس الوزراء  
وزير المالية والاقتصاد الوطني  
والدفاع الوطني والأنباء  
الإمضاء: رشيد كرامي

وزير الداخلية والعمل والشؤون الاجتماعية  
والبريد والبرق والهاتف  
الإمضاء: ريمون إده

وزير الخارجية والمعتربين والمدنية  
والتصميم العام  
الإمضاء: حسين العويني

وزير الأشغال العامة والمواصلات  
والترية الوطنية والصحة العامة والزراعة  
الإمضاء: بيار الجميل

المبنية في الفقرة الثانية من المادة السابقة.  
**المادة 50** - يتولى مجلس المحافظة توزيع الاعتمادات المذكورة في المادة السابقة.  
لا تصبح قرارات التوزيع نافذة إلا بعد تصديقها من وزير الداخلية، وفقاً للأصول المتبعة في التصديق، على موازنات البلديات.  
ويتولى المحافظ تنفيذ هذه القرارات.

**المادة 51** - ينعقد مجلس المحافظة بدعوة من رئيسه مرة في الشهر على الأقل أو كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

جلسات المجلس غير علنية ولا يجوز للموظفين أو للأفراد أن يحضرواها لتقديم إيضاحات أو معلومات إلا بإذن من الرئيس.

**المادة 52** - لا تكون مناقشات المجلس قانونية إلا إذا حضر الجلسة أكثر من ثلث الأعضاء وإذا لم يحضر العدد المطلوب تأجل الاجتماع ووجهت دعوة إلى اجتماع جديد.  
لا يجوز أن يعقد إلا بعد مرور أربع وعشرين ساعة على الأقل.

**المادة 53** - يجري التصويت بالإقتراع العلني وتتصدر القرارات بالأكثرية. وإذا تعادلت الأصوات فصوت الرئيس يرجح.

**المادة 54** - ترقم القرارات وتدرج تواريختها في سجل خاص يوقع عليه جميع الأعضاء الحاضرين وإذا تخلف أحدهم عن التوقيع فيذكر السبب.

**المادة 55** - إذا شغرت مركز أحد الأعضاء يعين خلف له عن المدة الباقية من السنوات الأربع.

ويمكن إقالة أي عضو من أعضاء المجلس غير الموظفين بمرسوم يتخذ بناء على اقتراح معلن يرفعه المحافظ إلى وزير الداخلية.

**المادة 56** - يتلقى الأعضاء غير الموظفين تعويضاً مقطوعاً يحدد بمرسوم يصدر بناء على اقتراح وزير الداخلية.

يصرف هذا التعويض من الاعتماد المخصص لهذه الغاية في الموازنة.

## الفصل الخامس

### أحكام انتقالية وختامية

**المادة 57** - يبقى نافذاً ومعمولًا به وملحقاً بهذا المرسوم الإشتراطي الجدول رقم 1 الملحق بالمرسوم الإشتراطي رقم 11 الصادر بتاريخ 29 كانون الأول سنة 1954 والمتعلق بتحديد عدد المحافظات والأقضية وتعيين مناطقها.

## التنظيم الإداري في لبنان (2)

البلديات

المرسوم الاشتراعي رقم 118 لسنة 1977

القانون رقم 665 1997

تعديل بعض مواد المرسوم رقم 118 لسنة

1977

المؤسسات العامة

المرسوم رقم 4517 لسنة 1972

## الإدارة المحلية (البلديات)

### مقدمة

يقوم نظام الإدارة المحلية أساساً على تقسيم إداري لأقاليم الدولة، يحدد نظام وأحجام الوحدات المحلية، ويتوقف نوع هذا التقسيم على هدف الدولة من نظام الإدارة المحلية وعلى الظروف البيئية السائدة في أقاليمها.

وتحتل مشكلة تحديد التقسيمات الإدارية المناسبة للأغراض المحلية في العالم أجمع مكاناً بارزاً، وتتضمن هذه المشكلة في الحقيقة عدة مشكلات فرعية هي:

- 1 - مشكلة تحديد عدد الوحدات الإدارية المحلية داخل الدولة.
- 2 - مشكلة تحديد مستويات الوحدات الإدارية المحلية.
- 3 - تحديد أنساب وضع للعلاقات بين الوحدات الإدارية المحلية، وهل يكون ذلك رأسياً بمعنى التدرج الهرمي بخضوع الوحدة المحلية الأدنى للوحدة المحلية الأعلى، أو أفقياً بمعنى المساواة بين الوحدات الإدارية المحلية على أن يكون الإشراف عليها عن طريق الحكومة المركزية أو جهات ذات اختصاص أخرى.

وترجع الصعوبة في تحديد ما سبق إلى تعدد العوامل المؤثرة على تلك المشكلات وتدخلها، وإن توافر أي عامل منها يكون في حالات كثيرة على

إن الوحدات المحلية المتمثلة بالبلديات في التنظيم اللبناني هي مظهر من مظاهر الإدارة المحلية، ولكن مع الخلل الواضح في أدائها الإداري، التنموي والخدماتي تقتضي ظروف التغيير الآتية من كافة الاتجاهات، تقييم شامل وجذري للمكونات المتكاملة لهذه الوحدات كي تتمكن من ممارسة دورها التنموي في المستقبل القريب.

لأن الفلسفة الحقيقة للامركزية الإدارية في العالم تقوم على المظاهر الديمقراطية التالية:

- 1 - أن يتم انتخاب إدارة الوحدات المحلية مباشرة من قبل المواطنين بالاقتراع المباشر أسوأ بالانتخابات النيابية.
- 2 - أن تمنع إدارة الوحدات المحلية السلطات التي تمكنها من اتخاذ القرارات ويقدر تفويض السلطات لهذه الوحدات بقدر ما تتمكن أحاجتها تحقيق أهدافها المحلية.
- 3 - أن تسهم الوحدات المحلية في تأدية كافة الخدمات التي يحتاجها المواطنين دون تحمل أي أعباء مالية أو جسدية داخل النطاق الجغرافي للوحدة.
- 4 - أن تسهم الوحدات المحلية بشكل كبير في عمليات التنمية المحلية الاقتصادية والاجتماعية وذلك في إطار السياسة العامة للدولة أو التنمية الشاملة لها.
- 5 - أن يمارس المواطن داخل النطاق الجغرافي للوحدة المحلية حق أو سلطة الرقابة الشعبية على كافة ممارسات إدارة هذه الوحدة ومحاسبتها على نتائج أعمالها التنموية والخدماتية.

## البلديات في لبنان

تأسيساً على أهمية وفلسفة الوحدات المحلية أو البلديات سيتم تناول موضوع البلديات في لبنان من خلال:

- 1 - تعريف البلدية
- 2 - إنشاء البلدية

حساب عامل أو عوامل أخرى، وبالتالي تظهر بالضرورة وبدرجة كبيرة مشكلة المفاضلة أو خلق توازن مناسب بين هذه العوامل.

ولا يقتصر وجود هذه المشكلة وما تحمل في طياتها من مشكلات على دولة دون أخرى، لأن جميع النظم المحلية دون استثناء تعاني من آثارها، وهذا من شأنه أن يجسم ضعف الوحدات المحلية الصغيرة والفقيرة بمواردها المادية والبشرية التي لا تستطيع الاضطلاع بالمسؤوليات المحلية والقومية بنفس الكفاءة التي تتوفر للوحدات المحلية الكبيرة والغنية بمواردها.

ولقد حاولت بعض الدول الخروج من هذه المشكلة باتباع بعض الحلول المناسبة لتضييق الفاوت بين وحداتها فعمدت إلى:

**1 - الإدماج:** أي إدماج الوحدات لتوفير مقومات الإدارة المحلية السليمة، وإمكان إيجاد تناسب بين معدلات أداء الخدمات ونطاق اتساع الوحدات المحلية.

**2 - التعاون:** أي إيجاد أشكال وصور للتعاون بين الوحدات المحلية بهدف حل مشكلاتها المترتبة عن عدم كفاية مواردها لأداء الخدمات المتنوعة، وتحفيظ وتنفيذ وإدارة المشروعات المشتركة.

**3 - التخطيط الإقليمي:** أي الاتجاه نحو إحداث أقاليم تخطيطية فوق مستوى المحافظات تضم عدداً متجانساً أو متكاملاً من الوحدات المحلية بهدف وضع خطة إقليمية شاملة تستند على مختلف الإمكانيات المتوفرة المادية والبشرية في هذه الوحدات، والترجيح بين المشروعات المختلفة والإشراف على تنفيذها ثم تحويل هذه الأقاليم في مرحلة لاحقة من مراحل تطوير النظام المحلي إلى وحدات إدارية كاملة.

لذا فإن التحول في حياة وفلسفة الدولة والميل نحو التوسيع في التطبيق الديمقراطي لنظم الإدارة المحلية لإدارة تحديات التنمية المحلية هو اتجاه لا يمكن تجاهله في العصر الحديث.

كما أن تعميق هذا المفهوم لا يمكن أن يتم إلا من خلال المحاولات الجادة عبر فترات زمنية لتطوير نظم الإدارة المحلية، ليجسد هذا النظام أداة الدولة في تحقيق رفاهية المجتمع المحلي.

- 3 - 1 - 9 أعضاء للبلدية التي يقل عدد أهاليها عن 2000 شخصاً.
- 3 - 2 - 12 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها المسجلين بين 2000 و 4000 شخصاً.
- 3 - 3 - 15 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها المسجلين بين 4001 و 12000 شخصاً.
- 3 - 4 - 18 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها المحليين بين 12001 و 24000 شخصاً.
- 3 - 5 - 21 عضواً للبلدية التي يزيد عدد أهاليها المسجلين عن 24000 شخصاً باستثناء ما هو وارد في الفقرة «و» من هذه المادة.
- 3 - 6 - 24 عضواً لبلديتي بيروت وطرابلس.

ويتم اختيار المجالس البلدية بالانتخاب المباشر من أهالي المدينة أو القرية لمدة ولاية ست سنوات.

### **3 - حل المجلس البلدي**

يمكن حل المجلس البلدي بمرسوم معلل يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية إذا ارتكب مخالفات هامة متكررة أدت إلى إلحاق الضرر الأكيد بمصالح البلدية.

يعتبر المجلس البلدي منحلأ حكماً إذا فقد نصف أعضائه على الأقل أو حكم ببطلان انتخابه. وعلى وزير الداخلية أن يعلن الحل بقرار يصدر عنه.

### **3 - سير العمل في المجلس البلدي**

يجتمع المجلس البلدي مرة في الشهر على الأقل بناء على دعوة من رئيسه وكلما دعت الحاجة إلى اجتماعه. وعلى الرئيس أن يعين في دعوته مواضيع الاجتماع ويجب أن تكون الدعوة خطية.

يرأس جلسات المجلس البلدي رئيس البلدية وعند تغيبه نائب الرئيس وتعتبر جلسات المجلس البلدي سرية.

- 3 - جهاز البلدية
- 4 - مالية البلدية
- 5 - الرقابة على البلديات
- 6 - اتحاد البلديات

### **1 - تعريف البلدية**

عرف المرسوم الاشتراعي رقم 118 لسنة 1977 بالمادة الأولى منه البلدية بأنها :

«إدارة محلية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والإداري وتتولى ضمن نطاقها الجغرافي ممارسة الصلاحيات التي يخولها إليها القانون».

### **2 - إنشاء البلدية**

وأشارت المادة الثانية من المرسوم رقم 118 لسنة 1977 إلى كيفية إنشاء البلدية :

«تنشأ البلدية في كل مدينة أو قرية أو مجموعة القرى بقرار من وزير الداخلية».

### **3 - جهاز البلدية**

يتتألف جهاز البلدية من سلطتين :

3 - 1 - السلطة التقريرية.

3 - 2 - السلطة التنفيذية.

### **3 - 1 - السلطة التقريرية**

يتولى السلطة التقريرية في البلدية المجلس البلدي والذي يتتألف من مجموعة أعضاء منتخبين من قبل المواطنين ويختلف عدده وفقاً لحجم السكان داخل النطاق الجغرافي للوحدة المحلية. هذا وقد حدد القانون رقم 665 لسنة 1997 هذا العدد على النحو التالي :

### **3 - 2 - السلطة التنفيذية**

يتولى السلطة التنفيذية في البلدية رئيس المجلس البلدي وفي بلدية بيروت فقط يتولاها المحافظ .  
يتخُب رئيس ونائب رئيس البلدية بالتصويت العام المباشر ولمدة ست سنوات مع أعضاء المجلس البلدي .

أما في بلدية بيروت ، فيجري انتخاب رئيس ونائب رئيس المجلس البلدي لمدة ست سنوات من قبل أعضاء المجلس بطريقة الاقتراع السري وبالأكثريّة النسبية في أول جلسة يعقدها وذلك بدعوة من المحافظ ، يرأس الجلسة أكبر الأعضاء سنًا وعند تعادل الأصوات بين عضوين يفوز الأكبر سنًا ، وإذا كانا من عمر واحد يلجأ إلى القرعة .

**3 - 2 - 1 - صلاحيات رئيس السلطة التنفيذية:** يتولى رئيس السلطة التنفيذية رئيس المجلس البلدي أو المحافظ على سبيل التعداد لا الحصر ، الأعمال التالية :

- تنفيذ قرارات المجلس البلدي .
- وضع مشروع موازنة البلدية .
- إدارة دوائر البلدية والإشراف عليها .
- إدارة أموال البلدية وعقاراتها ومداخيلها .
- الأمر بصرف ميزانية البلدية .
- يراقب الأشغال التي تنفذ لحساب البلدية .
- يمثل البلدية أمام المحاكم .
- عقد النتفقات التي تجري بموجب بيان أو فاتورة .
- إعطاء رخص البناء ورخص السكن وإفادات إنجاز البناء .
- تعيين موظفي البلدية وإنهاء خدماتهم .

**3 - 2 - 2 - الرئيس التسلسلي لموظفي البلدية:** يرأس رئيس السلطة التنفيذية وحدات البلدية ، ويُسهر على حسن سير العمل وتنسيقه فيها وهو

لا تكون مناقشة المجلس البلدي قانونية إلا إذا حضر أكثر من نصف الأعضاء الذين يكونون المجلس البلدي مؤلفاً منهم بتاريخ عقد الجلسة التي تجري فيها المناقشة أما إذا حلّت الجلسة لعدم اكتمال النصاب فإن الجلسة الثانية لا تكون قانونية إلا إذا حضر ثلث الأعضاء على الأقل .

يمارس المجلس البلدي صلاحياته بموجب قرارات يصدرها في جلسات يعقدها لهذه الغاية ، ويجري التصويت بطريقة الاقتراع العلني ولا يجوز التصويت بالوكالة .

### **3 - 4 - اختصاص المجلس البلدي**

كل عمل ذي طابع أو منفعة عامة في النطاق البلدي هو من اختصاص المجلس البلدي ويتوالى دون أن يكون ذلك على سبيل الحصر ، معالجة الأمور التالية :

- الموازنة البلدية .
- قطع حساب الموازنة .
- القروض على أشكالها .
- التنازل عن بعض العائدات البلدية .
- دفتر الشروط لصفقات اللوازم والأشغال والخدمات .
- دفتر الشروط لبيع أملاك البلدية .
- قبول ورفض الهبات والأموال الموصى بها .
- تحديد الطرق .

### **3 - 5 - قرارات المجلس البلدي**

تعتبر قرارات المجلس البلدي نافذة بحد ذاتها باستثناء القرارات التي أخضعها المرسوم الاشتراكي رقم 118 / 77 ، صراحة لتصديق سلطة الرقابة الإدارية ، فتصبح نافذة من تاريخ تصديقها .

يمارس الرقابة الإدارية على قرارات المجلس البلدي القائم مقام ، والمحافظ ووزير الداخلية . أما فيما يتعلق بقرارات مجلس بلدية بيروت فالرقابة الإدارية عليها منوطه فقط بوزير الداخلية .

## 5 - الرقابة على البلديات

تُخضع البلديات في الجمهورية اللبنانية لنوعين من الرقابة:

5 - 1 - الرقابة الإدارية.

5 - 2 - الرقابة المالية.

5 - 1 - الرقابة الإدارية: وهي الرقابة التي يمارسها كل من وزير الداخلية، المحافظ والقائم مقام و مجلس الخدمة المدنية.

5 - 1 - رقابة وزير الداخلية: حددت المادة 92 من المرسوم الاشتراعي رقم 118 لسنة 1977 كافة القرارات التي يتخذها المجلس البلدي وتُخضع لتصديق وزير الداخلية وهي:

- القرارات التي يتالف منها نظام عام.

- القروض والهبات.

- تسمية الشوارع والساحات والأبنية العامة وإقامة النصب التذكاري والتماثيل.

- إنشاء الوحدات البلدية وتنظيمها وتحديد ملاكيها واحتياصاتها وسلسلة رواتب موظفيها.

- إنشاء اتحادات تضم عدة مجالس بلدية للقيام بأعمال مشتركة ذات نفع عام.

- تعويضات رئيس ونائب رئيس البلدية.

- إسقاط الأموال البلدية العامة إلى أملاك بلدية خاصة، وتعتبر أملاكاً بلدية عامة الطرقات والفضلات الواقعة ضمن نطاق البلدية باستثناء الطرق الدولية.

- دفتر الشروط العام لبيع أملاك البلدية.

- إلزام المستفيدين من مشروع إنشائي أنجزت دراسته المساهمة في التكاليف.

- التنازل عن بعض العائدات البلدية الآنية والمستقبلية للمقرض أو للدولة.

الرئيس التسليلي الأعلى لموظفي البلدية. له أن يفوض بعض صلاحياته إلى نائب الرئيس. وله كذلك أن يفوض رؤساء الوحدات البلدية بعض الصلاحيات باستثناء التي تتعلق باستصدار نصوص لها الصفة العامة.

تُخضع بلديات مراكز المحافظات وبعض البلديات الكبرى لرقابة مجلس الخدمة المدنية، وكذلك البلديات التي تخضع بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية.

تضُع كل بلدية نظاماً لموظفيها وملاكاً لهم، وكذلك نظاماً لأجرائها. للبلدية أن تنشئ ما تحتاجه من الوحدات الإدارية والمالية والفنية والشرطة والحرس والإطفاء والإسعاف.

## 4 - مالية البلديات

تكون مالية البلديات من:

4 - 1 - الرسوم التي تستوفيها البلدية مباشرة من المكلفين.

4 - 2 - الرسوم التي تستوفيها الدولة أو المؤسسات العامة لحساب البلديات.

4 - 3 - المساعدات والقروض.

4 - 4 - حاصلات أملاك البلدية.

4 - 5 - الغرامات.

4 - 6 - الهبات والوصايا وغيرها.

4 - 7 - العلاوات المشتركة التي تودع أمانة في صندوق بلدي مستقل في وزارة الداخلية، تخضع للأعمال المالية في بلدية بيروت وبعض البلديات الكبرى لسلطة مراقب مالي يسمى «المراقب العام» الذي يرتبط إدارياً بوزارة الداخلية طيلة مدة قيامه بهذه الوظيفة.

وتجدر الإشارة إلى أن بلدية بيروت وبعض البلديات الكبرى تخضع لرقابة ديوان المحاسبة وكذلك البلديات التي تخضع بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية.

- إسعاف المعوزين والمعاقين ومساعدة النادي والجمعيات وسائر النشاطات الثقافية والإجتماعية والرياضية والصحية وأمثالها، وعندما تزيد المساعدة في السنة عن الألفي ليرة.

- إجازة صفقات الأشغال واللوازم والخدمات عندما تزيد قيمتها عن عشرة آلاف ليرة ولا تتجاوز المائة ألف ليرة وتصديق دفاتر الشروط الخاصة العائدة لها.

- إجازة الأشغال بالأمانة وشراء اللوازم بالفاتورة عندما تتجاوز أكلافها ثلاثة آلاف ليرة ولا تزيد عن خمس وعشرين ألف ليرة.

**٥ - ٤ - رقابة مجلس الخدمة المدنية:** إن المرسوم الخاص بإنشاء مجلس الخدمة المدنية رقم ١١٤ لسنة ١٩٥٩ حدد بخصوص صلاحيات هذا المجلس ومداها باعتبار كافة الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات الكبرى وأيضاً البلديات التي يخضعها مجلس الوزراء خاضعة لرقابة مجلس الخدمة المدنية، وبناء على مرسوم الإنشاء يمارس مجلس الخدمة المدنية الصلاحيات التي يخوله له القانون والقرارات التنظيمية بشأن تعين الموظفين، ترقيتهم، نقلهم، تأديبهم، صرفهم من الخدمة.

من جهة ثانية يمارس مجلس الخدمة دوراً أساسياً في عملية تنمية وتدريب وتطوير أداء الموظفين وذلك لرفع مستوى أدائهم العملي. هذا وستنعرض في مجال لاحق لموضوع مجلس الخدمة المدنية بشكل موسع.

**٥ - ٢ - الرقابة المالية:** وهي الرقابة التي يمارسها كل من:

٥ - ٢ - ١ - ديوان المحاسبة.

٥ - ٢ - ٢ - المراقب المالي.

**٥ - ٢ - ١ - رقابة ديوان المحاسبة:** يمارس ديوان المحاسبة الرقابة على البلديات الخاضعة لرقابته وفقاً للوظيفة الأساسية لسبب أنشائه وبالتالي تتجلّى رقابة الديوان على البلديات وفقاً لما يلي:

- الرقابة الإدارية بصورة رقابة مسبقة على تنفيذ الموازنة والتقارير التي يحررها عن نتائج رقتبه المسبقة والمؤخرة.

**٥ - ١ - ٢ - رقابة المحافظ:** حددت المادة ٦١ من المرسوم الإشراعي رقم ١١٨ لسنة ١٩٧٧ القرارات التي تخضع لتصديق المحافظ:

- إجازة صفقات اللوازم والأشغال عندما تزيد قيمتها عن المائة ألف ليرة، ودفاتر الشروط الخاصة العائدة لها.

- شراء العقارات أو بيعها، التي تزيد قيمتها عن مائتي ألف ليرة ودفاتر الشروط الخاصة العائدة لها.

- إجازة الأشغال بالأمانة وشراء اللوازم بالفاتورة عندما تتجاوز قيمتها خمساً وعشرين ألف ليرة.

- تخصيص ملك بلدي لمصلحة ما، بعد أن يكون مخصصاً لمصلحة عامة.

- عقود الإيجار التي تزيد بدلاتها السنوية عن ثلاثين ألف ليرة.

- إنشاء الأسواق وأماكن السباق والمتاحف والمستشفيات والمساكن الشعيبة ومصارف التفانيات وأمثالها.

**٥ - ١ - ٣ - رقابة القائمقام:** حددت المادة ٦٠ من المرسوم الإشراعي رقم ١١٨ لسنة ١٩٧٧ القرارات التي تخضع لتصديق القائمقام:

- الموازنة البلدية ونقل وفتح الإعتمادات.

- الحسابات القطعية.

- تحديد معدلات الرسوم البلدية ضمن الحدود المنصوص عليها في قانون الرسوم البلدية.

- شراء العقارات وبيعها، التي لا تزيد قيمتها عن المائتي ألف ليرة ودفاتر الشروط الخاصة العائدة لها.

- عقود الإيجارات عندما تزيد بدلاتها السنوية عن عشرة آلاف ليرة في البلديات الخاضعة لرقابة ديوان المحاسبة المسبقة، وعن خمسة آلاف ليرة في البلديات الأخرى ولا تتعدي في الحالتين الثلاثين ألف ليرة.

أسبوعين من تكوينه بناء لدعوة القائم مقام أو المحافظ وذلك لانتخاب الرئيس ونائب الرئيس.

يتولى السلطة التنفيذية رئيس مجلس الاتحاد. وقد حدد المرسوم التشريعي رقم 118/77، الخاص بالبلديات، صلاحيات رئيس مجلس الاتحاد.

يعاون رئيس السلطة التنفيذية في إدارة شؤون الاتحاد جهاز موظفين يرأسه مدير.

#### 6 - 2 - مالية الاتحاد

تكون مالية الاتحاد من:

6 - 2 - 1 - 10% من الواردات الفعلية للبلديات الأعضاء.

6 - 2 - 2 - مساهمة الدولة من المبالغ المخصصة للاتحادات في الموازنة العامة.

6 - 2 - 3 - المساعدات والقروض.

6 - 2 - 4 - الأموال المخصصة للاتحاد من عائدات الصندوق البلدي المستقل.

6 - 2 - 5 - الهبات والوصايا.

- الرقابة القضائية التي يمارسها برقبته على الحسابات وعلى كل من يتول إدارة الأموال العامة.

5 - 2 - 2 - المراقب المالي: تخضع كافة الأعمال المالية في بلدية بيروت وسائر البلديات واتحاد البلديات لرقابة المراقب المالي (المادة 95 من المرسوم رقم 95 لسنة 1977).

### 6 - اتحاد البلديات

يتميز النظام البلدي اللبناني بمبدأ المساواة بين بلدياته المحلية، بمعنى آخر لا تمارس البلديات اللبنانية بتقسيماتها المختلفة لأي نوع من الرقابة والإشراف على بعضها البعض، فلكل وحدة كيانها واحتياطاتها وسلطاتها الممنوحة لها بموجب القوانين.

ونظراً لاقتصر النظام المحلي اللبناني على مستوى واحد فإن العلاقة بين البلديات تأخذ طابع التعاون المشترك، فقد أجاز قانون البلديات أن تتفق أكثر من بلدية فيما بينها على إنشاء اتحاد لها، على أن يتم هذا الإنشاء بناء على مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية، ولا تقتصر العضوية في هذا الاتحاد على البلديات الأعضاء فقط إنما يجوز ضم بلديات أخرى إليه بناء على اقتراح وزير الداخلية وفي الحالتين يتم الأمر بمبادرة منه أو بناء على طلب البلديات ويتناول مرسوم الإنشاء اسم الاتحاد ومركزه.

#### 6 - 1 - جهاز الاتحاد

يتتألف جهاز الاتحاد من سلطة تقريرية تسمى مجلس الاتحاد، ومن سلطة تنفيذية يتولاها رئيس مجلس الاتحاد.

6 - 1 - مجلس الاتحاد: يتتألف مجلس الاتحاد من رؤساء البلديات التي يضمها الاتحاد. وقد حدد المرسوم التشريعي رقم 118/77 الخاص بالبلديات اختصاص مجلس الاتحاد، وتخضع قرارات المجلس لسلطة الرقابة الإدارية وفقاً للأحكام والأصول والقواعد المطبقة على البلدية.

6 - 1 - 2 - رئيس مجلس الاتحاد: يلتئم مجلس الاتحاد خلال مهلة

الأحوال الشخصية يزيد على الثلاثمائة شخص، ووارداتها السنوية الذاتية تزيد على عشرة آلاف ليرة.

يتم الفصل بمرسوم بناء لاقتراح وزير الداخلية.

**المادة 5 -** تنشأ البلدية بقرار من وزير الداخلية.

يحدد بقرار الإنشاء اسم البلدية ومركزها ونطاقها.

**المادة 6 -** إن تحديد النطاق البلدي هو تدبير إداري لا علاقة له بقيود السجل العقاري.

تضمن خرائط تحديد النطاق البلدي إلى ملف إنشاء البلدية وتفصي العملية الطبوغرافية من الرسوم

## الباب الثاني

### جهاز البلدية

**المادة 7 -** يتالف جهاز البلدية من سلطة تقريرية وسلطة تنفيذية.

## الفصل الأول

### السلطة التقريرية

**القسم الأول -** عدد أعضاء المجلس البلدي، مدة ولايته وانتخابه

**المادة 8 -** يتولى السلطة التقريرية المجلس البلدي.

**المادة 9 -** يتتألف المجلس البلدي من أعضاء يحدد عددهم كما يلي:

8 أعضاء للبلدية التي لا يتجاوز عدد أهاليها 2000 شخصاً.

10 أعضاء للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها بين 2001 و 4000 شخصاً.

12 عضواً للبلدي التي يتراوح عدد أهاليها بين 4001 و 10000 شخصاً.

14 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها بين 10001 و 25000 شخصاً.

16 عضواً للبلدية التي يزيد عدد أهاليها عن 25000 شخصاً.

18 عضواً للبلدية طرابلس.

24 عضواً للبلدية بيروت.

وأما البلدية التي تضم أكثر من قرية فإن عدد أعضائها يوزع على عدد القرى بنسبة عدد سكان كل منها.

**المادة 10 -** مدة ولاية المجالس البلدية ست سنوات.

**المادة 11 -** 1 ينتخب أعضاء المجلس بالتصويت العام المباشر وفقاً للأصول المتبعة في الانتخابات النيابية.

مرسوم اشتراعي رقم 118 لسنة 1977

## قانون البلديات

إن رئيس الجمهورية

بناء على الدستور اللبناني

بناء على القانون رقم 2 / 76 تاريخ 10 - 12 - 1976 (منح الحكومة حق إصدار مراسيم اشتراكية)،

وبعد استشارة مجلس شورى الدولة،

بناء على اقتراح وزير الداخلية،

وبعد موافقة مجلس الوزراء بتاريخ 27 - 6 - 1977.

يرسم ما يأتي:

## الباب الأول

### البلديات - تعريفها - إنشاؤها

**المادة 1 -** البلدية هي إدارة محلية، تقوم، ضمن نطاقها، بممارسة الصلاحيات التي يخوّفها إياها القانون.

تتمتع البلدية بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي والإداري في نطاق هذا القانون.

**المادة 2 -** تنشأ بلدية في كل مدينة أو في كل قرية أو مجموعة من القرى الوارد ذكرها في الجدول رقم (1) الملحق بالمرسوم الإشتراعي رقم (11) تاريخ 29 - 12 - 1954 وتعديلاته، وفقاً لأحكام هذا القانون.

**المادة 3 -** تنشأ البلدية في الأماكن الجامحة التي يزيد عدد أهاليها المقيدين في سجلات الأحوال الشخصية على ثلاثة إذا كانت وارداتها السنوية تقدر بما يزيد على عشرة آلاف ليرة.

**المادة 4 -** يمكن أن تضم البلديات القائمة والقرى المجاورة التي توحد بينها العوامل الجغرافية والاقتصادية والعمارية، وتعتبر بلدية واحدة إذا كان الواردات السنوية الذاتية المقدرة لكل منها لا تتجاوز العشرة آلاف ليرة.

يتمضم بمرسوم بناء لاقتراح وزير الداخلية، يحدد فيه القرى التي تؤلف هذه البلدية، وأسمها ومركزها.

يحق للقرية التي تؤلف بلدية واحدة من مجموعة من القرى، أن تفصل وتصبح بلدية مستقلة إذا طلب ذلك أكثريّة ثلثي الناخبين فيها، وكان عدد أهاليها المقيدين في سجلات

- مراجعة مجلس الشورى باستدعاء غير خاضع للرسم أو أية معاملة أخرى.  
وعلى المجلس أن يفصل باعتراضه نهائياً خلال ثلاثة أيام، وإن لا اعتير ترشيحه مقبولاً.
- المادة 6** - تنشر أسماء المرشين الذين قبل ترشيحهم بلا إبطاء في المناطق البلدية المرشحين فيها وعلى باب أقلام الاقتراع وتسلم نسخة من ذلك إلى لجنة قيد الأسماء المنصوص عليها في قانون انتخاب أعضاء المجلس النبأي.
- المادة 7** - يعاد التأمين لصاحب العلاقة إذا رجع عن ترشيحه بتصریح مسجل لدى كاتب العدل يقدم قبل موعد الانتخاب بثلاثة أيام على الأقل إلى القائممقامية.
- المادة 19** - 1 - يفوز بالانتخاب المرشح الذي ينال العدد الأكبر من المقترعين، وإذا تساوت الأصوات فيفوز الأكبر سنًا، وإذا تساوت السن يلجأ إلى القرعة بواسطة لجنة قيد الأسماء المنصوص عليها في قانون انتخاب أعضاء المجلس النبأي.
- 2 - إذا كان عدد المرشحين موازياً لعدد الأعضاء المطلوب انتخابهم أو أقل وانقضت مدة الترشيح فاز هؤلاء المرشحون بالتركيبة، ويعلن عن ذلك بقرار من لجنة قيد الأسماء، وتجري انتخابات فرعية عند الاقتضاء لاستكمال العدد.
- 3 - يعاد التأمين للمرشح إذا فاز بالانتخابات أو نال خمس وعشرين بالمائة من أصوات المقترعين على الأقل.
- المادة 20** - 1 - يطعن بصحة الانتخاب لدى مجلس شوري الدولة في مهلة خمسة عشر يوماً تلي إعلان النتيجة.
- 2 - تطبق أحكام المواد 329 إلى 334 من قانون العقوبات على الأعمال المقرفة لإفساد الانتخاب.
- المادة 21** - إذا شغر في مجلس بلدي ربع المراكز على الأقل يجري انتخاب أعضاء للمركز الشاغرة للمدة الباقية خلال شهرين من تاريخ شغور آخر مركز على أن يحسب الكسر من العدد واحداً.
- القسم الثاني: حل المجلس البلدي وإعادة انتخابه**
- المادة 22** - يمكن حل المجلس البلدي بمرسوم معلن يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية إذا ارتكبت مخالفات هامة متكررة أدت إلى إلحاقضرر الأيكd بمصالح البلدية.
- المادة 23** - يعتبر المجلس البلدي منحلأ حكماً إذا فقد نصف أعضائه على الأقل أو حكم بإبطال انتخابه. على وزير الداخلية أن يعلن الحل بقرار يصدر عنه بخلال مدة أسبوع على الأكثر من تاريخ تبلغ وزارة الداخلية ذلك، وإن لا اعتير سكوته بمثابة قرار إعلان ضمني بالحل.
- المادة 24** - في حالة حل المجلس أو اعتباره منحلأ يصار إلى انتخاب مجلس

- 2 - تؤلف البلدية دائرة انتخابية واحدة.
- 3 - يراعى فيما خص بلدية بيروت أحكام المادة 12 من هذا القانون.
- المادة 12** - يختار أعضاء المجلس البلدي في بيروت وفقاً لما يلي:
- ستة عشر عضواً ينتخبون عددياً على أساس تقسيم الدوائر الانتخابية النبأية في بيروت.
  - ثمانية أعضاء يعينون بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء.
- المادة 13** - لا يشترك في الاقتراع إلا الناخب المدون اسمه في القائمة الانتخابية أو الحاصل على قرار بتدوين اسمه من لجنة قيد الأسماء.
- المادة 14** - تدعى الهيئات الانتخابية البلدية بقرار من وزير الداخلية خلال الشهرين السابقين لنهاية ولاية المجالس البلدية. يذكر في القرار مراكز الاقتراع وتكون المهلة بين تاريخ نشره واجتماع الهيئة الانتخابية ثلاثة أيام على الأقل.
- المادة 15** - لوزير الداخلية أن يعين موعد الانتخاب في يوم واحد لجميع البلديات أو يعين موعداً خاصاً لكل محافظة إذا اقتضت ذلك سلامة الأمن على أن يكون في يوم أحد.
- ينشر القرار في المنطقة البلدية وعلى باب دار الحكومة في القضاء.
- المادة 16** - تسرى على الانتخابات البلدية أحكام قانون انتخاب أعضاء مجلس النواب في كل ما لا يتعارض وأحكام هذا القانون.
- المادة 17** - تعتمد لانتخاب المجالس البلدية القائمة الانتخابية المعتمدة لانتخاب أعضاء المجلس النبأي.
- المادة 18** - 1 - على كل من يرغب في ترشيح نفسه لعضوية بلدية ما أن يقدم إلى القائمة الانتخابية قبل موعد الانتخاب بعشرة أيام على الأقل، تصریحاً مسجلاً لدى كاتب العدل ينطوي على اسمه وعلى اسم البلدية التي يريد أن يرشح نفسه فيها.
- 2 - لا يقبل الترشيح إلا إذا كان المرشح ناخباً مدوناً اسمه في القائمة الانتخابية الخاصة بالبلدية التي يرغب في أن يكون عضواً في مجلسها، وأودع تأميناً قدره مائتا ليرة وتوفر فيه أهلية العضوية للمجالس البلدية المنصوص عليها في هذا القانون.
- 3 - يعطي القائمقام المرشح إيصالاً ب تقديمه طلب الترشيح.
- 4 - على القائمقام خلال ثلاثة أيام من تقديم طلب الترشيح أن يصدر قراراً معللاً بقبول أو عدم قبول الترشيح، وإن لا اعتير سكوته بانقضائه بمثابة قرار قبول ضمني.
- يعلن قرار القائمقام فور صدوره على باب دار القائممقامية، وينظم بهذا التعليق محضراً يوقعه الموظف المختص.
- 5 - يحق للمرشح خلال مدة يومين، من تاريخ صدور القرار بعدم قبول ترشيحه

الأخت، وزوج الأخ، على اختلافهم، أعضاء مجلس بلدي واحد. وإذا انتخب اثنان من الأقارب والأنسباء المار ذكرهم ولم يستقل أحدهما، فعلى القائمقام أن يقبل أحدهما سنًا، وإذا تعادلا في السن فيقال أحدهما بالقرعة في أول اجتماع يعقده المجلس البلدي.

**المادة 29** - إذا انتخب عضواً بلدياً أحد الأشخاص الوارد ذكرهم في المادة 26 من هذا القانون، فعليه أن يختار ضمن مهلة أسبوعين بين العضوية ووظيفته وإلا يعتبر مقاولاً حكماً من عضوية البلدية، وتعلن الإقالة بقرار من المحافظ، وإذا وجد أحد أعضاء المجلس البلدي في إحدى الحالات المنصوص عليها في المادة 27 من هذا القانون اعتبر مستقلاً حكماً من عضوية البلدية بقرار من المحافظ.

#### القسم الثاني - الاستقالة والتوقف عن العمل

**المادة 30** - تقدم استقالة الرئيس أو نائب الرئيس أو العضو البلدي إلى المحافظ بواسطة القائمقام وتعتبر نهاية من تاريخ قبولها بقرار من المحافظ، وإذا لم يبت بالقبول تعتبر الاستقالة نهاية بعد مضي شهر من تاريخ تقديم استقالة ثانية ترسل بكتاب مضمون. بعد انقضاء خمسة عشر يوماً على قبول استقالة الرئيس أو نائبه، أو اعتبار الاستقالة نهاية يجتمع المجلس المدني وفقاً لأحكام المادة 71 من هذا القانون. يمكن الرجوع عن الاستقالة قبل صدور قرار قبولها أو اعتبارها نهاية.

**المادة 31** - إذا تخلف عضو المجلس البلدي عن تلبية الدعوة إلى الاجتماع أربع مرات متواتلة بدون عذر مشروع، يدعى الرئيس المجلس البلدي إلى جلسة خاصة تعقد لهذه الغاية.

يقدر المجلس البلدي الأسباب التي دعت العضو إلى الغياب ويمكنه اتخاذ قرار باعتبار العضو مستقلاً.

إن قرار المجلس البلدي باعتبار العضو مستقلاً يخضع لموافقة وزير الداخلية. للعضو المعتبر مستقلاً أن يطعن بالقرار لدى مجلس شورى الدولة خلال عشرة أيام من تاريخ إبلاغه إليه.

#### الفصل الثالث

##### سير العمل في المجلس البلدي

###### القسم الأول - الدعوة إلى اجتماعات المجلس البلدي

**المادة 32** - يجتمع المجلس البلدي مرة في الشهر على الأقل بناء على دعوة من رئيسه وكلما دعت الحاجة إلى اجتماعه وعلى الرئيس أن يعين في دعوته مواضيع الاجتماع.

يتحتم على الرئيس دعوة المجلس البلدي إلى الاجتماع إذا طلب ذلك المحافظ أو

جديد في مهلة شهرين من تاريخ مرسوم الحل أو قرار إعلانه. يتولى القائمقام أو رئيس القسم الأصيل في القضاء والمحافظ أو أمين السر العام في مركز المحافظة أعمال المجلس البلدي حتى انتخاب المجلس الجديد وذلك بقرار من وزير الداخلية.

**المادة 25** - لا يجدد المجلس البلدي بكامله أو بجزء منه في الأشهر الستة التي تسبق تاريخ انتهاء ولاية المجلس البلدي.

#### الفصل الثاني

##### نظام أعضاء المجلس البلدي

###### القسم الأول - التفاصي وفقدان الأهلية

**المادة 28** - لا يجوز الجمع بين عضوية المجلس البلدي وبين:

- 1 - المختارية أو عضوية المجلس الاختياري.
- 2 - وظائف الدولة والمصالح المستقلة والمؤسسات العامة والبلديات.
- 3 - رئاسة أو عضوية مجالس إدارة المصالح المستقلة والمؤسسات العامة في نطاق البلدية.

4 - ملكية امتياز أو وظائفه في نطاق البلدية.

5 - عضوية أو وظائف الهيئات المكلفة إدارة مشاريع ذات نفع عام في نطاق البلدية القائمة فيها هذه المؤسسات،

**المادة 27** - لا يكون أهلاً لعضوية المجالس البلدية:

- 1 - الذين لا يعرفون القراءة والكتابة.
- 2 - المحكومون بالحرمان من الحقوق المدنية أو بالتجريد المدني.
- 3 - المحكومون من أجل جنایات أو جنح شائنة كما هي معينة في الفقرة 3 من المادة 10 من قانون انتخاب أعضاء مجلس النواب أو من أجل الجنح المنصوص عليه في المواد 329 إلى 334 من قانون العقوبات.

4 - المحكومون بجرائم الانتماء إلى الجماعيات السرية.

5 - المحجوز عليهم قضائياً لعلتي العته والجنون.

6 - الأشخاص الذين يعلن إفلاتهم حتى إعادة اعتبارهم.

**المادة 28** - لا يجوز للشخص الواحد أن يكون عضواً في عدة مجالس بلدية وكذلك لا يجوز في البلدية الواحدة أن يكون الأب وأحد الأولاد، والأم وأحد الأولاد، والزوج والزوجة، والحمو وزوج الابنة، أو زوجة ابن، والحمامة وزوجة الابن أو زوج الابنة، والأخوة والأخوات، والعم وابن الأخ، والخال وابن

يطلب إلى المجلس البلدي أن يتناقش بصورة استثنائية قبل كل شيء في مسألة تتطلب دراساً مستعجلأً، وله أن يمنع المناقشة في موضوع خارج عن جدول الأعمال.

#### القسم الثالث - التصويت على المقررات

**المادة 40** - يمارس المجلس البلدي صلاحياته بموجب قرارات يصدرها في جلسات يعقدها لهذه الغاية.

**المادة 41** - يجري التصويت بطريقة الاقتراع العلني ولا يجوز التصويت بالوكالة.

يلجأ إلى طريقة الاقتراع السري إذا طلب ذلك الرئيس أو أكثرية الأعضاء الحاضرين أو إذا كان التصويت يتعلق بانتخاب ما.

**المادة 42** - تتخذ مقررات المجلس بأكثرية أصوات الأعضاء الحاضرين، وإذا تعادلت الأصوات فصوت الرئيس يرجح.

**المادة 43** - لا يجوز أن يشتراك في المناقشة والاقتراع عضو له مصلحة خاصة.

**المادة 44** - يجب تدوين قرارات المجلس البلدي بأرقام متسلسلة بحسب تواريخها على سجل ترقيم صفحاته ويوقع عليه القائمقام أو من يتدبه.

يجب ألا يترك في السجل بياض ولا يجوز فيه شطب أو كتابة في الحاشية، وعند الضرورة يوضع خطان على البياض، ويوقع الرئيس والكاتب على الشطب أو على الكتابة في الحاشية وتدون كل مخالفة في ذيل القرار.

إن إهمال تدوين أحد القرارات في السجل الخاص لا يؤدي إلى إلغائه وإلغاء الأعمال التي نفذت بموجبه، على أنه يجب على سلطة الرقابة الإدارية تبليغ المجلس البلدي إلى هذا الإهمال واتخاذ التدابير لمنع تكراره وتذوين القرار المهمل.

يجب أن تشمل صفحات سجل القرارات على هامش وأربعة أعمدة فتدون في الهاشم إزاء نص القرار صفحات البيانات التي تتعلق عند الاقتضاء بتصديقه أو بالموافقة عليه أو بإلغائه، ويدون في العمود الأول رقم القرار المتسلسل وفي العمود الثاني تاريخ نشره أو تبليغه وفي العمود الثالث تاريخ إرساله إلى سلطة الرقابة الإدارية وفي العمود الرابع نص القرار نفسه.

**المادة 45** - لكل ناخب في الدائرة البلدية أو صاحب مصلحة أن يطلب إعطاءه على نفقة نسخة عن قرارات المجلس البلدي مصدقاً عليها من الموظف المختص.

#### القسم الرابع - محاضر الجلسات

**المادة 46** - ينظم محضر بكل جلسة من جلسات المجلس البلدي في سجل خاص يرقم صفحاته ويؤشر عليها القائمقام أو من يتدبه، يتلى في نهايتها ويوضع عليه في الجلسة نفسها من قبل جميع الأعضاء الحاضرين وتذكر تحفظاتهم إذا طلبوا ذلك.

القائمقام أو أكثرية أعضاء المجلس على أن تذكر في الطلب والدعوة الأسباب الداعية إلى هذا الاجتماع ومواضيعه.

**المادة 33** - يجب أن تكون الدعوة خطية، وأن ترسل قبل الجلسة ثلاثة أيام على الأقل إلى محل إقامة العضو أو المقام المختار منه، ويمكن تقصير هذه المهلة إذا اقتضت الضرورة.

وللمجلس البلدي أن ينظر في تقصير المهلة فيقرر الاستمرار في الجلسة أو تأجيلها لموعد آخر.

على العضو المقيم خارج النطاق البلدي أن يختار محل إقامة ضمن نطاق البلدية وإلا عد مبلغاً في مركز البلدية.

#### القسم الثاني - النصاب والمناقشات

**المادة 34** - لا تكون مناقشة المجلس البلدي قانونية إلا إذا حضر أكثر من نصف الأعضاء الذي يكون المجلس مؤلفاً منهم بتاريخ عقد الجلسة التي تجري فيها المناقشة، وإذا لم تتوفر النسبة المذكورة تأجل الاجتماع ودعى الأعضاء إلى اجتماع جديد يحدد بدعة بعد أربع وعشرين ساعة على الأقل، ولا تكون هذه الجلسة قانونية إلا إذا حضر ثلث الأعضاء على الأقل، ويجب أن تتضمن الدعوة الثانية خلاصة صريحة لأحكام هذه المادة.

يستغنى عن الدعوة الثانية وتكون الجلسة قانونية إذا ثبت أن عدم الحضور ناشئ عن وجود مصلحة شخصية للأعضاء العازفين أو لشخص يدير أو ي إدارة أعماله.

**المادة 35** - جلسات المجلس البلدي سرية. ولل محافظ أو القائمقام أن يحضرها إذا طلبا ذلك على أن لا يكون لها حق التصويت.

رئيس البلدية أن يدعو لحضور جلسات المجلس البلدي أي موظف أو أي شخص آخر لاستماعه.

**المادة 36** - يرأس جلسات المجلس البلدي رئيس البلدية وبحاله تغييه نائب الرئيس وإنما فأكبر الأعضاء سنًا.

**المادة 37** - يتولى رئيس الجلسة حفظ نظامها، وإذا وقعت فيها جنائية أو جنحة ينظم محضرًا بالواقع ويرسله بلا إبطاء إلى القضاء الصالح وبلغ القائمقام نسخة عن هذا المحضر.

**المادة 38** - يرأس نائب الرئيس الجلسات التي تناقض فيها حسابات إدارة البلدية الموكلة إلى الرئيس، ويرئسها أكبر الأعضاء سنًا إذا كان لنائب الرئيس تدخل بإدارة مالية البلدية. ولرئيس البلدية أن يحضر المناقشات في حساباتها الإدارية على أن يخرج من الجلسة قبل الشروع في التصويت.

**المادة 39** - لرئيس البلدية من تلقاء نفسه أو بناء على طلب القائمقام أو المحافظ أن

- تخطيط الطرق وتقويمها وإنشاء الحدائق والساحات العامة ووضع التصاميم العائدية للبلدة والمخطط التوجيهي العام بالتعاون مع المديرية العامة للتنظيم المدني ومع مراعاة أحكام قانون الاستصلاح على أن تكون موافقة كل من التنظيم المدني والبلدية المعنية ملزمة لإقرار المشروع وفي حال اختلاف الرأي بين البلدية والتنظيم المدني بيت مجلس الوزراء بالموضوع بصورة نهائية.
  - إنشاء الأسواق والمنتزهات وأماكن السباق والملاعب والحمامات والمتاحف والمستشفيات والمستوصفات والملاجئ والمكتبات والمساكن الشعبية والمخالف والمجارير ومصارف التفريات وأمثالها.
  - المساهمة في نفقات المدارس الرسمية وفقاً للأحكام الخاصة بهذه المدارس.
  - المساهمة في نفقات المشاريع ذات النفع العام.
  - إسقاط الملك البلدي العام إلى ملك بلدي خاص.
  - تنظيم النقل بأنواعه وتحديد تعرفاته عند الإقتضاء ضمن النطاق البلدي، ومع مراعاة أحكام القوانين النافذة.
  - إسعاف المعوزين والمعاقين ومساعدة التوادي والجمعيات وسائر النشاطات الصحية والاجتماعية والرياضية والثقافية وأمثالها.
  - الأنظمة الخاصة بموظفي وأجراء البلدية وتحديد سلسلة رتبهم ورواتبهم وأجورهم.
  - حق التعاقد مع البلديات.
  - مراقبة النشاطات التربوية وسير العمل في المدارس الرسمية والخاصة وإعداد تقارير إلى المراجع التربوية المختصة.
  - مراقبة سير المرافق العامة وإعداد تقارير عن سير العمل فيها إلى الإدارات المعنية.
  - الموافقة على اعتبار الطرقات الناتجة عن مشروع إفراز والتي يستفيد منها أكثر من ستة عقارات لمالكين مختلفين كالأملاك العامة البلدية والتي يحق للبلدية إجراء الأشغال عليها.
  - إلزام المستفيدين من مشروع إنشائي أنجزت دراسته المساهمة في تكاليف هذا المشروع موافقة أكثرية ثلاثة أرباع المتفقين منه على الأقل.
- المادة 50** - يجوز للمجلس البلدي ضمن منطقته أن ينشئ أو يدير بالذات أو بالواسطة أو يسهم أو يساعد في تنفيذ الأعمال والمشاريع الآتية:
- المدارس الرسمية ودور الحضانة والمدارس المهنية.
  - المساكن الشعبية والحمامات والمخالف العمومية والمسابح.

تذكر في المحضر على الأخص الدعوة وجدول الأعمال ونص القرارات التي اتخذها المجلس وأسماء الأعضاء الحاضرين وأسماء الأشخاص الذين اشتركوا في المناقشة وخلاصة ملاحظاتهم وأسماء الذين صوتوا في الاقتراع العلني وتعيين وجهة اقتراعهم.

#### الفصل الرابع

##### اختصاصات المجلس البلدي

###### القسم الأول - مدى اختصاصه

**المادة 47** - كل عمل ذي طابع أو منفعة عامة، في النطاق البلدي، هو من اختصاصات المجلس البلدي.

وللمجلس البلدي أن يعرب عن توصياته وأمانية في سائر المواضيع ذات المصلحة البلدية وبطبيعة ملاحظاته ومقترحاته فيما يتعلق بالاحتياجات العامة في النطاق البلدي، ويتولى رئيس المجلس أو من يقوم مقامه إبلاغ ذلك إلى المراجع المختصة وفقاً للأصول.

**المادة 48** - تكون لأنظمة التي يصدرها المجلس البلدي في المسائل الداخلة ضمن اختصاصه صفة الإلزام ضمن النطاق البلدي.

**المادة 49** - يتولى المجلس البلدي دون أن يكون ذلك على سبيل الحصر الأمور التالية:

- الموازنة البلدية، بما في ذلك نقل وفتح الاعتمادات.
- قطع حساب الموازنة.
- القروض على أشكالها لتحقيق مشاريع معينة أنجزت دراستها.
- التنازل عن بعض العائدات البلدية الآنية والمستقبلية للمقرض أو للدولة لقاء كفالتها القرض، وإدراج الأقساط التي تستحق سنويًا في الموازنات البلدية المتالية طوال مدة هذا القرض.
- تحديد معدلات الرسوم البلدية في الحدود المعينة في القانون.
- دفتر الشروط لصفقات اللوازم والأشغال والخدمات.
- دفتر الشروط لبيع أملاك البلدية.
- المصالحات.
- قبول ورفض الهبات والأموال الموصى بها.
- البرامج العامة للأشغال والتجميل والتنظيمات والشؤون الصحية ومشاريع المياه والإنارة.
- تسمية الشوارع في النطاق البلدي.

ويمكن أن يتعين بلجان يعينها من غير أعضائه.

**المادة 54** - قرارات المجلس البلدي نافذة بحد ذاتها باستثناء القرارات التي أخضعتها هذا المرسوم التشريعي صراحة لتصديق سلطة الرقابة الإدارية، فتصبح نافذة من تاريخ تصديقها.

**المادة 55** - تنشر القرارات النافذة ذات الصفة العامة التي يتخذها المجلس البلدي على باب مركز البلدية، وينظم محضر بذلك يوقعه الموظف المختص. أما القرارات النافذة الأخرى فتبلغ إلى أصحابها.

#### القسم الثاني - الرقابة الإدارية على قرارات المجلس البلدي

**المادة 56 - 1** - تمارس الرقابة الإدارية على قرارات المجلس البلدي السلطات التالية:

- القائممقام.

- المحافظ.

- وزير الداخلية.

2 - تمارس الرقابة الإدارية على قرارات مجلس بلدية بيروت من قبل وزير الداخلية فقط.

**المادة 57** - لوزير الداخلية أن يفوض إلى مدير عام الداخلية الصلاحيات المنوطة به بموجب أحکام هذا القانون كلياً أو جزئياً.

**المادة 58** - يرسل رئيس البلدية قرارات المجلس البلدي إلى سلطة الرقابة الإدارية المختصة، مباشرة، خلال ثمانية أيام من تاريخ صدورها، على أن يبلغ نسخة عنها إلى المراجع التسلسلية.

**المادة 59** - لا تخضع لتصديق سلطة الرقابة الإدارية قرارات المجلس البلدي التالية، وهي على سبيل التعداد والمثال لا الحصر:

- عقود الإيجار التي لا تزيد بدلاتها السنوية عن عشرة آلاف ليرة في البلديات الخاضعة لرقابة ديوان المحاسبة المسبيقة وخمسة آلاف ليرة في البلديات الأخرى.

- تأمين المباني البلدية وتجهيزاتها وألياتها لدى شركات الضمان للعقود التي لا تزيد قيمة هذا التأمين عن خمسة آلاف ليرة في البلديات الخاضعة لرقابة ديوان المحاسبة المسبيقة وثلاثة آلاف ليرة في البلديات الأخرى.

- قبول أو رفض الهبات والأموال الموصى بها غير المرتبطة بأعباء.

- إسعاف المعوزين والمعاقين ومساعدة النشاطات التربوية والثقافية والرياضية والاجتماعية عندما لا تزيد قيمة المساعدة عن ألفي ليرة في السنة.

- المستشفيات العمومية والمصحات والمستوصفات وغير ذلك من المنشآن والمؤسسات الصحية.

- المتاحف والمكتبات العامة دور التمثيل والسينما والملاهي والأندية والملعب وغيرها من المجال العمومية والرياضية والمؤسسات الاجتماعية والثقافية والفنية.

- الوسائل المحلية للنقل العام.

- الأسواق العامة لبيع المأكولات وبرادات حفظها وبيادر الغلال.

**المادة 51** - يجب موافقة المجلس البلدي في الأمور التالية:

- تغيير اسم البلد.

- تغيير حدود البلد.

- تنظيم حركة المرور والنقل العام.

- مشاريع تقويم الطرق العامة الكبرى وتحديدها وال تصاميم التوجيهية العامة في المنطقة البلدية.

- إنشاء المدارس الرسمية والمستشفيات والمستوصفات الحكومية ونقلها أو إلغاؤها.

- التدابير المتعلقة بالإسعاف العام.

- إنشاء مكاتب ومؤسسات خيرية.

- طلبات رخص استثمار المحلات المصنفة، والمطاعم، والمسابح والمقاهي والملاهي والفنادق، وعلى المجلس البلدي أن يتخذ قراراً في المواضيع المشار إليها خلال مدة شهر من تاريخ إبلاغه الأوراق المتعلقة بهذه المواضيع، وإلا اعتبر موافقاً عليها ضمناً.

وفي حال عدم موافقة المجلس البلدي وإصرار السلطة المختصة على اتخاذ تدبير مخالف، يعرض الموضوع على مجلس الوزراء عن طريق الوزير المختص، لبتة بالصورة النهائية.

**المادة 52** - يراقب المجلس البلدي أعمال السلطة التنفيذية ويسره على حسن سير العمل في البلدية ويضع بنتيجة أعمال الرقابة تقارير يرفعها إلى سلطة الرقابة.

**المادة 53** - ينتخب المجلس البلدي من بين أعضائه في بداية كل عام عضوين أصيلين وعضوين رديفين يشكلان مع رئيس البلدية ونائب الرئيس هيئة لجنة المناقصات التي تولى تلزيم الصفقات البلدية وتلزيم الرسوم التي يقرر المجلس البلدي وضعها في المزايدة.

وللمجلس البلدي أن ينتخب أيضاً لجاناً من أعضائه لدراسة القضايا المنطة به

- تخصيص ملك بلدي لمصلحة ما، بعد أن يكون مخصصاً لمصلحة عامة.
  - عقود الإيجار التي تزيد بدلاتها السنوية عن ثلاثين ألف ليرة.
  - إنشاء الأسواق وأماكن السباق، والمتاحف والمستشفيات والمساكن الشعبية ومصارف التفانيات وأمثالها.
  - المادة 62** - تخضع لتصديق وزير الداخلية القرارات التالية:
    - القرارات التي يتألف منها نظام عام.
    - القروض.
    - تسمية الشوارع والساحات والأبنية العامة وإقامة النصب التذكارية والتماثيل.
    - إنشاء الوحدات البلدية وتنظيمها وتحديد ملاكها واحتياصاتها وسلسلة رتب ورواتب موظفيها.
  - إنشاء اتحادات تضم عدة مجالس بلدية للقيام بأعمال مشتركة ذات نفع عام.
    - تعويضات رئيس ونائب رئيس البلدية.
    - إسقاط الأموال البلدية العامة إلى أملاك بلدية خاصة، وتعبر أملاكاً بلدية عامة الطرقات والفضلات الواقعه ضمن نطاق البلدية باستثناء الطرق الدولية.
    - دفتر الشروط العام لصفقات اللوازم والأشغال والخدمات.
    - دفتر الشروط العام لبيع أملاك البلدية.
  - إلزام المستفيدين من مشروع إنشائي أنجزت دراسته المساهمة في التكاليف.
  - التنازل عن بعض العائدات البلدية الآنية والمستقبلية للمقرض أو للدولة.
  - المادة 63** - تعتبر القرارات المبيبة في المواد السابقة مصدقاً عليها ضمناً إذا لم تتخذ سلطة الرقابة الإدارية المختصة قرارها بشأنها خلال شهر من تاريخ تسجيل القرار في الوحدة المختصة لدى سلطة الرقابة الإدارية المعنية.
  - وعلى رئيس البلدية في مثل هذه الحال، أن يحيط سلطة الرقابة الإدارية المختصة علمأً بأن القرار أصبح مصدقاً.
  - لا تطبق هذه المهلة على القرارات المتعلقة بالتخفيط والموازنة وفتح ونقل الاعتمادات والقروض.
  - أما القرارات الخاضعة لرقابة ديوان المحاسبة المسقبة، فتسرى المدة بشأنها من تاريخ إبلاغ قرار الديوان بالموافقة إلى سلطة الرقابة الإدارية.
  - المادة 64** - تصدق سلطة الرقابة الإدارية يجب أن يكون خطياً، وهو قابل للطعن أمام مجلس شورى الدولة.
  - المادة 65** - يجوز للقائم مقام أو المحافظ أو وزير الداخلية في أي وقت شاء ولأساب تتعلق بالأمن أن يرجيء مؤقتاً تنفيذ قرار مجلس بلدي، ويجب أن يتم بموجب

- وضع تعرifات النقل والعربات والمركبات العمومية على اختلاف أنواعها ضمن الطاق البلدي.
  - تحصيل الرسوم البلدية والاحتجز على أموال المكلفين الذي يتمتعون عن دفع تلك الرسوم.

**المادة 60** - تخضع لتصديق القائمام القرارات التالية:

  - الموازن البلدية ونقل وفتح الاعتمادات.
  - الحسابات القطعية.

- تحديد معدلات الرسوم البلدية ضمن الحدود المنصوص عنها بقانون الرسوم البلدية.

- شراء العقارات أو بيعها التي لا تزيد قيمتها عن المائة ألف ليرة ودفاتر الشروط الخاصة العائد لها.

- عقود الإيجارات عندما تزيد بدلاتها السنوية عن عشرة آلاف ليرة في البلديات الخاضعة لرقابة ديوان المحاسبة المسبقة وعن خمسة آلاف ليرة بالنسبة للبلديات الأخرى، ولا تتعدي في الحالتين الثلاثين ألف ليرة.

- إسعاف المعوزين والمعاقين ومساعدة النوادي والجمعيات وسائر النشاطات الثقافية والاجتماعية والرياضية والصحية وأمثالها عندما تزيد المساعدة في السنة عن الألفي ليرة.

- إجازة صفات اللوازم والأشغال والخدمات عندما تزيد قيمتها عن عشرة آلاف ليرة ولا تتجاوز المائة ألف ليرة وتصديق دفاتر الشروط الخاصة العائد لها.

- إجازة الأشغال بالأمانة وشراء اللوازم بالفاتورة عندما تجاوز أكلافها ثلاثة آلاف ليرة ولا تزيد عن خمس وعشرين ألف ليرة.

- تسوية الخلافات والمصالحات مع مراعاة أحكام المادة 66 من المرسوم الاشتراعي.

- قبول أو رفض الهبات والأموال الموصى بها المرتبطة بأعباء.

**المادة 61** - تخضع لتصديق المحافظ القرارات التالية:

  - إجازة صفات اللوازم والأشغال والخدمات عندما تزيد قيمتها عن المائة ألف ليرة وتصديق دفاتر الشروط الخاصة العائد لها.

- إجازة الأشغال بالأمانة وشراء اللوازم بالفاتورة عندما تجاوز قيمتها خمساً وعشرين ألف ليرة.

- شراء العقارات أو بيعها التي تزيد قيمتها عن مائة ألف ليرة ودفاتر الشروط الخاصة العائد لها.

قرار معلل يقبل الطعن أمام مجلس شورى الدولة.

**المادة 66** - تخضع المصالحات لموافقة هيئة القضايا في وزارة العدل في القضايا العالقة أمام المحاكم، ولموافقة هيئة التشريع والإستشارات في وزارة العدل في القضايا التي لم ترفع أمام المحاكم.

## باب الثالث

### السلطة التنفيذية

#### الفصل الأول:تعريفها وانتخابها

**المادة 67** - يتولى السلطة التنفيذية في البلدية رئيس المجلس البلدي، وفي بلدية بيروت يتولاها المحافظ. لا تطبق على من يتولى السلطة التنفيذية أحكام الفقرة (2) من

المادة 14 من المرسوم الاشتراعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959.

**المادة 68** - 1 - ينتخب رئيس ونائب رئيس البلدية بالتصويت العام المباشر ولمدة ست سنوات مع أعضاء المجلس البلدي.

2 - أما في بلدية بيروت فيجري انتخاب رئيس ونائب رئيس المجلس البلدي للمرة المذكورة في الفقرة 1 من قبل أعضاء المجلس بطريقة الاقتراع السري وبالأكثريّة النسبية في أول جلسة يعقدها وذلك بدعوة من المحافظ وفي الموعد والمكان اللذين يحددهما المحافظ ضمن مهلة خمسة عشر يوماً من تاريخ اكمال عدد أعضاء المجلس.

يرأس الجلسة أكبر الأعضاء سنّاً. عند تعادل الأصوات بين عضوين يفوز الأكبر سنّاً. وإذا كانا من عمر واحد يلجأ إلى القرعة.

3 - يعتبر رئيس ونائب رئيس البلدية من أعضاء المجلس البلدي ومن ضمن العدد المحدد في المادة التاسعة من هذا المرسوم الاشتراعي.

**المادة 69** - تسرى أحكام المواد 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 المتعلقة بطريقة انتخاب أعضاء المجلس البلدي على طريقة انتخاب رئيس ونائب رئيس البلدية، إلا أنه لا يحق للمرشح أن يقدم ترشيحه إلا لمركز واحد في البلدية وإلا حق للقائم مقام أن يرفض طلبات ترشيحه كلها.

**المادة 71** - إذا شغر مركز رئاسة البلدية بصورة نهائية لأي سبب كان يتولى نائب الرئيس شؤون الرئاسة للفترة المتبقية من ولاية البلدية، ويلتزم المجلس البلدي بناء لدعوة من الرئيس الجديد لانتخاب نائب الرئيس من بين أعضاء المجلس البلدي وخلال مهلة أقصاها شهر واحد من تاريخ الشغور.

**المادة 72** - في حال شغور مركز رئاسة البلدية بصورة مؤقتة طيلة سبعة أيام عمل

متتالية، يتولى نائب الرئيس هذه المهام بصورة مؤقتة بقرار من المجلس وتحاط سلطة الرقابة الإدارية علماً بتوليه مهام الرئاسة.

**المادة 73** - يحق لرئيس ونائب رئيس البلدية أن يتقاضيا تعويضاً تمثيل وانتقال يحدده المجلس البلدي ويكون متناسبًا مع أهمية الجهد الذي يقتضيه كل منهما في تصرف شؤون البلدية.

## الفصل الثاني

### اختصاص رئيس السلطة التنفيذية

**المادة 74** - يتولى رئيس السلطة التنفيذية، على سبيل التعداد لا الحصر، الأعمال التالية:

- تنفيذ قرارات المجلس البلدي.
- وضع مشروع موازنة البلدية.
- إدارة دوائر البلدية والإشراف عليها.
- إدارة أموال البلدية وعقاراتها والقيام بالتالي بجميع الأعمال اللازمة لصيانة حقوقها.
- إدارة مداخل البلدية والإشراف على حساباتها.
- الأمر بصرف الميزانية البلدية والقيام بإنفاق المصروفات والإشراف عليها وإعطاء حوالات بصرفها.

- إجراء عقود الإيجار والقسمة والمقايضة وقبول الهبات والأشياء الموصى بها والشراء والمصالحات بعد أن تكون هذه الأعمال قد رخص بإجرائها وفقاً لأحكام هذا القانون.

- القيام بالشروط نفسها بالمشتريات والاتفاقات والصفقات والالتزامات ومراقبة الأشغال التي تنفذ لحساب البلدية واستلامها.
- عقد النعمات التي تجري بموجب بيان أو فاتورة.
- تمثيل البلدية أمام المحاكم وفقاً للشروط المنصوص عليها في هذا القانون.

- إصدار الأوامر باتخاذ التدابير المحلية في المسائل الموكلة إلى عنایته وسلطته بموجب القوانين والأنظمة.

- اتخاذ التدابير بشأن مكافحة السكر والأمراض الوبائية أو السارية وأمراض الحيوانات.

- هدم المبني المتداعية وإصلاحها على نفقة أصحابها وفقاً لأحكام قانون البناء.

- كل ما يختص بحماية البيئة والمناظر الطبيعية والأثار التاريخية وصيانة الأشجار والأماكن المشجرة، ومنع التلوث.
  - إعطاء رخص البناء ورخص السكن وإفادات إنجاز البناء لإدخال الماء والكهرباء والهاتف بعد موافقة الدوائر الفنية المختصة.
  - تطبيق أحكام القوانين المتعلقة بتسوية مخالفات البناء.
  - التوفيق عن البناء بناء لطلب المتضرر ولقاء كفالة يقدر قيمتها رئيس البلدية لمدة أقصاها خمسة عشر يوماً ليتمكن خلالها المتضرر مراجعة المحكمة المختصة.
  - الترخيص بحفر الطرقات العامة لمد قساطل المياه والكهرباء والهاتف والمجارير وغيرها لقاء كفالة تضمن إعادة الحال إلى ما كانت عليه على نفقة طالب الترخيص ولا تستثنى المؤسسات العامة والمصالح المستقلة وإدارات الدولة من هذا الترخيص.
  - الترخيص بوصول المجارير ضمن النطاق البلدي بعد استيفاء الرسوم وإن كان المشروع قد جرى تنفيذه بواسطة مجلس الإتحاد أو هيئة أخرى وإن كان يمر في نطاق عدة بلديات.
  - مراقبة الإتجار بالمواد الغذائية وتسعيتها على أن لا يتعارض ذلك مع التدابير والقرارات التي تصدرها وزارة الاقتصاد والتجارة.
  - تعيين موظفي البلدية وفقاً لأنظمة البلدية وملاكياتها وإنهاء خدماتهم وتعيين العمال والأجراء المياومين في حدود الاعتمادات المخصصة لهم في الموازنة. إلا أنه لا يجوز أن يكون الأب وأحد الأولاد والأم وأحد الأولاد والزوج والزوجة وزوجة ابن، والأخوة والأخوات موظفين في بلدية واحدة وإذا وجد بين الموظفين من هو في هذه الحالات حق لرئيس البلدية أن يصرف أحدهما من الخدمة بموجب قرار إداري نافذ بذاته على أن تصفى تعويضاته وفقاً لأحكام قانون الموظفين.
  - الترخيص بالإعلان.
  - يتولى شؤون الأمن بواسطة الشرطة البلدية، التي تتمتع بصفة الضابطة العدلية، وأن يطلب مؤازرة قوى الأمن الداخلي عند وقوع أي جرم أو احتمال حدوث ما قد يهدد السلامة العامة وأن يباشر التحقيقات الالزمة.
  - اتخاذ التدابير الإدارية والتنظيمية التي يراها مناسبة لحسن سير العمل البلدي ولتأمين الواردات البلدية وفقاً لأحكام قانون الرسوم البلدية.
  - القيام ببعض الأعمال والإجراءات المستعجلة المتعلقة بالصحة العامة والسلامة العامة والمواصلات والآليات والشريفات والإستقبالات على أن تعرض فيما بعد على موافقة المجلس البلدي.
- المادة 75 - يجوز لرئيس السلطة التنفيذية أن يرخص بالأشغال الموقت أو بوضع

- استلام الهبات والأموال الموصى بها إلى البلدية إذا كانت معرضة للتلف أو للضياع وحفظها إلى أن يبت بشأنها.
- اتخاذ التدابير المتعلقة بقمع التسول.
- اتخاذ التدابير الالزمة بشأن المجانين الذين يهددون الآداب أو سلامة الأشخاص والأموال.
- اتخاذ جميع التدابير الالزمة لتدارك وملافة الحوادث التي قد تقع بسبب شرود الحيوانات المضرة أو المفترسة.
- تأمين توزيع المساعدات الالزمة لإعاقة ضحايا الآفات والنكبات كالحرائق وطغيان المياه والأمراض الوبائية أو السارية الخ ..
- المحافظة على الراحة والسلامة والصحة العامة بشرط أن لا يتعرض للصلاحيات التي تمنحها القوانين والأنظمة للدوائر الأمن في الدولة.
- كل ما يتعلق بتأمين السير وتسهيل التجول في الشوارع والساحات والطرق العمومية وكل ما يتعلق بالتنظيف والإنارة ورفع الأنقاض والأقدار.
- الاهتمام باستدراك أو منع ما من شأنه أن يمس الراحة والسلامة والصحة العامة.
- نقل الموتى وتنظيم سير الجنازات وتنظيم الدفن ونبش الجثث والمحافظة على النظام في المدافن وعلى حرمتها.
- وكل ما يختص بحماية صحة الأفراد والصحة العامة كالمراقبة الصحية على أماكن الاجتماعات والفنادق والبسقطونات ومنازل البغاء والملاهي والمطاعم والأفراح وحوانيت المحامين والسمانيين والحلاقين الخ .. وبشكل عام على جميع الأماكن التي يتعاطى فيها تجارة أو صناعة الماكولات أو المشروبات والرقابة الصحية على الأشخاص المرتبطين بأية صفة كانت بهذه المحلات.
- الاهتمام باتخاذ وسائل الوقاية من الحرائق والانفجارات وطغيان المياه كتنظيم مصلحة المطافئ ومراقبة الأماكن التي تخزن فيها المواد الملتهبة والمتفجرة والمحروقات وتحديد كميات هذه المواد التي يجوز لهذه الأماكن تخزينها والأمر باتخاذ وسائل الوقاية الواجبة عليها.
- فرض ما يلزم من تدابير النظافة والراحة والسلامة على وسائل النقل العمومي.
- كل ما يختص بالأداب والحضرة العمومية.
- الاهتمام باتخاذ جميع الوسائل الالزمة لتأمين نقاوة وسلامة مواد الأكل المعدة للإتجار.
- الاهتمام باتخاذ جميع الوسائل الالزمة لتأمين صحة الوزن والكيل والقياس.

- المواد 13 و 61 و 62 و 67 و 100 من المرسوم الإشتراعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959 وتعديلاتها.

- المواد 40 و 41 و 42 و 43 و 44 و 45 و 46 و 47 و 48 و 49 و 60 و 61 من المرسوم الإشتراعي رقم 113 تاريخ 12 حزيران 1959 وتعديلاتها.

**المادة 83** - للبلدية أن تنشئ ما تحتاجه من الوحدات الإدارية والمالية والفنية والشرطة والحرس والإطفاء والإسعاف.

كما يجوز إنشاء وحدات وشرطة وحرس وإطفاء وإسعاف مشتركة بين بلديتين أو أكثر، وتعيين موظفين مشتركين فيما بينها.

1 - يتم إنشاء الوحدات والشرطة والحرس والإطفاء والإسعاف المشتركة بقرار من وزير الداخلية.

2 - يضع وزير الداخلية أنظمة موحدة للموظفين المشتركين مع الاحتفاظ للبلديات ذات الوحدات المشتركة بوضع الأنظمة الخاصة التي تراعي أوضاعها على أن تخضع هذه الأنظمة الخاصة لموافقة وزير الداخلية.

3 - توزع بقرار من وزير الداخلية نفقات هؤلاء الموظفين بين البلديات المعنية على أساس معدلات متوية.

4 - تصدر قرارات وزير الداخلية بهذا الشأن بناء على اقتراح المحافظ وبعد استطلاع رأي البلديات المعنية.

**المادة 84** - يجوز للمجالس البلدية التي تخضع لرقابة مجلس الخدمة المدنية، وبعدأخذ موافقة وزير الداخلية، التعاقد مع أشخاص من توافق فيهم الشروط العامة للوظيفة البلدية للقيام ببعض وظائفها في أوقات محددة وشروط خاصة تعين في العقد، كما يجوز في البلديات التي يقل قطع حسابها السنوي عن خمسين ألف ليرة تكليف أعضاء من المجلس البلدي بدون مقابل، بمهام الكاتب، كما يجوز تكليف الشرطي بمهام المراقب الصحي والجافي.

**المادة 85** - يحق للموظفين البلديين المنوط بهم تطبيق أو مراقبة تنفيذ القوانين والأنظمة المتعلقة بالصحة العامة والنظافة العامة والبناء وتسهيل التجول في الشوارع والساحات العامة ضبط مخالفات القوانين والأنظمة.

## الفصل الثاني

### مالية البلديات

**المادة 86** - تكون مالية البلديات من:

- الرسوم التي تستوفيها البلدية مباشرة من المكلفين.
- الرسوم التي تستوفيها الدولة أو المصالح المستقلة أو المؤسسات العامة لحساب البلديات ويتم توزيعها مباشرة لكل بلدية.

البصائر مؤقتاً في الطرق والأماكن العامة أو بعرضها على جوانب الأرصفة والساحات العامة، وله أن يرخص أيضاً لأصحاب المطاعم والمقاهي بأن يضعوا طاولات ومقاعد وكراسي على أرصفة الطرق والساحات المذكورة.

**المادة 76** - لرئيس السلطة التنفيذية أن يصدر أنظمة بلدية في المسائل الداخلية ضمن اختصاصه ويكون لهذه الأنظمة ضمن النطاق البلدي صفة الإلزام التي هي لشائع الدولة وأنظمتها.

نشر القرارات ذات الصفة العامة التي يتخذها رئيس السلطة التنفيذية على باب مركز البلدية، وينظم محضر بذلك يوقعه الموظف المختص، وتبلغ القرارات الأخرى إلى أصحابها.

**المادة 77** - 1 - يرأس رئيس السلطة التنفيذية الوحدات البلدية ويجهز على حسن سير العمل وتنسيقه فيها، وهو الرئيس التسلسلي الأعلى لموظفي البلدية.

2 - لرئيس السلطة التنفيذية أن يفوض إلى نائب الرئيس بعض صلاحياته. وله كذلك أن يفوض رؤساء الوحدات البلدية بعض صلاحياته باستثناء الصلاحيات التي تتعلق باصدار نصوص لها الصفة العامة.

يتم التفويض بقرار يبلغ إلى وزير الداخلية وينشر في الجريدة الرسمية.

**المادة 78** - يمسك سجل خاص لتدوين جميع القرارات التي يتخذها رئيس السلطة التنفيذية ويدرك على السجل إذا كان هذا القرار قد نشر أو بلغ.

**المادة 79** - 1 - تحال للعلم جميع القرارات التي يتخذها رئيس السلطة التنفيذية إلى القائمقام، وفي بلدية بيروت إلى وزير الداخلية.

2 - يتصل رئيس السلطة التنفيذية مباشرة مع الإدارات العامة في كل ما يتعلق بشؤون البلدية العادلة.

## الباب الرابع: أحكام مختلفة

### الفصل الأول: التنظيم الإداري

**المادة 80** - تخضع بلديات مراكز المحافظات لرقابة مجلس الخدمة المدنية. وتبقى خاضعة لرقابة مجلس الخدمة المدنية البلديات التي سبق وأخضعت له بمرسوم.

تحدد البلديات الأخرى التي تخضع لرقابة مجلس الخدمة المدنية بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية.

**المادة 81** - تضع كل بلدية نظاماً لموظفيها وملاماً لهم، وكذلك نظاماً لأجرائها.

**المادة 82** - تطبق في البلديات الخاضعة لرقابة مجلس الخدمة المدنية الأحكام التالية:

## الفصل الرابع المراقب العام

**المادة 95** - تخضع الأعمال المالية في بلدية بيروت وسائر البلديات واتحادات البلديات، التي تحدد بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية، لسلطة مراقب مالي يسمى «المراقب العام».

**المادة 96** - يعين المراقب العام بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية وتنهي خدماته بالطريقة نفسها.

تحدد تعويضات المراقب العام في مرسوم تعينه.  
يشترط في المراقب العام:

- أن يكون من موظفي الفئة الثالثة على الأقل، في ملاكات الدولة أو ما يعادلها في ملاكات البلدية، حائزًا على إجازة جامعية أو خريج المعهد الوطني للإدارة والإئماء، وتولى الأعمال المالية أو الرقابة المالية لمدة خمس سنوات على الأقل.

- أو أن يكون من موظفي الفئة الثالثة على الأقل، في ملاكات الدولة أو ما يعادلها في ملاكات البلديات الخاضعة لأصول وقواعد المحاسبة العمومية، وتولى الأعمال المالية أو الرقابة المالية لمدة عشر سنوات على الأقل.

- يشترط في المراقب العام في بلدية بيروت أن يكون من موظفي الفئة الثانية على الأقل في ملاكات الدولة أو ما يعادلها في ملاكات البلديات الخاضعة لأحكام قانون المحاسبة العمومية وتولى الأعمال المالية أو الرقاب المالية لمدة عشر سنوات على الأقل.

**المادة 97** - تحدد صالحيات المراقب العام ومركز عمله بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية.

وفيما خلا الصالحيات والتعويضات المقررة له، لا يجوز إناطة المراقب العام في البلدية أو الاتحاد بأية مهمة ولا تكليفه القيام بأي عمل ولا تقاضي أي تعويض أو مكافأة.

**المادة 98** - يستفيد المراقب العام من المنافع والخدمات التي تعطى للموظفين في ملاكه الأصلي أيًّا كان نوعها، وتدفع له بالإضافة إلى رواتبه وتعويضاته ومخصصاته من موازنة البلدية أو الاتحاد.

**المادة 99** - يرتبط المراقب العام إدارياً بوزارة الداخلية طيلة مدة قيامه بهذه الوظيفة.

- الرسوم التي تستوفيها الدولة لحساب جميع البلديات.  
- المساعدات والقروض.

- حاصلات أملاك البلدية، بما في ذلك كامل إيرادات المنشآت الخاصة بها.  
- الغرامات.

- الهبات والوصايا.

**المادة 87** - تودع أمانة في صندوق بلدي مستقل في وزارة الداخلية حاصلات العلاوات المشتركة العائدة لجميع البلديات.

**المادة 88** - تحدد أصول وقواعد توزيع أموال الصندوق البلدي المستقل بنصوص تطبقية بعد استشارة مجلس شورى الدولة.

**المادة 89** - تعيين قواعد وأصول المحاسبة في البلديات بموجب مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء لاقتراح وزير الداخلية.

**المادة 90** - تخضع بلدية بيروت لرقابة ديوان المحاسبة وكذلك البلديات الخاضعة حالياً لرقابة ذاتها.

تحدد البلديات الأخرى التي تخضع لرقابة ديوان المحاسبة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية.

## الفصل الثالث

### الموجة البلدي

**المادة 91** - تولى وزارة الداخلية إعداد البلديات لتمكينها من الاضطلاع بمهامها.

**المادة 92** - يعهد وزير الداخلية إلى عدد من الموظفين مهمة توجيه البلديات إلى الوسائل الكفيلة بتطويرها ورفع مستواها وزيادة فعاليتها وتحسين تنظيمها وتبسيط الأساليب والأصول وطرق العمل المتبعة فيها وتعريفها إلى أفضل السبل لتحقيق غاياتها.

**المادة 93** - يجري اختيار الموظفين المشار إليهم في المادة السابقة من بين موظفي الدولة والبلديات الذين توافق فيهم معارف ومؤهلات خاصة في الحقل البلدي.

ونطبق عليهم حالة الانتداب وأحكامه المنصوص عليها في المرسوم الإشتراعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959، ويحدد عددهم وفقاً للحاجة بقرار من وزير الداخلية.

**المادة 94** - يجري إعداد دورات تدريبية للبلديات والإتحادات المنشآة وأجهزتها وفقاً ل برنامجه يحدده وزير الداخلية.

## الفصل الخامس الدعaoى

**المادة 100** - يتنافس المجلس البلدي بالدعaoى والملاحقات القضائية التي تقام باسم البلدية، ويتحول القرار المتخذ رئيس السلطة التنفيذية المراجعة في كافة مراحل المقاضة.

لرئيس السلطة التنفيذية القيام بالقضايا المستعجلة والإجراءات التحفظية وذلك قبل أن يتخذ المجلس البلدي القرار المشار إليه أعلاه.

**المادة 101** - تعفى الدعاوى المقدمة على البلدية أمام القضاء العدلي من تقديم المذكورة التمهيدية.

أما تقدم الدعاوى على البلدية أمام القضاء الإداري فيبقى خاضعاً للأصول المعمول بها لدى هذا القضاء.

**المادة 102** - تطبق بحق البلديات الأصول المتبعة في تنفيذ الأحكام الصادرة بحق الدولة.

## الفصل السادس الملاحقات التأديبية والجزائية

**المادة 103** - يعتبر رئيس المجلس البلدي أو نائبه أو العضو الذي يتولى أعمال السلطة التنفيذية مسؤولاً من الوجهة المسلكية ويعرض للعقوبات التأديبية إذا أخل بالواجبات التي تفرضها عليه الأنظمة والقوانين، رغم إنذاره، وأدى ذلك إلى إلحاقضرر بمصالح البلدية.

ولا تحول الملاحقة التأديبية دون الملاحقة عند الاقتضاء أمام المحاكم المدنية والجزائية المختصة.

**المادة 104** - العقوبات التأديبية فتاتان:

- الفتة الأولى:

التنبيه

- التأنيب.

- الفتة الثانية:

- التوفيق عن العمل لمدة لا تتجاوز السنة

- الإقالة.

**المادة 105** - تفرض عقوبات الفتة الأولى بقرار من وزير الداخلية.

تفرض عقوبات الفتة الثانية بقرار من الهيئة التأديبية الخاصة.  
ويحق للهيئة التأديبية الخاصة فرض أية عقوبة من الفتة الأولى فيما إذا تبين لها أن المحال عليها لا يستحق عقوبة أشد.

**المادة 106** - تتألف الهيئة التأديبية الخاصة على الوجه التالي:

- رئيس المجلس التأديبي العام للموظفين رئيساً.
- موظف من وزارة الداخلية من الفتة الثانية على الأقل عضواً.
- رئيس بلدية عضواً.

ويقوم بوظيفة مفوض الحكومة، مفوض الحكومة لدى المجلس التأديبي العام للموظفين وبوظيفة أمين سر الهيئة موظف من الفتة الرابعة على الأقل في مصلحة الشؤون البلدية والقروية في وزارة الداخلية.

لا يشترك مفوض الحكومة وأمين سر الهيئة التأديبية الخاصة في المذكرة وإصدار الحكم.

**المادة 107** - تعيين الهيئة التأديبية الخاصة بمرسوم بناء على اقتراح وزير الداخلية.

ويعين في هذا المرسوم رئيس وأعضاء إضافيون ليقوموا مقام الرئيس والأعضاء الأصليين عند التغيب أو المرض أو تعذر الإشتراك بأعمال الهيئة لسبب قانوني.

**المادة 108** - يحال رئيس المجلس البلدي أو نائبه أو العضو الذي يتولى أعمال السلطة التنفيذية على الهيئة التأديبية الخاصة بقرار من وزير الداخلية بعد إجراء تحقيق تولاه وزارة الداخلية:

**المادة 109** - يعمل أمام الهيئة التأديبية الخاصة بالأصول المتبعة أمام المجلس التأديبي العام للموظفين.

**المادة 110** - تقبل قرارات الهيئة التأديبية الخاصة الطعن لتجاوز حد السلطة أمام مجلس شورى الدولة وفقاً للأصول المتبعة لديه.

إن مراجعة مجلس شورى الدولة لا توقف التنفيذ ما لم يقرر المجلس وقف تنفيذ القرار المطعون فيه.

على مجلس شورى الدولة أن يتطلب وقف التنفيذ خلال ثلاثة أيام بعد انقضاء عشرة أيام على تاريخ تبليغ الدولة وإلا اعتبر الطلب مقبولاً حكماً حتى تاريخ صدور الحكم النهائي.

**المادة 111** - لا يمكن ملاحقة الرئيس أو نائبه أو العضو البلدي جزائياً من أجل جرم يتعلق بمهامهم إلا بناء على موافقة المحافظ الخطية.

**المادة 112** - إذا صدر قرار ظني أو حكم بدائي بحق رئيس البلدية أو نائب الرئيس أو أحد الأعضاء جاز كف يده بقرار من المحافظ، حتى صدور الحكم النهائي.

**المادة 119** - يتتألف مجلس الاستعداد من رؤساء البلديات التي يضمها الاتحاد ويمكن للمجلس البلدي بناء لاقتراح الرئيس أن يتمثل بأحد أعضائه طيلة مدة ولاية الاتحاد.

وفي حال شغور مركز عضو الاتحاد بسبب دائم كالوفاة أو الاستقالة أو الإقالة من عضوية المجلس البلدي يحل محله العضو الذي يتدبّر المجلس البلدي التابع له.

**المادة 120** - يلتئم مجلس الاتحاد خلال مهلة أسبوعين من تكليفه بناء للدعوة القائم مقام أو المحافظ وذلك لانتخاب الرئيس ونائب الرئيس ولا يشترك القائم مقام أو المحافظ في هذه الانتخابات إن كان متولياً أعمال البلديات.

**المادة 121** - يعاون رئيس السلطة التنفيذية في إدارة شؤون الاتحاد جهاز موظفين يرأسه مدير ويتألف من الجهاز الهندسي والصحي، من الجهاز الإداري والمالي ومن جهاز الشرطة.

يتولى مجلس الاتحاد وضع أنظمة وملالكات موظفي الاتحاد.

يعين رئيس مجلس الاتحاد الموظفين وفقاً لأحكام لأنظمة والملالكات المرعية الأجراء.

**المادة 122** - يتولى الجهاز الهندسي، لصالح البلديات الأعضاء في الاتحاد الشؤون التالية:

- درس طلبات رخص البناء وتنظيم الكشوفات الفنية ورفع كامل الملف إلى رئيس البلدية المعنية للبت فيه.
- إعداد دفاتر شروط اللوازم والأشغال والخدمات.
- إعداد الدراسات الفنية المطلوبة والاستشارات.
- وضع التخطيطات.
- إعداد لواحة الإستملاك والبيانات التفصيلية لإحالتها إلى لجان التخمين المختصة.
- درس وإبداء الرأي برخص الإسكان.
- المراقبة الصحية.

- إعداد تقارير إلى رئيس البلدية المعنية تتعلق بمخالفات البناء وبمخالفات الصحة وبسائر المخالفات العائد لصلاحية هذا الجهاز والتي تقع ضمن نطاق البلدية، ورفعها بواسطة رئيس مجلس الاتحاد إلى رئيس البلدية المعنية.

- كما يتولى الجهاز الهندسي والصحي سائر الأمور الفنية المشتركة التي يطلبها منه رئيس مجلس الاتحاد.

وإذا اتهم أحد هؤلاء بجنائية أو ظن به بجنحة شائنة، وجب كف يده بقرار من المحافظ حتى انتهاء الدعوى.

وإذا صدر بحق أحد هؤلاء حكم مبرم بجنائية أو بجنحة شائنة يعتبر مقالاً حكماً وتعلن الإقالة بقرار من المحافظ.

وإذا صدر بحق أحد هؤلاء ذكره توقيف غایية كانت أو وجاهية بجنائية أو بجنحة شائنة، اعتبار مكتفوف اليد حكماً اعتباراً من تاريخ المذكرة.

وإذا استردت ذكره التوقيف أو أخلي سبيله يعود حكماً إلى ممارسة أعماله إن لم يكن قد أوقف بجنائية أو بجرائم شائنة.

**المادة 113** - يعود للنيابة العام حق وصف الجرم، الملاحق به رئيس البلدية أو نائبه أو أحد الأعضاء وما إذا كان ناشطاً عن مهام البلدية أو غير ناشئ عنها.

## الفصل السابع

### اتحاد البلديات

**القسم الأول** - تعريفه - تشكيله - ولاته

**المادة 114** - يتتألف اتحاد البلديات من عدد من البلديات، ويتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، ويمارس الصلاحيات المنصوص عليها في هذا القانون.

**المادة 115** - 1- ينشأ اتحاد البلديات بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية، وذلك:  
- إما بمبادرة منه.  
- وإما بناء على طلب البلديات.

2- ويجوز ضم بلدات أخرى إلى الاتحاد بمرسوم بناء على اقتراح وزير الداخلية وبمبادرة أو بناء على طلب البلديات.

3- يحل اتحاد البلديات بنفس الأصول المعتمدة لإنشائه.  
يحدد في مرسوم الحل ومع الاحتفاظ بحقوق الغيرشروط التي تجري فيها تصفية اتحاد البلديات.

**المادة 116** - يحدد في مرسوم إنشاء اتحاد البلديات اسم هذا الاتحاد ومركزه.

**المادة 117** - تنتهي ولاية مجلس الاتحاد بانتهاء ولاية المجالس البلدية التي يتتألف منها.

**القسم الثاني** - جهاز الاتحاد

**المادة 118** - يتتألف جهاز الاتحاد من سلطة تقريرية تسمى مجلس الاتحاد ومن سلطة تنفيذية يتولاها رئيس مجلس الاتحاد.

- التنسيق بين البلديات الأعضاء و بت الخلافات الناشئة بينها.
  - إقرار موازنة الإتحاد.
  - إقرار الحساب القطعي.
  - إقرار نظام و ملوكات موظفي الإتحاد.
  - إدارة المشاعات الواقعة ضمن نطاق بلديات الإتحاد والتي لا تعود إدارتها إلى بلدية معينة والتي تديرها لجأن مشاعية خاصة ، والتصرف بكلامل إيراداتها لتحقيق مشاريع الإتحاد، وتنقل إلى مجلس الإتحاد فور إنشائه الأموال وال موجودات التي تكون بحوزة اللجان المشاعية الخاصة التي تصبح متصلة حكماً.
  - إقرار الخطة الإنمائية ضمن نطاق الإتحاد وصلاحياته.
  - إلزام المستفيدون من مشروع إنشائي أنجزت دراسته المساهمة في تكاليف هذا المشروع في حال موافقة أكثرية ثلاثة أرباع المتفقين منه على الأقل.
  - القروض بجمع أشكالها لتحقيق مشاريع معينة أنجزت دراستها.
  - التنازل عن بعض العائدات البلدية الآنية والمستقبلية للقارض أو للدولة بشخص وزير المالية لقاء كفالتها القرض وإدراج الأقساط التي تستحق سنوياً في الميزانية المتالية طول مدة هذا القرض.
- المادة 127 -** في حال اختلاف مجالس الإتحاد على أحد المشاريع المشتركة فيما بينها أو رفض أحدها البحث فيه ، يرفع الموضوع إلى وزير الداخلية الذي يبت بالخلاف بموجب قرار معلل له صفة الإلزام القانوني للإتحادات المعنية.
- المادة 128 -** إن جميع القرارات التي يتخذها مجلس الإتحاد ضمن نطاق صلاحياته له صفة الإلزام القانوني للبلديات الأعضاء.
- إذا تمنعت إحدى البلديات الأعضاء عن تنفيذ قرارات مجلس الإتحاد فعلى القائمقام أو المحافظ إما عفواً أو بناء لطلب رئيس مجلس الإتحاد أن يوجه إلى البلدية المختصة أمراً خطياً بوجوب التنفيذ خلال مهلة عشرة أيام وإلا حل محل المجلس البلدي أو رئيس البلدية في القرار الذي يضمن حسن تنفيذ قرار مجلس الإتحاد.
- يسجل قرار القائمقام أو المحافظ في سجل القرارات الخاص في البلدية المعنية.
- المادة 129 -** يعتمد مجلس الإتحاد نفس الأصول والقواعد المعتمدة لسير العمل في المجالس البلدية والمنصوص عليها في هذا القانون.
- القسم الرابع - رئاسة مجلس الإتحاد**
- المادة 130 -** يتولى السلطة التنفيذية رئيس مجلس الإتحاد وتكون له على سبيل

- المادة 123 -** يتولى الجهاز الإداري والمالي الأمور التالية:
- الشؤون الإدارية والمالية للبلديات الصغرى التي لا تسمح موازناتها الخاصة باستخدام موظفين لتأمين هذه الأعمال.
  - معاونة أجهزة البلديات الأعضاء لتحسين سير أعمالها الإدارية والمالية.
  - ويمكن أن يعهد إلى أحد الجهة في الإتحاد مساندة البلديات الأعضاء في تحصيل الرسوم من المكلفين.
  - الشؤون الإدارية والمالية في الإتحاد.
- المادة 124 -** يتولى جهاز الشرطة في الإتحاد الأمور التالية:
- توعية المواطنين للتقيد بأحكام الأنظمة والقوانين المرعية الاجراء.
  - وضع تقارير بالمخالفات الحاصلة ضمن نطاق البلديات التابعة للإتحاد ورفعها بواسطة رئيس مجلس الإتحاد إلى رئيس البلدية المعنية.
  - إجراء التحقيقات الأولية في الجرائم المشهودة والجرائم التي تمس السلامة العامة لحين وصول الضابطة العدلية.
  - تأمين مهام رجال الشرطة البلدية التي لا تسمح موازنتها بتعيين أفراد شرطة خاصة بها.
  - يتم تكليف شرطة الإتحاد بهذه المهام بموجب قرار يصدره رئيس مجلس الإتحاد بناء لطلب رئيس البلدية المعنية ويعمل هؤلاء تحت أمرة رئيس البلدية المنتدبين إليها.

- المادة 125 -** يحق للبلديات الأعضاء أن تفصل مؤقتاً كل أو بعض أفراد شرطتها للعمل ضمن نطاق بلدية أخرى في الإتحاد على أن يلحق بها عدد أفراد شرطة بلديات أخرى للعمل ضمن نطاقها.
- يتم الفصل والإلحاق بقرار من رئيس البلدية بعد موافقة رئيس مجلس الإتحاد .
- يستمر رجال الشرطة في قبض رواتبهم من البلديات المعنيين فيها ويتقاضون تعويضات النقل والانتقال من البلدية المقصولة إليها.
- القسم الثالث - اختصاص مجلس الإتحاد**
- المادة 126 -** يتناول مجلس الإتحاد ويقرر في المواضيع التالية:
- المشاريع العامة ذات المنافع المشتركة التي تستفيد منها جميع البلديات الأعضاء أو بعضها أو التي تشمل نطاق أكثر من اتحاد واحد سواء كانت هذه المشاريع قائمة أو مرتبطة كالطرق والمجارير والنفايات والمسالخ والإطفاء وتنظيم المواصلات والتعاونيات والأسواق الشعبية وخلافها.
  - التخطيطات والاستثمارات ودفاتر الشروط وكل ما يلزم لتنفيذ المشاريع.

في الموازنة العامة. توزع الأموال بين الاتحادات بقرار من وزير الداخلية وتخصص لوضع دراسات أو تنفيذ مشاريع مشتركة أنجزت دراستها وإنعاش المناطق وخاصة الريفية منها.

- الهبات والوصايا.

**المادة 134** - تخضع قرارات مجلس الاتحاد لسلطة الرقابة الإدارية وفقاً للأحكام والأصول والقواعد المطبقة على البلديات.

### الفصل الثامن

#### أحكام متعددة

**المادة 135** - إذا تمنع المجلس البلدي أو رئيسه القيام بعمل من الأعمال التي توجها القوانين والأنظمة، للقائم مقام أن يوجه إلى المجلس البلدي أو إلى رئيسه أمراً خطياً بوجوب التنفيذ خلال مهلة تعين في هذا الأمر الخطي فإذا انقضت المهلة دون التنفيذ حق للقائم مقام بعد موافقة المحافظ أن يقوم بنفسه بذلك بموجب قرار معلل.

يسجل قرار القائم مقام في سجل القرارات المنصوص عليه في المادة 44 من هذا المرسوم التشريعي ويخصّص لتصديق سلطة الرقابة عند الاقتضاء.

**المادة 136** - يحق للبلديات استعمال الأملاك العمومية البلدية لتنفيذ مشاريعها العامة والقيام بالحفر والتهديدات لتنفيذ مشاريع الإنارة والمغارير والمياه وغيرها، إلا أنه لا يمكن في أي حال أن تمارس بلدية ما، سلطتها خارج نطاقها البلدي، وأن تستوفى رسوماً من بلدية أخرى أو من المكلفين التابعين لتلك البلدية.

**المادة 137** - خلافاً لكل نص آخر لا تخضع أعمال السلطات التقريرية والتنفيذية في البلديات لرقابة التفتيش المركزي.

**المادة 138** - باستثناء بلديتي بيروت وطرابلس وفي الأماكن التي تنشأ فيها اتحادات وأجهزتها الهندسية تجري جميع المعاملات الفنية الهندسية، خاصة البلديات في المكاتب الفنية لفروع التنظيم المدني في الأقضية.

أما المعاملات الفنية التي يقتضي استصدار مراسيم بشأنها لتصبح نافذة فتجري في المديرية العامة للتنظيم المدني.

**المادة 139** - يلغى قانون البلديات رقم 29 تاريخ 29 آيار 1963 وجميع الأحكام المخالفة لأحكام هذا المرسوم التشريعي أو غير المتفقة مع مضمنه.

**المادة 140** - يعمل بهذا المرسوم التشريعي فور نشره في الجريدة الرسمية.

بعدما في 30 حزيران 1977

العداد لا الحصر الصلاحيات التالية:

- دعوة مجلس الاتحاد وتحديد جدول أعماله.
- رئاسة جلسات مجلس الاتحاد وإدارتها.
- وضع مشروع الموازنة والحساب القطعي والتقرير السنوي.
- عقد النفقة والأمر بصرف الموازنة.
- الإشراف على مالية الاتحاد وضبط وارداته.
- تعين الموظفين ضمن أحكام النظام والملكات المصدقة.

- إدارة شؤون الاتحاد وهو الرئيس التسليلي الأعلى لموظفي الاتحاد.

- تتنفيذ قرارات مجلس الاتحاد.

- تمثيل الاتحاد لدى القضاء والغير.

**المادة 131** - يحق لرئيس ونائب مجلس الاتحاد أن يتلقاها من موازنة الاتحاد تعويضاً تمثيل وانتقال يحدده المجلس ويكون متناسقاً مع أهمية الجهد الذي يبذله كل منهما في تصريف شؤون الاتحاد.

**المادة 132** - يقوم نائب الرئيس بصلاحيات الرئيس في حال غيابه أو إيقافه عن العمل أو في حال شغور مركز الرئاسة لأي سبب كان وفي حال غياب الرئيس ونائب الرئيس أو شغور مركز كل منهما يقوم مقام الرئيس بصورة مؤقتة أكبر من الأعضاء سنًا في مجلس الاتحاد.

#### القسم الخامس - مالية الاتحاد

**المادة 133** - تكون مالية الاتحاد من:

- عشرة بالمائة من الواردات الفعلية للبلديات الأعضاء كما هي محددة في جدول الحساب القطعي للسنة السابقة ولا تدخل في حساب الواردات والأمانات والنقد المدورة والقروض والمساعدات.

- نسبة مئوية إضافية من موازنة البلديات الأعضاء المستفيدة من مشروع معين ذو نفع مشترك يحددها مجلس الاتحاد على ضوء تكاليف المشروع على أن تخضع هذه النسبة لموافقة وزير الداخلية.

- المساعدات والقروض، وكامل عائدات المساعدات الداخلة في اختصاص مجلس الاتحاد.

- ما يخصص للاتحاد من عائدات الصندوق البلدي المستقل.

- مساهمة الدولة في موازنة الاتحاد على أن تدرج المبالغ المخصصة لذلك سنوياً

ج - ترسل المحاكم العدلية سنوياً إلى المديرية العامة للأحوال الشخصية بين الخامس عشر من كانون الأول والخامس من كانون الثاني، بياناً بالأحكام النهائية المتعلقة بالإفلاس والحجر.

**المادة الرابعة** - قبل الأول من شباط من كل سنة تدقق المصلحة التقنية لدى المديرية العامة للأحوال الشخصية القوائم الانتخابية المتقدمة وتوافق عليها وتوقعها.

تدون أسباب التقييم في حقل خاص مقابل كل إضافة إلى اللائحة أو حذف منها. وإذا نقل اسم ناخب من قائمة إلى أخرى، وجب ذكر اسم القرية أو الحي الذي كان مقيداً فيه سابقاً وتاريخ شطبها.

**المادة الخامسة** - قبل العاشر من شباط من كل سنة ترسل المديرية العامة للأحوال الشخصية نسخاً عن القوائم الانتخابية المتقدمة والموقعة إلى البلديات وإلى المختارين وإلى مراكز المحافظات والقائميات، بواسطة الدرك أو الشرطة، لنشرها بحيث يحق لأي كان أن يطلع عليها وأن ينسخها، ويتم الإعلان عن ذلك بواسطة وسائل الإعلام لمدة خمسة أيام على الأقل.

ينظم رجال الدرك أو الشرطة محضرأً بإيداعها ويوقعونه مع المختار أو البلدية ويرفعونه إلى اللجنة المنصوص عليها في المادة السابعة من هذا القانون بواسطة المحافظ أو القائمي أو من يقوم بوظيفهما.

**المادة السادسة** - يحق لأي كان أن يحصل على الأقراص (Disques) التي تحتوي على القوائم الانتخابية ابتداء من تاريخ نشرها وفقاً للمادة السابقة، وذلك من الدائرة المختصة لدى المصلحة التقنية. ويحدد ثمن قرص الكمبيوتر (Floppy) الذي يتضمن القوائم الانتخابية في القضاء بمبلغ عشرة آلاف ليرة تستوفى بواسطة طابع مالي يلصق على الطلب. أما القرص (CD) الذي يتضمن القوائم الانتخابية في المحافظة، فيحدد ثمنه بخمسين ألف ليرة، تستوفى بواسطة طوابع مالية تلصق على الطلب.

## الفصل الثاني

### لجان القيد ومهماتها

**المادة السابعة** - تنشأ في كل من مدن بيروت وطرابلس وصيدا وفي كل قضاء لجنة قيد أو أكثر، وتنتألف كل لجنة من قاض رئساً ومن أحد رؤساء المجالس البلدية في الدائرة أو أحد أعضاء هذه المجالس ومن موظف الأحوال الشخصية مقرراً، ويمكن أن تستشير اللجنة المختار فيما يخص بقريته. تتحذى كل لجنة قيد دائماً لها في مركز القائمية، ويلحق بكل لجنة، عند الحاجة موظف أو أكثر من موظفي الأحوال الشخصية بقرار يصدر عن مدير عام الأحوال الشخصية.

القانون رقم 665

صادر في 29 كانون الثاني سنة 1997

يتعلق بتعديلات على بعض  
النصوص في قانون انتخاب  
مجلس النواب وقانون البلديات  
وقانون المختارين

## الفصل الأول

### القوائم الانتخابية

**المادة الأولى** - تضع المديرية العامة للأحوال الشخصية، لكل دائرة انتخابية، قوائم انتخابية ممكنته بأسماء الناخبين، وتتضمن هذه القوائم أسماء جميع الناخبين الذي بلغت مدة إقامتهم الأصلية أو الحقيقة، في الدائرة الانتخابية، ستة أشهر على الأقل، بتاريخ بدء إعادة التدقيق بالقوائم الانتخابية، أي في 15 كانون الأول من كل سنة.

**المادة الثانية** - تنشأ في ملاك وزارة الداخلية - المديرية العامة للأحوال الشخصية مصلحة تسمى «المصلحة التقنية» يرأسها موظف من الفئة الثانية (رئيس مصلحة)، تقوم بجميع الأعمال العائدة للقوائم الانتخابية الممكنته وتصححها وللبطاقة الانتخابية ولبطاقة الهوية وبكل ما يرتبط بهذه الأعمال.

**المادة الثالثة** - تقوم «المصلحة التقنية» في المديرية العامة للأحوال الشخصية سنوياً بتدوين الإضافات والشطوبات على القوائم الانتخابية، استناداً إلى ما يأتي:

أ - على رؤساء أقسام وموظفي الأحوال الشخصية أن يقدموا سنوياً إلى المصلحة التقنية ما بين الخامس عشر من كانون الأول والخامس من كانون الثاني:

- أسماء الأشخاص الذين تتوافر فيهم الشروط القانونية لقيد أسمائهم.

- أسماء الأشخاص الذين ستتوافر فيهم هذه الشروط بتاريخ تجميد القائمة الانتخابية.

- أسماء الذين أهل قيدهم أو توفوا أو شطبت أسماؤهم من سجلات الإحصاء.

ب - ترسل دائرة السجل العدلي في كل محافظة سنوياً إلى المديرية العامة للأحوال الشخصية بين الخامس عشر من كانون الأول والخامس من كانون الثاني، بياناً بأسماء الأشخاص المحكوم عليهم بجرائم من شأنها حرمانهم من ممارسة حق الانتخاب وفقاً لأحكام المادة 10 من قانون انتخاب أعضاء مجلس النواب الصادر بتاريخ 26/4/1960 وتعديلاته.

العلاقة، طلبات استئناف قرارات لجان القيد باستدعاء بسيط، ب خلال خمسة أيام من تاريخ تبلغهم قرارات هذه اللجان. وعلى لجان القيد العليا أن تبت بطلبات الاستئناف قبل الخامس والعشرين من آذار من كل سنة.

ب - تلقي محاضر وجداول النتائج الصادرة عن لجان القيد في الأقضية ودرسها وجمع الأصوات وتنظيم محاضر بالنتائج النهائية التي نالها كل مرشح في الدائرة وفقاً لما هو وارد في المدة الثامنة عشرة من هذا القانون.

**المادة الحادية عشرة** - ترسل المديرية العامة للأحوال الشخصية إلى وزير الداخلية قبل الثلاثين من آذار من كل سنة، نسخاً موقعة عن القوائم الانتخابية المنتهية نهائياً استناداً إلى قرارات لجان القيد.

إذا تبين لاحقاً لوزير الداخلية، وجود أخطاء ونواقص في القوائم الانتخابية، من أي نوع كان، يحيل القضية فوراً إلى لجنة القيد المختصة، التي تبت بها ب خلال ثلاثة أيام.

**المادة الثانية عشرة** - يرسل وزير الداخلية نسخاً عن القوائم الانتخابية النهائية التي وردته من المديرية العامة للأحوال الشخصية، إلى مصلحة الشؤون السياسية والإدارية في مديرية الداخلية العامة، لاعتمادها بأي انتخابات تجري ب خلال المهلة التي تبدأ من 30 آذار ولغاية 30 آذار من السنة التي تليها.

**المادة الثالثة عشرة** - مع الاحتفاظ بالتحقیقات المجرأة تنفيذاً لأحكام المادة الحادية عشرة من هذا القانون، تجمد القائمة الانتخابية في 30 آذار من كل سنة وتبقى نافذة حتى 30 آذار من السنة التالية.

### الفصل الثالث في الأعمال الانتخابية

**المادة الرابعة عشرة** - لا يحق للناخب أن يشتراك في الاقتراع ما لم يبرز بطاقة انتخافية مخصصة للانتخابات البلدية والاختيارية والمجالس المحلية، أو بطاقة انتخافية مخصصة للانتخابات البلدية العامة.

يستمر تسليم البطاقات الانتخابية لغاية اليوم السابع الذي يسبق أي عملية انتخافية.  
تضمن البطاقة الانتخابية:

رقم العائلة، الاسم والشهرة، اسم الأب، تاريخ الولادة، المذهب والمصورة الشخصية.

على الناخب عند دخوله مركز الاقتراع أن يقدم بطاقةه الانتخابية كي يسمح له بالاقتراع في قلم الاقتراع، بعد التدقيق اللازم.

يوقع رئيس القلم والكاتب وأحد معاونيه رئيس القلم المشار إليهم في المادة 42 من

يعين رؤساء لجان القيد وأعضاؤها بمراسيم تصدر بناء على اقتراح وزيري العدل والداخلية.

#### المادة الخامسة - تتولى لجان القيد المهامات الآتية:

أ - النظر في طلبات التصحیح على القوائم الانتخابية وفقاً لما هو وارد في المواد التاسعة والعادة عشرة من هذا القانون، وإصدار قرارات بشأنها تبلغ إلى أصحاب العلاقة وإلى المديرية العامة للأحوال الشخصية لتنفيذ التصحیح وفقاً لمضمون هذه القرارات.

ب - تلقي نتائج الانتخابات بعد إقفال أقسام الاقتراع ودرس المحاضر والمستندات واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها، ثم القيام بعملية جمع الأصوات وتنظيم الجدول العام بالنتيجة التي نالها كل مرشح ورفعها إلى رؤساء لجان القيد العليا في المحافظة وفقاً لما هو وارد في المادتين السادسة عشرة والسادسة عشرة من هذا القانون.

**المادة التاسعة** - ابتداء من تاريخ نشر القوائم الانتخابية والإعلان عنها أي في العاشر من شباط من كل سنة، يحق للناخبين التقدم من لجان القيد المختصة في كل قضاء، بالطلبات العائدة لتصحیح أي خطأ في القوائم الانتخابية.

على الناخب الذي سقط قيده أو وقع خطأ فيه أو باسمه على القائمة الانتخابية، بسبب الإهمال أو الخطأ أو لأي سبب آخر، أن يدم طلبه إلى لجن القيد خلال مهلة شهر واحد من تاريخ نشر القوائم الانتخابية، وعليه أن يرفق بطلب المستندات والأدلة التي ثبتت صحة ما جاء في الطلب.

يحق لكل ناخب مقيد في إحدى قوائم الدوائر الانتخابية أن يطلب إلى لجنة القيد شطب أو قيد اسم شخص جرى قيده في هذه القائمة خلافاً للقانون، ولكل من المحافظ والقائممقام والمختار المختص أن يمارس هذا الحق وذلك خلال مدة الشهر التي تنتهي في العاشر من آذار من كل سنة.

تقوم لجان القيد بدرس الطلبات تباعاً وتبت بها وتصدر قرارات بشأنها قبل الخامس عشر من شهر آذار من كل سنة. وترسل نسخاً عنها إلى أصحاب العلاقة وإلى المديرية العامة للأحوال الشخصية لتنفيذ مضمونها.

**المادة العاشرة** - تنشأ في كل محافظة لجنة قيد عليا تتألف من رئيس غرفة استئناف في المحافظة رئيساً ومن قاض ومفتش من التفتيش المركزي عضوين ومن رئيس دائرة أو رئيس قسم التفتيش في المحافظة عضواً مقرراً.

يعين رؤساء لجان القيد العليا وأعضاؤها بمراسيم تصدر بناء على اقتراح وزيري العدل والداخلية.

تكون مهمة لجان القيد العليا:

أ - النظر في طلبات استئناف قرارات لجان القيد في الأقضية. يقدم أصحاب

يختتم هذا الملف بالشمع الأحمر وينقله رئيس القيم والكاتب إلى مركز لجنة القيد بمواكبة أمنية حيث يصار إلى تسليمه مع المستندات التي يتضمنها إلى رئيس لجنة القيد أو من ينتدبه فتولى فتحه، فيما بعد بحضور ممثلي المرشحين. ويعتبر رئيس القلم والكاتب مسؤولين إذا وصل الملف مفتوحاً.

**المادة السابعة عشرة** - تقوم لجان القيد بدراسة المحاضر والمستندات وتتخذ القرارات اللازمة بشأنها، وتعلن الأرقام الواردة في كل محضر على سمع الحاضرين (المرشحين أو مندوبيهم)، كما تولى فرز الأصوات التي نالها كل مرشح وجامع وترفع نتيجة جمع الأصوات بموجب محضر وجدول عام يوقعهما جميع أعضاء اللجنة، إلى اللجان العليا في المحافظات.

تسمى مديرية الداخلية العامة موظفاً يتسلم الملفات والمستندات من لجنة القيد، تباعاً، وفور انتهاءها من عملها في كل ملف. ويوقع الموظف المذكور على بيان استلام كل ملف ومستنته.

فور انتهاء اللجنة من جمع وتنظيم محضر النتائج، تسلم الموظف المذكور نسخة موقعة عن المحضر مع جدول النتائج لقاء توقيعه بالاستلام.

**المادة الثامنة عشرة** - فور استلامها كل محضر وجدول عام من لجان القيد، تقوم اللجنة العليا بقراءة مجموع الأصوات التي نالها كل مرشح، ويجتمع النتائج الواردة من لجان القيد، ثم تدون النتيجة النهائية في الدائرة الانتخابية على الجدول النهائي، بالأرقام وبالأحرف مع تفاصيلها، وتنظم محضراً بذلك، وثم توقع على المحضر وعلى الجدول العام للنتائج بكامل أعضائها. وتعلن عننتدأ أمام المرشحين أو مندوبيهم، النتيجة النهائية التي نالها كل مرشح.

وسلم لجنة القيد العليا، المحافظ، المحضر النهائي والجدول العام، وتنظم مستنداً بالتسليم والتسليم يوقعه المحافظ أو من يسميه وأحد أعضاء لجنة القيد العليا الذي يسميه رئيس اللجنة.

ويرفع المحافظ النتائج مع المحضر النهائي والجدول العام، فوراً، إلى وزارة الداخلية التي تتولى إعلان النتائج النهائية وأسماء المرشحين الفائزين عبر وسائل الإعلام رسمياً. ويوجه وزير الداخلية، فوراً كتاباً إلى رئيس المجلس النيابي، في ما يعود للانتخابات النيابية، يبلغه بموجبه أسماء المرشحين الفائزين ونتائج الأصوات التي نالها كل مرشح. أما في ما يعود للانتخابات البلدية والاختيارية فيوجه وزير الداخلية كتاباً إلى المحافظين والقائممقامين يبلغهم بموجبه أسماء المرشحين الفائزين، كما يبلغ وزارة الشؤون البلدية والقروية أسماء المرشحين الفائزين في الانتخابات البلدية.

**المادة التاسعة عشرة** - يعاقب كل موظف، تخلف بدون عذر مشروع عن الالتحاق بمركز قلم الاقتراع الذي عين فيه رئيساً أو كاتباً، بالحبس مدة شهر واحد أو بغرامة قدرها مليون ليرة لبنانية. وفي هذه الحالة تعتمد التقارير الطبية المقدمة من اللجنة الطبية الرسمية فقط.

قانون انتخاب أعضاء مجلس النواب أمام الناخب، الظرف أو الظروف العائد للانتخاب، ويسلمه أو يسلمه إلى الناخب وفقاً للعملية أو العمليات الانتخابية المحددة، ويلزم الناخب بدخل المعزل المعد لحججه عن الأنماط ويضع في كل ظرف ورقة واحدة تشتمل على أسماء بقدر عدد النواب الذي يراد انتخابهم، أو أعضاء المجلس البلدي أو المختار والمجلس الاختياري، ولا يجوز أن تشتمل الورقة على أكثر من هذا العدد، وعندما يدعى باسمه يتقدم ويبين لرئيس القلم بأنه لا يحل إلا الظرف أو الظروف المخصصة للانتخاب، فيتحقق الرئيس من ذلك بدون أن يمسه أو يمسها ثم يأخذ للناخب بأن يضع يده كلاً من الظروف في كل علبة اقتراع، ثم يثقب رئيس القلم البطاقة الانتخابية في محل المخصص لذلك ويعيدها لصاحبها.

في أو انتخابات عامة يتم إجراؤها بعد الانتخابات الحالية تعدل البطاقة الانتخابية لتتضمن: رقم السجل، الاسم والشهرة، اسم الأب، تاريخ الولادة والصورة الشخصية.

لا يحق للناخب أن يوكل غيره وضع الظرف في صندوق الاقتراع، إلا أنه يسمح للناخب المصايب بعاهة تجعله عاجزاً عن وضع ورقة في الظرف وإدخال هذا الظرف في علبة الاقتراع أن يستعين بناخب آخر يختاره بنفسه.

على رئيس قلم الاقتراع أن يتأكد من أن الناخب قد تقييد تماماً بما ورد نصه في هذه المادة وأن الناخب قد اختلى بنفسه في المعزل تحت طائلة عدم السماح به بالاقتراع. يثبت اقتراع الناخب بتوقيعه أو بوضع بصمته وتوقيع أحد أعضاء قلم الاقتراع بجانب اسمه على اللائحة الخاصة بكل عملية انتخابية.

**المادة الخامسة عشرة** - بعد ختام عملية الاقتراع يفتح صندوق الاقتراع وتحصى الظروف التي فيها، فإذا كان عددها يزيد عن عدد الأسماء المشطبوبة أو ينقص عنها يشار إلى ذلك في المحضر. يفتح الرئيس أو أحد المعاونين الظروف، كل واحد على حدة، ويقرأ بصوت عال الأسم المدون أو الأسماء المدونة على ورقة الاقتراع التي يحويها الظرف وذلك تحت الرقابة الفعلية للمرشحين أو مندوبيهم أو رقابة الناخبين في حال عدم تواجد هؤلاء.

تسجل هذه الأسماء والأصوات التي ينالها كل مرشح على لواحة خاصة على نسختين تحت رقابة الناخبين أو المرشحين أو مندوبيهم ويوقع على هذه اللواحة رئيس القلم وجميع الأعضاء.

**المادة السادسة عشرة** - عندما تعلن النتيجة المؤقتة للاقتراع في القلم، ينظم رئيس القلم محضراً بالأعمال على نسختين يوقع جميع صفحاته جميع أعضاء قلم الاقتراع. على رئيس القلم أن يضع في مختلف، قوائم الشطب التي وقع عليها بالناخبون وأوراق الاقتراع التي اعتبرت باطلة والظروف العائد لها ومحضر الأعمال المذكورة سابقاً. ويتم اعتماد هذه المستندات فقط من قبل لجان القيد أو أي مرجع آخر.

5 - للمجلس البلدي، بعد ثلاثة أعوام من انتخاب الرئيس ونائبه، وفي أول جلسة يعقدها أن ينزع الثقة منها أو من أحدهما، بالأكثرية المطلقة من مجموع أعضائه، وذلك بناء على عريضة بوقعها ربع هؤلاء الأعضاء.

على المجلس البلدي، في هذه الحالة، أن يعقد فوراً جلسة لملء المركز الشاغر.  
المادة الثانية والعشرون - لا يجوز الجمع بين رئاسة أو عضوية المجلس البلدي

وبين:

- 1 - عضوية المجلس النبائي أو تولي منصب وزاري.
- 2 - المختارية أو عضوية المجلس الاختياري.
- 3 - القضاء.

4 - وظائف الدولة والمصالح المستقلة والمؤسسات العامة والبلديات.

5 - رئاسة أو عضوية مجالس إدارة المصالح المستقلة والمؤسسات العامة.  
6 - ملكية امتياز أو وظائفه في نطاق البلدية.

7 - عضوية أو وظائف الهيئات أو اللجان المكلفة إدارة مشاريع ذات نفع عام في نطاق البلدية.

لا يجوز لرئيس البلدية ونائبه أن يترشحا للانتخابات النبائية إلا بعد مرور سنتين على انتهاء ولايتهما أو استقالتهما.

تطبق هذه المادة على المجالس البلدية التي تت風格 بعد نفاذ هذا القانون.

المادة الثالثة والعشرون - لوزير الداخلية أن يعين موعد الانتخاب في يوم واحد لجميع البلديات أو أن يعين موعداً خاصاً لكل بلدية أو مجموعة من البلديات، إذا اقتضت ذلك سلامة العمليات الانتخابية، على أن تتم الانتخابات في جميع البلديات خلال المهلة المبينة في المادة 14 من قانون البلديات.

المادة الرابعة والعشرون - 1 - 9 أعضاء للبلدية التي يقل عدد أهاليها المسجلين عن 2000 شخصاً.

ب - 12 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها المسجلين بين 2001 و 4000 شخصاً.

ج - 15 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها المسجلين بين 4001 و 12000 شخصاً،

د - 18 عضواً للبلدية التي يتراوح عدد أهاليها المسجلين بين 12001 و 24000 شخصاً.

هـ - 21 عضواً للبلدية التي يزيد عدد أهاليها المسجلين عن 24000 شخصاً، باستثناء ما هو وارد في الفقرة «و» من هذه المادة.

ويعاقب كل من رئيس قلم الاقتراع أو كاتبه، إذا أخل بالموارد المفروضة عليه ولم يتبع الأصول المحددة له في هذا القانون بالحبس من ثلاثة أشهر إلى ثلاث سنوات أو بالغرامة من مليون إلى ثلاثة ملايين ليرة لبنانية.

في هاتين الحالتين، وخلافاً لأحكام المادة 61 من قانون الموظفين الصادر بالمرسوم التشريعي رقم 112/59 تاريخ 12/6/1959، تتحرك دعوى الحق العام بالادعاء الشخصي من قبل المرشح أو بناء لادعاء النبابة العامة أو بناء على طلب من رئيس لجنة القيد المختصة، ولا تحتاج الملاحقة إلى موافقة الإدارة التي يتم إلهاها هذا الموظف.

#### الفصل الرابع

##### أحكام خاصة تتعلق بالانتخابات البلدية

المادة العشرون - تجري الانتخابات البلدية في جميع المناطق اللبنانية وفقاً للأصول المحددة في هذا القانون، باستثناء المدن والقرى الواقعة تحت الاحتلال الإسرائيلي، ويستمر المحافظون والقائمون بالقيام بأعمال المجالس البلدية في تلك المدن والقرى. وعلى الحكومة أن تدعو لإجراء انتخابات بلدية لهذه المدن والقرى الواقعة تحت الاحتلال الإسرائيلي خلال مدة ثلاثة أشهر من تاريخ زوال الاحتلال.

كما أن المدن والقرى الواقعة في مناطق التهجير والتي لم تتم المصالحة والعودة إليها فتحدد بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح، وزراء الداخلية والشؤون البلدية والقوروية وشؤون المهجريين، وعلى الحكومة والقرى كلما أصبح ذلك ممكناً بقرار من مجلس الوزراء خلال مدة ثلاثة أشهر من تاريخ هذا القرار.

المادة العادية والعشرون - 1 - ينتخب أعضاء المجلس البلدي بالتصويت العام المباشر وفقاً للأصول المنصوص عليها في قانون انتخاب أعضاء مجلس النواب وفي هذا القانون.

2 - تؤلف البلدية دائرة انتخابية واحدة.

3 - ينتخب المجلس البلدي من بين أعضائه، رئيساً ونائب رئيس بطريق الاقتراع السري وبالأكثرية المطلقة ولمرة ولالية المجلس البلدي، وذلك في أول جلسة يعقدها، في الموعد والمكان اللذين يحددهما المحافظ أو القائمون، ضمن مهلة شهر من تاريخ إعلان نتيجة الانتخاب.

يرأس الجلسة أكبر الأعضاء سنآ. عند تعادل الأصوات بين عضويين يفوز الأكبر سنآ، وإذا كانا من عمر واحد يلجأ إلى القرعة.

4 - يعتبر رئيس ونائب رئيس البلدية من أعضاء المجلس البلدي ومن ضمن العدد المحدد في كل بلدية.

و - عضواً للبلديتي بيروت وطرابلس.

**المادة الخامسة والعشرون - 1** - على من يرغب في ترشيح نفسه لعضوية بلدية ما أن يقدم إلى القائممقامية أو المحافظة في مراكز المحافظات قبل موعد الانتخاب بعشرة أيام على الأقل، تصریحاً مسجلأً لدى الكاتب العدل ينطوي على اسمه وعلى اسم البلدية التي يريد أن يرشح نفسه فيها.

يستوفی الكاتب العدل رسمياً مقطوعاً مقداره عشرة آلاف ليرة لبنانية عن كل تصريح.

**2** - لا يقبل الترشيح إلا إذا كان المرشح ناخباً مدوناً اسمه في القائمة الانتخابية الخاصة بالبلدية التي يرغب في أن يكون عضواً في مجلسها، وأودع تأميناً قدره خمسة ألف ليرة لبنانية وتوافر فيه أهلية العضوية للمجالس البلدية المنصوص عنها في المرسوم الاشتراكي رقم 118/77 (قانون البلديات).

**3** - يعطي القائممقام أو المحافظ إيصالاً يثبت تقديم طلب الترشيح.  
على هذا الأخير وخلال ثلاثة أيام من تقديم طلب الترشيح أن يصدر قراراً معللاً بقبول الطلب أو برفضه، وإلا اعتبر سكوته، بانقضاء هذه المدة، قراراً ضمنياً بالقبول.  
يعلق قرار قبول أو رفض الترشيح، فور صدوره، على باب دار القائممقامية أو المحافظة، وينظم بهذا الأمر محضراً يوقعه الموظف المختص.

**4** - يحق للمرشح بخلال مدة أسبوع من تاريخ صدور القرار القاضي برفض ترشيحه، مراجعة مجلس شورى الدولة، باستدعاء غير خاضع للرسم أو آية معاملة أخرى.

وعلى المجلس أن يفصل بالاعتراض النهائي بخلال مهلة خمسة أيام من تاريخ تسجيله في قلم المجلس وإلا اعتبر ترشيحه مقبولاً.

**5** - تنشر أسماء المرشحين الذين قبّلت طلبات ترشيحهم بلا إبطاء على باب البلدية التي رشحوا أنفسهم فيها.

**6** - يعاد التأمين لصاحب العلاقة إذا رجع عن ترشيحه بتصریح مسجل لدى كاتب العدل يقدم إلى القائممقامية أو المحافظة قبل موعد الانتخاب بخمسة أيام على الأقل.

**المادة السادسة والعشرون - مع مراعاة أحكام المادة 24 من هذا القانون:**  
**1** - تحدد وزارة الداخلية بقرار دعوة الناخبين عدد الأعضاء الذين سيترشّبون لكل بلدية، كما تحدد عدد الأعضاء الذي يعود لكل قرية فيما إذا كانت البلدية الواحدة تضم عدة قرى وذلك وفقاً لنسبة عدد سكان كل منها.  
ويجري الترشيح على هذا الأساس.

**2** - يفوز بالانتخاب المرشح الذي ينال العدد الأكبر من أصوات المترشعين، وإذا تساوت الأصوات فيفوز الأكبر سنًا، وإذا تساوت السن يلجأ إلى القرعة بواسطة لجنة

القيد المنصوص عليها في المادة السابعة من هذا القانون.

**3** - إذا كان عدد المرشحين موازياً لعدد الأعضاء المطلوب انتخابهم وانقضت مدة الترشيح فاز هؤلاء المرشحون بالترکية. ويعلن عن ذلك بقرار من المحافظ أو القائممقام أما إذا لم يبلغ عدد المرشحين عدد الأعضاء المطلوب انتخابهم عند إغفال مدة الترشيح أو إذا أدى إلى ذلك رجوع مرشحين عن ترشيدهم جاز قبول ترشيحات جديدة تقدم قبل الاقتراع ثلاثة أيام.

**4** - يعاد التأمين للمرشح إذا فاز بالانتخابات أو نال 25% من أصوات المترشعين على الأقل.

**المادة السابعة والعشرون -** إذا شفر مركز رئاسة البلدية بصورة نهائية لأي سبب كان قبل نهاية ولاية المجلس البلدي بستة أشهر على الأقل، يلتزم المجلس البلدي بناءً لدعوة القائممقام أو المحافظ لانتخاب رئيس جديد من بين أعضائه وذلك خلال مهلة أقصاها شهر واحد من تاريخ الشغور.

غير أنه لا ينتخب خلف لرئيس البلدية إذا حصل الشغور خلال مهلة تقل عن ستة أشهر.

وفي هذه الحالة يتولى نائب الرئيس شؤون الرئاسة الفترة المتبقية من ولاية المجلس البلدي.

## الفصل الخامس

### أحكام خاصة تتعلق بالانتخابات الاختيارية

**المادة الثامنة والعشرون -** يتألف المجلس الاختياري في المدن والقرى من مختار وثلاثة أعضاء.

أما في الأحياء فيتم انتخاب مختار بدون أعضاء اختياريين.

ينتخب المختار بالتصويت العام المباشر وكذلك الأعضاء اختياريون المحدد عددهم في قرار دعوة الناخبين وفقاً لما هو وارد في المادة الخامسة والثلاثين من هذا القانون.

**المادة التاسعة والعشرون -** تجري انتخابات المختارين والمجالس الاختيارية في جميع المناطق اللبنانية وفقاً للأصول المحددة في هذا القانون، باستثناء المدن والقرى الواقعة تحت الاحتلال الإسرائيلي حيث يحق للحكومة وبسبب الظروف الاستثنائية، أن تعين مختارين ومجالس اختيارية وذلك بمراسيم تتخذ في مجلس الوزراء بناءً على اقتراح وزير الداخلية.

وعلى الحكومة أن تدعو لإجراء انتخابات اختيارية لهذه البلدات والقرى خلال مدة ثلاثة أشهر من تاريخ زوال الاحتلال الإسرائيلي.

يستوفى الكاتب العدل رسمياً مقطوعاً مقداره عشرة آلاف ليرة لبنانية عن كل تصريح.

2 - لا يقبل طلب الترشيح إلا إذا كان المرشح ناخباً مدوناً اسمه في القائمة الانتخابية الخاصة بالقرية أو المدينة التي يرغب في أن يكون مختاراً أو عضواً في الهيئة الانتخابية فيها أو الحي الذي يرغب في أن يكون مختاراً فيه، وأودع تأميناً قدره خمسة عشر ألف ليرة لبنانية وتتوافق فيه أهلية وظيفة مختار أو عضو في الهيئة الانتخابية المنصوص عليها في قانون المختارين الصادر في 27/11/1947.

3 - يعطي القائمقام أو المحافظ إيصاً بثت تقديم طلب الترشيح على هذا الأخير وخلال ثلاثة أيام من تقديم طلب الترشيح أن يصدر قراراً معللاً بقبول الطلب أو برفضه وإلا اعتبر سكته، بانقضاء هذه المدة، قراراً ضمنياً بالقبول يعلن قرار قبول أو رفض الترشيح، فور صدوره، على باب دار القائمقامية أو المحافظة، وينظم بهذا الأمر محضر يوقعه الموظف المختص.

4 - يحق للمرشح خلال مدة أسبوع، من تاريخ صدور القرار القاضي برفض ترشيحه، مراجعة مجلس شورى الدولة، باستدعاء غير خاضع للرسم أو أية معاملة أخرى. وعلى المجلس أن يفصل بالاعتراض النهائي خلال مهلة خمسة أيام من تاريخ تسجيله في قلم المجلس.

5 - تنشر أسماء المرشحين الذين قبلت طلبات ترشيحهم بلا ابطاء في القرى والأحياء المرشحين فيها.

6 - يعاد التأمين لصاحب العلاقة إذا رجع عن ترشيحه بتصریح مسجل لدى كاتب العدل يقدم إلى القائمقامية أو المحافظة قبل موعد الانتخاب بخمسة أيام على الأقل.

**المادة الرابعة والثلاثون:** تدعى الهيئات الانتخابية للمختارين والمجالس الانتخابية بقرار من وزير الداخلية بخلال الشهرين السابقين لنهاية ولاية المختارين والمجالس الانتخابية. وتكون المهلة بين تاريخ نشر القرار واجتماع الهيئة الانتخابية ثلاثة أيام يوماً على الأقل. وتجرى الانتخابات الانتخابية خلال ستين يوماً التي تسبق موعد انتهاء ولاية المختارين والمجالس الانتخابية.

**المادة الخامسة والثلاثون:** 1 - تحدد وزارة الداخلية بقرار دعوة الناخبين عدد المختارين والأعضاء الانتخابيين الذين سيتخبون لكل قرية أو عدد المختارين لكل حي. ويجري الترشح على هذا الأساس.

**المادة السادسة والثلاثون:** تبدأ عمليات الاقتراع في الساعة السابعة صباحاً وتنتهي في الساعة السابعة عشرة، وتستمر يوماً واحداً فقط.

**المادة السابعة والثلاثون:** يطعن بصحة الانتخاب لدى مجلس شورى الدولة في مهلة خمسة عشر يوماً تلي إعلان النتيجة، وعلى هذا المجلس أن يفصل بهذا الطعن خلال

أما المدن والقرى الواقعة في مناطق التهجير والتي لم تم المصالحة والعودة إليها فتحدد بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزراء الداخلية والشؤون البلدية والقروية وشؤون المهجريين، وعلى الحكومة أن تدعو لإجراء انتخابات المختارين والمجالس الانتخابية لهذه المدن والقرى كلما أصبح ذلك ممكناً بقرار من مجلس الوزراء خلال مدة ثلاثة أشهر من تاريخ هذا القرار.

**المادة الثلاثون -** تعدل مدة ولاية المختارين وأعضاء المجالس الانتخابية الواردة في المادة 15 من قانون المختارين للمجالس الانتخابية بحيث تصبح ست سنوات.

**المادة الحادية والثلاثون -** لا يجوز الجمع بين وظيفة المختار أو عضوية المجلس الانتخابي وبين:

- 1 - عضوية المجلس النيابي أو تولّي منصب وزاري.
- 2 - رئاسة أو نية رئاسة أو عضوية المجلس البلدي.
- 3 - القضاء.

4 - وظائف الدولة والمصالح المستقلة والمؤسسات العامة والبلديات.

5 - رئاسة أو عضوية مجالس إدارة المصالح المستقلة والمؤسسات العامة.

6 - ملكية امتياز أو وظائفه في نطاق القرية أو الحي.

7 - عضوية أو وظائف الهيئات أو اللجان المكلفة إدارة مشاريع ذات نفع عام في نطاق القرية أو الحي.

لا يجوز للمختار أن يرشح نفسه لانتخابات النهاية إلا بعد مرور ستين على انتهاء ولايته أو استقالته.

تطبق هذه المادة على المختارين وأعضاء المجالس الانتخابية الذين يتذبذبون بعد نفاذ هذا القانون.

**المادة الثانية والثلاثون:** لوزير الداخلية أن يعين موعد الانتخابات الانتخابية في يوم واحد لجميع القرى والأحياء أو أن يعين موعداً خاصاً لكل قرية أو حي أو مجموعة قرى وأحياء إذا اقتضت ذلك سلامه العمليات الانتخابية، على أن تتم الانتخابات الانتخابية في جميع القرى والأحياء خلال المهل المبينة في المادة الرابعة والثلاثين من هذا القانون.

**المادة الثالثة والثلاثون:** 1 - على كل من يرغب في ترشح نفسه لمنصب مختار أو عضوية الهيئة الانتخابية في البلديات والقرى ولوظيفة مختار في الأحياء، أن يقدم إلى القائمقامية أو المحافظة في مراكز المحافظات، قبل موعد الانتخاب بعشرة أيام على الأقل، تصریحاً مسجلاً لدى الكاتب العدل ينطوي على اسمه وعلى اسم القرية أو الحي الذي يريد أن يرشح نفسه فيه.

العوامل الفنية والجغرافية والديمغرافية والاقتصادية التي تربط في ما بينها، على أن تتم هذه الأعمال قبل تاريخ موعد إجراء الانتخابات البلدية والاختيارية بشهرين على الأقل كي يصار إلى تحديد المدن والقرى والأحياء المستجدة التي ستدعى لانتخابات بموجب قرار وزارة الداخلية الذي يقضى بدعوة الهيئات الانتخابية.

تنظم وزارة الداخلية العمل بين الأجهزة الفنية والإدارية والأمنية والعسكرية والمكاتب الهندسية الخاصة كافة، وتبلغهم تكاليف خطية تتضمن نوع الأعمال المطلوب إنجازها مع المهلة المحددة للإنجاز، وعلى الوزارات والإدارات المعنية التي تتبع لها المديريات والمصالح والدوائر والفنين المشار إليهم في هذه المادة تنفيذ طلب وزارة الداخلية وبالأولوية، لإنجاز الأعمال المطلوبة ضمن المهلة المحددة بالتكليف، كي تتمكن وبالتالي وزارة الداخلية من إجراء الانتخابات البلدية والاختيارية في هذه المدن والقرى والأحياء في المواعيد المحددة لها.

**المادة الثانية والأربعون** - يجاز للمديرية العامة للأحوال الشخصية، أن تعيد تكوين سجلات النفوس الممزقة أو المفقودة أو المحروقة أو الممتلئة أو المستجدة والقيود المتعلقة بها وأن تصبح القيد المشكوك بها، المدونة في مختلف سجلات النفوس، وذلك بالرجوع إلى الأشرطة المصورة العائدة للسجلات والوثائق وإلى المستندات القانونية الأخرى المتوفرة لديها.

**المادة الثالثة والأربعون** - بصورة استثنائية ولمرة واحد، يحق للناخب أن يشترك في الاقتراع إذا أبرز بطاقة هوية يعود تاريخها إلى ما قبل العام 1975 وملخص علىها الصورة الشمسية، أو بيان قيد إفرادي صادر بعد تاريخ 1/1/1992، أو بيان قيد إفرادي معفى من رسم الطابع المالي يعمل به لعملية انتخابية واحدة وذلك في أول انتخابات بلدية واختيارية تجري بعد تاريخ صدور هذا القانون.

**المادة الرابعة والأربعون** - تلغى المواد 12 و 14 و 16 و 17 و 18 و 27 و 49 و 54 و 58 من قانون انتخاب أعضاء مجلس النواب الصادر بتاريخ 26/4/1960 وتعديلاته.

**المادة الخامسة والأربعون** - تلغى المواد 3 و 4 و 5 و 9 و 11 و 12 و 15 و 18 و 19 و 26 و 68 و 71 من قانون البلديات (المرسوم الاشتراعي رقم 118/77 تاريخ 30/1/1977).

**المادة السادسة والأربعون** - تلغى المواد 2 و 4 و 6 و 7 و 8 و 9 و 13 من قانون المختارين والمجالس الاختيارية الصادر بتاريخ 27/11/1947.

**المادة السابعة والأربعون** - تلغى جميع النصوص المخالفبة أو التي تتعارض مع أحكام هذا القانون أو التي لا تتفق مع مضمونه.

**المادة الثامنة والأربعون** - تجري الانتخابات البلدية والاختيارية لأول دورة تجرى بعد تاريخ نفاذ هذا القانون ابتداء من نهاية الشهر الرابع الذي يلي تاريخ صدوره، على أن

مهلة أقصاها ستة أشهر من تاريخ تقديمها.

**المادة الثامنة والثلاثون** - للحكومة بمراسيم تتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية، أن تزيد عدد الأحياء أو عدد المختارين في المدن والأحياء الوارد في القانون الصادر بتاريخ 7 آيار 1949 وفي المرسوم الاشتراعي رقم 116 تاريخ 12/6/1959.

تطبق بالنسبة لبقية المدن والقرى والأحياء النصوص المعمول بها حالياً والتي تبقى سارية المفعول.

## الفصل السادس

### أحكام متفرقة

**المادة التاسعة والثلاثون** - بصورة استثنائية، وفي ما يتعلق بحالات الوفاة الحاصلة قبل تاريخ صدور هذا القانون، يمنع المختارون مهلة شهرين لتنظيم وتقديم وثائق وفاة الأشخاص المسجلين في أحيانهم أو قراهم أيًا كان محل الوفاة أو الدفن شرط أن تكون الوفاة قد حصلت على الأراضي اللبنانية، ويعفون لهذه الغاية من غرامة التأخير المنصوص عليها في المادة 33 من القانون الصادر بتاريخ 7/12/1951 (قيد وثائق الأحوال الشخصية) ومن الغرامات والعقوبات واللاحقات المنصوص عليها في المادة 34 منه.

اعتباراً من نفاذ هذا القانون يتوجب على ذوي المتوفين المباشرين وحتى الدرجة الرابعة إعلام مختار القرية أو الحي خطياً بحصول حادثة الوفاة وذلك خلال شهر واحد من تاريخ حصولها.

يتولى المختار تنظيم وثيقة الوفاة خلال مهلة خمسة عشر يوماً من تاريخ تبلغه. تفرض غرامة مالية قدرها مائة ألف ليرة على كل من ذوي المتوفين أو المختار في حال التخلف عن القيام بالإجراءات المطلوبة من كل منهم خلال المهل المحددة أعلاه.

**المادة الأربعون** - كل شخص أهمل قيده أو ورد خطأ في اسمه في القوائم الانتخابية، أن يطلب قيد اسمه وتصحيح الخطأ من لجنة القيد في دائرة الانتخابية خلال المهل المحددة في هذا القانون.

ولكل من المحافظ والقائممقام والمختار المختص أن يمارس هذا الحق.

**المادة الحادية والأربعون** - يجاز لوزارة الداخلية أن تستعين ب مديرية الشؤون الجغرافية في الجيش وبمصلحة الهندسة في قوى الأمن الداخلي وبدوائر المساحة وبالتنظيم المدني في جميع المناطق والمكاتب الهندسية الخاصة، بالإضافة إلى العناصر اللازمية من مجندي خدمة العلم، وتوكيلها بتنظيم خرائط تحديد الأحياء الجديدة أو النطاق البلدي للبلديات المستجدة أو تلك التي يمكن أن تندمج أو تنفصل على ضوء

تحدد المراحل وتاريخها وفقاً للمادة 14 من قانون البلديات (المرسوم التشريعي رقم 118/77) ووفقاً للمادة الرابعة والثلاثين من هذا القانون.

المادة التاسعة والأربعون - تحدد عند الاقتضاء، دقائق تطبيق أحكام هذا القانون بمراسيم تتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية.

المادة الخمسون - يعمل بهذا القانون فور نشره في الجريدة الرسمية.

بعداً في 29 كانون الأول 1997

الإمضاء: الياس الهاوي

نشر هذا القانون في عدد الجريدة الرسمية

رقم 59 تاريخ 12/30/1997

## مقدمة

ساد فكرة المؤسسة العامة، الغموض في بداية ظهورها، فالنصوص الفرنسية التي يرجع تاريخها إلى أوائل القرن التاسع عشر، استعملت عبارة المؤسسات العامة بمعنى غير واضح، إلا أن الفكرة ما لبثت أن توضحت وأمتد تدخل الدولة في شتى أنواع النشاط الفردي ولا سيما الاقتصادي منها، سواء بتنظيم هذا النشاط أو مراقبته أو بتوجيه المشاريع الخاصة ومساعدتها مادياً وموازرتها في أداء مهمتها بغية تحقيق الهدف منها وهو النفع العام.

وقد لجأت معظم الدول، في توسيع نشاطها، إلى إنشاء المؤسسات العامة، فشهدت هذه المؤسسات منذ بداية القرن العشرين تطوراً هاماً، فأنشئ العديد من المؤسسات العامة والمصالح بحيث نجد في كل قطاع من قطاعات الإدارة مؤسسة عامة أو أكثر.

لذلك وفي أعقاب الحرب العالمية الثانية، لجأ المشرع إلى هذا النمط في الإدارة لبعض المشاريع التي جرى تأميمها.

وهكذا وجدت المؤسسة العامة حقولاً مفضلة في ميادين مختلفة تدخلت فيها الدولة، ونزعت من يد الأفراد مقاليد الأمور الحيوية.

فالمؤسسات العامة هي إذن مظهر من مظاهر تدخل الدولة في مختلف نشاطات القطاع الخاص، وربما كان أبرز هذه المظاهر وأوسعاً نطاقاً.

وكان من الطبيعي نتيجة لانتشار المؤسسات العامة وتنوع نشاطها أن تستأثر باهتمام أساتذة القانون الاداري فيعالجون موضوعها وما يثيره من

فالمرفق العام، يقصد به النشاط الذي يحقق نفعاً عاماً أو يلبي حاجة عامة بمعزل عن الهيئة التي تمارسه، فقد تكون عامة أو خاصة، ولكنها تخضع دوماً لإشراف السلطة العامة ورقابتها.

وتعرّف أيضاً المؤسسة العامة بأنها شخص معنوي من أشخاص القانون العام تخصص وارداتها لخدمة أو لمجموع خدمات عامة معينة لتلبية الحاجات الخاصة للأفراد سواءً أكان في أنحاء البلاد كافة أو في منطقة معينة كالمقاطعة أو البلدية أو مجموع البلديات.

كما تعرّف المؤسسة العامة بأنها إحدى طرق إدارة المرافق العامة، كمرفق عام يتمتع بالشخصية المعنوية القانونية، هذا ما يميزها عن سائر طرق إدارة المرافق العامة (الإدارة المباشرة والامتياز).

أما الفقه فقد عرّف المؤسسة العامة أنها مرفق عام يتمتع بالشخصية المعنوية، ونوع من اللامركزية تعرف باللامركزية المرفقية طالما أنه يؤدي إلى منع الشخصية المعنوية والاستقلال المالي للمرافق العامة، وتميز بخصائص ثلاثة، فهي تتمتع بالشخصية المعنوية، وهي شخص من أشخاص القانون، وتدير مرافقاً عاماً، ثم يستدرك فيقول إنه لم يعد بالإمكان الأخذ بهذا التعريف لأنه يوجد مؤسسات عامة لا تدير مرافقاً عاماً (كإدارة الدولة لأملاكها الخاصة)، كما أن المرافق العامة يمكن أن يديرها أشخاص تابعون للقانون الخاص (بالامتياز) والاعتماد لتعريف واحد للمؤسسة العامة.

يتبيّن مما تقدّم أن وجهات النظر متباينة حول تعريف المؤسسة العامة، ويحملنا اختلاف وجهات النظر حول مفهوم المؤسسة العامة على الاستنتاج بأنه لم يكن لها عبر نشأتها مفهوم موحد.

## المؤسسة العامة في لبنان

### 1 - تعريف المؤسسة العامة

قبل صدور المرسوم رقم 4517 لسنة 1972 المتعلق بالنظام العام للمؤسسات العامة، كان يطلق على المؤسسات العامة تسمية المصالح المستقلة إلا أن المادة الأولى من هذا المرسوم اعتبر كافة المصالح المستقلة

مشاكل وقد تعاون الاجتهاد والفقه على رسم القواعد وتعيين الأسس والمبادئ التي ترعى المؤسسات العامة، فساهم مشاهير العلماء المتخصصين بالقانون العام بوضع الدراسات والأبحاث القيمة حول الموضوع:

غير أنه بالرغم من الكتابة وما نشر حول المؤسسات العامة فإن هذا الموضوع بالرغم من أهميته لم يستفد بشأنه البحث حتى الآن، وما يزال بحاجة إلى المزيد من الدراسة والتحليل.

ونظراً لتنوع المؤسسات العامة وتطورها اختلفت نظمها وأشكالها اختلافاً أدى إلى المزيد من الغموض حولها، فتردد الفقه حيالها ولم يجرؤ على تعريفها تعريفاً جاماً وجازماً، وكذلك أحجم المشرع في غالبية الأحكان عن ولوح هذا الموضوع كي لا يأتي التعريف ناقصاً وجاماً بحيث لا يستوعب المعنى الذي تنطوي عليه فكرة المؤسسة العامة، وإن كان المشرع اللبناني عمل على وضع نظام للمؤسسة العامة بالمادة الأولى من المرسوم رقم 6474 الصادر في 26/1/1967 يتضمن تعريفها وغاياتها والرقابة عليها.

وبعدتنا إلى ما تحدثنا عنه من غموض فكرة المؤسسة العامة، فإنه وبالرغم من اختلاف الآراء حولها، فقد سادها منذ البدء نظام قانوني معين وظل مهيمناً عليها اعتبرت أموالها من الأموال العامة، وأعفيت من التنفيذ بالقوة على ممتلكاتها واعتبرت الأشغال التي تنفذها أشغالاً عامة، وطبق على موظفيها القانون العام، وتولى القضاء الإداري الفصل بينها وبين الأطراف ذات العلاقة.

تعرّف المؤسسة العامة بأنها مرفق عام مختص بخدمات معينة يتمتع بالشخصية المعنوية.

حول هذه العناصر الثلاثة: المرفق العام، التخصص، والشخصية المعنوية، تتركز تعريف المؤسسة العامة التقليدي، غير أن هذه العناصر، بحسب ذاتها ليست في غاية الوضوح، وقد أثير بشأن البعض منها جدال طويل لم ينته بعد.

مؤسسات عامة كما اعتبرت المادة الثانية منه:

«المؤسسة العامة هي التي تتولى مرفقاً عاماً وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالين المالي والإداري»:

من هذا التعريف يمكن تحديد المقومات الأساسية للمؤسسة العامة:

1 - المؤسسة العامة من مرفق عام.

2 - التمتع بالشخصية المعنوية.

3 - التمتع بالاستقلال المالي والإداري.

## 2 - إنشاء المؤسسة العامة

نصت المادة الثانية من المرسوم رقم 4517 لسنة 1972 صراحة أن المؤسسة العامة تنشأ وتدمج وتلغى بمرسوم يتخذ بمجلس الوزراء: كما تضمن نص المادة الثانية على:

1 - تحديد واضح لنوع وغاية المؤسسة العامة.

2 - تحديد لكافة الوسائل الفنية والإدارية والمالية الضرورية لتحقيق غاية المؤسسة العامة.

3 - تحديد واضح لتبعة المؤسسة العامة لوزارة ذات نفس الاختصاص أو النشاط لممارسة الوصاية الإدارية عليها، أو أن ينص مرسوم الإنشاء المتخذ في مجلس الوزراء على تحديد تبعيتها للمجلس في المراحل الأولى لنشأتها تمهيداً لتحديد ضمها أو ربطها لاحقاً بإحدى الوزارات.

## 3 - إدارة المؤسسة العامة

نصت المادة الرابعة من المرسوم رقم 4517 لسنة 1972 على ما يلي:

تتولى إدارة المؤسسة العامة:

1 - سلطة تقريرية يتولاها مجلس الإدارة.

2 - سلطة تنفيذية يرأسها مدير عام أو مدير.

### 3 - 1 - السلطة التقريرية (مجلس الإدارة).

#### 3 - 1 - 1 - الوضع القانوني لمجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة السلطة الأساسية في المؤسسة العامة حيث يتولى تقرير الأمور الأساسية والمبادئ العامة التي يقتضي إن تسير المؤسسة العامة بمحاجها لتحقيق الغاية التي أنشئت من أجلها.

#### 3 - 1 - 2 - صلاحيات مجلس الإدارة

تحصر صلاحيات مجلس الإدارة في إقرار الأمور التي حددتها المادة العاشرة من المرسوم رقم 4517 تاريخ 12/12/72، ومن أهمها:

- وضع نظام المستخدمين، ملوك المصلحة وشروط التعيين وسلسلة الفئات والرتب والراتب نظام الأجراء النظام الداخلي.

- وضع النظام المالي، تصميم الحسابات، نظام الاستثمار.

- وضع الموازنة السنوية وقطع حساباتها، الميزانية العامة السنوية، حساب الأرباح والخسائر ميزان الحسابات العام، الجردة الإجمالية السنوية للمواد.

- ممارسة الإقرارات والاستئراض.

- وضع التعرفات وأسعار البيع والشراء وبدلات الخدمات التي تقدمها المؤسسة.

- صفقاته اللوازم والأشغال والخدمات.

- قبول التبرعات والهبات.

- الادعاء أمام القضاء.

3 - 1 - 3 - تأليف مجلس إدارة المؤسسة العامة عملاً بنظامها العام من ثلاثة إلى سبعة أعضاء بمن فيهم الرئيس ونائب الرئيس في حال وجوده يتم تعيينهم بمحاجب مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح سلطة الوصاية وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية فيما يتعلق بالموظفين والمستخدمين الخاضعين لصلاحياته.

كما حدد النظام العام للمؤسسات العامة ولاية مجلس الإدارة بثلاث سنوات قابلة التجديد.

### 3 - 1 - 4 - اجتماعات مجلس الإدارة

نص النظام العام للمؤسسات العامة على حد أدنى لاجتماعات مجلس الإدارة وجعله اثنين خلال الشهر الواحد. إلا أنه لم ينص على الحد الأقصى. غير أن المرسوم رقم 3950 تاريخ 27/4/1960 المتعلق بنظام التعويضات حدد الحد الأقصى لتعويض الحضور.

### 3 - 2 - السلطة التنفيذية

يرأس السلطة التنفيذية في المؤسسة العامة مدير عام أو مدير تعاونه وأجهزة إدارية وفنية ومالية. فالمدير العام أو المدير يعتبر موظفاً دونما حاجة لإخضاعه لأحكام قانون الموظفين. وهو التسليلي لجميع الوحدات التابعة للمؤسسة العامة ولجميع العاملين فيها ويمارس بهذه الصفة الصلاحيات التي يمارسها المدير العام بمقتضى المرسوم الاشتراعي رقم 112/59 نظام المؤظفين في الدولة وهو يتولى بصورة خاصة:

- تعيين المستخدمين، باستثناء المحاسب، بعد موافقة مجلس الخدمة المدنية على توفر شروط التعيين في المرشحين ولا يصبح التعيين نافذاً إلا بعد تصديق سلطة الوصاية.

- تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وإدارة شؤونها المؤسسة العامة.

- تنسيق الأعمال بين مختلف وحدات التنفيذ والمستخدمين وسائر الأجراء في المؤسسة العامة ومراقبة سير الأعمال.

- السهر على حسن حفظ واستعمال الأموال والمواد والتجهيزات العائدة للمؤسسة العامة.

- تقديم الاقتراحات والدراسات وإعداد المشاريع وتحضير المستندات في جميع المواضيع العائدة لصلاحية مجلس الإدارة.

يتوجب على المدير العام أو المدير تقديم تقرير فصلي كل ثلاثة أشهر، وتقرير سنوي إلى مجلس الإدارة يعرض فيه الأعمال المحققة وغير المحققة والصعوبات اعترضت سير الاستثمار وتطوره، وأحوال المؤسسة العامة إدارياً ومالياً وفنياً عن السنة المالية المنصرمة والبرامج المعدة للمستقبل وكل موضوع يستنسحب معالجته.

ويحق للمدير العام أو المدير أن يفوض بعض صلاحياته إلى رؤساء الوحدات التابعين له مباشرة باستثناء الصلاحيات التي يفوضها إليه مجلس الإدارة.

كما نصت المادة 20 من النظام العام للمؤسسات العامة على اشتراك المدير العام أو المدير في جلسات مجلس الإدارة بصفة استشارية.

نلاحظ أن الصلاحيات التي يمارسها المدير العام أو المدير في المؤسسات العامة تقسم إلى قسمين :

1 - قسم يمارسه وفقاً للصلاحيات المقررة للمدير العام بمقتضى المرسوم الاشتراعي رقم 112/59.

2 - قسم آخر يتناول الصلاحيات التي يمارسها بمقتضى النظام العام للمؤسسات العامة.

يتم تعيين المدير العام أو المدير في المؤسسة العامة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح سلطة الوصاية وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية. كما يجوز إجراء التعيين بالتعاقد لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد أو التمديد.

### الرقابة على المؤسسات العامة

إن تطور مفهوم الدولة أدى إلى إقدام الإدارة المركزية على منح السلطات المحلية المنتخبة حق إدارة شؤونها وتسييرها في إطار الالامركزية الإقليمية أو المحلية، وألغى افتتاح الدولة من مجلس ما تديره وترعاه من المرافق العامة، مرفقاً، يتميز عنها بشخصيته واستقلاله في إطار لا مركزية المؤسسات العامة.

إلا أن هذا التمييز بالاستقلال والشخصية لا يعني قطع الروابط بين الإدارة المركزية والمؤسسات العامة. بل على نقيض ذلك تعنيبقاء الروابط المتينة بين هذه وتلك بما يفرض التعاون لتوحيد الإدار بمفهومها الواسع القائم أولاً وأخيراً على تأمين المصلحة العامة. وهذا الترابط يتمثل بالرقابة التي تمارسها الإدارة المركزية على المؤسسات العامة، على أن الرقابة، وإن تنوّعت مظاهرها، فهي تتحدد في الغاية التي تسعى إلى تحقيقها بضمان

- ويتولى مفوض الحكومة الصالحيات التالية:
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة ويكون له فيها حق التصويت، وله أن يطلب تدوين رأيه في محضر الجلسة.
  - إبلاغ مقررات مجلس الإدارة من سلطات الرقابة.

## 2 - رقابة وزارة المالية

إن استقلال المؤسسات العامة، مالياً، عن الدولة، لا يعني اختلاف الصفة التي تلازم الأموال العائدة لكل منها. ولقد نصت المادة 3 من قانون المحاسبة العمومية على تحديد الأموال العمومية بأنها أموال الدولة والبلديات والمؤسسات العامة التابعة للدولة أو البلديات، وأموال سائر الأشخاص المعنوين ذوي الصفة العمومية.

إن اتحاد الصفة في نطاق الأموال العمومية، يستتبع حكماً رقابة الدولة على أموال المؤسسات العامة التي تنشئها. وفي ذلك تظهر وزارة المالية من خلال الدور الأساسي الذي أنيط بها وهو إدارة الأموال العمومية ومراقبتها.

وقد تناول التشريع اللبناني مبادئ رقابة وزارة المالية وكيفية ممارستها، بما يتفق مع واقع المؤسسات العامة ويختلف مع مبررات وجودها (قد جاءت المادة 26 وما يليها من النظام العام للمؤسسات العامة لتنظيم كل ذلك في إطار من الموضوعية والحرص على تأمين الرقابة الفعالة من جهة وعدم المساس بمبادئ اللامركزية من جهة ثانية، وتتناول رقابة وزارة المالية من ثلاثة نواح أساسية).

### 2 - 1 - التصديق على قرارات مجلس إدارة المؤسسة العامة

حددت المادة 29 من النظام العام للمؤسسات العامة، المقررات التي تخضع لتطبيق وزارة المالية.

وعلى وزارة المالية أن تبت بالمقررات الخاضعة لتصديقها خلال مهلة شهر من تاريخ تبلغها هذه المقررات. وتعتبر هذه المقررات مصدقة حكماً بانتهاء المهلة المذكورة.

الشرعية لأعمال المؤسسات العامة، وتلتزم بالنتائج المترتبة على إجراء الرقابة التي يجب أن تؤدي إلى تسهيل أعمال المؤسسات العامة وليس إلى تعقيدها أو تأخيرها.

وعلى هذا ستتناول الرقابة على أنواعها وأهمها:

- 1 - رقابة وزارة الوصاية الإدارية
- 2 - رقابة وزارة المالية
- 3 - الرقابات الأخرى.
- 1 - الوصاية الإدارية
- 1 - 1 تعريف الوصاية الإدارية

تعرف الوصاية الإدارية بأنها الرقابة التي تمارسها السلطة المركزية بمقتضى القانون، من خلال التوجيهات والتوصيات التي تعطيها، على المؤسسات العامة وأعمالها في سبيل التتحقق عن أوراق نشاطها على القوانين والأنظمة وتوافقه مع المصلحة العامة.

تمارس الوصاية الإدارية على طريقتين يكمل أحدهما الآخر وهما:

1 - 1 - 1 - التصديق على قرارات مجلس الإدارة: إن التصديق على مقررات مجلس إدارة المؤسسة العامة هو أهم مظاهر من مظاهر الوصاية الإدارية. وقد حددت المادة 22 من النظام العام للمؤسسات العامة تلك المقررات بصورة حصرية.

ويتم تبليغ المقررات الخاضعة للتصديق من وزارة الوصاية بواسطة مفوض الحكومة على أن تبت سلطة الوصاية بالمقررات الخاضعة لتصديقها خلال مهلة شهر من تاريخ تبلغها تلك المقررات، كما يمكن تخفيض المهلة إلى 15 يوماً في ما يتعلق بتصديق الصفقات.

1 - 1 - 2 - ممارسة الوصاية عن طريق مفوض الحكومة: يعتبر مفوض الحكومة ممثلاً لوزارة الوصاية لدى المؤسسة العامة التي ترتبط بها. يتم تعيينه من قبل وزير الوصاية، ويجب أن يكون من موظفي وزارة الوصاية والعاملين فعلياً فيها، والممتنعين إلى الفئة الثالثة على الأقل.

## 2 - 2 - تصديق موازنة المؤسسة العامة

حدد المرسوم رقم 3398 تاريخ 11/12/1965، الأصول التي يتضمنها في تنظيم وتصديق موازنات المؤسسات العامة، بشكل يساعد تلك الأخيرة ويرشدها إلى اعتماد الطرق العملية واحترام المبادئ والمالية في تحضير الموازنة وتنظيمها بما يسهل عرضها وتصديقها.

## 2 - 3 - رقابة وزارة المالية من خلال المراقب المالي

يتدب وزير المالية لكل مؤسسة عامة مراقباً مالياً من المراقبين الماليين في المديرية العامة للمالية، ينتمي إلى الفئة الثالثة على الأقل شرط أن يكون قد مارس وظيفة مالية في هذه الفئة مدة لا تقل عن خمس سنوات.

ويتولى المراقب المالي الصلاحيات التالية:

- 2 - 1 - تدقيق القرارات الخاضعة لتصديق وزارة المالية.
- 2 - 2 - مراقبة العمليات والمعاملات المالية.
- 2 - 3 - تدقيق الحسابات.

## 3 - الرقابات الأخرى

نصت المادة 26 من المرسوم رقم 4517 تاريخ 13/12/1972، على إخضاع المؤسسات العامة إلى رقابة كل من مجلس الخدمة المدنية، والتفتيش المركزي وفقاً لأحكام المرسوم المذكور والقوانين والأنظمة النافذة ولرقابة ديوان المحاسبة المؤخرة.

**المادة الأولى:** تخضع لأحكام هذا المرسوم المؤسسات العامة المنشأة والتي ستشأ بعد تاريخ نفاذة، وتشمل أشخاص القانون العام المستقلين عن الدولة والبلديات.  
**المادة الثانية:** تعتبر مؤسسات عامة، بمقتضى أحكام هذا المرسوم، المؤسسات العامة التي تولي مرفقاً عاماً وتتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلالين المالي والإداري.  
**المادة الثالثة:** تنشأ المؤسسات العامة وتدمج وتلغى بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء. يتضمن نص إنشاء المؤسسة العامة تحديد نوعها وغايتها ومهمتها ومركز ونطاق عملها والوسائل الفنية والإدارية والمالية الالزمة لها.  
كما يتضمن ربطها حسب طبيعة أعمالها بإحدى الوزارات التي تمارس الوصاية الإدارية عليها.  
ولهذه الغاية تعين الوزارة التي تمارس سلطة الوصاية الإدارية مفوضاً للحكومة لدى المؤسسة العامة.

**الباب الثاني**  
**إدارة المؤسسات العامة**

**المادة الرابعة:** تتولى إدارة المؤسسات العامة:

- سلطة تقريرية يتولاها مجلس إدارة.

- سلطة تنفيذية يرئسها مدير عام أو مدير.

**الفصل الأول**

**السلطة التقريرية**

**المادة الخامسة:** 1 - يتتألف مجلس الإدارة من ثلاثة إلى سبعة أعضاء بمن فيهم الرئيس ونائب الرئيس في حال وجوده.

2 - يعين مجلس الإدارة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، بناء على اقتراح سلطة الوصاية، وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية في ما يتعلق بالموظفين والمستخدمين الخاضعين لصلاحياته.

3 - يجب أن تتوافر في كل من الرئيس والأعضاء الشروط التالية:

أ - أن يكون لبنانياً منذ عشر سنوات على الأقل.

ب - أن يكون قد أتم الخامسة والعشرين من عمره، وأن لا يكون قد تجاوز الرابعة والستين.

ج - أن يكون خالياً من الأمراض والعاهات التي تحول دون قيامه بعمله، وعليه أن يبرز شهادة من اللجنة الطبية الرسمية إثباتاً لذلك.

د - أن يكون ممتعاً بحقوقه المدنية وغير محكوم عليه بجنائية أو محاولة جنائية من أي نوع كانت، أو بجنحة شائنة أو محاولة جنحة شائنة وفقاً لأحكام المادة 4 (فقرة ه) من المرسوم التشريعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959.

ه - أن يكون غير معزول أو مصروف من وظيفة أو خدمة في إحدى الإدارات العامة أو المؤسسات العامة أو البلديات بقرار من أحد مجالس التأديب، وأن لا يكون قد أحيل على التقاعد أو أنهيت خدمته عملاً بأحكام المادة الثانية من القانون رقم 65/49 الصادر بتاريخ 6 أيلول 1965 وأحكام المواد 2 إلى 8 والفرقة الأولى من المادة 12 من القانون رقم 54/65 الصادر بتاريخ 2 تشرين الأول 1965.

و - ألا تكون له، ولا لأقاربه حتى الدرجة الرابعة، منفعة شخصية مباشرة أو غير مباشرة في أي عمل من أعمال المؤسسة العامة.

ز - أن يكون حائزًا على إجازة جامعية معترفًا بها. أو أن يكون ذا خبرة عملية في حقل اختصاص المؤسسة العامة.

ج - يمكن أن يؤخذ رئيس أو بعض أعضاء مجلس الإدارة من بين الموظفين المنتسبين إلى إحدى الفئات الثلاث العليا في الإدارات العامة، أو ما يماثل هذه الفئات في المؤسسات العامة والبلديات.

**المادة السادسة:** يعين رئيس مجلس الإدارة وأعضاؤه لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد، أو التمديد.

- على سلطة الوصاية، قبل انتهاء ولاية مجلس الإدارة بشهرين على الأقل، أن ترفع إلى مجلس الوزراء اقتراحاً بتأليف مجلس إدارة جديد.

- يستمر مجلس الإدارة القائم، بمتابعة أعماله، حتى تعين المجلس الجديد.

- لا يجوز أن يعين أحد رئيساً أو عضواً في مجلس إدارة لأكثر من مؤسسة عامة واحدة.

**المادة السابعة:** 1 - لا يتقاضى رئيس مجلس الإدارة والأعضاء عن أعمالهم أي راتب أو تعويض، مهما كان نوعه، إلا تعويض حضور تحدد قيمته بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح سلطة الوصاية وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية.

2 - يشمل تعويض الحضور، المذكور في الفقرة الأولى من هذه المادة، نفقات النقل وتعويض الانتقال والأعمال الإضافية التي يستوجبها قيامهم بأعمالهم، ولا يحق لهم باستثناء ذلك أي تعويض آخر من أي نوع كان. وتطبق على الأعضاء الموظفين والمستخدمين النصوص المتعلقة بالحد الأقصى للتعويضات المعمول بها في الإدارات العامة.

3 - يمكن، بالإضافة إلى التعويض المذكور في الفقرة السابقة، إعطاء رئيس مجلس الإدارة تعويض تمثيل وتعويض سيارة يحددها بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح سلطة الوصاية وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية، على أن لا يفوقا في مطلق الأحوال تعويض التمثيل وتعويض سيارة المعطيين لموظفي الفئة الأولى في الإدارات العامة.

4 - لا يحق لرئيس مجلس الإدارة المعين من بين موظفي الإدارات العامة أو مستخدمي المؤسسات العامة والبلديات أن يتقاضى تعويض تمثيل أو تعويض سيارة إذا كان يتقاضى مثل هذا التعويض بحكم وظيفته الأصلية.

**المادة الثامنة:** يمكن للحكومة أن تقر مبدأ التفرغ مجلس الإدارة أو رئيسه.

يحدد مبدأ التفرغ وشروطه بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء.

**المادة التاسعة:** 1 - يتولى رئيس مجلس الإدارة:

- وضع جدول أعمال جلسات المجلس والدعوة إليها، وترؤسها وإدارة المناقشات فيها.

- إيداع السلطة التنفيذية في المؤسسة العامة قرارات مجلس الإدارة للتنفيذ.

ب - يجتمع مجلس الإدارة في المركز الرئيسي للمؤسسة العامة بدعوة من رئيسه، مرتين على الأقل كل شهر وكلما دعت الحاجة أو إذا طلب ذلك نصف الأعضاء، ويرئس جلساته رئيسه. وفي حال تغيبه، نائب الرئيس إذا وجد، وإلا فأكبر الأعضاء سنًا. يمكن للمجلس في الحالات الاستثنائية الطارئة أن يجتمع في أحد المراكز الفرعية للمؤسسة العامة.

ج - ينظم محضر لكل جلسة يعقدها مجلس الإدارة، تدون فيه أسماء الأعضاء الحاضرين وجدول أعمال الجلسة، ومناقشات المجلس، والقرارات المتخذة، كما تبين في الآراء التي أبدتها كل عضو. وفي حال اتخاذ قرار بالأكثرية يمكن للأعضاء المخالفين أن يدوجنوا في المحضر آرائهم معللة.

**المادة العادية عشرة:** 1 - للحكومة أن تنهي في أي وقت كان خدمة رئيس مجلس الإدارة والأعضاء، بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح سلطة الوصاية.

2 - تنهى أيضاً خدمة رئيس مجلس الإدارة والأعضاء في الحالتين التاليتين:  
أ - إذا فقد الرئيس أو العضو أحد الشروط المفروضة لتعيينه وذلك بعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية.  
ب - إذا استقال صاحب العلاقة.

**المادة الثانية عشرة:** لا يجوز أن يكون لرئيس مجلس الإدارة والأعضاء منفعة شخصية مباشرة أو غير مباشرة في الصفقات التي تجريها المؤسسة العامة أو المؤسسات التي تعامل معها.

## الفصل الثاني

### السلطة التنفيذية

**المادة الثالثة عشرة:** 1 - يرأس السلطة التنفيذية في المؤسسة العامة مدير عام أو مدير تعاونه أجهزة إدارية وفنية ومالية.

2 - يعين المدير العام أو المدير بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، بناء على اقتراح سلطة الوصاية، وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية. ويمكن أن يعين بالتعاقد لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد أو التمديد على أن تحدد رواتبه وتعويضاته بالعقد وأن يعطي العقد الصبغة التنفيذية بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء.

3 - يشترط في مدير عام أو مدير المؤسسة العامة:  
أ - أن يكون لبنانياً منذ عشر سنوات على الأقل.

ب - أن يكون قد أتم الخامسة والعشرين من عمره.  
ج - أن يكون سليماً من الأمراض والعاهات التي تحول دون قيامه بأعباء وظيفته.

- ممارسة الصلاحيات التي يفوضها إليه مجلس الإدارة.

- تمثيل المؤسسة أمام القضاء.

- على الرئيس أن يعرض على مجلس الإدارة المعاملات الخاصة لصلاحية المجلس وذلك خلال مهلة ثلاثة أسابيع من تاريخ ورود هذه المعاملات إليه.

2 - في حال غياب الرئيس أو شغور مركزة يقوم مقامه نائب الرئيس في حال وجوده، وإلا فأكبر الأعضاء سنًا، ويمارس جميع صلاحياته.

**المادة العاشرة:** أ - يتولى مجلس الإدارة السهر على تنفيذ سياسة المؤسسة العامة وتوجيه نشاطها ويتحذل بصورة عامة، ضمن نطاق القوانين والأنظمة القرارات اللازمة لتحقيق الغاية التي من أجلها أنشئت المؤسسة العامة وتأمين حسن سير العمل فيها.

ويقر مجلس الإدارة بصورة خاصة، دون أن يكون هذا التعداد وارداً على سبيل الحصر:

1 - نظام المستخدمين، ملاك المصلحة وشروط التعيين وسلسلة الفئات والرتب والرواتب، نظام الأجراء، النظام الداخلي.

2 - النظام المالي، تصميم الحسابات، نظام الاستثمار، على أن يتضمن قواعد الاستثمار وكيفية ضبط المخالفات وفرض الغرامات والعقوبات.

3 - برامج الأعمال.

4 - الميزانية السنوية وقطع حساباتها، الميزانية العامة السنوية، حساب الأرباح والخسائر، ميزان الحسابات العام، الجردة الإجمالية السنوية للمواد.

5 - استعمال الاحتياطي العام، تحديد وجهة استعمال الأرباح وطرق تغطية الخسائر.

6 - طلبات سلفات الخزينة.

7 - الأقراض والاستقراض.

8 - التعرفات وأسعار البيع والشراء وبدلات الخدمات التي تقدمها المؤسسة.

9 - صفقات اللوازم والأسغال والخدمات، سواء أجريت بطريقة المناقصة أو استدراج العروض أو التراضي عندما تزيد قيمتها على عشرين ألف ليرة لبنانية، وكذلك المصالحات أو التحكيم على دعاوى أو خلافات عندما يزيد المبلغ موضوع النزاع على خمسة وعشرين ألف ليرة لبنانية.

10 - تقديم المساهمات والمساعدات المالية لغير مستخدمي وأجراء المؤسسة.

11 - قبول التبرعات والهبات.

12 - تملك الأموال المنقوله وغير المنقوله.

13 - المداعاة أمام القضاء.

لأحكام هذا المرسوم تعويضي التمثيل والسيارة المحددين للمديرين العامين في الإدارات العامة.

يعطي المدير العام أو المدير الذي توافر فيه الشروط المنصوص عنها في المادة 22 من المرسوم الاشتراعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959، تعويضاً خاصاً مماثلاً للتعويض المحدد في المادة المذكورة.

**المادة السادسة عشرة:** يتضمن المديرون العامون والمديرون في المؤسسات العامة الخاضعة لأحكام هذا المرسوم إلى سلك واحد. ويجوز بهذه الصفة لسلطة التعيين نقلهم من مؤسسة عامة إلى مؤسسة عامة أخرى.

**المادة السابعة عشرة:** مع مراعاة أحكام هذا المرسوم يخضع المديرون العامون والمديرون في المؤسسات العامة لأحكام نظام المستخدمين فيها، ويمارس رئيس مجلس الإدارة بالنسبة لمدير عام المؤسسة العامة أو مديرها الصالحيات المعطاة للمدير العام أو للمدير بالنسبة لسائر مستخدمي المؤسسة العامة.

**المادة الثامنة عشرة:** يحال المدير العام أو المدير على المجلس التأديبي العام بمرسوم من السلطة التي لها حق التعيين. ويحال أيضاً بقرار من هيئة التفتيش المركزي. وتطبق عليه الأحكام المتعلقة بالتأديب المطبقة على الموظفين الدائمين في الإدارات العامة.

**المادة التاسعة عشرة:** إن مدير عام أو مدير المؤسسة العامة هو، في نطاق القوانين والأنظمة، الرئيس التسليلي لجميع الوحدات التابعة للمؤسسة العامة ولجميع العاملين فيها، ويمارس بهذه الصفة الصالحيات التي يمارسها المدير العام بمقتضى المرسوم الاشتراعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959، وهو يتولى بصورة خاصة:

- تعيين المستخدمين وسائر الأجراء باستثناء المحاسب، بعد موافقة مجلس الخدمة المدنية على توفر شروط التعيين في المرشحين ولا يصبح التعيين نافذاً إلا بعد تصدق سلطة الوصاية.

- تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وإدارة شؤون المؤسسة العامة.

- تنسيق الأعمال بين مختلف وحدات التنفيذ والمستخدمين وسائر الأجراء في المؤسسة العامة ومراقبة سير الأعمال.

- السهر على حسن حفظ واستعمال الأموال والمواد والتجهيزات العائدة للمؤسسة العامة.

- تقديم الاقتراحات والدراسات وإعداد المشاريع وتحضير المستندات في جميع المواضيع العائدة لصلاحيه مجلس الإدارة.

وعلى المدير العام أو المدير تقديم تقرير فصلي كل ثلاثة أشهر، وتقرير سنوي إلى مجلس الإدارة، يعرض فيه الأعمال المحققة وغير المحققة والصعوبات التي اعترضت

وعليه أن يبرز شهادة من اللجنة الطبية الرسمية إثباتاً لذلك.

د - أن يكون متعمقاً بحقوقه المدنية وغير محظوظ عليه بجناية أو محاولة جناية من أي نوع كانت، أو بجنحة شائنة أو محاولة جنحة شائنة وفقاً لأحكام المادة 4 (فقرة هـ) من المرسوم الاشتراعي رقم 112 تاريخ 12 حزيران 1959.

ه - أن يكون غير معزول أو مصروف من وظيفة أو خدمة في إحدى الإدارات العامة أو المؤسسات العامة أو البلديات بقرار من أحد مجالس التأديب، وأن لا يكون قد أحيل على التقاعد أو أنهيت خدمته عملاً بأحكام المادة الثانية من القانون رقم 49/65 الصادر بتاريخ 6 أيلول 1965 وأحكام المواد 2 إلى 8 والفقرة الأولى من المادة 12 من القانون رقم 54/65 الصادر بتاريخ 2 تشرين الأول 1965.

و - أن يكون حائزأً على إجازة جامعية معترف بها.

ز - أما إذا كان من الموظفين في الإدارات العامة، فيجب أن يكون من موظفي الفئة الثانية على الأقل، أو ما يماثل ذلك في المؤسسات العامة أو البلديات إذا كانت الوظيفة المراد تعينها هي وظيفة مدير عام، ومن موظفي الفترة الثالثة على الأقل أو ما يماثل ذلك في المؤسسات العامة أو البلديات، إذا كانت الوظيفة المراد تعينها هي وظيفة مدير.

يستثنى المدير العام أو المدير المعين وفقاً لأحكام هذه الفقرة من شرطى السن والإجازة.

4 - لا يحق للموظفين في الإدارات العامة الموضوعين خارج الملك من أجل إلحاهم بمؤسسة عامة أن يتلقوا، عند انتهاء خدمتهم في المؤسسة العامة، أي تعويض صرف من موازنتها عن مدة خدمتهم فيها.

**المادة الرابعة عشرة:** يعين المديرون العامون والمديرون في المؤسسات العامة في الدرجة الأخيرة من سلسلة رواتبهم.

أما إذا كانوا من الموظفين في الإدارات العامة أو المستخدمين في المؤسسات العامة أو البلديات فيتم تعينهم في الدرجة الأخيرة من الفئة إذا كان راتبهم يقل عن راتب تلك الدرجة، وفي الدرجة التي يوازي راتبها راتبهم إذا كان راتبهم يفوق راتب الدرجة الأخيرة، ويحتفظون في هذه الحالة بحقهم في القدر المؤهل للدرج. وعند عدم وجود درجة موازية لراتبهم فالدرجة الأقرب إليه. على أن يؤخر أن يقرب تاريخ استحقاق الدرج بنسبة ما يلحق راتبهم من زيادة أو نقصان.

لا تطبق أحكام هذه المادة على المديرين العامين أو المديرين الذي يعينون بالتعاقد.

**المادة الخامسة عشرة:** يعطي المديرون العامون في المؤسسات العامة الخاضعة

- 3 - برامح الأعمال.
  - 4 - الموازنة السنوية وقطع حساباتها والميزانية العامة السنوية وحساب الأرباح والخسائر وميزان الحسابات العام والجريدة الإجمالية السنوية للمواد.
  - 5 - استعمال الاحتياطي العام وتحديد وجهة استعمال الأرباح وطرق تغطية الخسائر.
  - 6 - طلبات سلفات الخزينة.
  - 7 - الاقراض والاستفراض.
  - 8 - التعرفات وأسعار البيع والشراء وبدلات الخدمات التي تقدمها المؤسسة العامة.
  - 9 - صفات اللوازم والأشغال والخدمات سواء أجريت بطريقة المناقصة أو استدراج العروض عندما تزيد قيمتها على مئة ألف ليرة لبنانية، والصفات التي تجري بالتراضي عندما تزيد قيمتها على خمسين ألف ليرة لبنانية. وكذلك المصالحات أو التحكيم على دعاوى أو خلافات عندما يزيد المبلغ موضوع النزاع على خمسة وعشرين ألف ليرة لبنانية.
  - 10 - تقديم المساهمات والمساعدات المالية لغير مستخدمي وأجراء المؤسسة.
  - 11 - قبول التبرعات والهبات.
  - 12 - غير ذلك من القرارات التي تخضعها الحكومة لتصديق سلطة الوصاية، بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء.
- ب - تحدد ملاكات المؤسسات العامة، وشروط تعين المستخدمين فيها وسلسلة فئاتهم ورتبهم ورواتبهم بما في ذلك مدير عام أو مدير المؤسسة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الوصاية وبعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية وتعديل بالطريقة نفسها.
- المادة الثالثة والعشرون:** 1 - على سلطة الوصاية أن تبت المقررات الخاصة لتصديقها خلال مهلة شهر من تاريخ تبلغها هذه المقرارات.
- 2 - تخفيض المهلة إلى خمسة عشر يوماً في ما يتعلق بتصديق الصفات.
- 3 - تعتبر المقررات الخاصة لتصديق مصدقة حكماً بانتهاء المهلة المنصوص عليها في الفقرتين 1 و 2 أعلاه.
- 4 - إذا احتاجت سلطة الوصاية إلى طلب إيضاحات خطية أو مستندات بشأن المقررات الخاصة لتصديقها فتجدد المهلة، لمرة واحدة، لمدة لا تتجاوز عشرة أيام للصفقات وخمسة عشر يوماً لسائر المقررات، وذلك ابتداء من تاريخ ورود هذه الإيضاحات والمستندات إليها.

سير الاستثمار وتطوره، وأحوال المؤسسة العامة إدارياً ومالياً وفنرياً، ونتائج السنة المالية المنقضية والبرامج المعدة للمستقبل وغير ذلك من المواضيع التي يستتب معالجتها.

يبلغ رئيس المجلس هذا التقرير مع ملاحظات المجلس إلى كل من سلطة الوصاية ووزارة المالية ووزارة التصميم العام ولجان المراقبة السنوية للمؤسسات العامة والتفتيش المركزي.

للمدير العام أو المدير أن يفوض بعض صلاحياته إلى رؤساء الوحدات التابعين له مباشرة، باشتاء الصلاحيات التي يفوضها مجلس الإدارة إليه.

**المادة العشرون:** يشترك المدير العام أو المدير بصفة استشارية في جلسات مجلس الإدارة، ولا يحضر جلسات المجلس في الحالات التي يناقش فيها المجلس أموراً تتعلق به شخصياً.

ويعتبر حضوره لهذه الجلسات من مهامه الأساسية، ولا يترتب له من جراء هذا الحضور أي تعويض إذا عقدت الجلسات أثناء أوقات الدوام الرسمي. وإذا عقدت خارج أوقات الدوام الرسمي فيمكن إعطاؤه عنها تعويض حضور يحدد مقداره بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية. وتطبق على هذا التعويض أحكام الفقرة 2 من هذا المرسوم.

### الباب الثالث

#### سلطة الوصاية الإدارية

##### الفصل الأول: ممارسة سلطة الوصاية

**المادة العادية والعشرون:** يمارس الوزير المختص سلطة الوصاية على المؤسسات العامة الخاضعة لوزارته وفقاً للأحكام المنصوص عنها في هذا المرسوم وللأحكام الأخرى المتعلقة بالوصاية وذلك عن طريق التوجيه والتوصيات في كل ما يتسم بطابع مبدئي.

**المادة الثانية والعشرون:** أ - تخضع لتصديق سلطة الوصاية مقررات مجلس الإدارة المتعلقة بالمواضيع التالية:

1 - نظام المستخدمين، نظام الأجراء، النظام الداخلي.

يجب أن يعرض مشروع نظام المستخدمين وتعديلاته على مجلس الخدمة المدنية لأخذ موافقته المسبقة عليه قبل تصديقه من قبل مجلس الإدارة ويجب أن يتضمن النظام المذكور بأن أمر تعيين اللجان الفاصلة ولجان المراقبة يعود إلى رئيس مجلس الخدمة المدنية وإن لوانح المرشحين المقبولين للاشتراك بالمسابقات والامتحانات لا تقبل أي طريق من طرق المراجعة بما في ذلك طلب الإبطال بسبب تجاوز حد السلطة.

2 - النظام المالي، تصميم الحسابات، نظام الاستثمار.

شرط أن يكون قد مارس وظيفة مالية في هذه الفتة مدة لا تقل عن خمس سنوات.  
2 - يدفع راتب المراقب المالي من موازنة وزارة المالية، ولا يحق له تقاضي أي تعويض أو مكافأة من أي نوع كان من موازنة المؤسسة العامة المتدرج لديها.

3 - بالإضافة إلى الصالحيات المحددة في النظام المالي لكل مؤسسة عامة، يمكن المراقب المالي، في أي وقت شاء، أن يطلب إيداعه السجلات والفواتير والعقود وبرجه عام جميع المستندات التي تظهر وضعية المؤسسة العامة المالية.

4 - يعلم المراقب المالي وزير المالية ووزير الوصاية فوراً عن كل مخالفة يلاحظها في أعمال المؤسسة العامة المالية.

5 - على المراقب المالي أن يودع وزير المالية، قبل الخامس عشر من شهر أيلول من كل سنة، تقريراً يبين فيه الأوضاع المالية ونتائج المؤسسة العامة الاقتصادية في السنة المالية المنقضية. ويبلغ وزير المالية نسخة عن هذا التقرير إلى كل من سلطة الوصاية ووزارة التصميم العام ورئيس ديوان المحاسبة ورئيس هيئة التفتيش المركزي.

6 - لا يجوز أن يتدرج المراقب المالي الواحد لدى أكثر من مؤسستين عامتين.

7 - تنظم الرقابة المالية على المؤسسات العامة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير المالية وبعد استشارة ديوان المحاسبة.

**المادة الثامنة والعشرون:** على المؤسسة العامة أن تبلغ وزارة المالية، بواسطة المراقب المالي، نسخة عن مقررات مجلس الإدارة خلال مهلة ثمانية أيام من تاريخ تصديق هذا الأخير عليها.

**المادة التاسعة والعشرون:** 1 - تخضع لتصديق وزارة المالية مقررات مجلس الإدارة التالية:

- النظام المالي، تصميم الحسابات، نظام الاستثمار.

- الموازنة السنوية وقطع حساباتها، الميزانية العامة السنوية، حساب الأرباح والخسائر، ميزان الحسابات العام، الجردة الإجمالية السنوية للمواد.

- استعمال الاحتياطي العام، تحديد وجهة استعمال الأرباح وطرق تغطية الخسائر.

- الاقراض والاستئراض.

- التعرفات وأسعار البيع والشراء وبدلات الخدمات التي تقدمها المؤسسة العامة.

2 - على وزارة المالية أن تبت المقررات الخاصة لتصديقها خلال مهلة شهر من تاريخ تبلغها هذه المقررات. وتعتبر هذه المقررات مصدقة حكماً بانتهاء المهلة المذكورة.

3 - إذا احتاجت وزارة المالية إلى طلب إيضاحات أو مستندات بشأن المقررات الخاصة الخاصة لتصديقها فتجدد المهلة لمرة واحدة لمدة لا تتجاوز خمسة عشر يوماً ابتداء من تاريخ ورود هذه الإيضاحات والمستندات إليها.

## الفصل الثاني

### مفوضو الحكومة

**المادة الرابعة والعشرون:** 1 - يعين وزير الوصاية مفوضاً للحكومة لدى كل مؤسسة عامة.

2 - يجب أن يكون مفوض الحكومة من موظفي الوصاية العاملين فعلياً فيها والمنتسبين إلى الفتة الثالثة على الأقل. وإذا كان من الفتة الثالثة فيجب أن يكون في إحدى الدرجتين الأولى أو الثانية من الفتة المذكورة.

3 - لا يجوز أن يعين أحد مفوضاً للحكومة إلا في مؤسسة عامة واحدة ويمكن لسلطة التعيين أن تستند إلى مفوض الحكومة بصورة مؤقتة تؤمن أعمال سواه من المفوضين في حال التغييب.

4 - يحضر مفوض الحكومة اجتماعات مجلس الإدارة ويكون له فيها حق التصويت، وله أن يطلب تدوين رأيه في محضر الجلسة.

5 - لا يتقاضى مفوض الحكومة من موازنة المؤسسة العامة المعين لديها أي راتب أو تعويض أو مكافأة مهما كان نوعها، إلا تعويض الحضور وفقاً لما هو محدد لأعضاء مجلس الإدارة وأحكام الفقرة 2 من المادة 7 من هذا المرسوم.

**المادة الخامسة والعشرون:** 1 - على مدير عام أو مدير المؤسسة العامة أن يبلغ سلطة الوصاية بواسطة مفوض الحكومة نسخة عن كل من محاضر جلسات مجلس الإدارة، خلال مهلة ثمانية أيام من تاريخ تصديق هذا الأخير عليها.

2 - على مفوض الحكومة أن يبلغ بواسطة سلطة الوصاية نسخاً عن جميع محاضر جلسات مجلس الإدارة إلى كل من: ديوان المحاسبة، مجلس الخدمة المدنية، والتفتيش المركزي.

## الباب الرابع

### سلطات الرقابة على المؤسسات العامة

**المادة السادسة والعشرون:** بالإضافة إلى الوصاية المنصوص عليها في الباب السابق، تخضع المؤسسات العامة لرقابة كل من مجلس الخدمة المدنية والتفتيش المركزي ووزارة المالية وفقاً لأحكام هذه المرسوم والقوانين والأنظمة النافذة ولرقابة ديوان المحاسبة المؤخرة.

**المادة السابعة والعشرون:** 1 - يتدرج وزير المالية لكل مؤسسة عامة مراقباً مالياً من المراقبين الماليين في الوزارة (المديرية العامة للمالية) ينتمي إلى الفتة الثالثة على الأقل،

## الباب الخامس أحكام مختلفة

- المادة الثانية والثلاثون:** 1 - يتولى إدارة أموال المؤسسة العامة محاسب يتمي إلى الفتنة الثالثة على الأقل ويكون مسؤولاً عنها ويخضع لرقابة ديوان المحاسبة المؤخرة.
- 2 - تحدد صلاحيات المحاسب ومحاسباته ومسؤولياته بموجب النظام المالي لكل مؤسسة عامة.
- 3 - بصورة استثنائية، وفي ما يتعلق بالمؤسسات العامة التي لا تتجاوز موازنتها حداً يعين بقرار مشترك من وزيري الوصاية والمالية، يجوز الجمع بين وظيفة المحاسب ووظيفة المحاسب.
- 4 - يتولى مراقبة عقد النفقات في المؤسسة العامة مستخدم يتمي الفتنة الثالثة على الأقل، مهمته النظر في:
- توافر الاعتماد.
  - انتطاق المعاملة على القوانين والأنظمة.
- 5 - يعين كل من المحاسب ومراقب عقد النفقات بقرار من رئيس مجلس الإدارة بعد موافقة سلطة الوصاية ومجلس الخدمة المدنية.
- المادة الثالثة والثلاثون:** تودع أموال المؤسسة العامة في حساب خاص بها ضمن الحساب المفتوح لدى مصرف لبنان باسم الخزينة اللبنانية.
- المادة الرابعة والثلاثون:** تحدد طريقة مسک الحسابات في كل مؤسسة عامة بموجب نظامها المالي ووفقاً لطبيعة أعمالها ونشاطها.
- المادة الخامسة والثلاثون:** 1 - يجب أن تعرض مشاريع برامج الأعمال والأشغال في المؤسسات العامة خلال شهر كانون الثاني من كل سنة على وزارة التصميم العام وذلك لتأمين التناسق بين هذه المشاريع في ضوء الخطة العامة والحوافز وبالتالي دون حصول التشابك أو الازدواج في ما بين مشاريع مؤسسة عامة وأخرى.
- 2 - على وزارة التصميم العام أن تبدي رأيها في هذه المشاريع في مهلة أقصاها شهراً من تاريخ تبلغها إليها. وإذا لم تبدي رأيها فيها خلال المهلة المذكورة اعتير ذلك بمثابة موافقة ضمنية.
- 3 - إذا قرر مجلس إدارة المؤسسة العامة عدم الأخذ برأي وزارة التصميم العام، ووافقته في ذلك سلطة الوصاية يعرض وزير الوصاية القضية على مجلس الوزراء لبتها.
- المادة السادسة والثلاثون:** مع مراعاة الأحكام المتعلقة بالوصاية وسلطات الرقابة،

**المادة الثلاثون:** 1 - في حال حصول خلاف في الرأي بين وزارة الوصاية ووزارة المالية بشأن تصديق قرارات مجالس الإدارة، تعرض وزارة الوصاية الخلاف على مجلس الوزراء لبتته، وذلك بناء على طلب مجلس إدارة المؤسسة العامة. ويقوم قرار مجلس الوزراء في هذه الحالة مقام رأي الوزارتين.

2 - في حال اتفاق رأي الوزارتين، يجب على مجلس الإدارة التقيد بهذا الرأي.

**المادة العادمة والثلاثون:** 1 - تنشأ في ديوان المحاسبة لجنة خاصة تسمى لجنة المراقبة السنوية على المؤسسات العامة تكلف التدقيق السنوي في الحسابات التي يرسلها محاسب المؤسسة إلى الديوان قبل أو حزيران من كل سنة.

2 - تعين هذه اللجنة بمرسوم بناء على اقتراح رئيس مجلس الوزراء، وتتولى على الوجه الآتي:

- رئيس ديوان المحاسبة: رئيساً.

- مستشاران من ديوان المحاسبة.

- المدير العام المحخص في وزارة الوصاية بالنسبة للمؤسسة الخاضعة لوصاية هذه الوزارة وموظفي من الفتنة الثالثة على الأقل من الإدارة ذاتها.

- رئيس مصلحة المحاسبة العامة في وزارة المالية (المديرية العامة للمالية).

3 - لا يجوز الجمع بين رئاسة أو عضوية لجنة المراقبة السنوية للمؤسسات العامة ورئاسة أو عضوية مجلس إدارة مؤسسة عامة.

4 - تبلغ تقارير اللجنة المتعلقة بحسابات المؤسسة العامة إلى الوزير الذي يمارس الوصاية وإلى وزير المالية وإلى مدعى عام ديوان المحاسبة خلال مهلة أقصاها ستة أشهر ابتداءً من تاريخ إحالة حسابات المؤسسة العامة على اللجنة.

تتخذ هذه التقارير أساساً إما لاستصدار قرار مشترك عن الوزيرين المذكورين بإقرار صحة الحسابات بصورة نهائية وإبراء ذمة القيمين على المؤسسة العامة عن إدارتهم خلال السنة المعنية وإما لإعلان مسؤوليتهم وفقاً للشروط المحددة في قانون التجارة.

أما إعلان المسؤولية المالية بالنسبة لمحاسب المؤسسة العامة فلا يصدر إلا عن ديوان المحاسبة.

5 - يتقاضى رئيس لجنة المراقبة السنوية للمؤسسات العامة وأعضاؤها تعويضاً يحدده بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية.

لأحكام المادة الثامنة من هذا المرسوم، تعتمد لتعيين المدير العام إحدى الطريقتين التاليتين:

- أ - إما تعيين رئيس مجلس الإدارة نفسه مديرًا عاماً للمؤسسة.
- ب - وإما تعيين مدير عام إلى جانب رئيس مجلس الإدارة المترافق.

**المادة الثالثة والأربعون:** يحق للمستخدم أو الأجير المنقول من مؤسسة عامة إلى مؤسسة عامة أخرى، خلال مهلة ثلاثة أشهر من تاريخ مباشرته العمل في المؤسسة المنقول إليها، أن يطلب ضم خدماته في المؤسسة المنقول منها وذلك من أجل حساب تعويض صرفه من الخدمة.

يجري الضم بقرار من مدير عام أو مدير المؤسسة بعد موافقة سلطة الورصاية ووزير المالية، وفي هذه الحالة تنقل إلى موازنة المؤسسة الأخيرة الاعتمادات اللازمة لتعويض الصرف عن سنوات خدمته في المؤسسة المنقول منها وذلك على أساس الراتب الأخير الذي كان يتلقاه قبل التقل.

يجري نقل الاعتماد المشار إليه في الفقرة السابقة بقرار من سلطة الورصاية بعد استطلاع رأي المؤسستين المعنيتين.

**المادة الرابعة والأربعون:** 1 - لكل موظف أو مستخدم في المؤسسات العامة الخاصة لأحكام هذا المرسوم أن يطلب صرفه من الخدمة في خلال مهلة ثلاثة أشهر من تاريخ العمل بهذا المرسوم.

2 - يقدم الطلب إلى مدير عام أو مدير المؤسسة المعنية، وعلى هذا الأخير، بعد درسه أن يرفعه إلى سلطة الورصاية مشفوعاً برأيه وذلك خلال مهلة أقصاها خمسة عشر يوماً من تاريخ وروده.

3 - على سلطة الورصاية أن تودع الطلب رئاسة مجلس الوزراء خلال مهلة أقصاها خمسة عشر يوماً من تاريخ ورود الطلب إليها.

4 - على رئاسة مجلس الوزراء أن تعرض طلب الصرف من الخدمة على مجلس الوزراء لبتة. ولمجلس الوزراء أن يقبل الطلب أو يرفضه.

يكرس قبول طلب الاستقالة بنص من السلطة التي لها حق الاستخدام.

5 - إذا انقضت مهلة ثلاثة أشهر على تاريخ تسجيل طلب الموظف أو المستخدم في ديوان رئاسة مجلس الوزراء دون بته اعتبر مقبولاً حكماً من تاريخ انتهاء المهلة المذكورة، وأعتبرت خدمة الموظف أو المستخدم منهية حكماً دون حاجة إلى استصدار أي نص خاص. وتتصفي حقوق الموظف أو المستخدم في تعويض الصرف وفقاً للنصوص النافذة.

6 - يعطي الموظف أو المستخدم، في حال صرفه من الخدمة، بالاستناد إلى أحكام

يشرف المحافظ أو القائم مقام كل ضمن نطاق صلاحياته، على المؤسسات العامة أو دوائرها الواقعة في نطاق المحافظة أو القضاء، وذلك باستثناء محافظة مدينة بيروت.

تحدد دقائق تطبيق الفقرة السابقة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزيري الورصاية والداخلية.

**المادة السابعة والثلاثون:** يحظر على المؤسسات العامة أن تعيّن بالتعاقد أو بأي شكل آخر محامين أو مستشارين قانونيين لها، غير ملحوظة وظائفهم في ملاكها، وكل تعيين مخالف لهذه الأحكام يعتبر باطلأ.

أما مفعول جميع النصوص والعقود المتعلقة بتعيين محامين أو مستشارين قانونيين، أو بالتعاقد معهم، لدى المؤسسات العامة والمعمول بها بتاريخ العمل بهذا المرسوم، فينتهي حكماً فور تطبيق أحكام المادة 29 من مشروع القانون الموضوع موضع التنفيذ بموجب المرسوم رقم 15704 تاريخ 6 آذار 1964 المتعلق بتنظيم وزارة العدل. ولا يترتب على إنهاء مفعول النصوص والعقود المأمور ذكرها أي تعويض لأصحاب العلاقة.

**المادة الثامنة والثلاثون:** بالإضافة إلى الأنظمة الخاصة المعمول بها في المؤسسات العامة والعائد لتحصيل الاستحقاقات المتاخرة والغرامات المترتبة على المشترين يمكن لهذه المؤسسات ممارسة الأصول المنصوص عنها في قانون تحصيل الضرائب المباشرة. ويتمتع محاسبو وجبة المؤسسات العامة في تحصيل أموالها بالصلاحيات المقررة لمحاسبي وجبة وزارة المالية في تحصيل الضرائب المباشرة.

ويحق للمؤسسة أن تنظم أوامر تحصيل وفقاً لأحكام المادة 45 من قانون المحاسبة العمومية.

**المادة التاسعة والثلاثون:** تطبق على المديرين العامين والمديرين وسائر المستخدمين في المؤسسات العامة الأحكام المتعلقة بالحد الأقصى للتعويضات المسموح لموظفي الإدارات العامة.

**المادة الأربعون:** يبقى كل من مصرف لبنان والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وتعاونية موظفي الدولة والمجلس الوطني للبحوث العلمية ومجلس تنفيذ المشاريع الإنسانية ومجلس تنفيذ المشاريع الكبرى لمدينة بيروت والجامعة اللبنانية والمركز التربوي للبحوث والإنساء خاضعاً لقانون إنشائه وللنصوص التنظيمية الصادرة تطبيقاً له.

**المادة الخامسة والأربعون:** استثناء من إحكام الفقرة 9 من المادة 22 من هذا المرسوم تبقى سارية المفعول النصوص الخاصة بمصلحة كهرباء لبنان والمتعلقة بمضمون أحكام الفقرة المذكورة.

**المادة الثانية والأربعون:** في حال تفرغ رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة، وفقاً

3 - تلغى جميع النصوص التشريعية الخاصة المتعلقة بكيفية تأليف وتعيين مجالس إدارات المؤسسات العامة الخاصة لأحكام هذا المرسوم وتطبق على هذه المؤسسات أحكام المادة الخامسة وما يليها منه.

**المادة الخامسة:** ينشر هذا المرسوم ويبلغ حيث تدعو الحاجة ويعمل به فور نشره في الجريدة الرسمية.

بعدا، في 13 كانون الأول 1972

الإمضاء: سليمان فرنجية

صدر عن رئيس الجمهورية  
رئيس مجلس الوزراء  
الإمضاء: صائب سلام.

رئيس مجلس الوزراء

الإمضاء: صائب سلام

هذه المادة، ملغاً إضافياً يوازي راتبه الأساسي الأخير مع التعويض العائلي فقط عن ستة أشهر يصرف من اعتمادات الرواتب.

**المادة الخامسة والأربعون:** يمكن، بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، إعفاء مدير عام عام أو مدير المؤسسة العامة من مهام وظيفته ليقوم بإحدى المهام المحددة في ما يلي. وتعتبر وظيفته في هذه الحالة شاغرة:

أ - رئاسة أو عضوية مجلس إدارة مؤسسة عامة.

ب - الوضع بتصرف وزير الوصاية أو رئيس وسائل الوزارة لمدة ستين.

وإذا لم يعاد إلى وظيفته خلال هذه المدة، أو لم تعهد إليه إحدى المهام المذكورة في الفقرة (أ) من هذه المادة، عرضت عليه بانتهائها وظيفة أدنى من وظيفته، في إحدى المؤسسات العامة، فإذا قبل بها احتفظ براته، وإذا لم يقبل بها صرف من الخدمة. وتنصي حقوقه في تعويض الصرف وفقاً للنصوص التالية.

**المادة السادسة والأربعون:** يحتفظ المدير العام أو المدير المشمول بأحكام المادة 45 من هذا المرسوم، برتبته وراتبه في وظيفته السابقة، ويثابر على حقه في التدرج وفاماً لسلسلة الدرجات والرواتب العائدة لتلك الوظيفة وللأحكام المتعلقة بها، وعلى الاستفادة من سائر المنافع والخدمات التي يستفيد منها المستخدمون في المؤسسة العامة التي كان يتمي إليها، باستثناء تلك المعينة بالشخصيـص لوظيفته السابقة.

**المادة السابعة والأربعون:** يحق للمدير العام أو المدير المشمول بأحكام المادة 45 من هذا المرسوم، في كل وقت، أن يطلب صرفه من الخدمة. وعلى الحكومة أن تقبل هذا الطلب ضمن مهلة شهر من تاريخ تقديمه وإلا اعتبر مقبولاً حكماً. ويستفيد عندئذ من كامل حقه في تعويض الصرف وفقاً للنصوص التالية، ومن مبلغ إضافي يوازي راتبه الأساسي الأخير مع التعويض العائلي فقط عن ستة أشهر يصرف من اعتمادات الرواتب.

**المادة الثامنة والأربعون:** تطبق على المدراء العامين أو المدراء للمؤسسات العامة وعلى الموظفين والمستخدمين وسائل الاجراء فيها أحكام القانون الموضح موضع التنفيذ بالمرسوم رقم 2732 تاريخ 2 شباط 1972 المتعلق بتحديد الحد الأعلى للتعويضات.

**المادة التاسعة والأربعون:** مع الاحتفاظ بأحكام القانون رقم 71 الصادر بتاريخ 1 شباط 1971 المتعلقة بتعيين المركز الرئيسي لمصلحة الأبحاث العلمية الزراعية وبأحكام المادتين 33 و 38 من المرسوم رقم 6474 تاريخ 26 كانون الثاني 1967.

1 - يلغى المرسوم رقم 6474 تاريخ 26 شباط 1967 وتعديلاته، باستثناء المادة 33 منه.

2 - تلغى سائر النصوص التشريعية والتنظيمية والأنظمة المخالفة لأحكام هذا المرسوم أو غير المتفقة مع مضمنه.

**الأجهزة الرقابية  
المراكزية المتخصصة**

مقدمة

مجلس الخدمة المدنية

التفتيش المالي

المجلس التأديبي العام للموظفين

ديوان المحاسبة

## **مقدمة**

الرقابة كوظيفة إدارية تتصل عموماً بعمل الدولة ككل، وكقاعدة عامة تتركز هذه الوظيفة على كافة مجالات الأداء وقد عبر فايول عن هذه العملية: بالإشراف الدائم أي الإشراف من قبل سلطة ما يقصد معرفة كيفية تنفيذ الأعمال والتأكد من أن عناصر الإنتاج المتاحة مادية أو إنسانية داخل المنظمة تستخدم استخداماً فعالاً وفقاً للخطة الموضوعة، فالرقابة وفقاً لهذا المفهوم هي تعبير شامل عن الإشراف والمتابعة وقياس الأداء وتحديد المعايير ومقارنتها بالاداء المنجز.

إذاً تقتضي وظيفة الرقابة تحديداً واضحاً للخطط والنتائج المتوقع حصولها واكتشاف الأخطاء والانحرافات ومواطن الضعف في التنفيذ، والعمل على تصحيحها أو السيطرة عليها لخدمة الخطة الموضوعة، وبناء عليه فوظيفة الرقابة هي أكثر الوظائف ارتباطاً بوظيفة التخطيط ولا يمكن ضمان فاعلية الرقابة إلا إذا سبقها قرارات تخطيطية على مستوى عال من الدقة، وبما أن التخطيط له علاقة بالمستقبل يصبح للوظيفة الرقابية بالتبعية صلة مماثلة بالمستقبل أي أن تكشف الرقابة عن الأخطاء قبل وقوعها، وأن تعتمد في هذا على حقائق الماضي كمرشد لتلافي الوقوع بالأخطاء في المستقبل. وفي هذا الصدد لا بد وأن نشير إلى المسلمات التالية:

- 1 - إن نطاق الرقابة يمتد ليشمل كافة الأعمال والتصرفات الإدارية والمالية.

### 3 - تفسير النتائج وتصحيح الانحرافات

تضمن هذه المرحلة ثلاثة حلقات:

3 - 1 - **تفسير النتائج:** بعد الانتهاء من عملية المقارنة، يتم تحديد طبيعة الانحرافات ودرجة تأثيرها على الهدف، بمعنى لا ينصب الفسir على جميع الانحرافات بل يتناول التفسير الانحرافات الاستثنائية التي تقع خارج نطاق الحدود المسموح بها والتي لها تأثير سلبي على الهدف، هذا الفرز للانحرافات يمكن الإدارة من تركيز الاهتمام والجهود على الانحرافات التي تستدعي اتخاذ قرار فوري لتصحيح مسارات أدائها.

3 - 2 - **تحليل أسباب الانحرافات:** تضع الإدارة كل انحراف تحت مجهر التحليل لتحديد الأسباب الأساسية التي أدت إلى انحراف الأداء المحقق عن الأداء المخطط، وعموماً قد تعود الأسباب إلى:

أ - الخطأ في الخطة.

ب - الخطأ في التنفيذ.

ج - الخطأ في المعيار الخاص بالقياس.

3 - 3 - **اتخاذ القرارات التصحيحية للانحرافات:** بعد أن يتم معرفة أسباب الانحرافات ومكانتها تتخذ الإدارة القرارات التصحيحية بالسرعة المناسبة لتصحيح مسارات الأداء المسببة للانحرافات، وهنا لا بد أن تتأكد من صحة ودقة البيانات والمعلومات التي استند إليها في تفسير وتحليل الأسباب لضمان فاعلية القرارات التصحيحية، وأن هذه القرارات ستزيل الأسباب التي أدت إلى الانحرافات.

أما مفهوم الرقابة على مستوى الإدارة العامة فلا تخرج عن كونها عملية ضرورية ذات أبعاد مختلفة ينظر إليها كونها نشاط غایته التأكيد من مطابقة أعمال الإدارة أو القوانين والأنظمة مع ما يتطلب ذلك من سرعة في التنفيذ وبأقل تكلفة ممكنة لتحقيق النتائج المطلوبة وهي حماية حقوق كافة الأطراف المعنية وضمان المصلحة العامة.

وبهذا الصدد نستعرض الأجهزة الرقابية المركزية على الوجه التالي:

2 - إن المفهوم الحديث للرقابة لا يعكس فقط اكتشاف الانحرافات وتصحيحها، إنما توقع هذه الانحرافات واكتشافها قبل أن تقع، واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

3 - إن نطاق الرقابة يشمل تحديد مراكز المسؤولية عن حدوث هذه الأخطاء والانحرافات.

4 - إن ممارسة الوظيفة الرقابية يشمل كافة المستويات التنظيمية وبالتالي فهي ليست مقتصرة على مستوى دون آخر.

5 - إن الممارسة الصحيحة لوظيفة الرقابة قد تكون وسيلة لتصحيح الأخطاء التي لم تلحظ ابتداء من التخطيط وقبل البدء بعمليات التنفيذ الفعلي للخطط.

### دوره العملية الرقابية

تعتمد دورة الرقابة على المراحل الأساسية التالية:

#### 1 - تحديد معايير نمطية للإنجاز:

أن تحدد معايير واضحة ومحددة بدقة تتناسب مع موضوع القياس وذلك لتقدير نتائج الأداء على أساسها، وتتوقف هذه الدقة على طبيعة الإنجاز الخاضع للعملية الرقابية.

#### 2 - قياس الأداء ومقارنته بالمعايير

بعد أن يتحقق الأداء الناتج عن التنفيذ تبدأ الإدارة بمقارنته بالمعايير المحدد لقياسه ولتحديد مدى تطابق الأداء المحقق للإداء المخطط، أو لتحديد الانحرافات سواء كانت انحرافات سلبية أم إيجابية، بعبارة أخرى الانحرافات التي يمكن التغاضي عنها ولا تؤثر على الهدف أو السياسة والأخرى التي يجب معالجتها ويستدعي الأمر تصحيحها فوراً وفي الوقت المناسب نظراً لما لها من تأثير على تحقيق الهدف والسياسة.

## ١ - ٢ - صلاحياته

تشمل صلاحيات مجلس الخدمة المدنية جميع الإدارات والمؤسسات العامة موظفيها، والبلديات الكبرى، والبلديات التي تخضعها الحكومة لرقابته بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، باستثناء القضاء والجيش والأفراد المدنيين الملحقين بالجيش وقوى الأمن الداخلي، والأمن العام، وبعض المؤسسات العامة.

### ١ - ٣ - مهامه الأساسية

١ - ١ - يمارس الصلاحيات التي تتيحها به القوانين والأنظمة فيما يتعلق بتعيين الموظفين، وترقيتهم وتعويضاتهم ونقلهم وتأديبهم، وصرفهم من الخدمة، وسائر شؤونهم الذاتية، ومراقبة معاملاتهم.

١ - ٢ - على جميع الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات الخاضعة لصلاحيه المجلس أن تحصر اعتمادها في طلب الموافقة أو الرأي أو الاستشارة أو الاستطلاع بهذا المجلس وحده في كل شؤون الموظفين الدائمين والموقتين والأجراء المستخدمين والتعاقددين وبالتالي في تفسير النصوص الإدارية المتعلقة بالوظيفة العامة وبالموظفين وبكل من يعمل في خدمة الإدارات العامة.

وكل معاملة، أوجب القانون أن تقرن بموافقة مجلس الخدمة المدنية، وتعتبر ملغاً وغير نافذة المفعول إذا لم تقرن بموافقتها الخطية المسبقة.

١ - ٣ - يسعى إلى رفع مستوى الموظفين المركبي، لا سيما عن طريق إعدادهم للوظيفة. وتدريبهم أثناء الخدمة، وذلك في إطار المعهد الوطني للإدارة والإنساء التابع له.

وتتجدر الإشارة إلى أن القانون يوجب على رئيس الخدمة المدنية، أن يقدم إلى رئيس الوزارة تقريراً سنوياً عن أعمال المجلس وقرارات الهيئة ونتائج مراقبتها واقتراحاتها المبدئية. وترسل نسخ عنه إلى مجلس النواب ومجلس الوزراء وإلى جميع وزارات الدولة.

### ١ - مجلس الخدمة المدنية .

٢ - التفتيش العالى .

٣ - المجلس التأديبي العام للموظفين .

٤ - ديوان المحاسبة .

تتولى هذه الأجهزة مجتمعة شتى أنواع الرقابة على المؤسسات العامة - وأيضاً البلديات - كل في مجال اختصاصه المحددة وفقاً لمراسيم إنشائها وتنظيمها. هذا وتقوم هذه الأجهزة بمهمة الرقابة على نشاط الأجهزة الإدارية المختلفة. وعادة ما ينصرف هذا النوع من الرقابة إلى الأمور المتعلقة بالسياسة العامة والقانون والتواهي المالية، أكثر مما يمتد إلى التواهي الفنية والشخصية. أي أن أجهزة الرقابة المركزية لا تهتم مثلاً برقابة تصميم أو إنشاء طريق، أو علاج مريض يستشفى من حيث التواهي الفنية والعلمية، بقدر ما تهتم بضمان التزام القوانين المعمول بها ونظام الخدمة المتبع، والاعتمادات المالية. وعادة ما تتبع هذه الأجهزة رئيس الجهاز التنفيذي وهذا يعطيها مكانة مرموقة وقوة دفع عالية واستقلالاً يمكنها من حرية العمل ويعدها عن تدخل الأجهزة التنفيذية في أعمالها أو التأثير في اتجاهاتها.

وقد تطورت أساليب العمل بأجهزة الرقابة المركزية، فلم تعد مهمتها مقصورة على مجرد الرقابة والتفتيش، وإنما امتدت إلى القيام بالدراسات والبحوث بهدف مساعدة الأجهزة الإدارية على تحقيق أهدافها .

### ١ - مجلس الخدمة المدنية

#### ١ - إنشاؤه

أنشئ مجلس الخدمة المدنية في لبنان عام 1959، بموجب المرسوم الاشتراكي رقم 114 تاريخ 12/6/1959 وألحق برئاسة الوزراء.

ولمجلس الخدمة المدنية هيئة مؤلفة من رئيس وإدارة الموظفين، ورئيس إدارة الإعداد والتدريب. تناقش الهيئة وتقرر في جميع القضايا التي تتيحها القوانين والأنظمة النافذة.

## **مهام التفتيش المركزي**

يتولى التفتيش المركزي المهام الأساسية التالية:

- 2 - 3 - 1 - مراقبة الإدارات والمؤسسات العامة بواسطة التفتيش على أنواعه.
- 2 - 3 - 2 - السعي إلى تحسين أساليب العمل الإداري.
- 2 - 3 - 3 - إبداء المسحورة للسلطات الإدارية عفواً أو بناء لطالها.
- 2 - 3 - 4 - تنسيق الأعمال المشتركة بين عدة ادارات عامة.
- 2 - 3 - 5 - القيام بالدراسات والتحقيقات والأعمال التي تكلفه بها السلطات.

يجري التفتيش وفقاً لبرامج سنوية واستثنائية أو بناء على تكاليف خاصة. وتوضع البرامج السنوية في شهر كانون الأول من كل سنة وبعد استشارة الإدارات والمؤسسات العامة، ويجب أن تؤمن هذه البرامج تفتيش جميع الإدارات والمؤسسات العامة مرة في السنة على الأقل. أما البرامج الاستثنائية فتوضع كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

وتتصدر التكاليف الخاصة بالتفتيش من رئيس إدارة التفتيش المركزي في جميع الحالات، أو عن رئيس مجلس الخدمة المدنية إذا كان الأمر تعلق بأحد الموظفين، أو عن رئيس ديوان المحاسبة أو المدعي العام لدى الديوان إذا كان الأمر يتعلق بتفتيش مالي أو عن الوزير أو المدير العام ضمن نطاق الإدارة التابعة له.

ويترتب على رقابة التفتيش المركزي النتائج التالية:

### **1 - بالنسبة للموظفين:**

- 1 - 1 - معاقبة الموظفين المخالفين.
- 1 - 2 - إحالتهم على المجلس التأديبي العام أو على القضاء.
- 1 - 3 - تقدير المستحقين منهم.

## **2 - التفتيش المركزي:**

في سنة 1959، صدر المرسوم الاشتراطي رقم 115 تاريخ 12/6/1959 الذي أنشئ لدى رئاسة الوزراء، تفتيشاً مركزاً تشمل صلاحياته جميع الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات. وقد قضى المرسوم رقم 2460 تاريخ 6/11/1959، المتعلق بتنظيم التفتيش المركزي، بإنشاء مفتشيات عامة مرتبطة بالتفتيش المركزي، بإنشاء المفتشية العامة المالية، المفتشية العامة الإدارية، المفتشية العامة التربوية، المفتشية العامة الهندسية، المفتشية العامة الصحية والاجتماعية والزراعية.

### **2 - 1 - هيئة التفتيش المركزي:**

تألف هيئة التفتيش المركزي من رئيس إدارة التفتيش المركزي رئيساً، ومن رئيس دائرة الأبحاث والتوجيه، والمفتش العام الأقدم رتبة أعضاء، وقد نصت القوانين والأنظمة على صلاحيات هذه الهيئة.

### **2 - 2 - صلاحيات التفتيش المركزي**

تشمل صلاحيات التفتيش المركزي جميع الإدارات والمؤسسات العامة، والذين يعلمون في هذه الإدارات والمؤسسات والبلديات، بصفة دائمة أو مؤقتة من موظفين أو مستخدمين أو أجراء أو متعاقدين، وكل من يتناول راتباً أو أجراً من صناديقها، وذلك ضمن أحجام النصوص التي يخضعون لها.

ويمكن للحكومة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، أن تخضع لسلطة التفتيش المركزي بصورة دائمة أو طارئة، سائر المؤسسات الخاضعة لمراقبة ديوان المحاسبة:

وقد استثنى من رقابة التفتيش المركزي أجهزة القضاء، والجيش، وقوى الأمن الداخلي والأمن العام، والسلك الخارجي والجامعة اللبنانية، ما عدا الناحية المالية وضمن الحدود التي رسمتها قوانينها الخاصة. كما استثنى أيضاً أعمال السلطات التقريرية والتنفيذية في البلديات.

**٤ - ٣ - ١ - القرارات المؤقتة:** تتخذ هذه القرارات في حال وجود مأخذ على المحاسب، لأن تكون الأوراق الثبوتية المبرزة غير كافية لتبير دفع نفقة، وتنزيلها عن ذمته، أو لأن تكون ثمة واردات لم يبرر المحاسب عدم تحصيلها.

**٤ - ٣ - ٢ - القرارات النهائية:** هي القرارات التي تتخذ استناداً للقرارات المؤقتة، وعلى أثر تقديم جواب المحاسب والأوراق المطلوبة منه، أو عندما لا يتقدم المحاسب بأي جواب ضمن المهلة القانونية.

وجميع القرارات النهائية تبلغ إلى صاحب العلاقة، كما تبلغ إلى المدعي العام لدى ديوان المحاسبة، وإلى الوزارة أو الإدارة المختصة، والقرارات النهائية تقضي باعتبار المحاسب المختص بريء الذمة، أو ملفاً، أو مشغول الذمة.

#### **٤ - ٣ - ٢ - الرقابة على الموظفين**

تشمل الرقابة على أعمال الموظفين، أعمال كل من يقوم بإدارة الأموال العمومية أو يتدخل فيها بدون أن تكون له الصفة القانونية. وقد خول القانون ديوان المحاسبة حق فرض غرامات على الموظفين في حال ارتكابهم أو مساعيهم في ارتكاب إحدى المخالفات المنصوص عليها في المادة 57 من قانون تنظيم ديوان المحاسبة.

ويتمكن للديوان، في جميع الأحوال، أن يوصي الوزير المختص بمحلاحة الموظف إدارياً وجزائياً، على أن يبلغ نسخة عن توصيته إلى إدارة التفتيش المركزي.

من حين تقدمها إلى حين الانتهاء من تنفيذها، إلى قيدها في الحسابات العامة.

ويضع الديوان ينتجه هذه الرقابة تقريراً سنوياً عاماً، وتقاريرأ خاصة ويصدر بيانات عامة بمطابقة الحسابات النهائية.

فال்�تقرير السنوي ينظمه الديوان بنهاية كل سنة، ويضممه نتائج رقابته، ذاكراً فيه المخالفات الأساسية التي ارتكبها الوزراء والموظفو المسؤولون، والاقتراحات الإصلاحية التي يقترح إدخالها على مختلف القوانين واإنظمة التي يؤدي تطبيقها إلى نتائج مالية.

أما التقارير الخاصة فيتحقق للديوان كلما رأى لزوماً، أن يرفعها إلى رئيس الجمهورية أو إلى رئيس الوزراء، أو إلى الإدارات العامة بموضع معينة واقتراحات ملائمة لها.

أما بيانات المطابقة فعلى الديوان أن يصدر كل سنة بياناً عاماً بمطابقة الحسابات التي تقدم إليه مدعومة بالأوراق المثبتة المنصوص عليها في قانون المحاسبة العمومية، وتبلغ بيانات المطابقة إلى وزير المالية، وإلى رئيس مجلس النواب لتوزع على أعضاء المجلس.

#### **٤ - ٣ - ٣ - رقابة ديوان المحاسبة القضائية**

يقوم ديوان المحاسبة في لبنان، بالإضافة إلى وظيفة الإدارية، بوظيفة قضائية يمارسها برقبته المؤخرة على الحسابات، وعلى كل موظف يتولى إدارة الأموال العمومية.

#### **٤ - ٣ - ٣ - الرقابة على الحسابات**

تناول تدقيق حسابات المحاسبين القانونيين من حيث صحتها وانطباقها على القوانين والأنظمة النافذة، وحسابات كل من تدخل في قبض الأموال العمومية ودفعها دون صفة قانونية.

ويصدر ديوان المحاسبة بوصفه محكمة قرارات قضائية تتخذ بأكثرية الأصوات. وهذه القرارات على نوعين: مؤقتة ونهائية.

«هل الدولة بجهازها الإداري الحالي قادر بالفعل على مواجهة التحديات المحلية والخارجية في مرحلة ما بعد السلم؟».

«هل اللامركزية الإدارية من حيث النصوص التي تنظمها قادرة على ممارسة صلاحياتها بحرية ما بالمستوى الذي يجعلها قادرة على تحقيق التنمية المحلية أو تقديم خدمة عصرية للمواطن؟».

«هل الجهاز الإداري والبوليسي للدولة يتمتع بالكفاءة والقدرة على الممارسة الإدارية في تنفيذ السياسة العامة للدولة وتحقيق أهداف الدولة والمواطن؟».

«هل تعدد أجهزة ومصادر الرقابة على أجهزة الدولة وعناصره البشرية كفيل بأن يتجه أداء الدولة نحو المسار المخطط له؟».

إن هذه التساؤلات وبلا شك تفرض تحدياً لا جدل حوله، تحدياً يفرض إصلاحاً جذرياً للمشكلات المزمنة بحيث يشمل أكثر من صعيد لتحول الإدارة العامة في لبنان من إدارة مريضه إلى إدارة تتمتع بشقة المواطن والعالم.

إن التغيير والإصلاح مسألة حتمية فإذا ما توافرت مقوماته المطلوبة وبالتالي إرادة حقيقة للتغيير لا سيما على مستوى السلطنة الإجرائية والتشريعية يصبح موضوع تحديد مشكلات الإدارة العامة في لبنان مسألة سهلة ومحددة، ولكن يجب أن لا يفهم من أن التغيير سيتم لمرة واحدة لأنه برأينا أن عملية التغيير أو الإصلاح هي عملية مستمرة طالما ظهرت الحاجة إليه. بناء على ما تقدم نستطيع أن نحدد مصادر الخلل أو نقاط الضعف في الأداء الحالي للإدارة العامة:

- 1 - مكونات الهياكل التنظيمية لأجهزة الدولة.
- 2 - اللامركزية الإدارية.

1 - المشكلات المتعلقة بمكونات هياكل أجهزة الدولة  
أينما وجدت هذه الهياكل (وزارات، مؤسسات، وحدات محلية...) الخ) فهي تواجه عقماً لا يمكنها من ممارسة العملية الإدارية بالطريقة أو بالأسلوب العلمي الصحيح، هذا وتدرج تحت مظلة هذه المشكلات:

## تقييم أداء الإدارة العامة

إن نظرة شاملة وموضوعية لأداء الإدارة العامة في لبنان تتيح للمهتمين بهذا الشأن تحسين نقاط الضعف لا بل المشكلات الحادة التي تحد من كفاءة الإدارة العامة بالشكل والمضمون وبالتالي عجزها عن تحقيق الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين على مستوى أجهزتها المركزية أم على مستوى وحداتها المحلية.

إن العجز الحالي لأداء الدولة واستمرار تجاهلها عبر سنوات طويلة للمشكلات المتزامنة التي تعانيها الإدارة العامة من القمة إلى القاعدة لن يسمح للدولة من ممارسة دورها في مواجهة التحديات الاقتصادية، السياسية والاجتماعية الآتية عبر استقرار المنطقة في المستقبل، وغير قادرة على تأمين الحد الأدنى من الخدمات للمواطن العادي مما يجعل مسار الدولة يتوجه بالاتجاه المعاكس للتطور الطبيعي والحتمي لنعاود الحديث مرة أخرى عن لبنان ما قبل الاستقلال.

إن التحدي الحقيقي ونحن على عتبة الألفية الثانية يفرض على كافة متلذلي القرار لا بل المعنيين بالشأن العام أمانة كبرى تجاه التاريخ والأجيال القادمة، أمانة كبرى أمام أي لبنان عصري نريد، أمانة كبرى لأي أداء للدولة قادر وفعال نرضى به. لا بد إذاً من تشخيص مواطن الخلل في الأداء الحالي ولعل التساؤلات التالية قد تساعد على تحقيق هذا التشخيص:

«هل الدولة بتنظيمها الإداري الحالي وبهيئاتها ومؤسساتها قادرة على تحقيق التنمية الشاملة؟».

### 3 - الانحراف الإداري:

إن للفوارق الواضحة بين مستويات الدخل للعناصر البشرية العاملة في أجهزة الدولة وللدخول بين قطاع الدولة والقطاع الخاص، كما ولغياب أجهزة الرقابة وإلى تهميش دورها الرقابي لأغراض كثيرة، وكما لغياب نظام فعال للثواب والعقاب على مستوى الدولة، كل ذلك ساعد على ظهور انحرافات أخذت أشكالاً مختلفة كالرشوة، الفساد، المحسوبية والاختلاسات فالهدف هو ما سبق ذكره ولكن أين الأداء؟

## 2 - المشكلات المتعلقة باللامركزية الإدارية

### 2 - 1 - الإدارة المحلية وفلسفة الدولة.

تنتج معظم دول العالم في العصر الحديث نحو إعطاء وحداتها المحلية من وقت لآخر مزيد من السلطات لتطبيق المفاهيم الديمocrاطية لنظم الإدارة المحلية المتعارف عليها ويأتي في مقدمتها تقديم الخدمات للمواطن بجودة عالية وبأقل تكلفة ممكنة هذا من جهة وعلى أن تمارس دورها في عملية التنمية المحلية. إن مفهومنا لنظام الإدارة المحلية يعني أن تتجه فلسفة الدولة ليس إلى تغليف دورها عبر النصوص القانونية والتنظيمية أو إلى المغالاة في ممارسة أجهزتها الرقابية ليس فقط على مشروعية القرارات ومراعاتها للنصوص بل لتصب على مدى ملاءمة قراراتها لظروفها المحلية، بل إلى تفعيل هذا النظام ليكون أداتها في التطوير والإصلاح المحلي، لأنه بداية الإصلاح الشامل للدولة.

إن تتمتع الوحدات المحلية (البلديات) بالاستقلال المالي والإداري كما جاء بالنصوص يعني اتجاه شكلي لفلسفة الدولة نحو إعطاء هذه الوحدات هامش كبير من الحرية في اتخاذ القرارات المحلية، ولكن ما تبقى من النصوص جعل من استقلالها في التطبيق العملي كمن يضع عصفور في قفص ويقول له إنك حر طير.

إن رياح التغيير والإصلاح يفرض أن تتجه رؤية الدولة وفلسفتها نحو تفعيل نظام الإدارة المحلية في لبنان عن طريق توسيع هامش قراراتها في إطار المبررات التي تدعو إلى وجود مثل هذا النظام في دول العالم.

### 1 - مشكلة الموارد البشرية.

#### 1 - مشكلة طرق وأساليب العمل.

#### 1 - مشكلة تصميم أو رسم الهياكل التنظيمية.

#### 1 - مشكلة النصوص القانونية والتنظيمية.

إن تحليل هذه المشكلات وتحديد أبعادها وأثارها على أداء جهاز الدولة يفرض علينا التركيز على الأسباب الجوهرية التي أدت إلى ظهور هذه المشكلات، وبالتالي فإن وضع اليد على هذه المشكلات بعد تشخيصها وتحديدها يساعد كثيراً على معالجتها ونورد فيما يلي بعض هذه الأسباب.

### 1 - ضعف وهشاشة بنية النظام السياسي :

نشير حداة التركيبة السياسية في لبنان إلى عدم وجود مفهوم واضح للنظام السياسي وإلى غياب المنهجية البديلة للقوى السياسية كما هو متعدد عليه في الدول المتقدمة مما عكس ذلك تناحر ممارسات هذه القوى عبر تاريخ لبنان على مفهوم الوطن والدولة مما أثر وبالتالي على شكل ومضمون وممارسة أجهزة الإدارة العامة.

### 2 - الوعي والحس الوطني :

منذ الاستقلال وحتى تاريخنا هذا لم تلعب الدولة دوراً أساسياً عبر أجهزتها المختلفة مركبة كانت أم محلية في عملية توعية المواطن وتوجيه حسه الشخصي نحو الدولة ككيان إداري يمكنها تأمين كافة أنواع الحماية للمواطن على قدم وساق دون تفرقة أو تمييز، وبالتالي فإن عجز الدولة بأجهزتها عن لعب دور بارز في تحقيق إنصهار الفرد بالدولة فتحول انتماء المواطن باتجاه خطير نحو الانتفاء أو المنطقه التي يتمي إليها وليس انتماء للدولة.

إن هذا التحول في الانتماء سيعكس بالضرورة غياباً للانتماء عن الوظيفة العامة أيًّا كان موقعها في هيكلية أجهزة الدولة مما أثر بالنتيجة على أداء كافة العناصر البشرية وبالتالي على أداء الهياكل التنظيمية لأجهزة الإدارة العامة.

## 2 - المؤسسات العامة.

إن واقع المؤسسات العامة في لبنان لا يخفى قصوراً واضحاً في أدائها رغم قوة الدفع المعطاة لها من الناحية القانونية خاصة فيما يتعلق بالمؤسسات الخدماتية، وبالتالي فإن هذا الواقع يفرض تفعيل أداء هذه المؤسسات كي لا تتحول إلى عبء ثقيل يضاف كرقم هامش على أرقام أجهزة الدولة أو إلى عائق ببروقراطي في وجه الخدمات التي تقدمها للمواطن.

إن تطور أداء المؤسسات العامة القائمة وما سيستجد منها يتطلب:

2 - 1 - الاختبار الدقيق لرجال الإدارة العليا من ذوي الاختصاص والخبرة بحيث تتمكن هذه الإدارة من ممارسة الأساليب الإدارية والعلمية المتطرفة في إدارة شؤونها أسوة بالخط السائد في القطاع الخاص.

2 - 2 - الاختبار الدقيق لكافة الموارد البشرية لشغل الوظائف في هذه المؤسسات.

## المراجع العربية

### أولاً : الكتب العربية:

- 1 - د. إبراهيم درويش: الإدارة العامة في النظرية والتطبيق - مكتبة الانجلو المصرية - القاهرة - 1975.
- 2 - د. إبراهيم عبد العزيز شيخا: الإدارة العامة - الدار الجامعية - بيروت - 1983.
- 3 - د. ادمون رباط: الوسيط في القانون الدستوري العام - الجزء الثاني - دار العلم للملائين - بيروت - 1965.
- 4 - د. أحمد رشيد: نظرية الإدارة العامة - دار النهضة العربية - القاهرة - 1972.
- 5 - د. إسماعيل الغزال: القانون الدستوري والنظم السياسية ، مجد - دار المعارف - القاهرة - 1977.
- 6 - د. إسماعيل صبري عبد الله: تنظيم القطاع العام - دار المعارف - القاهرة - 1969.
- 7 - حسن الحلبي: الوجيز في الإدارة العامة - مجد - بيروت - 1983.
- 8 - د. حسن توفيق: الإدارة العامة - دار النهضة العربية - القاهرة - 1978.

- ثانياً - الدساتير، القوانين والمراسيم
- 1 - الدستور اللبناني - اتفاق الطائف - 1991.
  - 2 - القانون رقم 665 لسنة 1997 (تعديل بعض مواد قانون البلديات).
  - 3 - المرسوم التشريعي رقم 118 لسنة 1977 (قانون البلديات).
  - 4 - قانون رقم 36/36 لسنة 1975 (إنشاء محافظة النبطية في لبنان الجنوبي).

- 5 - المرسوم رقم 116 لسنة 1959 (تنظيم الإداري).
- 6 - المرسوم رقم 4517 لسنة 1972 (النظام العام للمؤسسات العامة).
- 7 - مرسوم رقم 114 لسنة 1959 (إنشاء مجلس الخدمة المدنية).
- 8 - مرسوم رقم 8337 لسنة 1961 (تنظيم مجلس الخدمة المدنية).
- 9 - مرسوم رقم 115 لسنة 1959 (إنشاء التفتيش المركزي).
- 10 - مرسوم رقم 2460 لسنة 1959 (تنظيم التفتيش المركزي).
- 11 - مرسوم رقم 118 لسنة 1959 (إنشاء ديوان المحاسبة).
- 12 - مرسوم رقم 111 لسنة 1959 (تنظيم الإدارات العامة).

### ثالثاً - المحاضرات:

- 1 - حسن الحلبي: النظم الدستورية في لبنان - الجامعة اللبنانية - كلية الحقوق - 1967.
- 2 - د. غسان رياح: مدخل إلى المؤسسات السياسية والإدارية في لبنان - الجامعة اللبنانية - كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الأعمال - 1984.

### رابعاً - الكتب الأجنبية:

- 1 - Peyrefitte: Decentraliser les responsabilités. Pourquoi? Comment? Paris, la documentation française-1976.
- 2 - Baratin H.L.: Organisation et méthodes dans l'administration publique Levraut, Paris, 1963.

9 - د. خالد قباني: اللامركزية ومسألة تطبيقها في لبنان - منشورات عoidats - بيروت - 1981.

10 - د. خليل الغلايني: مبادئ في الإدارة العامة - دار الكتاب العربي - القاهرة - 1962.

11 - زهدي يكن: التنظيم الإداري - الإدارة المركزية - دار الثقافة - بيروت - 1971.

12 - د. سعد العلوش: نظرية المؤسسة العامة - دار النهضة العربية - القاهرة - 1968.

13 - د. سليمان الطحاوي: الوجيز في الإدارة العامة - دار الفكر العربي - القاهرة - 1970.

14 - د. عبد الكريم درويش، د. ليلى تكلا: أصول الإدارة العامة - مكتبة الأنجلو المصرية - 1976.

15 - د. عبد المنعم حنين: أصول الإدارة العامة - دار جامعات طنطا للطباعة والنشر - ج.م.ع - 1977.

16 - د. عادل محمود حمدي: الاتجاهات المعاصرة في نظم الإدارة المحلية - دراسة مقارنة - دار الفكر العربي - القاهرة - 1973.

17 - د. عبد الغفار يونس: دراسات في الإدارة العامة - المكتب المصري - الاسكندرية - 1966.

- الإدارة العامة - دار النهضة العربية - بيروت - 1972.

18 - د. علي حسين الشامي: الإدارة العامة والتحديث الإداري - بيروت - 1993.

19 - فوزي حبيش: الإدارة العامة والتنظيم الإداري - دار النهضة العربية - بيروت - 1991.

20 - د. كامل بربور: نظم الإدارة المحلية - دراسة مقارنة - مجد - بيروت - 1996.

- الإدارة عملية ونظام - مجد - بيروت - 1996.

## فهرس

5	مقدمة
7	مفاهيم عامة
9	مفهوم الإدارة
11	مفهوم الإدارة العامة
12	مفهوم الدولة
15	مفهوم السياسة
19	الإدارة العامة
21	نشأة الإدارة العامة
22	طبيعة الإدارة العامة
24	الإدارة العامة والعلوم الأخرى
26	الإدارة العامة والإدارة الخاصة
28	وظائف الإدارة العامة
31	<b>المركزية واللامركزية والمحضرية الإدارية</b>
33	مقدمة
33	المركزية الإدارية
34	اللامركزية الإدارية
37	المحضرية الإدارية
37	الاختلاف بين اللامركزية الإدارية واللامركزية السياسية
38	الاختلاف بين اللامركزية الإدارية والمحضرية

- 3 - Debbasch C.: *Science Administrative*, Precis Dalloz, Paris 1976.
- 4 - Celvolvé P.: *L'administration libanaise*, Berger- Levrault, Paris 1971.
- 5 - Drago R.: *L'administration publique*, Armend Colin, Paris, 1971.
- 6 - Duverger M.: *Sociologie de la politique*, P.U.F, Paris 1972.
- 7 - Gazier F.: *La fonction publique dans le monde*, Gujas, Paris, 1972.
- 8 - Henry Sisk L.: *Management and organisation*, Cincinnati, South Western Publishing Co., 1977.
- 9 - Jacques Moreau: *Administration regionale, Locale et Municipale, Jurisprudence générale*, Dalloz, Paris 1976.
- 10 - Jean Rivero: *Droit administratif*, Paris, Precis Dalloz 1973.
- 11 - Marcel Etienne: *Le statut de Paris*, Berger Levrault, Paris 1975.
- 12 - R.E.C. Jewell: *Tocal governement Charles Knight and Others*, London 1975.
- 13 - Richard Buxtan: *Local Governement*, Penguin Boock, London 1972.

التوزن بين المركزية واللامركزية .....	38
<b>التنظيم الإداري في لبنان (1)</b> .....	41
تأريخ التنظيم الإداري .....	43
المركزية الإدارية .....	46
رئيس الجمهورية .....	47
رئيس مجلس الوزراء .....	48
مجلس الوزراء .....	49
استقالة الحكومة .....	51
الوزارات .....	51
هيكلية الوزارة .....	52
<b>المرسوم الاشتراعي رقم 111 لسنة 1959 (تنظيم الإدارات العامة)</b> .....	55
أصول محاكمة السلطة المركزية .....	60
اللاحصرية الإدارية .....	61
المحافظات والأقضية .....	62
المحافظ .....	64
القائمقام .....	65
مجلس المحافظة .....	65
الوحدات الإقليمية .....	68
<b>مرسوم اشتراعي رقم 116 لسنة 1959 (التنظيم الإداري)</b> .....	70
<b>التنظيم الإداري في لبنان (2)</b> .....	79
مقدمة .....	81
<b>البلديات</b> .....	83
تعريف البلدية .....	84
إنشاء البلدية .....	84
جهاز البلدية .....	84
مالية البلديات .....	88
رقابة على البلديات .....	89
اتحاد البلديات .....	94
<b>المرسوم اشتراعي رقم 118 لسنة 1977 (بلديات)</b> .....	124
<b>القانون رقم 665 لسنة 1997 (بلديات)</b> .....	139
<b>المؤسسات العامة: مقدمة</b> .....	139
المؤسسة العامة في لبنان .....	141
تعريف المؤسسة العامة .....	141
إنشاء المؤسسة العامة .....	142
إدارة المؤسسة العامة .....	142
رقابة على المؤسسات العامة .....	145
<b>المرسوم الاشتراعي رقم 4517 لسنة 1972 (مؤسسات عامة)</b> .....	149
<b>الأجهزة الرقابية المركزية المتخصصة</b> .....	167
مقدمة .....	169
مجلس الخدمة المدنية .....	172
التفتيش المركزي .....	174
المجلس التأديبي العام للموظفين .....	176
ديوان المحاسبة .....	176
تقييم أداء الإدارة العامة في لبنان .....	180
قائمة المراجع .....	185
الكتب العربية .....	185
الكتب الأجنبية .....	187

## اِجْمُورِيَّة الْلَّبَنَانِيَّة

مَكْتَبَ وزَيْرِ الدُّولَة لِشُؤُونِ التَّسْمِيَّة الإِدارِيَّة  
مَرْكَزِ مَشَارِيعِ وَدَرَاسَاتِ الْفَطَاعِ الْعَامِ